

stc

عندما نتواصل،  
الأفضل يتظرنا

التقرير السنوي  
م2024



# جدول المحتويات



## الإيرادات

٦٩,٧٥

مليار

ر.س %5.73

على أساس سنوي

## صافي الربح

٦٩,٢٤

مليار

ر.س %85.70

على أساس سنوي

03  
05  
07  
09

موضوع العام  
نظرة عامة  
نبذة عن stc  
مسيرتنا

## 4. الاستدامة

## 5. الأداء المالي

## 6. الحكومة

156	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
159	مجلس الإدارة
159	أعضاء مجلس الإدارة ولجانه وتصنيف عضويتهم
171	اجتماعات مجلس الإدارة
171	اجتماعات لجان مجلس الإدارة
174	تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه
177	مكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة و 5 من كبار التنفيذيين
179	الجمعيات العامة للمساهمين
182	سياسة stc في توزيع الأرباح
184	إقرارات مجلس الإدارة
184	الخاتمة

## 1. لمحة عامة

13	نبذة عن عام مضى
15	التوارد الجغرافي
17	ميزياً الاستثمار
19	مشاركة أصحاب المصلحة
21	معلومات المساهمين

## 2. المراجعة الاستراتيجية

27	رسالة رئيس مجلس الإدارة
29	رسالة الرئيس التنفيذي لمجموعة stc
31	نموذج الأعمال
33	مراجعة أداء الاستراتيجية
37	نظرة عامة على السوق والتوقعات
39	إدارة المخاطر

## 3. مراجعة الأعمال

53	وحدة العملاء
55	وحدة الأعمال
57	وحدة النوائل والمشغليين
61	وحدات الدعم
61	- وحدة التقنية
71	- الموارد البشرية
83	- الخدمات المشتركة
89	- المراجعة الداخلية
90	- إفصاحات قابوينة
91	الشركات التابعة والاستثمارات
92	- الشركات التابعة المحلية
115	- الشركات التابعة الدولية
121	- الاستثمارات

## 7. القوائم المالية الموحدة

187	تقرير المراجع المستقل
194	قائمة المركز المالي الموحدة
195	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
196	قائمة الدخل الشامل الموحدة
197	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
198	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
199	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
277	مسرد مصطلحات stc

# موضوع العام

## عندما نتواصل، الأفضل ينتظرك

وواصلت stc في عام 2024م تركيزها على الابتكار في صميم استراتيجيتها، إذ لعبت أمنة الشبكة المدعومة بالذكاء الاصطناعي دوراً هاماً في تعزيز الكفاءة والاستدامة وإمكانية التوسيع والتطور. كما أثمرت إدارة الطاقة القائمة على الذكاء الاصطناعي عن خفض استهلاك الطاقة بصورة كبيرة، مما يعزز النزام بالمسؤولية البيئية. وفي نفس الوقت ذاته، يبرز دور stc في كبرى الفعاليات العالمية، مثل كأس العالم للرياضات الإلكترونية وسباق جائزة السعودية الكبرى للفورمولا 1، مما يسلط الضوء على قدرتها الكبيرة في تحقيق التحول الرقمي بالتواري مع إحداث تأثير حقيقي وملموس، وبالتالي توسيع حضورها ونفوذها في الاقتصاد الرقمي سريعاً النمو والتطور.

وتطلع stc إلى المستقبل برؤية طموحة تركز على تسريع وتيرة الابتكار وإقامة شراكات استراتيجية وفتح المجال أمام فرص جديدة من شأنها صياغة شكل جديد للمشهد الرقمي العالمي. وتواصل تأكيدها على مبدأ "عندما نتواصل، الأفضل ينتظرك" ، سواءً من خلال جهودها للنهوض بمختلف القطاعات أو تمكين الشركات أو إتاحة التواصل لملايين الأشخاص.

شهدت stc نمواً استثنائياً خلال عام 2024م، محققةً تطورات مهمة وقيمة كبيرة، مما عزز رياتها في السوق بصفتها فمكناً رئيسياً للتحول الرقمي. وبفضل أدائها المالي غير المسبوق، نفذت stc استثمارات جريئة وطرحت مجموعة من الابتكارات التقنية، مما رسخ مكانتها الرائدة في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. ومن خلال توسيع بنيتها التحتية، وتسرير نشر شبكات الجيل الخامس (5G)، ودمج الحلول المدعومة بالذكاء الاصطناعي، واصلت stc رياتها في مسيرة الابتكار الرقمي، مسهمةً في دفع عجلة النمو الاقتصادي وتعزيز التحول في القطاع.

وتحظى stc حدود التواجد على مستوى المملكة لعقد شراكات عالمية أسهمت في إطلاع العنان لفرص واعدة للنمو، وحصلت على موافقة لزيادة حقوق التصويت في شركة تيليفونيكا، كما وقعت اتفاقية استراتيجية مع صندوق الاستثمارات العامة لتشكيل أكبر شركة لأبراج الاتصالات في المنطقة، بالإضافة إلى استحواذها على طيف جديد لتشغيل شبكات الجيل الخامس (5G) المتقدمة؛ فكل هذه الجهود تعكس التزام stc بالتوسيع العالمي والرائد في القطاع، كما واصلت تعزيز نمو المنظومة الرقمية ودعم الشركات الناشئة من خلال برنامج inspire U وغيرها من مبادرات تأسيس المشاريع الجديدة، والتي تسهم في رسم ملامح مستقبل التقنية والاتصال.



## نظرة عامة

### أبرز النتائج المالية

الإيرادات

٦٣ ٧٥.٨٩  
مليار

٪ ٥.٧٣ على أساس سنوي

إجمالي الربح

٦٣ ٣٧.٣٠  
مليار

٪ ٧.٣٧ على أساس سنوي

الربح قبل الاستهلاك والإطفاء  
والفوائد والزكاة والضرائب  
(EBITDA)

٦٣ ٢٣.٩٣  
مليار

٪ ٦.٦٠ على أساس سنوي

تعمل في  
٩ دول  
عبر قارات

صافي الربح

٦٣ ٢٤.٦٩  
مليار

٪ ٨٥.٧٠ على أساس سنوي

ربحية السهم الواحد

٦٣ ٤.٩٥  
مليار

٦٣ ٣٧.٣٠  
مليار

٪ ٧.٣٧ على أساس سنوي

٦٣ ٢٣.٩٣  
مليار

٪ ٦.٦٠ على أساس سنوي

### أبرز إنجازات الاستدامة البيئية والاجتماعية وال المؤسسية (ESG)

أبرز إنجازات الاستدامة البيئية والاجتماعية وال المؤسسية (ESG)

نتيجة stc في الاستدامة البيئية والاجتماعية وال المؤسسية (ESG)

**BBB**: MSCI

تصنيف S&P للاستدامة المؤسسية (CSA): 53

تصنيف Sustainalytics: 20.4

تصنيف ISS ESG: C+ أولى

٪ ٥٠ انخفاض  
مستهدف 2030م للنطاقين 1 و 2 (من خط أساس 2019م)

٪ ٤٦.٢ انخفاض  
مستهدف 2030م للنطاق 3 (من خط أساس 2019م)

١ مليون شجرة  
مستهدف 2030م للتشجير

تحقيق الحياد الصافي  
للابعاثات الكربونية  
مستهدف 2050م

#1 في خدمات الجوال والهاتف الثابت وتقنية المعلومات - أفضل مشغل لتقنية المعلومات والاتصالات في المملكة العربية السعودية

**٢٨.٣٤** مليون  
أعداد المشتركين في خدمة الجوال بالمملكة العربية السعودية

**٣.٣٥** مليون  
المشتركين (المسجلين) في منصة الألعاب والرياضات الإلكترونية stc play

**%٧٣** الصفة في السوق من حيث الإيرادات

**٢٥** مركز بيانات  
(ما بين عاملة وقيد الإنشاء)

وصل عدد مستخدميه إلى  
**١٨.٠٣** مليون مستخدم  
برنامج الولاء (قطاف)

**٢٢,٠٠٠+** برج  
تحت إدارتنا في ٥ دول

**٪ ٨٩.٣+** السعودية  
ل stc وشركاتها التابعة في السعودية

**٪ ٤٤.٣٢** نسبة المحتوى  
الم المحلي ارتفاع بنسبة ٪ 3.31 مقارنة مع  
النسبة المتحققة في ٢٠٢٣م و ٪ ٨.٧٦  
مقارنة مع النسبة المتحققة في ٢٠٢٢م

**٥.٧٢** مليون  
أعداد المشتركين في خدمة الهاتف الثابت بالمملكة العربية السعودية

**٤.٩٧** مليون  
المشتركين (المرخصين\*) في stc tv

**١٦** كابل  
الكابلات البحرية

**٪ ٥٤.٧٠** تغطية 5G  
تغطية المناطق السكنية وكثيفة  
السكان بشبكة الجيل الخامس (5G)

**واحدة** من أكبر  
الشركات المشغلة لأبراج الاتصالات  
في المنطقة

**١٩,٨٦٣** موظف  
(على مستوى المجموعة)

**٦٠.٤** بـ ملياري  
السمة التجارية الأولى قيمة في قطاع  
الاتصالات في منطقة الشرق الأوسط

\* المشتركين المرخصين: العملاء الذين أشتبأوا بيانات تسجيل الدخول الخاصة بهم ولو لمرة واحدة وسجلوا دخولهم على منصة بث الوسائل الرقمية stc tv أو Jawwy TV.

# نبذة عن stc

تأسست شركة الاتصالات السعودية -stc- كشركة مساهمة سعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/35 بتاريخ 24 ذي الحجة 1418هـ (الموافق 21 أبريل 1998م). والذي قضى بتحويل قطاع البرق والهاتف من وزارة البرق والبريد والهاتف ("قطاع الاتصالات") إلى stc، بما في ذلك مواردها الفنية والإدارية المرتبطة بها. كما تم دعم إنشاء stc بقرار مجلس الوزراء رقم 213 بتاريخ 23 ذي الحجة 1418هـ (الموافق 20 أبريل 1998م)، والذي وافق على النظام الأساسي لـ stc ("النظام الأساسي").

## أعمال وأنشطة stc

- تجارة الجملة والتجزئة واستيراد وتصدير وشراء وامتلاك وتأجير وتصنيع وتسيير وبيع وتطوير وتصميم وتركيب وصيانة أجهزة ومعدات شبكات الاتصالات المختلفة والقيام بأعمال المقاولات المتعلقة بها، بما في ذلك الشبكات الثابتة والمتحركة والخاصة، وكذلك برامج الحاسوب التي والممتلكات الفكرية الأخرى.
  - استثمار العقارات وما قد يترتب على ذلك من بيع وشراء وتأجير وإدارة وتطوير وصيانة.
  - الحصول على القروض وتملك الأصول الثابتة والمنفولة بقصد تحقيق أغراضها.
  - تقديم الدعم المالي والإداري والخدمات الأخرى للشركات التابعة.
  - تقديم خدمات التطوير والتدريب وإدارة الأصول والخدمات الأخرى ذات العلاقة.
  - تقديم حلول دعم القرار وذكاء الأعمال واستثمار البيانات.
  - تقديم خدمات سلسلة الإمدادات والخدمات الأخرى.
  - تقديم الخدمات البنكية الرقمية.
  - تقديم خدمات الأمان السيبراني.
  - إنشاء وإقامة وإصلاح محطات وأبراج الاتصالات السلكية واللاسلكية والإدار.
- إضافة إلى ذلك يحق لها إنشاء شركات بمفردها ذات مسؤولية محدودة أو مساهمة مغفلة، كما يجوز لها أن تمتلك النسخة وال控股 في شركات أخرى قائمة أو تندمج معها، ولها حق الاشتراك مع غيرها في تأسيس الشركات المساهمة أو ذات المسؤولية المحدودة أو أي كيانات أخرى سواء داخل المملكة أو خارجها. وتمارس stc أعمالها التشغيلية في المملكة وللشركة استثمارات مختلفة في شركات تابعة وزمالة ومشاريع مشتركة تُعرف مجتمعةً في الأداء المالي بـ stc.

تتمثل الأنشطة الرئيسية لـ stc والشركات التابعة لها (بشار إليهم جميعاً بـ "المجموعة") في توفير خدمات الاتصالات والمعلومات والإعلام والمدفوعات الرقمية، والتي تشتمل على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:

- إنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة شبكات وأنظمة الاتصالات الثابتة والمتقلقة والبني التحتية.
- توصيل خدمات الاتصالات وتقنية المعلومات المختلفة وتقديمها إلى العملاء، وصيانتها وإدارتها.
- إعداد الخطط والدراسات الالزمة لتطوير خدمات الاتصالات وتقنية المعلومات وتنفيذها من النواحي الفنية والمالية والإدارية، وإعداد وتنفيذ الخطط التدريبية والخدمات الاستشارية في مجال الاتصالات وتقنية المعلومات.
- التوسيع في شبكات ونظم الاتصالات وتقنية المعلومات والبني التحتية وتطويرها، عن طريق استخدام أحدث الأجهزة والمعدات في مجال تقنية الاتصالات وخصوصاً في مجال تقديم الخدمات والتطبيقات والبرامج وإدارتها.
- تقديم حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الشاملة بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر (الاتصالات - خدمات تكنولوجيا المعلومات - الخدمات المدارة - الخدمات السحابية - انترنت الاشياء).
- توفير المعلومات والأنظمة المعتمدة على المعلومات للعملاء، وتوفير وسائل الاتصال لنقل خدمات الإنترنت.

بدأت stc عملياتها كمقدم لخدمات الاتصالات في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية في 6 محرم 1419هـ (الموافق 2 مايو 1998م)، تم تسجيلها رسمياً بالسجل التجاري رقم 1010150269 كشركة مساهمة سعودية بتاريخ 4 ربيع الأول 1419هـ (الموافق 29 يونيو 1998م). يقع المقر الرئيسي لـ stc في مجمع الملك عبد العزيز، طريق الإمام محمد بن سعود، حي المرسلات، الرياض، المملكة العربية السعودية.

وكانت stc مملوكة بالكامل في البداية لحكومة المملكة العربية السعودية. قامَت الحكومة ببيع 30% من أسهمها وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم 171، بتاريخ 2 رجب 1423هـ (الموافق 9 سبتمبر 2002م). وفي عام 2022م، زادت stc رأس المال بنسبة 150%， وجمعت 30 ٌل مليار من الأرباح المحافظ عليها، وأصدرت 1.5 مليون مساهِم إضافية لكل سهم بمتلكه المساهمون في تاريخ الاستحقاق، ونتيجة لذلك، نما رأس المال من 20 ٌل مليار إلى 50 ٌل مليار، ويعتبر صندوق الاستثمارات العامة المساهم الأكبر في stc من خلال تملكه 62% من إجمالي أسهم stc، بينما تمثل الأصول القدرة 38%， مما ساهم في دعم خطط

**رواد في المجال الرقمي والاتصالات، لتمكين المجتمع والاقتصاد من الازدهار، في المملكة العربية السعودية، وأبعد.**

## رؤيتنا وقيمـنا

**الإقدام**  
نحن "لا نكل ولا نمل" في سبيل البحث عن أفضل الحلول الممكنة لعملائنا وموظفيـنا.

- **مبتكرين**
- **فضوليين**
- **استباقيـين**

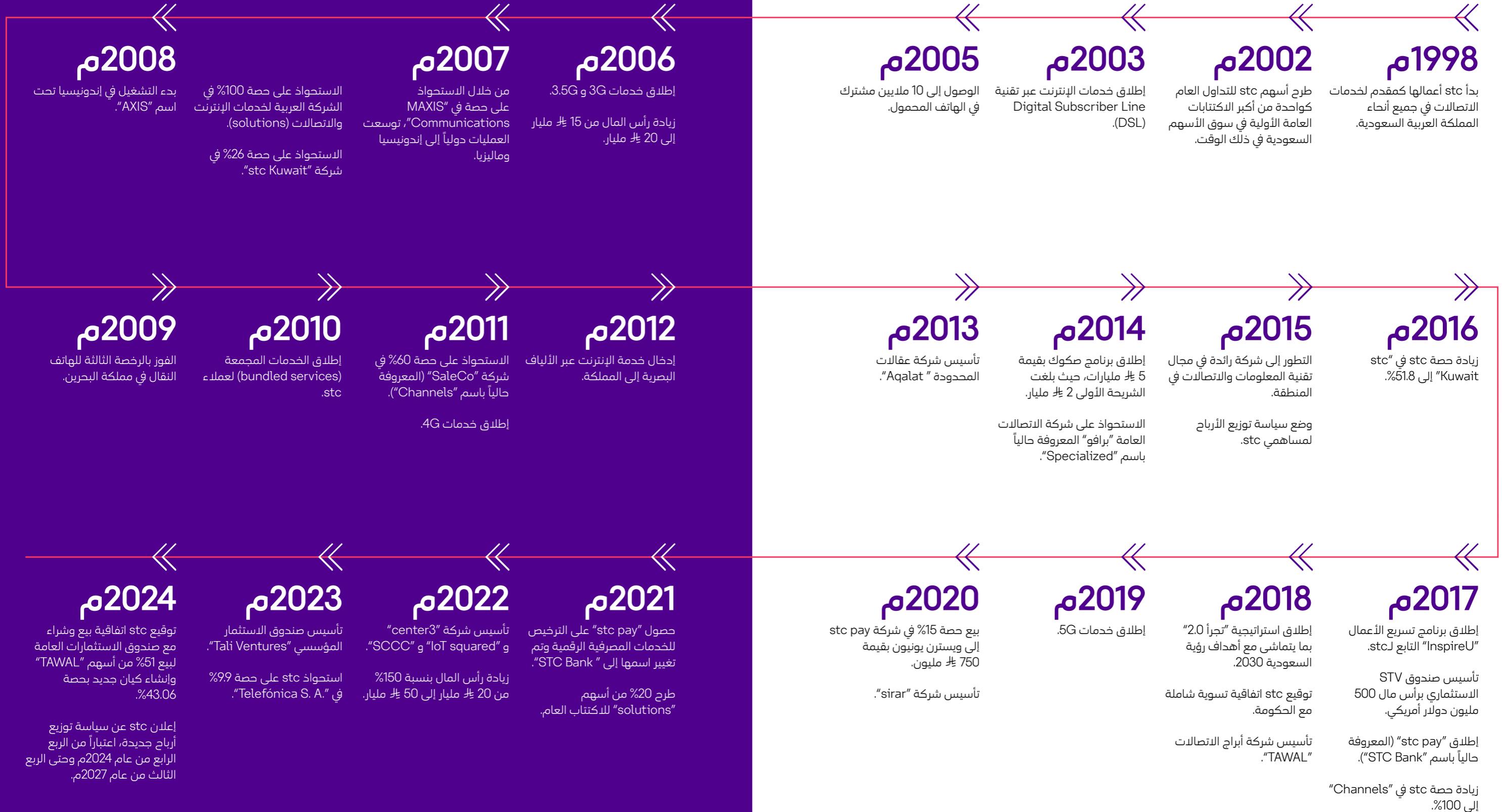
**التفاني**  
ملتزمون بتقديم "المستقبل" بأكثر الطرق مكافأة لعملائنا وموظفيـنا.

- **مهتمـين**
- **ملتزـمين**
- **جيـدين بالثقة**

**الحيوية**  
يتطـلـع باستمرار إلى اعتمـاد طـرق جـديدة أـفضل، وتحـسـينـها في إطار فـيـمانـا بـأـعـمالـنا، من خـلال رؤـية جـديدة وـذـكـرـية وـمـبـتكـرـة.

- **مرئـين**
- **مـتعاونـين**
- **متـجـددـين**

# مسيرنا





تلزم stc التزاماً راسخاً بمواصلة تنويع أعمالها وتعزيز نموها طويلاً الأجل بما يضمن تحقيق قيمة كبيرة ومستدامة لمساهميها الكرام.

# لمحة عامة

13	نبذة عن عام مضى
15	التوارد المغرافي
17	مزايا الاستثمار
19	مشاركة أصحاب المصلحة
21	معلومات المساهمين

# نبذة عن عام مضى

انطلقت stc نحو آفاق أبعد في هذا العام الحافل بالإنجازات البارزة والصفقات الاستراتيجية والشراكات المثمرة، إذ عززت مكانتها الرائدة في السوق، وواصلت توسيع حضورها في مختلف القطاعات وتحقيق نمو استثنائي.

## الربع الأول 2024م

### المشاركة في القمة العالمية للذكاء الاصطناعي

وقعت stc خلال مشاركتها في القمة العالمية للذكاء الاصطناعي اتفاقيات استراتيجية مع الخطوط الحديدية السعودية (سار)، وجامعة الملك عبدالعزيز للعلوم والتكنولوجيا، وهواوي، وهيئة البحث والتطوير والابتكار، وشركة SambaNova Systems في قيادة التحول الرقمي والتزامها بجعل المملكة مركزاً رقمياً رائداً في منطقة الشرق الأوسط.

### STC Bank Fintech شريك مؤسس في 24 EWC

تم تعيين STC Bank كشريك مؤسس لـ STC Fintech 24، باعتبارها شريكاً رائداً ومؤسساً لبطولة كأس العالم للرياضات الإلكترونية، قام STC Bank بعرض خدماته ومنتجاته، وتمكن من تطبيق STC Bank والتسجيل المسبق فيه.

### رعاية سباق جائزة السعودية الكبرى لفورمولا 1

قدمت stc، باعتبارها شريكاً رائداً ومؤسساً لسباق جائزة السعودية الكبرى لفورمولا 1 لعام 2024، في حدث الافتتاح، بأحدث تقنيات شبكتها 5G، التي أحدثت تبادل البيانات بين الأجهزة، مما يتيح تجربة رقمية فريدة لمحبي السباق.

### شراكة استراتيجية مع المربع الجديد

أبرمت stc شراكة استراتيجية مع مشروع المربع الجديد لتسهيل تنفيذ تقييمات الاتصالات والمعلوماتات ضمن مشروع المربع الجديد للتحول. وستستفيد الشراكة من مجموعة متنوعة من الحلول الرقمية المتقدمة التي ستقدمها stc في المستقبل.

### إقرار سياسة جديدة لتوزيعات الأرباح

وافقت الجمعية العامة العادية على السياسة الجديدة لـ stc لتوزيع الأرباح، بزيادة توزيعات الأرباح النقدية السنوية بنسبة 37.5%، من 1.6 إلى 2.2 على السهم الواحد، مما يرفع إجمالي توزيعات الأرباح من 8 إلى 11 مليارات إلى 11 مليارات خلال السنوات الثلاث المقبلة، بدءاً من الربع الرابع من عام 2024م وحتى الربع الثالث من عام 2027م.

### المشاركة في المؤتمر العالمي للجوال MWC 2024

قدمت stc، بصفتها الراعي الرسمي لسباق جائزة السعودية الكبرى لفورمولا 1 لعام 2024، في حدث الافتتاح، بأحدث تقنيات شبكتها 5G، التي أحدثت تبادل البيانات بين الأجهزة، مما يتيح تجربة رقمية فريدة لمحبي السباق.

### sirar by stc و"سار"

أبرمت stc شراكة استراتيجية مع الخطوط الحديدية السعودية (سار) بهدف تعزيز البنية التحتية الرقمية من خلال تطوير أنمنة المعلومات والابتكار التقني في المملكة.

### شراكة استراتيجية مع شركة Mobile International Limited (CMI)

أبرمت stc شراكة استراتيجية مع شركة China Mobile International Limited (CMI) بهدف تعزيز تقديم خدمات الاتصالات في مجال إنترنت الأشياء والاستفادة منها في جميع المجالات في المنطقة.

## الربع الرابع 2024م

### ابرام شراكة مع شركة الدرعية

قادت Tali Ventures، الذراع الاستثماري لـ NorthLadder، المنصة الرائدة لتبادل الأجهزة، جولة تمويل من السلسلة B بقيمة 10 ملايين دولار أمريكي، شارك في الجولة أيضاً كل من Crescent Dutch Founders Fund و Ventures، يبرز هذا الاستثمار التزام stc بدعم الابتكار والاستدامة في أسواقها.

### توقيع اتفاقية مع شركة الدرعية

وقع stc اتفاقية شراكة مع شركة الدرعية لإنشاء البنية التحتية الرقمية المعايدة للمرحلة الثانية من مشروع الدرعية، وتعهدت شركات رئيسية للارتفاع بقطاع من التفاقيات، ستقوم stc من التفاقيات، بما في ذلك إنشاء البنية التحتية للمدينة الجديدة، وإدارة البنية التحتية للمدينة الجديدة، مما يوفر تغطية لاسلكية سلسلة الوجهة الوطنية، والسياحة الأربع في المملكة.

### توقيع اتفاقية مع صندوق الاستثمارات العامة يستحوذ بموجبها على حصة في TAWAL

أعلنت stc عن توقيع اتفاقية يستحوذ بموجبها صندوق الاستثمارات العامة عن تأمين 51% في شركة TAWAL، بقيمة 5.85 مليار دولار أمريكي، وبحسب التفاقيات، سيقوم كل من الصندوق و stc بدمج شركتي TAWAL ولبنان الذهبية للاتصالات (GLIC)، ليشكلا أكبر شركة البنية التحتية للاتصالات في المنطقة.

### انضمام stc إلى برنامج "رواد الاستدامة في المملكة العربية السعودية"

عززت stc انضمامها إلى برنامج "رواد الاستدامة" في المملكة العربية السعودية، الذي أطلقته وزارة الاقتصاد والتخطيط، ويكرم البرنامج أفضل الشركات السعودية في مجال الاستدامة المؤسسية، حيث تم اختيار stc من بين 23 شركة أخرى من قطاعات مختلفة للانضمام إلى البرنامج، مما يسلط الضوء على التزامها المستمر بالاستدامة.

### الإطلاق التجاري لـ STC Bank

في أبوظبي، حصلت stc pay على موافقة رسمية من البنك المركزي السعودي (ساما) للانطلاق إلى المرحلة التالية من تحولها إلى STC Bank.

وكان إطلاق النسخة التجريبية، المتاحة لمجموعة مختارة من العملاء، بمثابة تحضير للإطلاق العام الكامل لـ STC Bank.

### استكمال بيع 51% من TAWAL

تم استكمال إجراءات بيع حصة 51% من أسهم stc في TAWAL للصندوق، وذلك بعد الحصول على جميع الموافقات التنظيمية والتجارية اللازمة.

### Ooredoo و مجموعة Ooredoo

وأعلنت كل من stc ومجموعة Ooredoo مذكرة تفاهم لتأسيس شراكة استراتيجية تهدف إلى تعزيز منظومة الاتصالات وتقنية المعلومات وتوفير خدمات الاتصال الرقمية والربط في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

### التعاون مع مجموعة Ooredoo

وأعلنت كل من stc ومجموعة Ooredoo مذكرة تفاهم لتأسيس شراكة استراتيجية تهدف إلى تعزيز منظومة الاتصالات وتقنية المعلومات وتوفير خدمات الاتصال الرقمية والربط في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

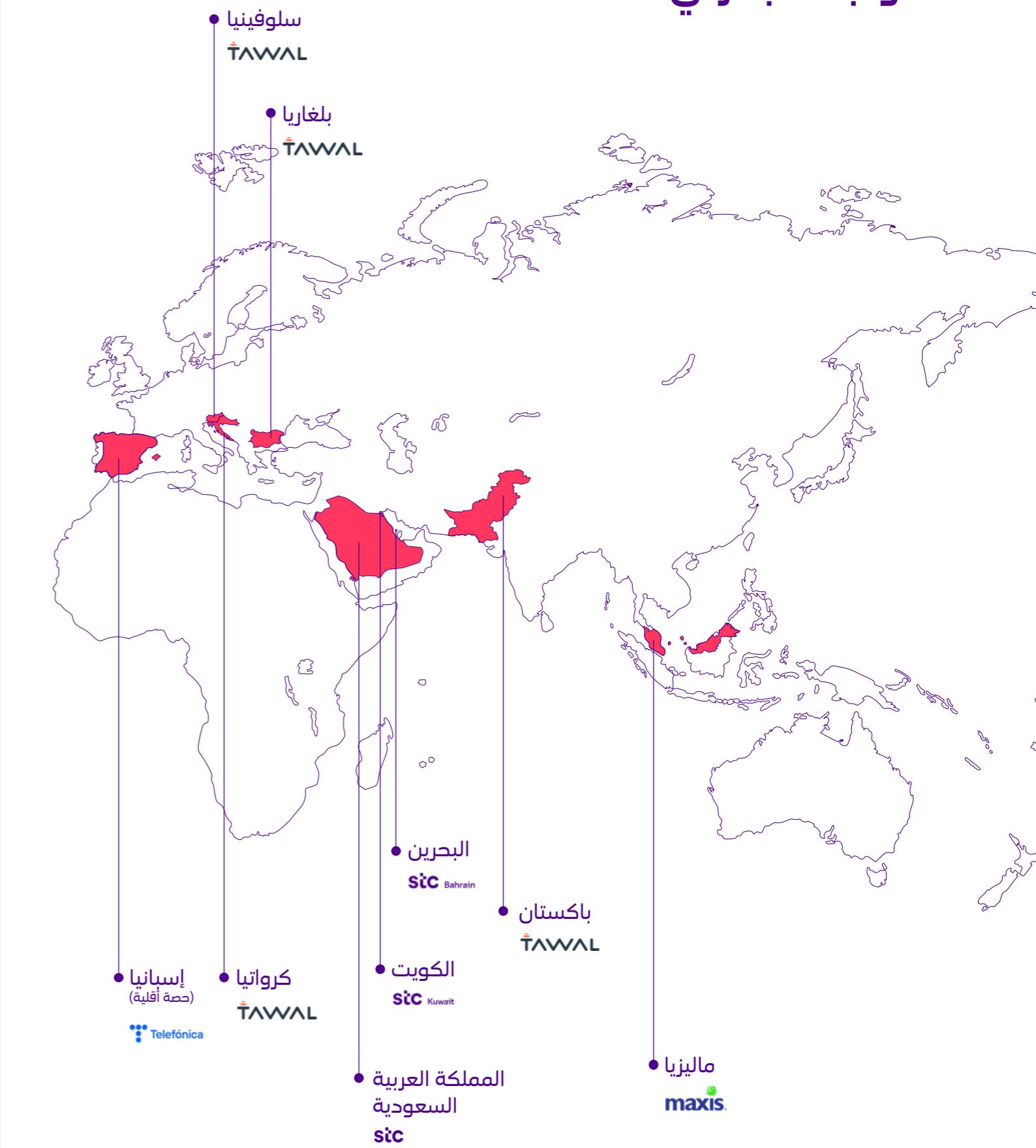
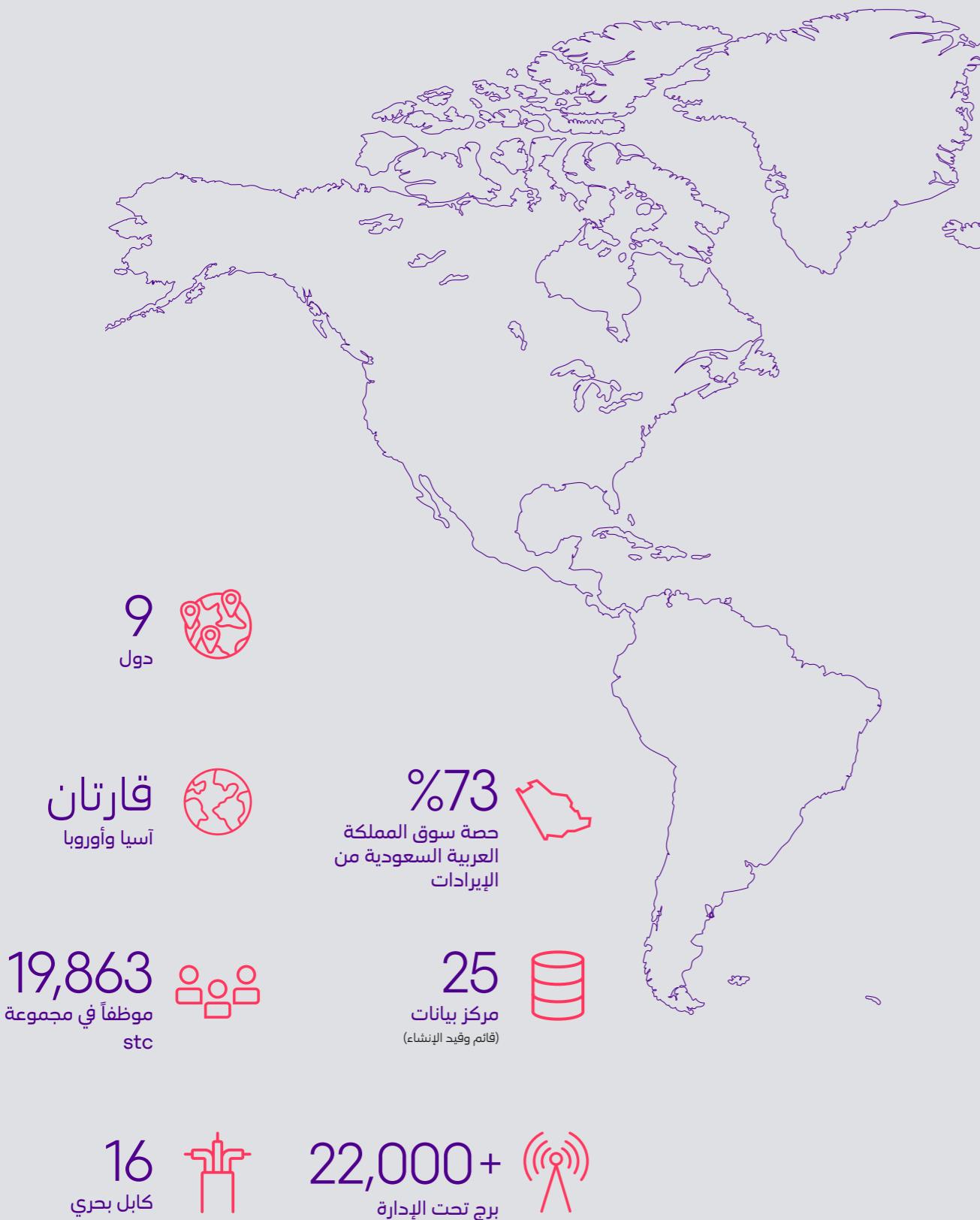
### تفوز بجائزة "أفضل مزود لخدمات التصالات والخدمات الرقمية للعام"

في قمة اقتصاد الشرق الأوسط 2024، حصلت stc على لقب "أفضل مزود لخدمات الاتصالات والخدمات الرقمية للعام"، وهو ما يسلط الضوء على دور stc في قيادة التحول الرقمي في المملكة محلياً وعالمياً.

### شراكة استراتيجية مع PLDT

وقعت شركة PLDT، أكبر شركة اتصالات في الفلبين، و stc اتفاقية استراتيجية من خلال شراكة PLDT Global لتعزيز خدمات الاتصالات والخدمات الرقمية للعام، وهو ما يسلط الضوء على دور stc في قيادة التحول الرقمي في الخارج.

# التوارد الجغرافي



# مزايا الاستثمار

باعتبارها مزوداً رائداً للخدمات الرقمية والاتصالات في المنطقة، تقدم stc فرصة مميزة للمستثمرين الذين يسعون للاستفادة من التطور динاميكي لقطاع الاتصالات والنمو الاقتصادي السريع في المملكة العربية السعودية ومنطقة الشرق الأوسط. تميزت stc برؤيتها الاستراتيجية، وكفاءتها التشغيلية، وتقديمها التكنولوجي، وقوتها المالية، وهي تواصل التزامها بدفع التنوع والنمو طويلاً الأجل، مما يضمن خلق قيمة مستدامة وكبيرة لمساهميها.

## نموذج يحتذى به في حوكمة الشركات

- نحرص دوماً على أن تكون نموذجاً يحتذى به في حوكمة الشركات والالتزام والرقابة للشركات الدولية والمحليّة.
- نضع أنسساً راسخة للحكومة والتميز الأخلاقي من خلال تشجيع الممارسات التجارية المسؤولة، ودعم حقوق الإنسان، وإرساء ثقافة عمل قائمة على الثقة.

## المسؤولية الاجتماعية

- ثقافة مسؤولة اجتماعية واستدامة راسخة، تستند إلى مبادرات تدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.
- مبادرات رائدة للتنمية المجتمعية، حيث تدعم الاستثمارات المجتمعية التي تقوم بها stc على نطاق واسع معظم أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة بشكل مباشر، وتدفع مسيرة التقدم نحو تحقيق الرؤى الوطنية للدول التي تعمل فيها stc.

## مركز مالي قوي وتصنيف ائتماني مرتفع

- واحدة من أقل شركات الاتصالات في نسبة الدين على مستوى العالم، وتمكن الاستفادة من سعة الدين في تمويل مشاريع أو عمليات استحواذ جديدة.
- مركز مالي قوي وتدفقات نقدية متنوعة مدعمه بأداء مالي قوي ورصيد نظيف كافي.
- تصنيفات ائتمانية قوية من عدة وكالات تصنيف؛ فيتش: A+؛ إس آند بي: A؛ موديز: Aa3، وكالة سمة للتصنيف (تصنيف): AAA.

## نحو استثماري يركز على الابتكار الرقمي

- استراتيجية استثمارية قوية ومصممة لتضمن الاستثمار في أحدث التقنيات والبحث والتطوير المتقدم والموارد البشرية.
- التنوع من خلال الاستثمارات الاستهلاكية في الألعاب، والإعلام، والإلكترونيات الاستهلاكية.
- تسريع النمو من خلال التوسيع في المجالات المجاورة (إنترنت الأشياء، السطابة، الأمن السيبراني، وخدمات تكنولوجيا المعلومات).



## الريادة في البنية التحتية الرقمية

- الالتزام راسخ بالريادة في مجال الابتكار التقني وتقديم أفضل بنية تحتية رقمية في فئتها لتعزيز تجربة العملاء.
- أكبر مزود وممكّن للبنية التحتية الرقمية في المملكة العربية السعودية بفضل حجم الاستثمار في مراكز البيانات والبنية التحتية لتوصيل الأنماط إلى المستخدم النهائي والكابلات البصرية وشبكة الجيل الخامس (5G).
- المحفظة الأكبر من حيث عدد أبراج الاتصالات مع أكثر من 22,000 برج اتصالات موزعة في جميع مناطق المملكة العربية السعودية وبغاريا وكرواتيا وسلوفينيا وباكستان.

## نمو مستدام وعوائد إجمالية قوية

- نمو قوي في الإيرادات وصافي الأرباح مدعم بعوائد رأس المال من وتدفقات نقدية مستقرة توفر المرونة المالية.
- سياسة توزيع أرباح مستقرة وعوائد جذابة تصل إلى 6.88%، مع الالتزام بحد أدنى لتوزيعات الأرباح بواقع 0.55 ₩ للسهم على أساس ربع سنوي لفترة الثلاث سنوات القادمة، تبدأ بتوزيعات الربع الرابع من العام 2024م وتنتهي بتوزيعات الربع الثالث من العام 2027م.
- مصادر إيرادات متنوعة، تضم مزيجاً من قنوات الإيرادات من العمليات الأساسية وغير الأساسية عبر الشركات التابعة لـ داخل المملكة العربية السعودية وعلى المستوى الدولي.
- السمة التجارية الأعلى قيمةً في قطاع الاتصالات في المنطقة للعام الخامس على التوالي بقيمة 60.4 ₩ مليار\*\* (16.1 مليار دولار أمريكي).
- أكبر مشغل اتصالات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بقيمة سوقية تبلغ 200 ₩ مليار\*\*\* (53.3 مليار دولار أمريكي) ونطاق انتشار واسع يشمل خمس دول.
- ريادة السوق في المملكة العربية السعودية بحصة سوقية تبلغ 73% من حيث الإيرادات في أكبر سوق في المنطقة.

## شريك استراتيجي لحكومة المملكة وقوة رائدة في السوق

- الشريك الاستراتيجي لحكومة المملكة العربية السعودية 2030.
- مزود الخدمة المفضل لتحقيق رؤية السعودية 2030.
- شركة رائدة في القطاع تجمعها روابط قوية مع حكومة المملكة، حيث تُعد stc شركة وطنية رائدة مملوكة للحكومة بنسبة 62%， وتسهم بدور رئيسي في دعم الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي وتوفير الوظائف في المملكة العربية السعودية.
- رقم 1 في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، حيث تُفوق stc القطاع كونها أكبر مزود لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة.
- رقم 1 في قطاع الأفراد في المملكة العربية السعودية، بوصفها الشركة الرائدة في القطاع الأكبر والأكثر ديناميكية في السوق بفضل ما تقدمه من منتجات شاملة وتجربة عملاء استثنائية.
- رقم 1 في قطاع الأعمال في المملكة العربية السعودية، بوصفها المزود الرائد لخدمات الاتصال في المملكة العربية السعودية.

\* لغاية 31 ديسمبر 2024م، ويشمل توزيعات الأرباح الإضافية بمبلغ 1 ₩ للسنة المالية 2023م.

\*\* حسب "براند فاينانس" \*\*\* لغاية 31 ديسمبر 2024م

# مشاركة أصحاب المصلحة

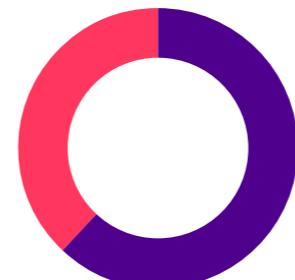
مجموعة أصحاب المصلحة						
	الموظفون	العملاء	الموردون	المجتمع	المساهمون	
<b>مؤتمرات عام 2024م</b>	<p>• تخطيط التواصل الوظيفي • إدارة الأداء وتقديره • النشرات الإخبارية • الجلسات التدريبية وورش العمل • أكاديمية stc • الموقع الإلكتروني • الشبكة الداخلية (stc Hub) • الموقع الإلكتروني</p>	<p>• قنوات التواصل الاجتماعي، بما فيها منصتي X وفيسبوك • ملاحظات العملاء من خلال نموذج "رأيك يهمنا" • وحدة معالجة الشكاوى ومكاتب خدمة العملاء وتطبيق mystc • الدردشة المباشرة لـ stc من خلال: (mystc.com.sa) • الموقع الإلكتروني</p>	<p>• نظام إدارة علاقات الموردين (VRMS) • فريق إدارة الموردين • الاجتماعات والجلسات السنوية</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حملات التوعية على قنوات التواصل الاجتماعي لـ stc</li> <li>• قنوات تواصل تتسم بالشفافية والانفتاح مع المساهمين</li> <li>• البرامج التوعية المجتمعية</li> <li>• تمكين رواد الأعمال والابتكار</li> <li>• اجتماعات اللجان</li> <li>• الموقع الإلكتروني</li> <li>• تطبيق علاقات المستثمرين</li> <li>• الشراكات والتعاون</li> <li>• التبرعات والرعاية، بما فيها "الtribut" عبر الرسائل النصية القصيرة"</li> <li>• عروض تقديمية ربع سنوية</li> <li>• الحوكمة والمظاهر والالتزام</li> <li>• الرقمي من خلال برنامج inspireU</li> <li>• تطوع الموظفين</li> </ul>	<p>5 - 4 مارس</p> <p>المؤتمر السنوي الثامن عشر للمجموعة المالية هيرميس</p>	<b>كيف تفاعل مع أصحاب المصلحة</b>
<b>16 - 15 مايو</b>	<p>تتحقق قيمة stc للاستثمار الاجتماعي على تمكين المجتمعات من حولها من خلال الخدمات المميزة والابتكار الرقمي والتقنيات التحويلية والاستثمارات الهدافة التي تتجاوز الأحداث، بما في ذلك الجمعيات العامة والمجتمعات الفردية وإعلانات التطورات والمؤتمرات واللقاءات الهايفية للنتائج المالية.</p>					
<b>28 - 27 مايو</b>	<p>تتحقق قيمة stc للمجموعة المالية هيرميس في لندن، حيث يقام مؤتمر أرقام كايطال السنوي الحادي عشر لمستثمري أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.</p>					
<b>11 يونيو</b>	<p>تحرص stc على تعزيز القيمة التي تقدمها لأصحاب المصلحة من خلال اعتماد نهج منظم لإشراكهم والتفاعل معهم، ويركز النهج على التواصل المفتوح وكفاءة stc تطلعاتهم بسرعة وكفاءة. وتتوفر منصات ومبادرات مخصصة لتلبية الاحتياجات المختلفة لكل فئة من أصحاب المصلحة، بما يضمن تعزيز الشمول وترسيخ الابتكار ودفع عجلة النمو المستدام. ويضمن هذا الإطار تفاعلات جوهرية تعزز الثقة وتدعم النجاح المستمر على المدى البعيد.</p>					
<b>9 - 10 سبتمبر</b>						
<b>30 سبتمبر - 1 أكتوبر</b>	<p>تحرص stc على تعزيز القيمة التي تقدمها لأصحاب المصلحة من خلال اعتماد نهج منظم لإشراكهم والتفاعل معهم، ويركز النهج على التواصل المفتوح وكفاءة stc تطلعاتهم بسرعة وكفاءة. وتتوفر منصات ومبادرات مخصصة لتلبية الاحتياجات المختلفة لكل فئة من أصحاب المصلحة، بما يضمن تعزيز الشمول وترسيخ الابتكار ودفع عجلة النمو المستدام. ويضمن هذا الإطار تفاعلات جوهرية تعزز الثقة وتدعم النجاح المستمر على المدى البعيد.</p>					
<b>21 - 22 أكتوبر</b>	<p>تحرص stc على تعزيز القيمة التي تقدمها لأصحاب المصلحة من خلال اعتماد نهج منظم لإشراكهم والتفاعل معهم، ويركز النهج على التواصل المفتوح وكفاءة stc تطلعاتهم بسرعة وكفاءة. وتتوفر منصات ومبادرات مخصصة لتلبية الاحتياجات المختلفة لكل فئة من أصحاب المصلحة، بما يضمن تعزيز الشمول وترسيخ الابتكار ودفع عجلة النمو المستدام. ويضمن هذا الإطار تفاعلات جوهرية تعزز الثقة وتدعم النجاح المستمر على المدى البعيد.</p>					

# معلومات المساهمين

## تفاصيل المساهمين حسب الفئة

31 ديسمبر 2024م		الفئة	
النسبة المئوية للملكية في stc	عدد الأسهم	عدد المساهمين	
%4.46	223,040,759	490	مؤسسات
%15.37	768,497,982	289,757	أفراد
%11.62	580,928,335	635	صناديق
%68.55	3,427,532,924	203	أخرى
<b>%100</b>	<b>5,000,000,000</b>	<b>291,085</b>	<b>الإجمالي</b>

## هيكل المساهمين



%62 صندوق الاستثمارات العامة  
%38 الأسهم الحرة

## معلومات المساهمين

31 ديسمبر 2003م	تاريخ الإدراج في السوق
تداول	السوق
7010	رمز
SA0007879543	ISIN
#	العملة
الاتصالات	الصناعة
5 مليارات	عدد الأسهم المصدرة
200 # مiliars	القيمة السوقية في 31 ديسمبر 2024م

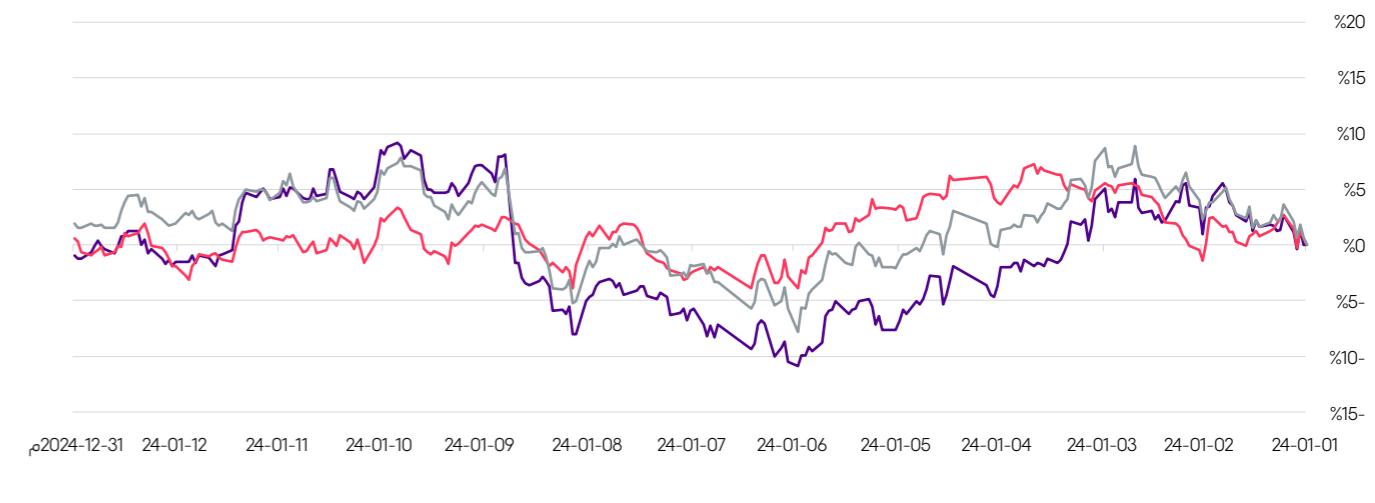
## تفاصيل المساهمين حسب الجنسية

31 ديسمبر 2024م		البلد	
النسبة المئوية للملكية في stc	عدد الأسهم	عدد المساهمين	
%88.97	4,448,318,879	277,722	Saudi
%1.26	62,990,464	806	دول مجلس التعاون الخليجي
%0.15	7,619,767	11,904	مقيم
%9.62	481,070,890	653	أخرى
<b>%100</b>	<b>5,000,000,000</b>	<b>291,085</b>	<b>الإجمالي</b>

## تفاصيل المساهمين حسب الملكية

31 ديسمبر 2024م		النوع	
نسبة الملكية في stc	عدد الأسهم	عدد المساهمين	
%6.54	327,200,504	288,662	50,000 - 1
%1.52	75,764,923	1,068	100,000 - 50,001
%4.26	213,087,314	1,030	500,000 - 100,001
%2.13	106,379,371	157	1,000,000 - 500,001
%5.26	262,852,599	129	5,000,000 - 1,000,001
%2.33	116,579,319	16	10,000,000 - 5,000,001
%77.96	3,898,135,970	23	10,000,001 فأكثـر
<b>%100</b>	<b>5,000,000,000</b>	<b>291,085</b>	<b>الإجمالي</b>

## أداء السهم للسنة المالية 2024م (01 يناير 2024م - 31 ديسمبر 2024م)



سعر السهم قبل سنة

₼ 40.40

أدنى سعر في 52 أسبوعاً

₼ 35.85

سعر السهم 31 ديسمبر 2024م

₼ 40.00

أعلى سعر في 52 أسبوعاً

₼ 46.50

## معلومات المساهمين تتمة

### سجل المساهمين

قامت stc بطلب سجل المساهمين من شركة مركز إيداع الأوراق المالية "إيداع" (16) مره خلال عام 2024م وذلك للأغراض التالية:

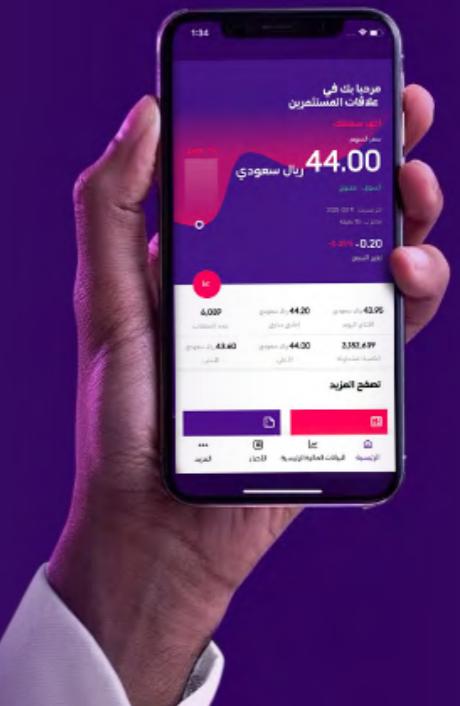
- تحديث سجل المساهمين.
- توزيع الأرباح سنوية (تاريخ الاستحقاق).
- الجمعية العامة.

مبررات الطلب	تارikh طلب سجل المساهمين
تحديث سجل المساهمين	02 يناير 2024م
تحديث سجل المساهمين	04 فبراير 2024م
توزيع الأرباح رباع سنوية للربع الرابع لعام 2023م	25 فبراير 2024م
تحديث سجل المساهمين	02 مارس 2024م
الجمعية العامة	25 مارس 2024م
توزيع الأرباح الإضافية لعام 2023م	25 أبريل 2024م
توزيع الأرباح رباع سنوية للربع الاول لعام 2024م	21 مايو 2024م
تحديث سجل المساهمين	03 يونيو 2024م
تحديث سجل المساهمين	02 يوليو 2024م
الجمعية العامة	24 يوليو 2024م
توزيع الأرباح رباع سنوية للربع الثاني لعام 2024م	28 يوليو 2024م
تحديث سجل المساهمين	02 سبتمبر 2024م
تحديث سجل المساهمين	02 أكتوبر 2024م
الجمعية العامة	06 نوفمبر 2024م
توزيع الأرباح رباع سنوية للربع الثالث لعام 2024م	06 ديسمبر 2024م
تحديث سجل المساهمين	02 ديسمبر 2024م



## تطبيق علاقات المستثمرين

ابق على اطلاع بأحدث بيانات الأسهم والمعلومات المالية والإعلانات والمزيد.





توسعنا لما هو أبعد من قطاع تقنية المعلومات والاتصالات، وتجاوزنا حدود منطقة الشرق الأوسط، ماضين قدماً في مسيرة متواصلة للارتقاء بالقدرات ورفع كفاءة الأداء.

١٢

# المراجعة الاستراتيجية

27	رسالة رئيس مجلس الإدارة
29	رسالة الرئيس التنفيذي لمجموعة stc
31	نموذج الأعمال
33	مراجعة أداء الاستراتيجية
37	نظرة عامة على السوق والتوقعات
39	إدارة المخاطر



## فقد قمنا بزيادة حقوق التصويت في شركة Telefonica إلى 9.97٪، مما يمنحنا حق ترشيح ممثل في مجلس الإدارة.

أطلقنا مبادرة وطنية كبرى لبناء البنية التحتية الرقمية لشبكة وطنية آمنة، كما نقود تطوير مشاريع ضخمة مثل بوابة الدرعية، مما يرسخ مكانتنا كشريك موثوق في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات.

كما نواصل توسيعنا الاستراتيجي وتعزيز رياضتنا، من خلال اتفاقنا مع صندوق الاستثمار العام (PIF) للاستحواذ على الصفة الأكبر في شركة توال (TAWAL)، حيث نقوم بإنشاء أكبر شركة أبراج اتصالات في المنطقة، وعلى الصعيد العالمي، فقد قمنا بزيادة حقوق التصويت في شركة Telefonica (إلى 9.97٪، مما يمنحنا حق ترشيح ممثل في مجلس الإدارة، مما يعكس ثقتنا في ريادة شركة Telefonica).

وختاماً، نحن في مجموعة stc، نستمد نجاحاتنا من كفاءة كوادرنا، وثقة مستثمرينا، ورؤية قيادتنا الطموحة. معًا، نحن لا نبني مجرد شركة، بل نرسم مستقبل العالم الرقمي.

والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته،

**محمد بن خالد العبدالله الفيصل**  
رئيس مجلس إدارة مجموعة stc

- **توزيع أرباح نقدية إضافية لعام 2024م:** بقيمة 2 ₩ للسهم الواحد (إجمالي 10 ₩ مليارات) باسم الله الرحمن الرحيم، المساهمون الكرام، نحن في مجموعة stc، نقود التحول الرقمي بخطى ثابتة، مستدرين إلى أساس قوي في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات. نواصل الابتكار، ونخلق فرصة جديدة، ونرسم مستقبلاً مليئاً بالإمكانات غير المحدودة، وعليه فقد شهد العام الماضي على العديد من الإنجازات وكان من أبرزها:
- **نمو الإيرادات بنحو 5.7٪**
- **نمو الأرباح التشغيلية بنحو 9.6٪**
- **نمو صافي الأرباح** بنحو 85.7٪ بدون البنود غير المتكررة حيث تعكس هذه النتائج تركيزنا الاستراتيجي، وكفاءتنا في التنفيذ، واستمرار رخص النمو عبر أعمالنا الأساسية وشركاتنا التابعة.
- **وبناءً على ذلك وامتداداً لقوة أدائنا المالي، فقد أوصى مجلس الإدارة وبالتالي:**

▪ حققنا نتائج مالية قوية لعام 2024م، حيث سجلنا نمواً في الإيرادات بنسبة 5.7٪، ونمط الأرباح التشغيلية بنسبة 9.6٪، بينما بلغ نمو صافي الربح 85.7٪

## رسالة رئيس مجلس الإدارة



احتلت علامتنا التجارية المرتبة التاسعة عالمياً في قطاع الاتصالات، والمركز 136 ضمن قائمة Global 500 من قبل Magazine Finance، وقد ارتفعت قيمة سمعة stc التجارية بنسبة 16% لتصل إلى 60.4 ٌل مiliar، لحافظ بذلك على مكانتها كأكبر علامة تجارية في قطاع الاتصالات في الشرق الأوسط.

كما حققت stc نمواً كبيراً في نسبة المحتوى المحلي، حيث بلغت 44.32 % في عام 2024م بإنفاق تجاوز 1ٌل مiliar، ويعكس هذا الإنجاز التزام stc بالمساهمة في تطوير قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات المحلي وخلق نمو اقتصادي مستدام.

#### نظرة إلى المستقبل نحو نمو غير مسبوق

مع توجهنا نحو عام 2025م، نشعر بفخر كبير بإنجازاتنا ونفاول هائل بالفرض القادمة. ويطل تركيزنا الاستراتيجي واضحاً على تعزيز رياضتنا السوقية من خلال الحفاظ على حصتنا القوية في السوق وتقديم تجارب عملاء استثنائية، والاستفادة من فرص البنية التحتية من خلال توسيع أصولنا الرقمية وتعظيم قيمتها بالإضافة إلى تعزيز محفظتنا الرقمية في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات من خلال توسيع المشاريع الحالية واستكشاف فرص جديدة.

وبالدعم المتواصل من مجلس الإدارة والمساهمين والمستثمرين والملاءع، نحن على استعداد لافتتاح فرص جديدة ومواصلة تطوير المستقبل الرقمي.

#### رسالة شكر وتقدير

مع انتهاء عام 2024م، أود أن أعبر عن خالص امتناني لمجلس الإدارة والمساهمين والمستثمرين على ثقتهم ودعمهم المستمر. كما أقدم خالص تقديرني لقيادة وطننا، التي تلهمنا برؤيتها لتعزيز تعريف حدود الممكن.

معاً، نحن لا نقود التقدم فحسب - بل نشكل مستقبل الاقتصاد الرقمي العالمي.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

**عليان بن محمد الوادي**  
رئيس التنفيذي لمجموعة stc

الرقمية عالية النمو. وكان من أبرزها الاستحواذ على حصة 12.5% في NorthLadder، وهي منصة رائدة لاستبدال الأجهزة، مما يعزز رؤيتنا لنظام رقمي متكامل.

باعتبارها الممكّن الرقمي الرائد في المنطقة، تواصل حاضنة InspireLab دعم الجيل القادم من رواد الأعمال الرقميين. في عام 2024م، تم تخفيض 44 شركة ناشئة محلية ودولية من InspireLab، ليصل العدد الإجمالي إلى أكثر من 110 شركات ناشئة في مجالات متعددة، بالتحول الرقمي في المشاريع الكبرى بالمملكة ودورها في هذا المجال.

محلياً، نعمل على تعزيز مكانة المملكة العربية السعودية كمركز للابتكار الرقمي من خلال colab الذراع الاستثمارية لبناء المشاريع داخل المجموعة. فتم تصميم colab لمعالجة الفجوات في الأسواق المحلية والإقليمية، حيث تتولى إبتكار مشاريع جديدة في مجالات ناشئة مثل المبتايرس والمدون الذكية. من خلال دعم الابتكار المحلي، وتسعي colab إلى وضع المملكة العربية السعودية في طليعة الاقتصاد الرقمي العالمي.

#### بناء منظمة مستقبلية ومستدامة

تظل مجموعة stc ملتزمة ببناء منظمة مرنّة وفعالة وقدّرة على مواجهة تحديات المستقبل. من خلال تحسين العمليات وتوسيع الخدمات المشتركة، فقد حققنا كفاءة قياسية في التكاليف، مع الاستثمار في الاستثمار وتطوير الموارد - محافظين على نسبة سعودية تقارب 90%， وتقديم أكثر من 270,000 ساعة تدريبية لموظفيها.

كما حظيت جهودنا في الاستدامة باعتراف عالمي، حيث تم ترقية التصنيف من BB إلى BBB من قبل مؤشر MSCI ESG للسنة الثانية على التوالي، وهو انعكاس لالتزامنا المستمر بالمسؤولية البيئية والحكومة المؤسسية.

عاليماً، وصلت مكانة علامتنا التجارية إلى مستوى جديد، فقد احتلت stc المرتبة التاسعة عالمياً في قطاع الاتصالات، والمركز 136 ضمن قائمة Global 500 وفقاً لـ Brand Finance، وقد ارتفعت قيمة سمعتها التجارية بنسبة 16% لتصل إلى 60.4 ٌل مiliar، مما يجعل stc أكبر علامة تجارية في قطاع الاتصالات في الشرق الأوسط. وبكونها أول علامة تجارية استهلاكية من الشرق الأوسط تدخل ضمن أفضل 150 علامة تجارية عالمياً، يعكس هذا الإنجاز تأثيرنا المتزايد على الساحة الدولية.

# رسالة الرئيس التنفيذي لمجموعة stc

بسم الله الرحمن الرحيم،  
المساهمون الكرام،  
بينما تأمل عاماً آخر من التقدم الهائل، نشعر بفخر كبير برحلة مجموعة stc نحو أن أصبح قوة رقمية عالمية في عام 2024م، لمتحقق فقط أداءً مالياً قياسياً، بل عززنا أيضاً برامجنا الاستراتيجية، وحددنا أولويات واضحة للمستقبل، ودفعنا حدود الابتكار، والتميز في الخدمات والأداء التشغيلي.

كما نشهد بالألاء المميز للمجموعة ونتائجها المالية خلال العام 2024، والذي كان انعكاساً للأداء الشراكـات التابعة للمجموعة والتي حققت نمواً في أعمالها بنسبة 16% وتطبيق برنامج كفاءة الإنفاق، والذي كان له دور محوري في تعزيز الأداء المالي، وسوف تواصل المجموعة تبني كجزء من ثقافتها، مؤكداً أن هذه النتائج تعكس نجاح مجموعة stc بتنفيذ استراتيجيتها وتحقيق أهدافها وخططها المالية والتشغيلية.

كما جسدت stc توجهها الاستراتيجي نحو الابتكار في البنية التحتية الرقمية بإطلاق مشروع لبناء بنية تحتية لمركز وطني متتطور وأمن بأعلى مستويات الصمامة بقيمة 32.64 ٌل مiliar حيث يعد العقد الأكبر من نوعه، بالإضافة لتوقيع شراكات استراتيجية، منها اتفاقية مع شركة الدرعية لتصميم وبناء وتشغيل بنية تحتية للمرحلة الثانية من مشروعها، وشراكة مع شركة تطوير المربع الجديد لدعم تنفيذ مشاريع الاتصالات وتقنية المعلومات فيه، هذه الشراكات تؤكد التزام stc بالتحول الرقمي في المشاريع الكبرى بالمملكة ودورها في هذا المجال.

#### ما بعد الاتصال: توسيع خدماتنا الرقمية

إلى جانب أعمالنا الأساسية، واصلنا التوسيع في الأسواق الرقمية عالية النمو، مقدمين خدمات متطرفة تتجاوز نطاق الاتصالات التقليدية، مما أسهم في تنمية وإثراء مشاريعنا الحالية، وزيادة حصتنا السوقية واطلاق حلول متطرفة بشكل متزايد بالإضافة إلى ذلك، عززنا تطوير مفاهيم رقمية جديدة ستتشكل مستقبلاً محفوظنا.

حيث تم إطلاق STC Bank الرقمي بعد الحصول على موافقة البنك المركزي 2024م بمقدار 2 ٌل للسهم، وبما يعادل 10 ٌل للسهم، وبالإضافة إلى التوزيعات المعتمدة في سياسة الشركة والتي تم تفعيلها من الرابع الرابع من عام 2024م، وبذلك يكون مجموع التوزيعات النقدية عن عام 2024م 3.75 ٌل للسهم، ويعكس هذه السياسة سعي المجموعة الدائم لتعظيم وتعزيز عوائد المستثمرين.

وفي ضوء النتائج المالية المتميزة التي حققتها المجموعة في عام 2024، أوصي مجلس إدارة stc بتوزيع أرباح نقدية إضافية عن العام المالي 2024 بمقدار 2 ٌل للسهم، وبما يعادل 10 ٌل للسهم، وبالإضافة إلى التوزيعات المعتمدة في سياسة الشركة والتي تم تفعيلها من الرابع الرابع من عام 2024م، وبذلك يكون مجموع التوزيعات النقدية عن عام 2024م 3.75 ٌل للسهم، ويعكس هذه السياسة سعي

#### تعزيز أساسية وتوسيع البنية التحتية الرقمية

تبقي أعمال الاتصالات الأساسية حجر الأساس لنجاحنا هذا العام محققاً نمواً قوياً عبر القطاعات الرئيسية، لا سيما في أسواق الأفراد والنقل والمشغلين، وفي الوقت ذاته أحضرنا تقدماً كبيراً في توسيع البنية التحتية الرقمية، من خلال تسريع نشر الألياف البصرية، وزيادة سعة مراكز البيانات -

وهي خطوة أساسية لتحقيق رؤيتنا لعالم رقمي متكامل.

كما نقوم بدمج التقنيات المتقدمة في شبكتنا، حيث قمنا ببني تقنيات التشغيل الآلي للشبكة المدعومة بتقنيات الذكاء الاصطناعي خلال موسم الحج الماضي والتي أظهرت قدرتنا على إدارة الأحداث واسعة النطاق، مما ضمن اتصالاً سلساً للملائين من الحجاج، على ذلك، ساهمت تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين استهلاك الطاقة بنسبة 13% في شبكات الجيل الرابع والخامس، ساهم في توفير 36 مليون كيلوواط/ساعة، والذي يعكس التزامنا بالاستدامة والكافأة التشغيلية.

إلى جانب الاستحواذات، نظر ملتزمين بدعم الابتكار وريادة الأعمال، حيث يواصل tali ventures صندوقنا الاستثماري للابتكار وبقيمة أكثر من 1 ٌل مiliar، قيادة الاستثمارات الاستراتيجية في الفرص

# نموذج الأعمال

كما تؤكد رؤية stc الالتزام الراسخ للمجموعة بتعزيز الشمول وترسيخ مبادئ الاستدامة ودفع مسيرة التقدم في جميع عملياتها بهدف دعم أصحاب المصلحة ورسم ملامح مستقبل أكثر ازدهاراً.

تواصل stc خلق القيمة بكفاءة عالية بالاستفادة من خبراتها وتجاربها الاستثنائية وقدرات فريقها المتنوع الذي يضم أفضل المواهب والكافعات وسمتها التجارية الرائدة في السوق، مما يرسخ دورها في قيادة مسيرة التحول والتغيير على مستوى القطاع. وتقدم stc حلولاً مبتكرة تسهم في تمكين المجتمع ودفع عجلة النمو الاقتصادي بفضل منظومتها المتكاملة من أصحاب المصلحة والشركاء الاستراتيجيين وبنيتها التحتية العالمية الطراز المدعومة بأحدث التقنيات المتقدمة وأسسها المالية المتينة.

تطرح stc بأن تكون الممكّن الرائد للتحول الرقمي عبر توفير الاتصال لملابس العملاء وسد الفجوات الرقمية.

توفر stc بيئة عمل تقوم على المساواة والشمول، وتدعمها ثقافة عمل نشطة ومتعددة تمكّناً المجموعة من استقطاب أفضل المواهب والكافعات وتنمية قدراتها والاحتفاظ بها.

تلزم stc بالوصول إلى صافي ابعادات كربونية صفريّة بحلول العام 2050م، والمساهمة بفاعلية في الحد من ابعادات غازات الدفيئة العالمية الناتجة عن قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

تساهم stc في ازدهار مجتمعاتها وتعزيز رفاهيتها من خلال الخدمات المميزة والابتكار الرقمي والتقنيات التحويلية والاستثمارات الهدافة.

تواصل stc تعزيز القيمة المقدمة لمساهميها طوال مسيرة تحولها إلى الممكّن الرائد للتحول الرقمي في المنطقة.

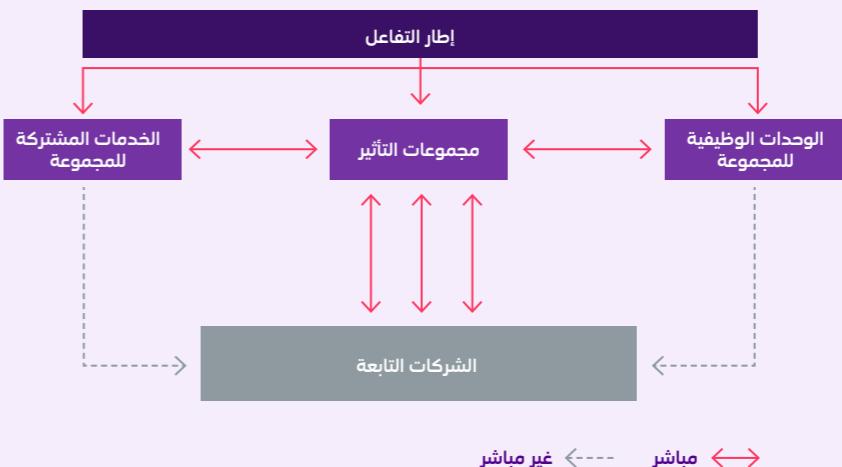


**خلق القيمة لأصحاب المصلحة**

**الرؤية**  
رواد في المجال الرقمي والاتصالات، لتمكين المجتمع والاقتصاد من الازدهار، في المملكة العربية السعودية، وبعد.

**أنشطة الأعمال الرئيسية**  
تقدّم التحول الرقمي محلياً وإقليمياً من خلال تقديم مجموعة متنوعة من حلول الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والخدمات الرقمية في مجالات متعددة تشمل الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والتقنية المالية والإعلام الرقمي والأمن السيبراني، وغيرها من الحلول الرقمية المتطرفة.

**النموذج التشغيلي الجديد للمجموعة:**



## محاور قوّة stc

**خبرات وتجارب استثنائية**  
فريق متعدد من المواهب والكافعات يضم 19,863 موظفاً.

**سمة تجارية رائدة في السوق**  
واحدة من أعلى السمات التجارية قيمةً على مستوى منطقة الشرق الأوسط.

**منظومة راسخة تضم مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة والشركاء**  
شبكة قوية ومتامية من الشركاء الاستراتيجيين وأصحاب المصلحة الرئيسيين.

**شبكة عالمية مدروسة بأحدث التقنيات المقدمة**  
بنية تحتية للشبكة هي الأفضل في فئتها ومدعومة بأحدث التقنيات.

**أسس مالية راسخة وسجل أداء قوي**  
سجل حافل بتحقيق أداء مالي قوي ومستويات نمو قياسية.



**واصلت stc خلال عام 2024م جهودها في تنفيذ استراتيجيتها طويلة المدى بالاستناد إلى أربعة محاور أساسية تهدف إلى تحقيق تطلعاتها الطموحة، وهي كالتالي:**

علاوةً على ذلك، منحت stc تنمية مهارات موظفيها اهتماماً كبيراً، ووفرت لهم فرصة تعليمية متنوعة تمثلت بتنفيذ برنامج متخصص لتنمية المواهب والكافاءات. وأكدت stc التزامها الراسخ بتعزيز ممارسات الاستدامة من خلال انضمامها إلى برنامج "رواد الاستدامة في المملكة" الذي أطلقته وزارة الاقتصاد والتخطيط، متعمدةً بتحقيق صافي انبعاثات كربونية صفريّة بحلول عام 2060م، كما دعمت stc الابتكار وريادة الأعمال من خلال احتضانها أكثر من 130 شركة ناشئة عبر برنامج InspireU حتى الآن. وواصلت stc استثماراتها الاستراتيجية في الشركات الناشئة في مراحلها المبكرة ضمن قطاعات حيوية تشمل التقنية المالية والأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي.

ومضت stc بخطى متسارعة نحو ابتكار تجارب مميزة لتعزيز تواصها مع العملاء وتقييم قيمة مضافة في جميع نقاط التفاعل معهم، إذ حرصت أيضاً على تسريع ونيرة الابتكار والارتفاع بتجربة العملاء من خلال تحديّتها التحديّة، وقد اشتمل التحديّ على نقل 50% من عملاء الكائن النسائي إلى خدمات الألياف الضوئية منذ عام 2022م، في المقابل، شهد برنامج الولاء "قطاف" نمواً كبيراً بارتفاع عدد مستخدميه إلى 18.03 مليون مستخدم، وتوجّت هذه الإنجازات بحصول stc على العديد من الجوائز المرموقة لتميزها في تقديم تجربة عملاء استثنائية، ومن بينها جائزة "أفضل مزود اتصال في الشرق الأوسط" ضمن جوائز التواصل الدولي 2024م.

ولعبت stc دوراً مهماً في توفير الخدمات الرقمية التي ساهمت في دعم مسيرة نجاح المشاريع الكبرى في المملكة، حيث أبرمت شراكات استراتيجية، كان أبرزها الشراكة مع مشروع المربع الجديد. أما عالمياً، وواصلت stc توسيع علاقاتها مع الشركات الرائدة عالمياً في القطاع مثل هواوي واركسون وسامسونج.

واركزت stc جهودها بشكل كبير على التوسيع، حيث واصلت استكشاف الفرص الواعدة في مجالات النمو المستهدفة، مع تسريع تطوير تقنيات إنترنت الأشياء، وفي هذا الإطار، أبرمت شراكة استراتيجية مع شركة الصين الدولية لخدمات الجوال (CMI) بهدف تحديد وتطوير بنية تقنية إنترنت الأشياء، وعلى صعيد الخدمات المالية، حقق STC Bank تقدماً ملحوظاً من خلال إبرام شراكات استراتيجية لتعزيز حلول الدفع التمنية وتطوير الخدمات المصرفية الرقمية، مسجلاً نمواً قوياً بنسبة 24% في عدد المستخدمين النشطين في عام 2024م، كما عزّزت stc حضورها في قطاع البنية التحتية الرقمية من خلال شركتها التابعة center3 التي تدير 25 مركز بيانات، وواصلت أيضاً توسيعها على المستوى الدولي ليصل مجموع الكابلات البحرية في شبكتها إلى 16 كابيل بحرياً.

ركزت stc على تحقيق النمو من خلال محور "**توسيع في الحجم والنطاق**" الذي يشكل محركاً أساسياً للنمو، مستهدفةً التوسيع نحو مناطق جغرافية جديدة، وإنشاء مركز بيانات إقليمي متتطور، فضلاً عن توسيع نشاطها ليشمل قطاعات ناشئة مثل خدمات الحوسية السكانية وحلول تقنية المعلومات والأمن السيبراني، إلى جانب القطاعات المدعومة بإنتernet الأشياء وحلول المستهلك والتقنية المالية.

تدرك stc أن رضا أصحاب المصلحة يمثل ركيزة أساسية للنجاح، لذلك تبنّت محور "**جدد التجربة**" بهدف تقديم تجارب استثنائية ومتميزة للعملاء والشركاء والموظفين من خلال رقمنة وتطوير جميع مسارات تفاعلهم مع المجموعة.

اعتمدت stc محور "**رقمي stc**" بهدف منح التحول الرقمي داخل المجموعة الأولوية الفصوى، من خلال تطوير القدرات الرقمية والتحليلية الداخلية للمجموعة والارتفاع بمستوى جاهزية الأمن السيبراني وزيادة مرونته.

ويركز محور "**أسرع من الأداء**" على تعزيز أداء المجموعة من خلال تطوير خدمات رقمية جديدة، وتحقيق الإيرادات من الأصول، إلى جانب تحسين كفاءة الأعمال، وترسيخ ريادة المجموعة في قطاع التقنية، فضلاً عن الارتفاع بمهارات الاستدامة، وتهيئة ثقافة إيجابية وبيئة عمل محفزة وداعمة.

## عام حافل بالنمو والإنجازات الاستثنائية

تمكنت stc من تسريع وتبسيط تنفيذ استراتيجيتها الطموحة "جرأ"، محققاً إنجازات بارزة بفضل استثماراتها الاستراتيجية المدروسة وجودوها في تعزيز قدراتها وإمكاناتها، وأسهمت تركيزها المستمر والالتزامها الراسخ بمحاور استدامة في تحقيق نمو مستدام وتقديم ملموس نحو تحقيق أهدافها الطموحة.

وانعكس التزام stc المستمر بالتحول الرقمي والرقمنة إيجاباً على تعزيز قدراتها وإمكاناتها الرقمية، إذ طورت عدداً من حلّات الاستخدام في مجال التحليلات المتقدمة، وأتاحت هذا التوجه للمجموعة اكتساب مرونة وفاعلية أكبر عبر تعزيز جهود رقمنة العمليات ومختلف مسارات الأعمال والتنظيم.

من جانب آخر، عزّزت stc أداءها خلال عام 2024م من خلال رفع كفاءة أعمالها وترسيخ رياتها لقطاع التقنية في المنطقة، إلى جانب التوسيع في البنية التحتية الرقمية عبر توصيل 3.6 مليون منزل بشبكة الألياف، ونطغطية 54.70% من سكان المملكة بشبكة الجيل الخامس (5G)، وتوجّه هذا التقدم اللافت بتصنيف stc ضمن قائمة أعلى 150 سمة تجارية قيمةً في العالم، وحافظت أيضاً على تصنيفها كأعلى سمة تجارية قيمةً في قطاع الاتصالات على مستوى منطقة الشرق الأوسط.

**5G %54.70**  
نسبة التغطية من سكان المملكة

## التركيز الاستراتيجي في عام 2025 وما بعده

حققت استراتيجية stc نتائج استثنائية، ورغم ذلك تواصل stc التزامها الثابت بالتحسين المستمر. وإدراكاً لأهمية مواكبة المتغيرات المتسارعة في بيئتها التشغيلية، طورت stc نهجها لضمان التنفيذ الفعال لاستراتيجيتها وتحقيق رؤيتها وترسيخ قيمها.

### رؤية stc

رواد في المجال الرقمي والاتصالات لتمكين المجتمع والاقتصاد من الازدهار في المملكة العربية السعودية وأبعد.

### قيم stc

**الحيوية** - تطلع باستمرار إلى اعتماد طرق جديدة أفضل، وتحسينها في إطار

قيامتنا بأعمالنا، من خلال رؤية جديدة وذكية ومبتكرة.

**التفاني** - ملتزمون بتقديم "المستقبل" بأكثر الطرق مكافأة لعملائنا وموظفينا.

**الإقدام** - نحن "لا نكل ولا نمل" في سبيل البحث عن أفضل الحلول الممكنة لعملائنا وموظفينا.

طورت stc استراتيجيتها لتحقيق أقصى قيمة لمساهميها من خلال إيجاد توازن مدروس بين النمو والكفاءة والتنوع، مستندةً إلى خمسة مبادئ توجيهية رئيسية:

**1. تعزيز ريادة stc في قطاع خدمات الاتصالات الأساسية.** من خلال تعزيز استثماراتها في البنية التحتية ذات العائد المرتفع وتركيزها المستمر على تلبية احتياجات العملاء.

**2. تسريع وتيرة التنويع خارج نطاق قطاع خدمات الاتصالات الأساسية.** عبر تعزيز قطاعات النمو الوعادة والتوسع إلى مناطق جغرافية جديدة.

**3. مواصلة مسار النمو المستدام.** من خلال الصفاط على التوازن بين نمو الإيرادات وهامش الربح قبل الاستهلاك والإطفاء والفوائد والزكاة والضرائب.

**4. ضمان التميز في تنفيذ الاستراتيجية.** عبر بناء منظومة عمل داخلية أكثر كفاءة وإنجازية.

**5. تحقيق عوائد أفضل** للمساهمين

تعكس الاستراتيجية الجديدة لـ stc التزامها الراسخ بتحقيق نمو طويل الأجل، وخلق قيمة مضافة، وتعزيز الكفاءة التشغيلية. وتركز الاستراتيجية على ترسیخ رياضتها في قطاع الاتصالات، وتوسيع نطاق خدماتها وحلولها الرقمية المبتكرة، إلى جانب تعزيز حضورها في الأسواق المجاورة. وتنسعى stc إلى استغلال كامل إمكانات أصولها في البنية التحتية، بما فيها مراكز البيانات والكابلات البحرية.

حرصاً على استدامة إنجازاتها، تكرس stc جهودها لبناء مؤسسة تتمتع بالملرونة والقدرة على التكيف مع ضمان تتحقق نمو مالي مستدام من خلال تعزيز كفاءة الإدارة التشغيلية وأس المال. وفي ظل التطورات المتسارعة التي يشهدها قطاع الاتصالات، تواصل stc تطوير واطلاق أحدث التقنيات، وترسيخ مكانها كشريك استراتيجي موثوق للمشاريع الوطنية الكبرى.

الخدمات الرقمية عن تخفيف نمو الأعمال المحلية وتوفير مزيد من فرص العمل وتعزيز بيئة ريادة الأعمال. وتواصل stc إطلاق برامج تربوية متخصصة تهدف إلى إعداد الكفاءات ل الفرص المستقبلية، مما يدعم مساعي المملكة نحو تحقيق هدفها في التنويع الاقتصادي.

وتحافظ stc على رياضتها في مجال الابتكار التقني عبر تبني وإطلاق أحدث التقنيات المتقدمة، ومن أبرزها تقنية الجيل الخامس (5G)، التي لعبت دوراً كبيراً في تعزيز جودة الاتصال وتوسيع نطاق الخدمات stc و منصتي STC Bank و stc play .tv، ونؤكد stc التزامها بدعم المحتوى المحلي، حيث حققت نسبة 44.32 %، مسجلةً بذلك زيادة قدرها 3.31 % مقارنة بعام 2023، وتواصل stc أيضاً مساهمتها الفاعلة في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 من خلال المشاركة في المشاريع الكبرى، وترسيخ مكانها كشريك موثوق للاستثمارات الرقمية الأجنبية عبر تعاونها مع الشركات التقنية الرائدة عالمياً، مثل Hitachi, Huawei, Amazon, Google, Alibaba Cloud.

ويجسد التزام stc بتحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 سعيها الدؤوب للإسهام في بناء مجتمع حيوي واقتصادي مزدهر ووطني طموح، ومع ماضي المملكة قدماً في مسيرة تحول طموحة، تواظل stc دورها المحوري كمُمكِّن رئيسي، عبر تسريع وتيرة الابتكار وتعزيز جودة الحياة في مختلف أنحاء المملكة.

## تقديم متسارع نحو تحقيق رؤية السعودية 2030

تهدف رؤية السعودية 2030 إلى إحداث تحول شامل في المملكة من خلال ثلاثة محاور تمثل في مجتمع حيوي واقتصادي مزدهر ووطني طموح. وفي هذا الإطار، تنهض stc بدور فاعل في رحلة التحول التي تشهد لها المملكة، إذ قطعت خطوات واسعة نحو تحقيق مستهدفات الرؤية في مجموعة متنوعة من القطاعات المهمة.

وأسهمت stc في الارتفاع بجودة الحياة بالمملكة من خلال تعزيز البنية التحتية للاتصال، وأدت دوراً أساسياً في دفع عجلة التحول الرقمي بما يتماشى مع رؤية السعودية 2030، فقد كان لاستثماراتها الاستراتيجية أثر كبير في إنشاء شبكة الألياف الضوئية إلى مليون منزل وتوسيع نطاق تغطية شبكة الجيل الخامس (5G) لتشمل شريحة كبيرة من السكان، في حين تدرس stc مزيداً من الخطط لتوسيع نطاق شبكتها.

بالتزامن مع ذلك، تلعب stc دوراً رائياً في دفع جملة النمو الاقتصادي عبر استثماراتها ومبادراتها المستمرة لتطوير البنية التحتية وتعزيز الابتكار، ومنها برنامج InspireU الذي يهدف إلى تمكين الشركات الناشئة في المملكة. إضافةً إلى ذلك، أطلقت stc صندوق Tali الذي يؤكد التزامها بدعم وتمكين المشاريع الناشئة في مرحلة المبكرة والاستثمار فيها. من ناحية أخرى، تُسهم stc بدور محوري في خفض معدلات البطالة على مستوى المملكة، مستفيدةً من مكانتها الرائدة كأحدى أبرز أصحاب العمل في المنطقة، وأنهت جهودها في تطوير



١٦٦ بـ مليار

قيمة قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات

لتعزيز قدراتها في مجال الاتصال الرقمي، إذ تجاوزت نسبة انتشار الإنترنت المتنقل 99%، وارتفع متوسط سرعات التنزيل بنسبة 7% في العام السابق ليصل إلى 231.5<sup>5</sup> ميجابايت في الثانية. كما حافظ معدل النمو السنوي لاستهلاك بيانات الإنترنت المتنقل للفرد على مستوىه المرتفع، متقدماً 44 جيجابايت.<sup>4</sup>

في المقابل، يشهد قطاع الحوسبة السحابية في المملكة نمواً متسارعاً، مع تسجيل أكثر من 30 مقدم خدمة مطليًّا عالميًّا لدى هيئة الاتصالات والفضاء والتكنولوجيا. ولا يقتصر تركيز المملكة على تطوير تقنيات الحوسبة السحابية فحسب، بل تضع في مقدمة أولوياتها أيضاً تطوير الشبكات غير الأرضية واستكشاف الفضاء بهدف ترسیخ مكانها كمركز رئيسي في سوق الأنشطة التجارية المرتبطة بصناعات الفضاء.

وتحدُّف الرؤية الاستراتيجية للمملكة إلى تأسيس منظومة صناعات فضائية تنافسية، وتعزيز حضور المملكة في سوق الأنشطة التجارية المرتبطة بصناعات الفضاء، فضلاً عن تحقيق قيمة اجتماعية واقتصادية شاملة. وتسند هذه الرؤية إلى مبادرات طموحة تهدف إلى تحقيق توسيع سريع عبر سلسلة القيمة المرتبطة بصناعة الفضاء.

التسبيوية الشتوية 2029 في نيوم، ومعرض الرياض إكسبو 2030، وكأس العالم لكرة القدم 2034. ويتوقع أن تستقطب هذه الفعاليات مليين السياح من مختلف أنحاء العالم، مما سيعزز نمو قطاعات الضيافة وتجارة التجزئة وتطوير البنية التحتية، إلى جانب ترسیخ مكانة المملكة كوجهة عالمية رائدة في السياحة الرياضية والترفيهية والثقافية.

#### نمو استثنائي يشهده قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة

تواصل المملكة ترسیخ مكانها كمركز إقليمي رائد للابتكار التقني، مستندةً في ذلك إلى منظومة متكاملة للتحول الرقمي، واستثمارات متزايدة في القطاع التقني، إلى جانب ترسيخها الكبير على تطوير الخدمات الرقمية وتعزيز قدراتها التقنية المتقدمة. ويمثل قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات السوق الأكبر والأسرع نمواً في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إذ وصلت قيمته إلى 166 بـ مليار.<sup>4</sup>

وتعكس الاستثمارات الرئيسية في مجالات الحوسبة السحابية ومرافق البيانات والبنية التحتية لشبكة الجيل الخامس (5G) التزام المملكة بتعزيز ريادتها في قطاع التقنية. ووفقاً لتقرير "أوبن سينجال" (Opensignal)، تحل المملكة حالياً المرتبة الثانية في سرعة التنزيل على شبكة الجيل الخامس (5G) بين الأسواق الإقليمية المجاورة بمنطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. وتواصل المملكة جهودها

%7.8

نسبة معدل البطالة

## نظرة عامة على السوق والتوقعات

### اقتصاد عالمي من واقطاد وطني متسارع النمو

أظهر الاقتصاد العالمي قدرة كبيرة على الصمود في عام 2024م، وذلك نتيجة انخفاض معدلات التضخم ونمو الوظائف واستقرار معدلات الاستهلاك. وتشير التوقعات إلى بقاء معدل النمو في حدود 3.3% خلال العام 2025م<sup>1</sup>، رغم التحديات والمخاطر المحتملة التي قد تؤثر على استقرار الأداء الاقتصادي، مثل التوترات الجيوسياسية واتباع مزيد من الدول لسياسات الحماية التجارية. كما يتوقع أن يتراجع معدل التضخم الكلي من 5.8% في عام 2024م إلى 4.2% في عام 2025م<sup>1</sup>، مما قد يدفع البنوك المركزية إلى التحول تدريجياً من تشديد السياسات النقدية نحو اعتماد سياسات مالية أكثر مرنة لضمان الاستقرار الاقتصادي.

#### التوظيف

تشهد المملكة مستويات منخفضة تاريخياً في معدلات البطالة، حيث بلغ معدل البطالة في الربع الثالث من عام 2024م نسبة 7.8%. كما وصل معدل مشاركة السعوديات في القوى العاملة إلى مستوى قياسي بلغ 36.2% متقدماً على هدف رؤية السعودية 2030 البالغ 30%.

#### عوامل تمكين نمو القطاع الخاص

تمضي المملكة بخطى متسرعة في مسیرتها نحو تحقيق رؤية السعودية 2030 مستندةً إلى تنامي مساهمة القطاع الخاص والإصلاحات التنظيمية الفعالة والتطورات التقنية المتسرعة. وبعد إقتصاد غير النفطي المساهم الأساسي في تعزيز النمو الاقتصادي للملكة، في مقدمته قطاعات التقنية والسياحة والعقارات، إلى جانب التقدم اللافت الذي تشهده مجالات التعدين والخدمات اللوجستية والترفيه. كما تشهد المشاريع الكبرى، مثل نيوم والبحر الأحمر، في فتح آفاق اقتصادية جديدة واستقطاب الاستثمارات العالمية، إلى جانب تعزيز فرص التوظيف. وتسهم هذه المشاريع التحويلية في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030، مما يرسخ مكانة المملكة كقوة إقليمية رائدة في مجالات الابتكار والاستدامة والسياسة.

إضافة إلى ذلك، تستعد المملكة لاستثماره مجموعة متنوعة من الفعاليات العالمية الكبرى، أبرزها كأس آسيا 2027، والألعاب

وتشير التقديرات إلى نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في المملكة بنسبة 1.3% في عام 2024م، بالمقارنة مع عام 2023م<sup>2</sup>. ونظير التقديرات استمرار وتيرة النمو الاقتصادي نتيجة الاستثمارات الطموحة المرتبطة برؤية السعودية 2030، مما سيمهد الطريق للملكة لتكون من بين أسرع الاقتصادات نمواً في العالم في عام 2025م، بفضل الانتعاش الذي ستشهده أنشطة القطاع النفطي وأستمرار توسيع القطاعات غير النفطية.

من ناحية أخرى، حافظت معدلات التضخم في المملكة على استقرارها في حدود 1.7% في عام 2024م، بانخفاض من نسبة 2.3% المسجلة في عام 2023م<sup>3</sup>. وبعكس هذا الانخفاض الملحوظ ناجح الجهود الخلية التي بذلتها المملكة لاحفاظ على اسعار الأثاث رغم ما تواجهه من تحديات ناجحة عن تفاصيل الضغوط التضخمية العالمية.

#### السياسة النقدية

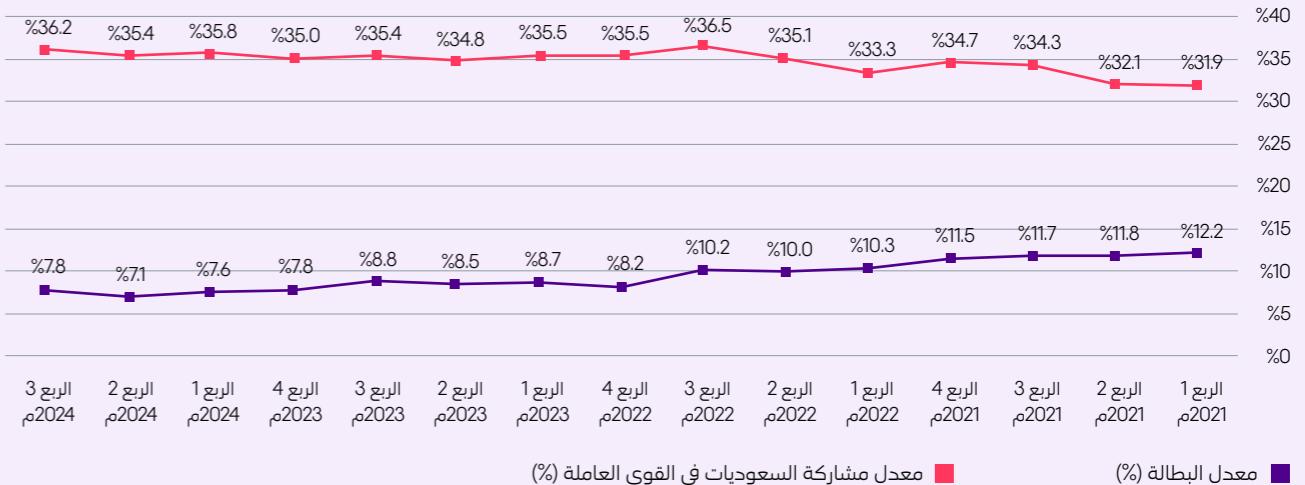
تشكلت ملامح السياسة النقدية لعام 2024م بفعل التأثيرات العالمية، لا سيما التوجهات الاقتصادية في الولايات المتحدة، ومن المتوقع حدوث مزيد من التحفيزات في سعر الفائدة في عام 2025م، مما سيؤدي إلى تقليل تكاليف الاقتراض، وتعزيز وتيرة النمو في القطاعات الرئيسية غير النفطية، ومن بينها البناء والتشييد والعقارات والسلع الاستهلاكية.

1. تحدث تطلعات الاقتصاد العالمي لصندوق النقد الدولي، يناير 2025م

2. الهيئة العامة للإحصاء

3. صندوق النقد الدولي، الملف التعريفي للدولة

#### سوق العمل السعودي يتسم بمتغيرات الديناميكية والتوزع



# إدارة المخاطر

يواجه قطاع الاتصالات تحديات كبيرة، تتمثل أساساً في انخفاض الطلب على خدمات الصوت بالتوازي مع الزيادة الكبيرة في استهلاك البيانات، وهو التوجه الذي تسرّع وتيرته بسبب الجائحة الأخيرة. هذه التحولات الرقمية السريعة المدفوعة بالتقنيات المتقدمة ترسّي مفهوماً جديداً لنماذج الإيرادات التقليدية وتسعدّي الابتكار السريع من مزودي خدمات الاتصالات.

ويُخضع نوح stc للتحسين المستمر، مما يمكن من رصد المخاطر بشكل أكثر ديناميكيّة، ونمذجة الارتباطات فيما بينها والاستفادة من البيانات لتعزيز الرؤية والاستجابة للمخاطر. ويؤكد حصولنا على شهادة ISO 31000 التزامنا بالمعايير الرائدة في هذا المجال. كما تم وضع منهجية موقدة لتقدير المخاطر، بهدف توفير السياق، وضمان التساق في الإبلاغ وتقدير المخاطر، وفي نهاية المطاف، تدمج مخرجات هذه العملية لتحديد أبرز المخاطر وحالات عدم اليقين التي قد تواجه stc.

**إطار إدارة المخاطر المؤسسية**  
يوفر إطار إدارة المخاطر المؤسسية مبادئ توجيهية لإدارة مخاطر الأعمال بصورة استباقية، وذلك من خلال نظام شامل وдинاميكي مصمم لتحديد المخاطر وتقديرها وترتيب أولوياتها والتخفيف من اعتمادها بشكل صحيح. ونتيجة لذلك، قام مجلس الإدارة بإنشاء لجنة المخاطر التابعة له والتي تلعب دوراً رئيسياً في الإشراف على تنفيذ إطار إدارة المخاطر المؤسسية، مما يسمح باتباع رؤية رئيسية على نهج إدارة المخاطر المؤسسية واستراتيجية المخاطر والسياسات الشاملة وإجراء مقارنات فعالة لدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية. ونُعد التقديم الرابع سنوي للمخاطر جزءاً جوهرياً من هذا النهج، كما يوضح إطار العمل للأدوار والمسؤوليات ويحدد عملية متكاملة ومناسبة من البداية إلى النهاية لتحديد المخاطر وإدارتها.

## حكومة إدارة المخاطر المؤسسية

يضم مجلس الإدارة الحفاظ على أعلى معايير الحكومة المؤسسية من خلال مراجعة أفضل ممارسات تطوير الحكومة بانتظام والتأكد من اعتمادها بشكل صحيح. ونتيجة لذلك، قام مجلس الإدارة بإنشاء لجنة المخاطر التابعة له والتي تلعب دوراً رئيسياً في الإشراف على تنفيذ إطار إدارة المخاطر المؤسسية واستراتيجية المخاطر والسياسات ذات الصلة بإدارة المخاطر، بالإضافة إلى مراقبة نظام إدارة المخاطر في stc، ومراجعة المخاطر الرئيسية، وإدارة تلك المخاطر.

وبالتالي، فإن وظيفة إدارة المخاطر مستقلة ومنفصلة عن مجموعات وقطاعات الأعمال في stc، حيث أكملت أولى مراحل تدابيرها هذا العام وفقاً لاستراتيجية المخاطر المعتمدة من المجلس لتعزيز الممارسات الحالية ورفع مستوى النضج.

في سوق مشبع بشكل متزايد، يصبح التمييز من خلال تقديم خدمات استثنائية أمراً بالغ الأهمية. وفي الوقت نفسه، لا يمكن التغاضي عن الاستثمارات الكبيرة في البنية التحتية واعتماد بروتوكولات صارمة لحماية البيانات والامتثال للأطر التنظيمية، وهي أمور ضرورية وحتمية. ويتعنّ على شركات الاتصالات مواكبة هذا التحول من خلال التكيف السريع وتوسيع باقات خدماتها وتقديم تجارب عملاء سلسلة لضمان تحقيق ميزة تنافسية مستدامة. وتعتبر إدارة المخاطر في stc جزءاً لا يتجزأ من إطارها الاستراتيجي، حيث تؤثر في تخطيط الأعمال وتقييم الأداء وتقديم بحث اعتمادات المخاطر في عمليات اتخاذ القرارات الحاسمة لتعزيز التأثير.

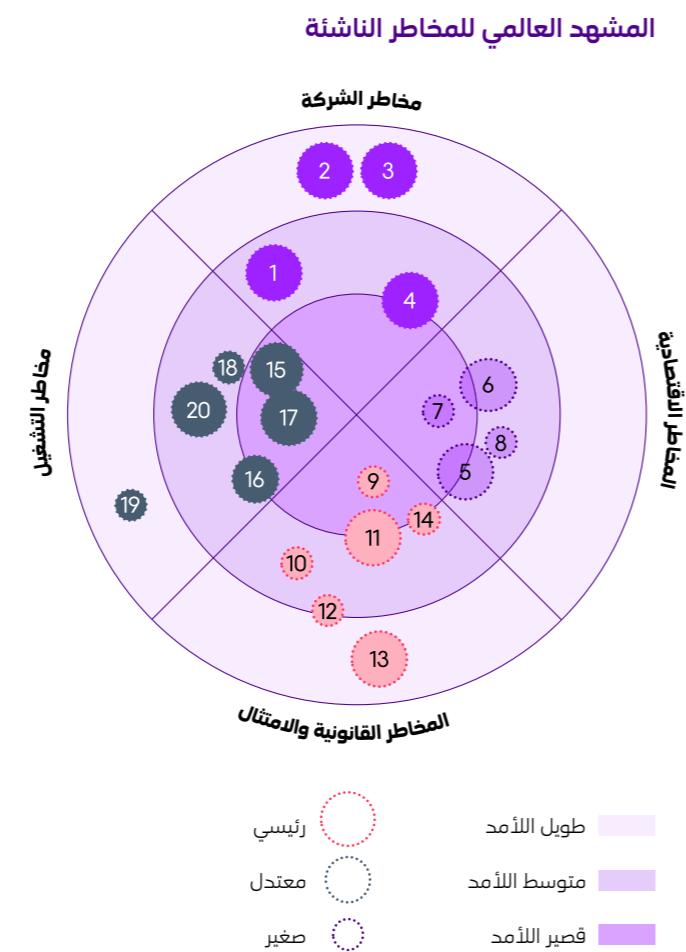
تصنف فئات المخاطر جميع أنواع مصادر المخاطر التي قد تؤثر على stc إلى خمسة فئات رئيسية تعرف باسم مخاطر الفئة 1. لتسهيل الإدارة وال التواصل، يتم تقسيم مخاطر الفئة 1 إلى أنواع مخاطر الفئة 2 وفي بعض الحالات، يتم تقسيمها بشكل إضافي إلى أنواع مخاطر الفئة 3 و 4. علاوة على ذلك، ستكون إدارة المخاطر المؤسسية هي الوسيط على عائلات المخاطر ولديها السلطة للإضافة وإعادة التصنيف.

عائلة المخاطر الفئة 1		عائلة المخاطر الفئة 2	
05	المخاطر القانونية والامتثال	04	المخاطر المالية
5.1	الامتثال	4.1	السوق
5.2	قانوني	4.2	السيطرة
5.3	تنظيمي	4.3	صرف العملات الأجنبية
		4.4	سعر الفائدة
		4.5	الاستثمارات
		4.6	النظام
		4.7	المحاسبة والتقارير
		4.8	الضرائب والزكاة
		4.9	هيكل رأس المال
		4.10	الاحتياط
		4.11	تسرب الإيرادات
03		02	
مخاطر التكنولوجيا		مخاطر التشغيل	
3.1		2.1	
تكنولوجي المعلومات		تقديم الخدمة	
3.2		2.2	
عمليات الشبكة		المبيعات والتسويق	
3.3		2.3	
الأمن السيبراني		الموردين	
3.4		2.4	
خصوصية البيانات		الأشخاص / الموارد البشرية	
3.5		2.5	
سلامة البيانات		إدارة الإيرادات	
3.6		2.6	
الذكاء الاصطناعي		الأصول المادية	
2.7		2.7	
الأصول غير الملموسة		2.8	
2.8		2.9	
إدارة المشاريع		2.10	
2.9		استمرارية الأعمال	
2.10		الصحة والسلامة	

## إدارة المخاطر تتمة

الاسم	الفئة	الرتبة
التطورات المتغيرة في ديناميكيات العملات الرقمية بين الصين والولايات المتحدة.	مخاطر الشركة	1
زيادة المنافسة مع مزودي خدمات OTT ومرافق البيانات.	مخاطر الشركة	2
مشغلو الاتصالات في بنية المدن الذكية التحتية.	مخاطر الشركة	3
النوترات الدولية والعلاقات الاقتصادية.	مخاطر الشركة	4
اتساع أزمة الائتمان.	المخاطر الاقتصادية	5
تأثير السوق نتيجة ارتفاع تكاليف الاقتراض.	المخاطر الاقتصادية	6
تآكل متوسط الإيرادات لكل مستخدم (ARPU) لعملاء إنترنت الأشياء والعملاء الأفراد.	المخاطر الاقتصادية	7
زيادة منطلبات رأس المال لبناء وتشغيل الشبكات الأساسية.	المخاطر الاقتصادية	8
فجوة محتملة في التوقعات بشأن تغطية وأداء شبكات الجيل الخامس (5G).	المخاطر القانونية والمتمثل	9
للمثال لنقنية التفتيش العميق للحزم (DPI) أو الوصول إلى الشبكة.	المخاطر القانونية والمتمثل	10
الإطار القانوني لتطوير وتسيويق واستخدام الذكاء الصناعي.	المخاطر القانونية والمتمثل	11
النزاعات حول الوصول إلى الطيف الترددية، تسبّبها، وأدوات نشره.	المخاطر القانونية والمتمثل	12
لوائح الأمان السيبراني الوطنية والعبارة للحدود المعقّدة والشارمة.	المخاطر القانونية والمتمثل	13
تجزئة الواحة التنظيمية للبيانات الشخصية.	المخاطر القانونية والمتمثل	14
تهديدات الذكاء الصناعي والنماذج اللغوية الكبيرة (LLM) والمعلومات المضللة.	مخاطر التشغيل	15
الحوسبة الكمية والتشفيق.	مخاطر التشغيل	16
إدارة حوادث الأمان السيبراني في بيئه تقنية متعدّلة.	مخاطر التشغيل	17
شبكات الوصول اللاسلكي المفتوحة (ORAN)، وزيادة تعرض سطح الهجوم.	مخاطر التشغيل	18
التطوير المبكر لتقنية الجيل السادس (6G).	مخاطر التشغيل	19
التطورات في الأقمار الصناعية ذات المدار المنخفض.	مخاطر التشغيل	20

تُعد المخاطر الناشئة جزءاً من عملية تقييم المخاطر ويتم تحديدها من خلال الاطلاع على التفاقي المستقبلي والحوال المستمر مع وحدات الأعمال، إضافةً إلى مواكبة التغييرات في السوق والقطاع. ويُقدّم ملخص بالمخاطر الناشئة التي تم تحديدها إلى لجنة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة والمجلس ذاته بعرض التقييم، وتم مراقبة هذه المخاطر باستمرار ضمن عمليات stc المتواصلة لإدارة المخاطر. هذا العام، أولت stc اهتماماً أكبر بمخاطر الاستدامة والمخاطر المرتبطة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات، مما يعكس التزاهماً بالتماشي مع أفضل الممارسات العالمية وتوقعات أصحاب المصلحة من مستثمرين ومنظمين. وقد أحرزت stc تقدّماً ملحوظاً في تحديد هذه المخاطر وتقييمها وإدارتها، مع ضمان دمجها في إطار stc الشامل لإدارة المخاطر وعمليات اتخاذ القرارات الاستراتيجية.



المصدر: Gartner و BCG

التأثير: هو الخسارة المتوقعة في حال تحقق الخطير. يصنّف التأثير عادةً ضمن مستويات من 1 إلى 5 وفق مقاييس أ Shi متضاد. وفيما يلي مقاييس تصنيف التأثير لدى stc:

التصنيف	القياس النوعي	القيمة المستخدمة لحساب المخاطر المتأصلة	المقياس الكمي "الإيرادات الشهرية"
شديد	أعلى من 400 ≠ مليون	<10%	أعلى من 400 ≠ مليون
رئيسي	بين 200 مليون و 400 ≠ مليون	%5 إلى %10	بين 200 مليون و 400 ≠ مليون
معتدل	بين 40 مليون و 200 ≠ مليون	%4.99 إلى %1	بين 40 مليون و 200 ≠ مليون
صغير	بين 2 مليون و 40 ≠ مليون	%0.99 إلى %0.05	بين 2 مليون و 40 ≠ مليون
غير مهم	أقل من 2 ≠ مليون	%0.05 >	أقل من 2 ≠ مليون

الاحتمالية: هي احتمالية تسبب الخطير في خسارة stc قبل الأخذ بفعالية الضوابط. وفيما يلي مقاييس تصنيف الاحتمالية:

التصنيف	القياس النوعي	الاحتمالية حدوث الخطير بشكل نوعي	خلال فترة زمنية محددة
شبه مؤكد	مرة واحدة كل 3 أشهر أو أقل	%100-%90	مرة واحدة كل 3 أشهر أو أقل
محتمل	مرة واحدة كل 6 أشهر	%89-%60	مرة واحدة كل 6 أشهر
ممكّن	مرة واحدة في السنة	%59-%41	مرة واحدة كل عامين
من غير المحتمل	مرة واحدة كل 4 سنوات أو أكثر	%39-%5	من غير المحتمل
بعيد	مرة واحدة كل 4 سنوات أو أكثر	%5	أقل من 5%

تصنيف المخاطر: يكمن من قياس التأثير المحتمل واحتمالية حدوث المخاطر بالاعتماد على تقييمات المخاطر الجوهرية والتي تفترض عدم وجود أي ضوابط، وتقييمات المخاطر المتبقية والتي تأخذ بالاعتبار آخر الضوابط الحالية في الحد من المخاطر. النتائج المحسوبة للمخاطر الجوهرية والمخاطر العقبية تؤدي إلى تحديد درجة أو مؤشر الانتباه.

مؤشر الاهتمام بالإجراءات	تصنيف المخاطر	تقييم الاحتمالية
256	شديد	9 >
144	رئيسي	= 9 إلى > 20
64	معتدل	= 20 إلى > 51
36	صغير	= 51 إلى > 101
16	غير مهم	= 101 <
256	شبيه مؤكد	أقل من شبهة المخاطر
144	محتمل	ضمن شبهة المخاطر
64	ممكّن	أعلى من شبهة المخاطر
36	من غير المحتمل	أعلى بكثير من شبهة المخاطر
16	بعيد	خارج شبهة المخاطر

تصنيف المخاطر	مصفوفة درجات المخاطر	خط الأساس لشهية المخاطر	تساعد درجات المخاطر الجوهرية والمخاطر المتبقية في تقييم المخاطر بناءً على مؤشر الانتباه التالي:
ضئيل	9 >	أقل من شهية المخاطر	تساعد درجات المخاطر الجوهرية والمخاطر المتبقية في تقييم المخاطر بناءً على مؤشر الانتباه التالي:
هامشي	= 9 إلى > 20	ضمن شهية المخاطر	تساعد درجات المخاطر الجوهرية والمخاطر المتبقية في تقييم المخاطر بناءً على مؤشر الانتباه التالي:
قابل للإدارة	= 20 إلى > 51	أعلى من شهية المخاطر	تساعد درجات المخاطر الجوهرية والمخاطر المتبقية في تقييم المخاطر بناءً على مؤشر الانتباه التالي:
جوهرى	= 51 إلى > 101	أعلى بكثير من شهية المخاطر	تساعد درجات المخاطر الجوهرية والمخاطر المتبقية في تقييم المخاطر بناءً على مؤشر الانتباه التالي:
مدعى	= 101 <	خارج شهية المخاطر	تساعد درجات المخاطر الجوهرية والمخاطر المتبقية في تقييم المخاطر بناءً على مؤشر الانتباه التالي:

إدارة المخاطر تتمة

تحديد المخاطر

تقوم جميع كيانات stc بتحديد المخاطر التي تواجهها وتقييمها والتي قد تؤثر على استراتيجيتها وعملياتها، ويعزز على القيادة وكبار المسؤولين التنفيذيين قائمة موحدة بهذه المخاطر، إلى جانب مفرجات رصد البيئة الخارجية والمقياس المعيارية ذات الصلة. ومن منظور شامل على مستوى المجموعة، يقّيم هؤلاء المسؤولون المخاطر الحرجية ويدحدون التهديدات الناشئة التي تستدعي مزيداً من الدراسة. ويتم تحديد هذه المخاطر والاتفاق عليها من قبل لجنة إدارة المخاطر قبل عرضها على لجنة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة ومجلس الإدارة للمراجعة والمراجعة النهائية.

الوعي في المخاطر وثقافتهم

تُرشّح stc مجموعة من السلوكيات والتوقعات التي تعزّز الوعي بالمخاطر في مختلف أنشطتها التجارية، وذلك بتوجيهات من الإدارة العليا وبدعم من أنظمة إدارة الموظفين في stc. كما تشجّع على اتخاذ إجراءات وتدخلات عملية وفي الوقت المناسب للحد من المخاطر وتعزيز النزاهة التشغيلية، ومساعدة الموظفين على اتخاذ قرارات مدروسة بشأن المخاطر. وتعمل stc على إيقاف السلوكيات المتوقعة إلى جميع الأملء، لتعزيز الوعي بالمخاطر باعتبارها جزءاً أساسياً من ثقافتها المؤسسية. وتشمل جهودها برنامجاً مستمراً للتدريب والتواصل، إضافة إلى تحديد أدوار معينة لإضفاء الطابع الرسمي على إدارة المخاطر وضمان دمجها باستمرار في المجالات الرئيسية لاتخاذ

استمارية الأعمال

يجسد التزام stc الراسخ بإدارة استثمارية للأعمال (BCM) تركيزها الاستراتيجي على تعزيز المرونة الوطنية، وضمان سلامة العمليات، وكسب ثقة أصحاب المصلحة. وباعتبارها ممكناً رئيسياً لتحقيق رؤية السعودية 2030، تواصل stc التركيز على م坦ة البنية التحتية الحيوية وحماية أصولها، وسلامة كواذرها، بما يضمن استمرارها في لعب دور محوري في البنية الرقمية والاتصالات على مستوي المملكة.

إدارة المخاطر

ينجاح، ستمت جميع الوظائف الحيوية، وضمنت التعاون بين مختلف الإدارات، وقد عزّزت هذه الاختبارات الدقيقة استراتيجيات التعافي لدى stc، وأكّدت فاعلية خطط استمرارية الأعمال (BCPs)، ورسخت قدرتها على الاستمرار في تقديم الخدمات دون انقطاع تحت أي ظرف.

أبرز إنجازات إدارة المخاطر

خلال العام الماضي، حفقت stc إنجازات مهمة في مسيرتها نحو التميز في إدارة المخاطر، ما عزّز مكانتها كمنظومة تسم بالرؤية المستقبلية والمرنة. كان من بين أبرز هذه الإنجازات إجراء مراجعة شاملة وإعادة تقييم لشريحة المخاطر الخاصة بها، لضمان موااعمتها مع الأولويات الاستراتيجية المتغيرة، وتأسيس قاعدة قوية لتنظيم الأنشطة المرتبطة بتحمل المخاطر، ما أتاح اتخاذ قرارات أكثر وعيًّا وتوازنًا على مختلف المستويات.

ولتدعيم الرقابة على المخاطر، أدخلت stc مؤشرات مراقبة آلية تشمل جميع المخاطر الرئيسية، حيث تزود هذه الآلية المتقدمة stc برؤية فورية لوضع المخاطر، مما يمكنها من التنبؤ بالتهديدات المحتملة والاستجابة بشكل استباقي للتحديات الناشئة، وبالإضافة إلى ذلك، حصلت stc على شهادتي ISO 31000 في إدارة المخاطر المؤسسية و ISO 27001 في أمن المعلومات، مما يؤكد التزامها بأفضل الممارسات العالمية وحرصها على تطبيق أعلى معايير الجودة والآمن.

تماشياً مع توجيهات اللجنة الوطنية للمخاطر وهيئة الاتصالات والفضاء والتقنية والهيئة الوطنية الجديدة لإدارة الطوارئ، قامت stc بدمج الإرشادات الوطنية في إطار إدارة استمرارية الأعمال الخاصة بها. وتأكد هذه الجهود ريادة stc في إدارة الأزمات، والمرور المؤسسي، واستمرارية الأعمال، كما ترسى نموذجاً يحتذى به في القطاع من خلال الاستعانة بكتاب الخبراء عالمياً لتبني أفضل الممارسات والحلول المتقدمة.

ويستند نهج stc في إدارة استمرارية الأعمال إلى الالتزام بالمعايير الدولية مثل ISO 22301 مع برنامج تدريب شامل لفرق العمل في معايير DRI وBCI. ويزود ذلك stc بقدرات متطورة تضمن جاهزية واستجابة منميزة. وخلال العام الماضي، حففت stc إنجازات ملموسة من أبرزها تنفيذ أكثر من 200 تجربة على إدارة استمرارية الأعمال بنجاح، شملت جميع الوظائف الحيوية، وتنصنت التعاون بين مختلف الإدارات. وقد عززت هذه الاختبارات الدقيقة استراتيجيات التعافي لدى stc، وأكّدت فاعلية خطط استمرارية الأعمال (BCPs)، ورُشحت قدرتها على الاستمرار في تقديم الخدمات دون انقطاع تحت أي ظرف.

ولضمان قياس الأداء بشكل واضح وشفاف، تطبق stc مؤشرات أداء رئيسية (KPIs) صارمة عبر جميع أنشطة إدارة استمرارية الأعمال، مما يؤكد منهاجيتها المنضبطة للحفاظ على أعلى مستويات الجاهزية والموثوقية. ومن خلال عمليات التحليل المستمر لتأثير الأعمال BIAs) ودورات التحسين المتتالية، رفعت stc مستوى نجاحها في مجال استمرارية الأعمال، بالتوافق مع المتطلبات الوطنية والدولية في مجال المرونة. كما استفادت stc من التحول الرقمي لتعزيز مرونة وكفاءة وقدرة نظام إدارة استمرارية الأعمال (BCMS) على التوسيع والتكييف، وقد حدّثت هذه العبارات عملياتها وعزّزت قدرتها على التكيف بسرعة مع التحديات المتغيرة.

وأطلقًا من إدراكها لأهمية الكوادر البشرية المتميزة، استثمرت stc في برامج تدريب وتطوير مهنية واسعة في مجالات استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات والاستجابة للحوادث والتعافي من الكوارث. ويضمن ذلك بقاء موظفي stc في طبعة التخصصات المتعلقة بالمرورة، مما يمكنهم من الاستجابة الفعالة للأزمات والاضطرابات، وتتجسد إنجازات هذا العام التزام stc الراسخ بدعم الأطر الوطنية للمرورة، والحفاظ على استمرارية العمليات، وحماية مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة والوطن. وتوّكّد هذه الجهود لقيادة الشركة وللمواطنين أن stc ستظل شريكاً موثوقاً في مسيرة تحقيق مستقبل آمن ومرن

مراقبة المخاطر

يتم إعداد تقرير المخاطر في stc، والذي يستعرض المخاطر الرئيسية، بشكل ربع سنوي ويقدم إلى مجلس الإدارة، وتتولى لجنة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة دراسة هذا التقرير في اجتماعاتها، وإطلاع المجلس الإشرافي على مستجدات الوضع علوةً على ذلك، يتم عرض المخاطر الناشئة مرة واحدة سنويًا كجزء من تقرير المخاطر، ومن بين الفوائد الأخرى، يضمن تقرير المخاطر في stc وجود متابعة شفافة لتطور المخاطر الفردية، إضافة إلى الوضع العام للمخاطر، كما يطّلع لجنة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة على أحدث التطورات أو التغيرات في نظام إدارة المخاطر.

**إدارة المخاطر تتمة**

تدابير التخفيف	المخاطر	الفئة
توacial stc تعزيز قطاع الأمن السيبراني لديها، حيث تُطّور الأنظمة الداخلية والسياسات وترفع مستويات الإجراءات الأمنية وتكتف الوعي وتحتقر فاعلية خطط أمن المعلومات.	<b>التهديدات السيبرانية</b> إن تصاعد البرمجيات الخبيثة المتقدمة وهجمات حجب الخدمة (DDOS) باستخدام شبكات البوتات يعيق تقييم كيفية مشهد التهديدات ويجبر المؤسسات على إعادة تشكيل حماية نفسها. هذا التهديد لا يقتصر فقط على شركة stc، بل يمتد أيضاً إلى الأعلى من خلال الغارات في شركاتها الموردة ومزوديها، وإلى الأسفل حيث يمكن للمجتمعين الإلكترونيين استغلال الغارات داخل stc لمواجحة عملائها. إدارة وصول الأطراف الخارجية تعد قضية ذات أهمية كبيرة، نظراً لاعتماد stc بشكل كبير على متعاقدين من الأطراف الثالثة مع بضياغة استراتيجيات إشرافيه وضمانته مخصصة.	<b>مخاطر التكنولوجيا</b>
وقد أرسست stc ممارسات راسخة للضمان السيبراني في مجال حماية المعلومات وإدارة الأصول، كما طورت stc قدرات متقدمة لاختبار الاختراق وإدارة الثغرات الأمنية.		
وضعت stc إطاراً للخصوصية يتضمن سياسات وإجراءات خاصة بحماية المعلومات الشخصية حيث يشمل تصنيف البيانات وإدارة السجلات وعمليات الاحتفاظ والإتلاف، وبنوافق أيضاً لوائح PDPL الصادرة عن الحكومة، إضافةً إلى ذلك، نفذت stc حلول تقنية تتيح تحديد مستويات مختلفة من الصلاحيات للموظفين اعتماداً على البيانات الشخصية (PII) التي يحتاجون إلى الوصول إليها، مثل الوصول العام أو الخاص أو المقيد.	<b>حماية البيانات</b> بعد أحد أبرز التهديدات التي تواجه أي مؤسسة اليوم هو إدارة الخصوصية في ظل التزايد المستمر لاحتجام البيانات، وت pari الرقابة من الجهات التنظيمية والعملاء على حد سواء. وأصبح من الضروري أكثر من أي وقت مضى وضوح المخاطر المتعلقة بالخصوصية عند التعامل مع المعلومات الشخصية (PII)، أو ما يُعرف بحق الفرد في تحديد نوعية البيانات التي يمكن جمعها وتخزينها وحمايتها، ومشاركتها مع الأطراف الخارجية.	<b>مخاطر التكنولوجيا</b>
وضعت stc برامج مكتوبة على مستوى stc ترتكز على استمرارية العمليات ذات الأهمية البالغة للمؤسسة والتحقق من فعاليتها. كما أعادت stc تجديد شهادة ISO 22301:2019، واتخذت جميع الخطوات اللازمة للامتثال لأي متطلبات تنظيمية ذات صلة.	<b>القدرة على الصمود في مواجهة الكوارث أو الأزمات أو الأحداث المؤثرة في استمرارية الأعمال</b> في ظل التطور المتتسارع الذي يشهده قطاع الاتصالات، واجهت شبكة stc ارتفاعاً غير مسبوق في معدلات الطلب، مما يهدّأ إلى التحدي لتحملية حدوث انقطاعات جزئية أو شاملة في الخدمة، وتنعد قدرة خدمات تقنية المعلومات والاتصالات (ICT) على الصمود عنصراً أساسياً لضمان سلامة عمليات الشركة، ومن ثم تحظى بالأهمية ضمن استراتيجياتها للحد من المخاطر، ويظل حظر التعطل في الشبكات - الناجم عن إخفاقات محتملة في شبكات الاتصالات - تحدياً قائماً يتطلب تركيزاً كاملاً من قبل stc وحلولاً استباقياً لضمان استمرارية الأعمال ومنح العملاء خدمات موثوقة.	<b>مخاطر التكنولوجيا</b>
عملت stc أيضاً على مشاريع إضافية لتعزيز أنظمة التعافي من الكوارث، بهدف ضمان استمرارية الأعمال والخدمات، مع مراعاة مختلف الاحتمالات. ويتولى فريق الاستجابة للطوارئ الإشراف على خطط الطوارئ الرئيسية، كما يجري اختبارات افتراضية بشكل دوري. بالإضافة إلى ذلك، تعتزم stc التعاون الوثيق مع الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ (NEMA) التي أنشئت حديثاً، بهدف تعزيز مستوى المرونة في المملكة.		
تقوم stc بدراسة التشريعات والأنظمة التنظيمية بشكل مستمر، وتنسق الجهود مع القطاعات ذات العلاقة داخل stc وخارجها، كما تطبق أفضل المعايير لضمان تقديم أفضل الخدمات لعملائها بما يحقق أهداف الخطط الوطنية. وقد تم إنشاء هيكل إداري مخصص لقطاع الشؤون التنظيمية، ليسهم في تعزيز قدرات stc في المجال التنظيمي.	<b>مخاطر القانونية</b> <b>العمال الحالي والمتناول</b> يشهد المشهد التنظيمي تشدیداً متزايداً بشمل ارتفاع عدد الالتزامات التنظيمية وتكرارها ومدى تأثيرها، إلى جانب تطور طبيعة هذه التزامات. وقد يعكس النثر المحتمل لهذه الأنظمة الجديدة بصورة سلبية بالغة على ربحية stc ومكانتها في السوق، بما في ذلك التعرض لغرامات أو التزامات مالية.	<b>مخاطر القانونية</b> <b>العمال الحالي والمتناول</b>
تعمل stc على تنويع سلاسل التوريد لديها بحيث لا تعتمد على عدد محدود من الموردين، كما تؤكد في عقودها على توافق الأنظمة مع بعضها البعض عن جهة التوريد. كذلك، تراجع stc أووضع الشركات المتعاقدة ووضع تشريعات تضمن ملائمتها المالية والتشغيلية لمتطلبات stc، بما يتوافق مع التطور التقني وسلامة خطوط أعمال تلك الشركات. وإلى جانب ذلك، تتابع stc الجوانب الجيوسياسية لضمان استباق أي اضطرابات محتملة في سلاسل التوريد قد تنتهي عن مثل هذه العوامل.	<b>اضطرابات سلسلة التوريد</b> قد يفضي نقص المواد والمخاطر المرتبطة بالمعادن النادرة وغيرها من المكونات الأساسية لصناعة الرفافات إلى عواقب بعيدة المدى على استمرارية رياضة stc في مجال التقنية، بما في ذلك قدرتها على توفير الخدمات الأساسية وحلول التنقل من الجيل التالي، وتلبية متطلبات مشروعات البنية التحتية الملتمة بتنفيذها.	<b>المخاطر التشغيلية</b>
تُحدث استراتيجية stc كل ثلاثة سنوات، وتعاد النظر فيها سنوياً لضمان مواكيتها للمستحدثات وملاءمتها لسوق العمل. ويجري تحديد موعد المراجعة السنوي والتحديات كل ثلاثة سنوات وفق السياق والظروف السائدة ومتطلبات أصحاب المصلحة. وقد نفذت stc كذلك مسحاً بيئياً شاملًا (360 درجة) يشمل المنافسة واتجاهات القطاع والأنظمة والظروف الاجتماعية والاقتصادية وأداء stc كما وضفت إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) استراتيجية الخاصة ثلاثة سنوات بما يتوافق مع استراتيجية stc، دعماً لتحقيق جميع الأهداف الاستراتيجية.	<b>تنفيذ الاستراتيجية في سوق ديناميكي</b> لتحقيق النجاح في هذه البيئة شديدة التنافس والдинاميكية، يتطلب الأمر امتلاك عمليات مزنة في تطوير الاستراتيجية وصيانتها وتنفيذها، بحيث توفر لـ stc استراتيجية قادرة على تحقيق النجاح وتحمل الفدر الكافي من المرونة لتلبية متطلبات الأسواق التي تعمل فيها.	<b>المخاطر المؤسسية</b>



وأطلاقاً من إدراكها لأهمية ثقافة المخاطر القوية، نظمت stc سلسلة واسعة من الجلسات التدريبية وفعاليات النوعية على مستوى المؤسسة. وقد أسهمت هذه المبادرات في تعميق فهم مبادئ إدارة المخاطر وعادت بفوائد ملموسة على العمليات الداخلية، من خلال تعزيز التعاون وتحمل المسؤولية.

وأخيراً، واصلت stc تركيزها على توسيع نطاق تغطية المخاطر، لضمان استيعاب شامل لجميع جوانب التعرض للمخاطر في عملائها. كما بذلت جهود حثيثة لتعزيز الضوابط القائمة وتنفيذ استراتيجيات قوية للحد من المخاطر بهدف تعزيز حماية المنظمة ضد بيئة المخاطر المتزايدة التعقيد والديناميكية. تعكس هذه الإنجازات مجتمعة التزام stc الشديد بحماية مستقبلها مع دفع عجلة النمو المستدام.

**المخاطر الرئيسية**

بصفتها إحدى الجهات الرائدة عالمياً في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، تعمل stc في بيئة تتسم بالكثير من حالات عدم اليقين والتغيرات المتتسارعة. ويستند نجاحها في هذه البيئة الديناميكية إلى قدرتها الاستباقية على توقع التطورات المحتملة، فضلاً عن تحديد المخاطر والفرص الناشئة وتقديرها وإدارتها بصورة منهجية. وترى stc

**إدارة المخاطر تتمة** **إدارة المخاطر المالية** **إدارة مخاطر الائتمان**

لدى stc سياسات وارشادات معتمدة تسمح فقط بالتعامل مع أطراف أخرى ذات تصنيف ائتماني مرتفع وتضع حدود بمقابل التعرض للمخاطر لكل طرف. تسمح سياسات وإرشادات stc بالاستثمار فقط لدى أطراف أخرى ذات تصنيف ائتماني صادر عن وكالات تصنيف ائتمان عالمية وقييد التعرض للمخاطر لكل جهة على أن لا تتعدي نسبة التعرض 30% من حقوق ملكية الشركاء في الطرف المقابل. تم مراقبة مخاطر الائتمان الخاصة لـ stc بشكل ربع سنوي.

باستثناء تركيز مخاطر الائتمان المذكور في إيضاح 18 في القوائم المالية السنوية الموحدة، فإن تركيز المخاطر المتعلقة بالمدينين التجاريين يعتبر محدوداً لأن عملاء stc يتكونون من عدد كبير من عملاء غير ذوي العلاقة. يتم وضع شروط الدفع والحد الائتماني بالتوافق مع معايير قطاع الاتصالات.

يتم إجراء تقييم مستمر للوضع المالي للمدينين التجاريين وتعتقد الإدارة عدم الحاجة لتكوين مخاطر ائتمان زيادة عن المخصص الحالي للنفاذ في قيمة هذه الرصدة (لمزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 18 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

بالإضافة إلى ذلك، ت تعرض stc لمخاطر الائتمان بشأن الضمانات المالية المقدمة فيما يتعلق بترتيبات التمويل لبعض الشركات التابعة. إن الحد الأعلى للتعرض لهذه المخاطر هو المبلغ الأعلى الذي قد يتعين على stc سداده عند استحقاق الضمان. لا يوجد أي مؤشر يدل على أن stc ستتبدى أي خسائر بشأن ضماناتها المالية بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة (لمزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 45 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

يتم الاحتفاظ بالرصدة النقدية والاستثمارات قصيرة الأجل لدى بنوك دولية ذات تصنيف ائتماني Baa1 وأعلى أو بنوك محلية ذات تصنيف ائتماني Baa3 وأعلى.

 **إدارة مخاطر العملات الأجنبية**

يعتبر الريال السعودي العملة الوظيفية لـ stc والمثبت سعر صرفه مقابل الدولار الأمريكي. وعليه، فإن stc معرضة فقط لتقiplات أسعار الصرف من العمليات بالعملات الأجنبية الأخرى عدا الدولار. تم مراقبة تقلبات العملات الغير مثبت سعر صرفها مع الريال السعودي بشكل دائم ويتم تقييم المخاطر باستخدام مقياس القيمة المعرضة للخطر (VaR). إن تعرض stc لتغيرات العملات الأجنبية لجميع العملات الأخرى ليس جوهرياً. إن حساسية التغيرات في أسعار صرف الريال السعودي مقابل اليورو بنسبة 1% سيؤدي إلى التغير في حقوق الملكية بمبلغ 25 ٌل مليون (2023م؛ 88 ٌل مليون).

 **إدارة مخاطر السيولة**

وضعت stc إطار عمل شامل لإدارة مخاطر السيولة من أجل الوفاء بمتطلبات التمويل والسيولة القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل لـ stc على ضوء التعليمات المعتمدة.

تقوم stc بالتأكد من توفر السيولة عن طريق الاحتفاظ باحتياطيات نقدية واستثمارات قصيرة الأجل وتسهيلات ائتمانية تلتزم بها وغير مسحوبة من بنوك محلية ودولية ذات تصنيف ائتماني عالي. تحدد stc متطلبات س يولتها عن طريق المراقبة المستمرة لتوقعات النقد قصيرة وطويلة الأجل بالمقارنة مع التدفقات النقدية الفعلية.

يتم مراجعة موقف السيولة بـ stc بشكل دوري ويتم إجراء اختبارات الضغط باستخدام عدة افتراءات متعلقة بالمصاريف الرأسمالية، توزيعات الأرباح، تحصيل المدينين التجاريين، وسداد القروض بدون إعادة التمويل (لمزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 43-44 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

 **مخاطر معدل الربح**

تنشأ مخاطر stc الرئيسية المتعلقة بمعدل الربح من القروض بمعدلات فائدة متغيرة.

تم تحليل الأثر أدناه بناءً على التعرض لمعدلات الربح بالنسبة للأدوات المالية غير المشتقة في نهاية السنة المالية. وحيث أن تحليل الأثر يشير إلى أن التغيير في معدل الربح السادس في السوق على الربح أو الخسارة، وفيما يتعلق بالالتزامات ذات المعدل العائم، فقد تم إعداد هذا التحليل بافتراض أن المبالغ الفائمة في نهاية السنة هي قائمة طوال السنة. إن الزيادة أو (النقص) بمقدار 100 نقطة أساس تمثل تقييم الادارة للتغيرات المعقولة المحتملة في معدل الربح. إذا كانت معدلات الربح أعلى (أقل) بمقدار 100 نقطة أساس مع إبقاء بقية المتغيرات ثابتة، سينخفض (سيرتفع) ربح stc بمبلغ 26 ٌل مليون (2023): سيرتفع (سينخفض) ربح stc بمبلغ 155 ٌل مليون. هذا الأثر الافتراضي على ربح stc ينشأ بشكلأساسي من الأثر المحتمل للالتزامات المالية بمعدل ربح متغير.

تقوم stc بمراقبة التغيرات في معدلات الربح بشكل دوري وتقييم الأثر على ربحية stc.

 **مخاطر السوق**

مخاطر السوق هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقلة للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار السوق. مخاطر السوق تشمل: مخاطر أسعار الفائدة، ومخاطر العملات، ومخاطر السعر. الأدوات المالية التي تتأثر بمخاطر السوق تشمل القروض والودائع والديون وأدوات الدين وحقوق الملكية.

تتعرض stc للتغيرات في قيمة الاستثمارات في حقوق الملكية والمشتقات المالية المرتبطة بها. لتقليل المخاطر المرتبطة بالتغييرات في القيمة العادلة وسعر السهم، تقوم stc باقتناء أدوات مشتقة بهدف التحوط لهذه المخاطر.

يتم تحديد نسبة التحوط لكل تخصيص من خلال مقارنة كمية أدادة التحوط وكمية البند المتحوط له لتحديد الوزن النسبي، بالنسبة لعلاقة التحوط الحالية للمجموعة، تم تحديد نسبة التحوط على أنها 1:1.

يتم تحديد فاعليه التحوط عند بداية علاقة التحوط، ومن خلال تقييمه دوري للفترات المستقبلية للتأكد من وجود علاقة اقتصادية بين البند المتحوط له وأداة التحوط. لاختبار فاعليه التحوط، تقوم stc بمقارنة التغيرات في القيمة العادلة لأداة التحوط مع التغيرات في القيمة العادلة للبند المتحوط له والتي يمكن نسبتها إلى مخاطر التحوط. يمكن أن تنشأ عدم فاعليه التحوط من التغير في مخاطر الائتمان للطرف المقابل مع أداة التحوط.

 **القيمة العادلة للأدوات المالية**

تستخدم stc تقنيات تقييم تناسب مع الظروف الراهنة والتي توفر بيانات كافية لقياس القيمة العادلة. لأغراض إعداد التقارير المالية، يتم تصنيف عمليات قياس القيمة العادلة ضمن المستوى 1 أو 2 أو 3 استناداً إلى درجة ما إذا كانت هذه المدخلات إلى عمليات قياس القيمة العادلة يمكن ملاحظتها، وأهمية المدخلات لقياس القيمة العادلة بصورة شاملة (لمزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 4-20 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

القيم العادلة للأدوات المالية المتمثلة في أرصدة المدينين التجاريين والأرصدة المدينية الأخرى والمرابح الدائنة الأخرى تقارب قيمتها وأرصدة الدائنين التجاريين والأرصدة الدائنة الأخرى (لمزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 43-42 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

 **إدارة رأس المال**

تدبر stc رأس المالها المكون من رأس المال المصدر، الاحتياطي النظامي، الاحتياطيات الأخرى والأرباح المبقاء العادلة إلى مساهمي الأمل لضمان التالي:

- قدرتها على الاستثمار وفقاً لمبدأ الاستثمارية.
- تمويل رأس المالها العامل ومتطلبات الاستثمارات الاستراتيجية بكفاءة وعلى النحو الأمثل.
- تقديم سياسة توزيع أرباح على المدى الطويل تحافظ على استقرار دفع توزيعات الأرباح.
- زيادة العوائد للمساهمين لائقاً حد ممكناً.
- الصفاظ على تركيبة ملائمة من الدين وحقوق الملكية.

## إدارة المخاطر تتمة

وفي مجال الحماية من حالات الاحتيال والفساد، فقد تم الانتهاء من اتفاقية شراكة مع قطاع المخاطر للقيام بعمليات تقييم مخاطر الاحتيال وتحديث سجل المخاطر بها في عملية تبادلية لتقديم الإدارة العامة لنزاهة الأعمال بإجراء تحليلات معمقة للأسباب الجذرية للحالات المكتشفة، وتسيق الجهد في هذا الاتجاه مع قطاعات الأعمال المختلفة لوضع الحلول التصحيحية التي تسهم في الحد من تلك العمليات وتعزز الضوابط الرقابية لتلك العمليات.

وفي مجال مكافحة الجرائم المالية والتي تشمل مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وإدارة قوائم الحظر، فقد قامت الإدارة العامة لنزاهة الأعمال بدعم تلك الإدارة بالكوادر البشرية الخبرة والمستثمار في تنصيب منصة المراقبة والاكتشاف مستفيدين من مصادر البيانات الغنية في stc بما يعزز سبل الرقابة وتطبيق مبدأ "اعرف عملك" لتكون بيئة العمل ومنتجاته وخدماته آمنة ما يسهم في رفع تقييمات stc في مؤشر الاستدامة.

كما تقوم إدارة التحقيقات بمتابعة التحقيقات في حالات الاشتباكات مع أطراف العلاقة في الحالات المكتشفة بالاستفادة من مخرجات الفحص والتحليل المدعومة بالأدلة المكتشفة في تلك الحالات لتبادر بعدها عملية اصدار التقارير النهائية والعمل مع الجهات الداخلية ومنها الشؤون القانونية للوصول لأفضل الممارسات.

وكذلك قامت stc بإنشاء لجنة نزاهة الأعمال لتتولى الإشراف على أعمال الإدارة العامة وتقديم الدعم اللازم في سبيل تفقييم مهامها وتذليل العقبات التي تواجهها وترفع تقاريرها إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة وللجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة.

وقد قامت stc بخلق عملية تكامل ديناميكي بين تلك الإدارات بما يحقق الهدف المنشود واعتماد استراتيجية تقوم على أمنة المهام والاعتماد أكثر على تقنيات التحليل الكمي والمعلوماتي المتقدم من خلال رسم النمط الاعتيادي للتعاملات بما يمكن التقنيات المتقدمة من اكتشاف ومنع العمليات غير المألوفة وأخطاعها لمزيد من التحليل من خلال تقنيات الذكاء الاصطناعي بما يسهم في توفير كافة البيانات لمتخذي القرار التي تساعدهم على اتخاذ القرارات الحساسة وتفعيل خطوط الدفاع الأولى لتكون أول من يتعامل مع تلك التهديدات.

وفي هذا الصدد، فقد تم الانتهاء من تنصيب منصة إدارة القضايا وإتاحة قنوات الإبلاغ المختلفة لموظفي stc وشركاء الأعمال المرتبطين بمشاريع صالح stc، ما يعزز قيم النزاهة والمسؤولية.

وفي مجال التوعية بمكافحة الاحتيال والفساد، فقد قامت stc بعقد العديد من الدورات والندوات وورش العمل مع هيئة مكافحة الفساد "نزاهة" كان لها الأثر الفعال في تثقيف منسوبي stc بأشكال الممارسات المحظورة والتوعية بعدي خطورتها ووجوب الإبلاغ عنها.

وفي مجال الاكتشاف الرقمي، فقد تم الاستثمار في أنظمة الاكتشاف التي يسهم في عملية المنع الاستباقي للحالات من خلال تمكين تقنيات تعلم الآلة والذكاء الاصطناعي من القيام بعمليات التحليل المتقدم وإجراء التبؤات بناءً على المدخلات البيانية.

أما في مجال التحليل للأدلة الرقمية المرتبطة بالحالات التي تكون تحت التحقيق، فقد أسدلت هذه المهمة إلى إدارة فحص الأدلة الرقمية ودعمها بأفضل العناصر البشرية واللوجستية للقيام بهذه المهمة والاعتماد على آخر ما تم التوصل إليه من أفضل الممارسات المعتمدة في جهات التحقيق الرقمي والمعلوماتي ومن ضمنها نظام Nuix للمساعدة في إجراء عمليات فحص الأدلة الرقمية.

واستمرت الجهود في توحيد الممارسات على مستوى المجموعة، حيث تم إطلاق برنامج تدريبية متخصصة تهدف إلى تطوير المهارات المهنية وتعزيز الفهم العميق للمتطلبات التنظيمية والممارسات الأخلاقية.

وفي إطار مسیرتنا نحو التميز، تواصل stc تعزيز ثقافة الالتزام بالأنظمة واللوائح من خلال التطوير المستمر لبرامج الالتزام، مع ضمان التزامنا بالأنظمة واللوائح والتركيز على تطوير آليات المراقبة الداخلية، والتدريب المستمر، ورفع الوعي.

### نزاهة الأعمال

أولت stc اهتماماً كبيراً بتعزيز قيم النزاهة ونشرها في stc مما يحقق ثقة المتعاملين مع stc، حيث تبني مجلس الإدارة هذه المبادرة وعززها من خلال اعتماد سياسات مكافحة الاحتيال والفساد ومكافحة الجرائم المالية لتكون رائدة في قطاع الاتصال من خلال تبني مكافحة الجرائم المالية والتي كانت مقتصرة على القطاعات البنكية والمؤسسات المالية، حيث استشعرت stc الحاجة لتحسين ودعم الإدارة العامة لنزاهة الأعمال بهذه التخصصات، كما عززت التواصل مع الجهات الرقابية وجهات إنفاذ القانون من خلال تأكيد الشراكة الفعالة مع هيئة مكافحة الفساد "نزاهة" والديوان العام للحسابية.

وقد قامت في هذا الصدد بإعادة هيكلة الإدارة العامة لنزاهة الأعمال لتضم الإدارات التالية:

- إدارة تلقي البلاغات ومعالجتها.
- إدارة مكافحة الاحتيال والفساد.
- إدارة مكافحة الجرائم المالية.
- إدارة فحص الأدلة الرقمية.
- إدارة التحقيقات.

تقوم stc بمراجعة هيكلة رأس المال في ضوء قرارات الاستثمار الاستراتيجية، وتغيرات البيئة الاقتصادية، وتقديم تقييم تأثير هذه التغيرات على تكلفة رأس المال والخطر المتعلق برأس المال.

لا تخلو stc لأي متطلبات خارجية تتعلق ببيان رأس المال، ولم تدخل stc أي تعديلات على أهداف وإجراءات إدارة رأس المال خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

تقوم stc بمراجعة هيكلة رأس المال بشكل سنوي لتقديم تكملة رأس المال والأخطار المتعلقة به، (ولمزيد من التفاصيل، انظر إيضاح 43-1 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

### الالتزام

تستمر stc في تعزيز ثقافتها المؤسسية والتي من شأنها الارتقاء بمستوى الالتزام بالتنظيمات واللوائح من خلال تبني برنامج التزام شامل بقيادة فريق عمل محترف وسياسات متكاملة ووسائل تقنية متقدمة.

يتميز برنامج الالتزام بحكومة تضمن استقلالية وكفاءة وحدة الالتزام حيث يرتبط عملها بشكل دائم مع لجنتين هما لجنة المراجعة ولجنة إدارة المخاطر والالتزام لتحقيق مبدأ الشفافية والمساءلة، حيث يستمر العمل على ضمان التزام stc بجميع المتطلبات التنظيمية ورفع النقاير الدورية إلى اللجان المعنية.

كما تم تنفيذ مجموعة من المبادرات الاستراتيجية التي تهدف إلى تطوير برنامج الالتزام لضمان تطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال الالتزام من خلال التركيز على إعداد سياسات وأطر متكاملة وتطوير أنظمة إدارة مخاطر الالتزام الشاملة.

وتماشياً مع التحول الرقمي، فإن stc تبني نموذجاً رقمياً متقدماً لعمليات ضمان الالتزام من خلال أمنة العمليات واستخدام تقنيات متقدمة بما يعزز الكفاءة والشفافية.



حققت stc أداءً متميزاً في عام 2024م بفضل التقدم الكبير في تنفيذ مبادراتها الاستراتيجية، والابتكار المستمر في خدمة عملائها، والتحالفات البناءة مع شركائها، وتوسيع محفظة منتجاتها. وعزز ذلك بشكل كبير من قدرتها على خلق القيمة ورسخ ريادتها في السوق وأرسى أساساً قوياً لنموها طويلاً الأجل.

.3

# مراجعة الأعمال

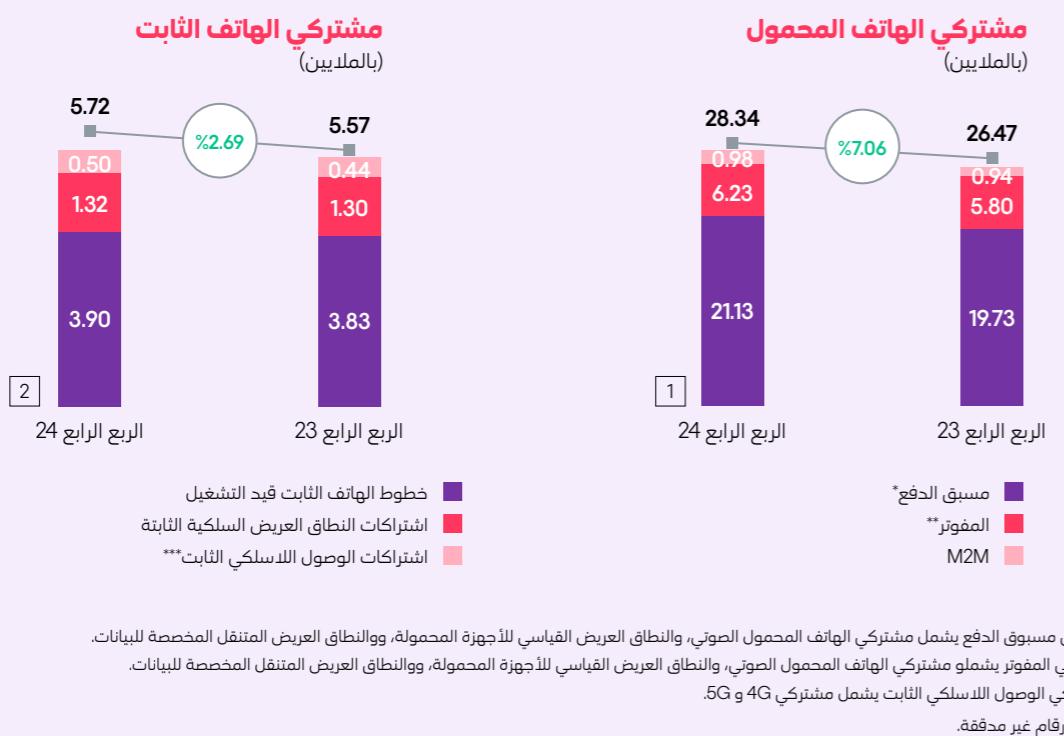
91	الشركات التابعة والاستثمارات	53	وحدة العملاء
92	- الشركات التابعة المحلية	55	وحدة الأعمال
115	- الشركات التابعة الدولية	57	وحدة النواقل والمشغلين
121	- الاستثمارات	61	وحدات الدعم
		61	- وحدة التقنية
		71	- الموارد البشرية
		83	- الخدمات المشتركة
		89	- المراجعة الداخلية
		90	- إفصاحات قانونية

## وحدة العملاء

لها، مستندة إلى تحليلات متقدمة ونحوه تسويقي دقيق وموجه، وبأي تفiedad استراتيجيتها الجديدة في مجال خدمات النمو كركيزه الأساسية لبناء مستقبل أكثر مرونة، مما يعزز من جاذبية stc ك الخيار الأول للعملاء في قطاع الأجهزة والخدمات الرقمية. وتعنى إلى بلوغ آفاق جديدة بالتواري مع تحقيق عوائد قوية لمساهمتها مدعاةً بمكانها القوية ومسيرتها الحافلة بالنجاح.

**وحدة العملاء في عام 2025م**  
تطلع وحدة العملاء إلى تحقيق إنجازات كبيرة تتمحور حول دفع عجلة النمو في سوق الاتصالات وضمان الحصول على حصتها العادلة من هذا النمو. وتؤكد stc التزامها بتوفير خدمات الإنترنت المنزلي والمتنقل على السرعة بما يسهم في ترسیخ مكانها كمزود رائد لأساليب الحياة الرقمية. وتحرص stc على الحفاظ على رياحتها في السوق من خلال تقديم عروض قيمة مضافة وتجربة عملاء لا مثيل لها.

حققت وحدة العملاء نمواً قوياً وإنجازات بارزة في عام 2024م على خلفية التحسن الملحوظ في أداء الاقتصاد الكلي في المملكة والتزام stc بتوفير تجارب استثنائية وخدمات عالية الجودة تفوق تطلعات العملاء. وجاء هذا النمو مدعوماً بتوسيع الاقتصاد وزيادة أعداد المقيمين والسياح، إلى جانب تدفق حجاج بيت الله الحرام والمعتمرين. وتحصلت stc في تعزيز أدائها وترسيخ ثقة عملائها عبر بناء شراكات طويلة الأجل والاستفادة من قدرات التحليلات المتقدمة وتبني نموذج تشغيلي يركز على الابتكار الرقمي.



شهدت أساليب تسويق خدمات الثابت تطوراً ملحوظاً، مع انتقالها من قنوات البيع التقليدية إلى نموذج التسويق عبر المنصات الرقمية. وقد أسهمت هذه الاستراتيجية، إلى جانب تحسين تجربة العملاء الرقمية، في تحقيق نمو بنسبة 9% في المبيعات على أساس سنوي. ولعب محرك التحليلات المتقدمة دوراً محورياً في تحسين دقة استهداف العملاء، مما ساعد في استقطاب عملاء جدد وتعزيز قدرة stc على الاحتفاظ بعملائها الحاليين. كما انعكست هذه الجهود بشكل إيجابي على تقليل معدل تسرّب العملاء، مما يؤكد فعالية الاستراتيجيات المستندة إلى البيانات والابتكار المستمر في تحسين تجربة العملاء. ونتيجةً لهذه التحسينات، تمكنت stc من تسجيل نمو قياسي في قاعدة مشتركي الإنترنت المنزلي، مما عزز مكانها الريادية في السوق.

**وفيما يخص خدمات النمو،** أجرت stc مراجعة شاملة لاستراتيجيات خدماتها بهدف إعادة توجيه مساعدتها لدفع عجلة النمو المتتسارع، حيث نجحت في تعزيز مكانة منصتها stc tv لتكون المنصة الأفضل من نوعها والأكثر شمولية للمحتوى الإعلامي والترفيهي المتنوع، وذلك من خلال مواجهة متواهها مع نطلعات قاعدة عملائها. وأنجح هذا التحول الاستراتيجي توفر تجربة سلسة ومتکاملة للقاعدة التنموية من مستخدمي المنصة مع تعزيز فرص تطوير عروض خدمات الاتصالات الأساسية. ومؤمنة بذلك، واصلت stc تطوير خدمات أسلوب الحياة من خلال توسيع نطاق العروض والمزايا المقدمة في إطار برنامج الولاء والذي سينتقل نحو جيل جديد من العروض التي ستلي جمجمة احتياجات أسلالب الحياة الرقمية للعملاء.

وحققت stc أداءً قوياً هذا العام في **مبيعات الأجهزة** بفضل تنويع محفظة منتجاتها وتوسيع قنوات المبيعات وتبني نموذج التسويق الموجه والارتفاع بتجارب العملاء، وتمكن من تعزيز رياحتها في السوق عبر ابتكار وطرح مجموعة واسعة من المنتجات بما فيها الأجهزة الشخصية والألعاب الإلكترونية وإنترنت الأشياء وأجهزة المنزل الذكي. كما ركزت stc على توسيع محفظة الأجهزة المنزلية الذكية لتشمل أجهزة وخدمات متنوعة منها التراكيب وخدمات ما بعد البيع. إضافياً إلى ذلك، واصلت stc سعيها لتعزيز عروض القيمة التي تقدمها في مختلف فئات الأجهزة من خلال خدمات ما بعد البيع مثل الاستبدال والإصلاح والتأمين والضمان وغيرها من خدمات القيمة المضافة.

تحرص stc على ضمان مواءمة جهودها التوسعية في السوق مع المصالح طويلة الأجل لعملائها، وذلك من خلال تبني نهج يرتكز على تلبية احتياجات العملاء، وتحصلت stc هذا العام في ترسیخ قدرتها على تحقيق التوازن بين عمليات التوسيع والربحية المستدامة من خلال التركيز على زيادة الإيرادات وتحديث عملائها الداخلية التي ألمّرت عن نمو مستدام في طaci الأرباح.

وحافظت stc على رياحتها في **خدمات الجوال** من خلال توفير عروض قيمة مميزة نالت ثقة وإعجاب العملاء، إذ ركزت stc في هذا العام على التميز من خلال القيمة المضافة التي توفرها منتجاتها وخدماتها المبتكرة المصممة لتوسيع احتياجات الشرائح الرئيسية من العملاء.

ولعل أهم نجاحات stc في هذا العام تمثلت في استثمارها الفعال لفرص النمو الناجحة عن ارتفاع أعداد العملاء ضمن شرائح محددة، مثل المقيمين، والسياح، ومستخدمي خدمات التجوال الدولي. وقد جاء ذلك من خلال تعزيز عروض القيمة المضافة لخدماتها، وإطلاق مبادرات تسويقية موجهة بعنابة لتلبية احتياجات تلك الشرائح مع تحسين شامل للتجربة الرقمية للعملاء. علاوةً على ذلك، ساهم تركيز stc على تعزيز الإيرادات المستدامة عبر الاشتراكات طويلة الأجل في دفع عجلة النمو بخدمات الجوال، مما عزز مكانتها ك الخيار الأول للعملاء في السوق.

وتمكن stc من تسخير إمكاناتها وقدراتها المتطرفة لتجاوز التحديات الناجحة عن المنافسة المتزايدة مع المشغلين الرئيسيين ومشغلي الشبكات المتنقلة الافتراضية الجدد، والتي أضافت المزيد من التحديات إلى السوق، حيث اعتمدت stc على التحليلات المتقدمة وإدارة قاعدة العملاء القائمة على البيانات، واستراتيجيات استبقاء العملاء وتجربة العميل الاستثنائية وبرامج الولاء، وغيرها من القدرات التي ساهمت في ترسیخ المزايا التنافسية لـ stc في السوق الحيوية.

**وعلى مستوى خدمات الثابت،** واصلت stc تفوقها في تقنيات النطاق العريض عالية السرعة مسجلةً نمواً لافقاً من خلال استراتيجية مدرسوسة تهدف إلى التوسيع في المجالات ذات إمكانات النمو العالية، فمن خلال زيادة أرباح استثمارات البنية التحتية، تمكنت stc من الحفاظ على معدلات نمو قوية وضمان جاهزية عملائها للحصول على خدمات الجيل التالي في المستقبل. كما لعبت مبادرات الطرح الذكي للخدمات دوراً محورياً في تعزيز هذا الزخم مع توسيع نطاق الشبكة وتوفير الخدمات بكفاءة عالية.

### الجوائز والتكريمات



## وحدة الأعمال

نحوت وحدة الأعمال في توسيع شراكاتها على الصعيد المحلي والعالمي، فأطلقت منتجات وخدمات مبتكرة تصب في صميم جهودها الاستراتيجية، مدفوعةً بتطوير وتنفيذ حلول متقدمة تسهم في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030. كما تؤكد هذه المبادرات الالتزام الراسخ لوحدة الأعمال بإيجاد التحول وخلق القيمة.

### وحدة الأعمال في عام 2025م

في عام 2025م، تلتزم وحدة الأعمال بتعزيز مكانتها كممكّن رائد في مجال الاتصالات والتحول الرقمي في السوق، مستفيدةً من علاقتها القوية مع العملاء المحليين في جميع أنحاء المملكة.

وبالإضافة إلى دورها كممكّن رقمي يبرز في المنطقة، تسعى الوحدة لحفظ على مسارها التصاعدي، مع تركيز محوري على الحسابات العملاقة. وتعد هذه الجهود شهادة على التزام وحدة الأعمال الثابت بتقديم منتجات وخدمات وتجارب متميزة للعملاء على مستوى المملكة، مما يعكس التزامها بالتفوق ورضا العملاء.

من بين مجالات التركيز stc هو تطبيق نموذج حديد لهيكلة القطاع في المبيعات لتعزيز فرص النمو المحتملة في السوق وذلك بتقديم حلول ومنتجات متخصصة بحسب متطلبات كل قطاع على حدة.

علاوة على ذلك، سلطت مشاركة stc في LEAP24 الضوء على تركيزها على تعزيز التقنيات المستقبلية من خلال الاستثمارات والشراكات العالمية. وكراع رئيسي، كانت stc الراعي العالمي في Capacity Middle East، أكبر تجمع لشركات النقل في منطقة الشرق الأوسط.

كما دعمت stc "معرض الدفاع العالمي"، الحدث الرئيسي للصناعات العسكرية، كشريك استراتيجي وداعم رقمي في "قمة الذكاء الاصطناعي العالمية" التي نظمتها الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا)، ساهمت stc في تعزيز الصناعة والابتكار والبنية التحتية وتطوير المدن الذكية.

إن هذا التفاعل النشط في مختلف الفعاليات البارزة يعكس الدور المحوري لـ stc في تشكيل عالم رقمي موجه نحو المستقبل.

### دعم أبرز الفعاليات والأحداث في القطاع

كما أعطت وحدة الأعمال اهتماماً كبيراً برعاية العديد من الفعاليات العالمية والمحلية، وشاركت في عدة معارض لعرض قدرات stc عبر مختلف القطاعات، بما يشمل التعليم والصحة والصناعة. ومن أبرز مشاركات stc في مؤتمر مبادرة مستقبل الاستثمار، التي كانت تركز على تعزيز مبادرات الاستدامة مع شركاء مختلفين، لا سيما في قطاعات التعليم والصحة.

في منتدى الأمن السيبراني الدولي 2024، عرضت stc حلولاً سيبرانية متقدمة، مما ساهم في الابتكار في مجال الأمن السيبراني. كما لعبت stc دوراً كبيراً في مؤتمر "الصحة العربي 2024"، حيث قدمت حلولاً رقمية منظورة للقطاعات الطبية والرعاية الصحية لتعزيز التكامل الرقمي في الرعاية الصحية.

تماشياً مع استراتيجية stc، نجحت وحدة الأعمال في ترسّيخ مكانتها كجهة رقمية رائدة وشريك مفضل لعملاء الأعمال في المنطقة. وقد عملت بجد لتطوير عروض عالمية المستوى، وخلق منظومة قوية من القرارات. وقد مكّناها هذا من خدمة عملائها بحلول رقمية متقدمة تطبيق نموذج حديد لهيكلة القطاع في المبيعات، مما يظهر التزامها بالابتكار والخدمة التي تركز على العملاء.

في عام 2024م، أبرمت وحدة الأعمال شراكة استراتيجية مع شركة "المربع الجديد"، الذي تم تجسيده من خلال اتفاقية شراكة استراتيجية لتعزيز وتسهيل تنفيذ تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات المتقدمة في "المربع الجديد". سترتكز هذه الشراكة على الاستفادة من مجموعة واسعة من الحلول الرقمية المبتكرة التي ستقدمها في المستقبل.

تطور آخر مهم وهي الشراكة الاستراتيجية لـ stc مع شركة الدرعية لتعزيز مشروع الدرعية التاريخي. بموجب هذه الاتفاقية، ستقدم stc مجموعة شاملة من الحلول التكنولوجية الحديثة، مما سيحول مشروع بوابة الدرعية إلى منطقة تراثية ذكية مزودة بأحدث التقنيات.

النمو في أداء القطاع الخاص مقارنة بالعام الماضي يعد إنجازاً كبيراً، مدفوعاً بتحسين أداء مبيعات الشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال تعزيز قدرات المبيعات، وتوسيع الحلول الرقمية، وتعزيز الابتكار لتسريع نمو الأعمال وكفاءة العمليات.

من خلال هذه الأنواع من الاتفاقيات، تهدف stc إلى دفع التحول الرقمي والتقني عبر المشاريع الكبرى في المملكة بشكل أوسع، وتعزيز البنية التحتية والخدمات الرقمية في قطاعها العقاري من خلال الاستفادة منأحدث الطاولات المتقدمة.



# وحدة النواقل والمشغلين

## الرعاية والمشاركة في المؤتمرات والفعاليات الرئيسية

شاركت وحدة النواقل والمشغلين بشكل فعال في أبرز الفعاليات والمؤتمرات العالمية والإقليمية خلال العام 2024م، ونجحت مشاركتها برعاية عدد منها، مؤكدة بذلك التزامها بتطوير البنية التحتية الرقمية ودعم الابتكار وتسيير الشراكات الاستراتيجية في قطاعي الاتصالات والتكنولوجيا. وتمكنت الوحدة عبر هذه المشاركات من تعزيز مكانتها الريادية في العديد من المجالات بما فيها تقنية الجيل الخامس (5G) والذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي، إذ لعبت دوراً أساسياً في تشكيل التفاقي المستقبلي لقطاع الاتصال.

### أبرز الفعاليات والأحداث:

- مؤتمر الساعات للشرق الأوسط - دبي (6 فبراير)
- المؤتمر العالمي للجوال - برشلونة (26 فبراير)
- مؤتمر Leap - الرياض (4 مارس)
- مؤتمر مشغلي الاتصالات الدولي أوروبا (GCCM Europe) - لندن (5 مارس)
- أسبوع الاتصالات الدولي (ITW) (14 مايو)
- مؤتمر (ACC 2024) - (2 سبتمبر)
- مؤتمر (WAS#20) (23 سبتمبر)
- مؤتمر الساعات الأوروبي - لندن (15 أكتوبر)
- مؤتمر Connected World KSA 2024 (Connected World KSA 2024) - الرياض (19 نوفمبر)، برعاية stc

كشفت هذه المشاركات عن الدور الرائد لـ stc في قطاع الاتصال ومساهمتها المؤثرة في تحفيز النقاشات البناءة حول آفاق توسيع تغطية الجيل الخامس (5G) ودمج تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتعزيز مسيرة التحول الرقمي في المنطقة.

وعلى الصعيد المحلي، قامت وحدة النواقل والمشغلين بدور أساسي في تمكين شركات الاتصالات المرخصة داخل المملكة من تقديم خدماتها بفعالية عبر البنية التحتية المتطورة لشبكة stc، مدروسة باستراتيجية مع شركة ضوئيات لتوصیع خدمات الإنترنت الأشیاء وتسريع اعتماد الحلول الذكية في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.

وأحرزت وحدة النواقل والمشغلين إنجازاً دولياً بارزاً ضمن جهود المستمرة لتوسيع نطاق خدماتها خارج الأسواق المحلية والإقليمية وتعزيز حضورها العالمي. وتمثل هذا الإنجاز في إبرام شراكة حصرية مع شركة PLDT، أكبر مشغل اتصالات في الفلبين، لتصبح الوحدة التحتية القوية لشبكات center3 الجهات الرائدة في قطاعاتها، بما في ذلك مراكز البيانات الضخمة ومقدمو خدمات الحوسبة السطحية والألعاب والمحظوظ، إضافة إلى النواقل الدولية، حيث تتوال مسؤولية توجيه حركة الاتصالات الدولية وإدارتها، وضمان وصولها إلى وجهاتها النهائية عبر الشبكة الثابتة (PLDT) والشبكة المتغيرة (SMART).

وفي إطار التزامها بالارتقاء بتجارب العملاء، أطلقت وحدة النواقل والمشغلين خدمة المكالمات الصوتية عبر شبكة الجيل الرابع (VoLTE) للزوار الدوليين القادمين إلى المملكة، بهدف تحسين تجربة التجوال الدولي وتعزيز الشراكات الاستراتيجية مع مشغلي الاتصالات العالميين.

كما عززت الوحدة رياقتها في مجال البنية التحتية للاتصالات من خلال إبرام ثلاثة اتفاقيات استراتيجية لبناء البنية التحتية الرقمية المطابقة لكل من شركة بوابة الدرعية المحدودة والهيئة العامة للموانئ "موانئ" والهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية "مدن"، وأسهمت هذه الاتفاقيات في تسيير دور الوحدة كممكِّن رئيسي للاتصال الرقمي والابتكار في المنطقة.

تواصل وحدة النواقل والمشغلين ترسیخ مكانتها كشريك مفضل للعملاء والشركاء على المستوىين المحلي والعالمي من خلال ما تقدمه من حلول وخدمات متكاملة ومتطرفة، إذ تتميز الوحدة بتقدیم حلول تكنولوجیة عالیة الجودة والکفاءة تسهم في تعزيز میتها التنافسیة ویدعمها التزام ثابت بالابتكار المستمر والتحسين الدائم، مما يعزز مكانة stc في طليعة قطاع الاتصالات.

ومضي وحدة النواقل والمشغلين في رحلة تحولها إلى وحدة قائمة على أحد التقنيات المتقدمة وتنسم بالمرؤنة، وذلك من خلال تبني أساليب عمل متقدمة ونهج استباقي في مواكبة متغيرات المشهد الرقمي المتتسارع، حيث تعتمد الوحدة أحد الابتكارات الرقمية وتقوم بدمجها بكفاءة في عملائها، ويتوافق التوجه الاستراتيجي للوحدة بشكل وثيق مع استراتيجية stc "نحو 2.0"، مما يسهم في تعزيز نمو stc ويدعم تحقيق أهدافها الشاملة، ويسخّر دور الوحدة كمحرك أساسي للابتكار في قطاع الاتصالات والبنية التحتية الرقمية.

وتشكل وحدة النواقل والمشغلين تفاصيل تجربة العملاء الجديدة في مقدمة أولوياتها بهدف استكمال مصادر التمويل المتطرفة في مقدمة أولوياتها بهدف استكمال مصادر الجديدة للإيرادات من مبادرات متقدمة بعيدة عن المألوف، وتحدد الجهود التوسعية للوحدة إلى تعزيز أرباح stc وتنوع محفظة أعمالها، فضلاً عن ترسیخ مكانة المملكة كمركز رقمي إقليمي رائد.

شكل عام 2024م محطة بارزة في مسيرة وحدة النواقل والمشغلين بفضل التوسيع المستمر لعمليات شركة center3 التابعة لـ stc، والذي ساهم في تعزيز قدرات الاستضافة في مراكز البيانات والاتصال عبر الكابلات البحرية داخل المملكة وخارجها، مما أضاف قيمة كبيرة لـ stc وعملائها، وللاقتصاد السعودي بشكل عام، ويدعم هذا النمو المستمر ترسیخ مكانة المملكة كمركز رقمي إقليمي رائد، وبمهد الطريق لمرحلة جديدة من التحول الرقمي في المنطقة.

## الشراكات والاتفاقيات الاستراتيجية

حققت وحدة النواقل والمشغلين إنجازات مميزة عززت مكانتها الريادية في مجال الاتصال والبنية التحتية الرقمية حول العالم، وجاءت هذه النجاحات نتيجة شراكات استراتيجية مدرستها وتطورات تقنية متقدمة، حرصت الوحدة من خلالها على الارتقاء بتجربة العملاء ودعم إنشاء منظمات رقمية مستدامة تلبي المتطلبات المستقبلية.



## وحدة النوافل والمشغلين في عام 2025م

ستواصل وحدة النوافل والمشغلين تقدمها بخطى ثابتة نحو تسريع النمو وتبني التحول الرقمي، وتتركز على تحقيق قيمة معاقة والمساهمة في تحقيق أهداف استراتيجية stc. إضافةً إلى ذلك، تتطلع الوحدة إلى إعادة ابتكار تجربة العملاء من خلال استغلال الإمكانيات الكاملة للتقنيات الرقمية والتحليلات المتقدمة، مما سيبتدي لها التحول إلى وحدة مرنة قائمة على التقنية، تعيد هيكلة العمليات وبنائها أساليب عمل جديدة.

وستعمل الوحدة على توسيع نطاق تغطية شبكة الألياف البصرية وتحديثها، بهدف تعزيز رياحتها في مجال البنية التحتية الرقمية وتقديم حلول متقدمة. وبُعد مشروع ORYX، الذي يُعد الدعامة الأساسية لشبكة الألياف الأرضية الجديدة التابعة لـ stc، دوراً محورياً في استغلال إمكانات الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية، ودعم تحقيق أهداف رؤية السعودية 2030 من خلال إنشاء شبكة أرضية قوية وقابلة للتوسيع وذات أداء عالي، مما يعزز مكانة المملكة كمركز رقمي إقليمي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وتسعى الوحدة إلى قيادة مسيرة التطور الإقليمي من خلال الابتكار المستمر وتعزيز شراكاتها الاستراتيجية، مع التركيز على تقديم تجارب متميزة تساهم في تحقيق النمو المستدام، وتنسند في هذا التوجه إلى خبراتها العميقية، وحلولها المتقدمة، ومكانتها الراسخة في السوق، مما يمكنها من رسم ملامح مستقبل قطاع النوافل وتحديد اتجاهاته، وبفضل هذا النهج الطموح، تواصل الوحدة قيادة التحولات الكبرى، واضعفة الأسس لانتقالها من الريادة الإقليمية إلى الريادة العالمية في قطاع الاتصالات.

علاوةً على ذلك، تهدف الوحدة إلى توسيع نطاق خدمة الإنترنت الجوي على الطائرات (A2G) بشكل كبير بالتعاون مع سكاي فايف العربية بهدف تقديم تجربة اتصال استثنائية عبر شبكة Wi-Fi أثناء الرحلات الجوية، مما يعزز تجربة السفر ومكانة stc كمزود رائد للحلول الرقمية المبتكرة. وتركز المبادرات الرئيسية لهذا العام على توسيع تغطية الشبكة، وضمان كفاءتها العالية وموثوقيتها، مع مواصلة التعاون مع سكاي فايف العربية لتوسيع نطاق خدمة الإنترنت الجوي على الطائرات (A2G) في مختلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط، مع الالتزام التام بجميع اللوائح التنظيمية المعمول بها.

وستواصل وحدة النوافل والمشغلين دورها المحوري في دعم نمو عبر قيادة مسيرة التحول الرقمي وتعزيز حضور stc في طبعة المشهد التقني ورسم ملامح مستقبل القطاع لسنوات قادمة.

## الجوائز والتكريمات

حصلت وحدة النوافل والمشغلين في stc على إشادة واسعة من قطاع الاتصالات في عام 2024م، بفضل رياحتها وأدائها الاستثنائي، مما ساهم في تعزيز مكانتها الرائدة في تعزيز الاتصال على المستويين الإقليمي والدولي.



الجهة المانحة  
جوائز التواصل الدولي



الجهة المانحة  
جوائز التواصل الدولي

حالاً جديداً لإنترنت الأشياء لشركة ضوئيات المتكاملة وخدمة الألياف غير المضادة لشركة Zain.

- طورت الوحدة خدمة DWDM بشكل شامل، بهدف تعزيز الأداء وزيادة القيمة التي تقدمها.
- طورت الوحدة قدرات منصة تجميع إنترنت الأشياء من خلال تجهيزها لدعم شركة الصين الدولية لخدمات الجوال (CMI)، مما أتاح تقديم خدمات إنترنت الأشياء وتفعيل قنوات التجمع بكافأة عالية.

أطلقت الوحدة بنجاح حملة Newtrack التي أكدت التزامها بتحديث البنية التحتية، مما يعزز ثقة العملاء في تقديم خدمة معايدة تلي احتياجاتهم بكفاءة، وقد أسفرت هذه الحملة عن توقيع العديد من الاتفاقيات الاستراتيجية.

## العمليات وقطاعات الأعمال

التحول الرقمي وتجربة العملاء: نجحت الوحدة في استقطاب 93% من العملاء إلى منصة mywholesale، فضلاً عن رقمنة أكثر من 10 قطاعات أعمال، مما أدى إلى تعزيز الكفاءة وتحسين مستوى رضا العملاء.

مزرونة الشبكة والارتقاء بأدائها: عزّزت الوحدة توفر بوابة الإنترن特 (IGW) ورفعت كفاءة استخدام الشبكة، وذلك لضمان موثوقية الخدمة وقابليتها للتوسيع، وأسهمت هذه التحسينات في تعزيز القدرة التنافسية لـ stc في السوق.

تعكس هذه الإنجازات المكانة الريادية التي تتمتع بها stc على الصعيد العالمي في مجال دعم الابتكار والتميز الشغيلي وتقديم حلول تتمحور حول تلبية احتياجات العميل، إضافةً إلى حرصها على دفع حدود التقنية إلى آفاق أبعد وتبسيط العمليات بشكل متواصل، مما يمكنها من وضع معيار إقليمي للتميز وترسيخ دورها المحوري في تشكيل مستقبل الاتصال.

## تعزيز ولاء العملاء والاحتفاظ بهم عبر مبادرات التحول الرقمي

اتخذت وحدة النوافل والمشغلين خطوات فاعلة تعزيز ولاء العملاء والاحتفاظ بهم من خلال إطلاق مبادرات التحول الرقمي المخصصة لتحسين تجربة العملاء وتبسيط الإجراءات والعمليات وتعزيز الشراكات طويلة الأمد.

- منصة mywholesale في رقمنة رحلة العميل من خلال إضافة ميزات متقدمة شملت إدارة العقود وطلبات الخدمة وتبسيط آيات التواصل، ونتيجة لهذه التحسينات، ارتفعت كفاءة العمليات بشكل ملحوظ، مما انعكس إيجاباً على تحسين تجربة المستخدم.
- مبادرة Customer360: تهدف هذه المبادرة القائمة على البيانات إلى إحداث تحول نوعي في أساليب التفاعل مع العملاء، وذلك بالاستفادة من الرؤى المستخلصة من البيانات لتعزيز رضا العملاء وزيادة ولائهم وتحقيق نتائج إيجابية على مستوى الأعمال.

تؤكد هذه المبادرات التزام stc على توفير تجربة عملاء سلسة ومتكاملة بالاستفادة من البيانات، وعرضها على قيادة التحول الرقمي وتقديم حلول مبتكرة تلبى احتياجات العملاء.

## المنتجات والحلول المبتكرة

حققت وحدة النوافل والمشغلين تقدماً ملمساً في تطوير منتجاتها وحلولها وخدماتها، مؤكدةً رياحتها لابتكار والتميز في الحلول الرقمية على المستوى العالمي.

- أطلقت الوحدة مجموعة من الخدمات المبتكرة، بما فيها مفهوم النطاق التردد عند الطلب (BoD)، وخدمة معرف نقطة الوصول (APN)، والمرحلة الأولى من خدمة الإنترنط الجوي على الطائرات (A2G) على ستة مسارات جوية لشركة فلاي ناس.
- قدمت الوحدة حلولاً مخصصة استجابة لاحتياجات العملاء، شملت



# وحدات الدعم

## وحدة التقنية

**رؤية توسيع شبكة الجيل الخامس (5G):** تواصل stc رياضتها في تغطية وسرعة شبكة الجيل الخامس (5G) على المستوى الوطني بما ينسجم مع أهداف رؤية السعودية 2030. وتهدف stc إلى:

تنفيذ شبكات الجيل الخامس (5G) على النطاقين (N40) و(N77) لتحسين السرعة والاسعة في المدن الكبرى.

نشر شبكات الجيل الخامس (5G) الخاصة باستخدام النطاق (C) القائم.

توسيع نطاق تغطية الجيل الخامس (5G) لتشمل مدنًا إضافية، والتركيز على نطاق (N78) لزيادة التغطية.

نشر تقنية الخلية الصغيرة من الجيل الخامس (5G) باستخدام تقنية mmWave (mmWave) للمواقع المهمة بناءً على توافر النطاق الطيفي بعد المزاد.

مواصلة تحويل الشبكات إلى الأنظمة السحابية وتعزيز الأمانة لتحقيق أعلى درجات الكفاءة والمرونة.

نشر شبكة الجيل الخامس (5G) في نطاق (N71) لتعزيز التغطية والخدمات داخل المبني.

نشر شبكة النفاذ الراديوية المفتوحة في الواقع التجاري، وذلك كخطوة مهمة نحو التحول الأوسع لاستخدام شبكة النفاذ الراديوية.



تعتبر وحدة التقنية إحدى الوحدات الرئيسية في stc نظراً لدورها المهم في إدارة البنية التحتية التقنية وتحسينها بهدف دعم مختلف قطاعات الأعمال وتمكينها، إذ تسهم بدور أساسى في دفع عجلة الابتكار ورفع الكفاءة التشغيلية لضمان الحفاظ على ريادة stc وتعزيز قدرتها التنافسية في القطاع.

### الأهداف الاستراتيجية للوحدة وتوافقها مع استراتيجية "تجراً 2.0"

تهدف استراتيجية وحدة التقنية في stc إلى تسريع وتمكين النمو على مستوى المجموعة ونجاحها من خلال ضمان الفعالية والكفاءة لضمان على رياضتها في مجال التقنية، بما ينسجم مع استراتيجية "تجراً 2.0" ورؤية المملكة وطموحاتها ومستهدفاتها الشاملة.



**الجوائز والتكريمات**

تعكس الجوائز والتكريمات التي حصّدتها stc خلال العام الناجح الكبير الذي صقلته وتفانيها واستيفائها لالتزاماتها تجاه العملاء وتجاوز جميع توقعاتهم.



جائزة مجلس الاتصالات في جنوب آسيا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا (SAMENA) للقيادة والتميز (LEAD Award 2024): حصلت stc على الجائزة نقدراً لابتكاراتها في مجال المتميّز لشبكة L4 المستقلة في مجال التجوّل عبر بروتوكول الإنترنت.



جوائز Asian Telecom Awards (الابتكار السعادي): حصلت stc على الجائزة تقديرًا لمبادراتها الرقمية القائمة على الحوسبة السحابية لتحويل عمليات الشبكة.



جائزة TMF للمحفز المتميّز (Outstanding Catalyst): حصلت stc على الجائزة تقديرًا لمبادراتها الرقمية القائمة على الذكاء الاصطناعي لتحويل عمليات الشبكة.



جائزة الشرق الأوسط عن فئة تقنية المعلومات 2024: حصلت stc على جائزة التميّز التقني في المملكة العربية السعودية لعام 2024 ضمن فئة الحوسبة السحابية في قطاع الاتصالات.



جائزة Network X 2024: حصلت stc على جائزة أفضل تجربة شبكة المرننة للشبكة.



جائزة SAMENA لتجربة الجيل الخامس (5G): حصلت stc على جائزة أفضل تجربة شبكة الجيل الخامس (5G).



منتدى شبكة الجيل الخامس stc (5G): فاز فريق عمل stc بجائزة أفضل ممارسات في مجال الخدمات المقدمة من خلال تقنية 5GNC (تقنية الاتصال الجديدة 5G).



منتدى IPv6 على أفضل الممارسات في مجال IP المتقاربة .Net5.5G: قدمت stc خدمات 5G في مجال الشبكات .CCGA2024.



جائزة نشر شبكة الجيل الخامس (5G): قدمت stc خدمات 5G في مجال الشبكات .CCGA2024.



شهادة stc IGW: شفّق stc تقدّم طول شبكة 400/800GE عالية الجودة وأفضل تجربة شاملة من البداية إلى النهاية، مما يعزز اللامركزية والموثوقية. كما تقدّم stc أول منفذ بطيء تقدّمه اكتشاف وتطوير توسيع التبيّقات القائمة على الذكاء الصناعي داخل الشبكات الأساسية، مما يسرّع من تطوير شبكات 5.5G ويعزّز التقدّم في مجال الذكاء الصناعي.



جائزة هيئة الاتصالات والقطاء والتقيّة لأفضل مقدمي الخدمات أداءً فيما يخص الألعاب الإلكترونية: حصلت stc على "جائزة المشغل البلجيكي للألعاب" للمرة السابعة على التوالي.



حصلت شركة STL Partners على المركز الأول بين 9 شركات عالمية متخصصة في خدمات الحوسبة السحابية في قطاع الاتصالات، بما في ذلك تقييم شركاء STL في مجالات تجربة الحوسبة السحابية وتجارب العملاء والتميز التشغيلي والقيمة الاستراتيجية.



جائزة DATE (المؤتمر العالمي للجوال MWC) جائزة Speedtest stc خلال المؤتمر العالمي للجوال 2024.



شهادة إدارة جودة البيانات ISO 8000-61: حصلت stc على إعادة الاعتماد لتطبيق إطار عمل عمليات جودة البيانات وفق المعيار ISO 8000-61.



جائزة المساهمين الفاعلين (GSMA T-ISAC): حصلت stc على جائزة المساهمين (GSMA T-ISAC) التي تقدّمها الجمعية الدولية لشبكات الهاتف المحمول (GSMA).



شهادة واجهة برمجة التطبيقات المفتوحة (Open API): حصلت stc على شهادة المنتدى العالمي للاتصالات عن فئة واجهة برمجة التطبيقات المفتوحة لتوفرها واجهات إضافية، مما ساهمت stc في الارتقاء بتنمية من ضمن المجموعة الذهبية.



جائزة ACE: حصلت stc على جائزة لتميزها في تنظيم هاكونون الأمن السيبراني بالتعاون مع يوم.



جائزة المساهمين الفاعلين (GSMA T-ISAC): حصلت stc على جائزة المساهمين (GSMA T-ISAC) التي تقدّمها الجمعية الدولية لشبكات الهاتف المحمول (GSMA).



جائزة المؤتمر العالمي للتحول الرقمي (DTW TM): حصلت stc على جائزة "أناخاذ القرارات الذكية بالاستناد إلى البيانات" و"الاستدامة" في قطاع الاتصالات.



جائزة الحوسبة السحابية Asian Telecom Future Net (2024 Award MENA): حصلت stc على جائزة "أفضل مبادرة لريادة الحوسبة السحابية لهذا العام".



جائزة مؤتمر فيوتشر نت الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (Future Net): حصلت stc على جائزة "أفضل مبادرة لريادة الذكاء الاصطناعي ضمن فئة تجربة العملاء".



جوائز الشرق الأوسط للملكية الفكرية (SAIP): حصلت stc على ثلاثة جوائز ضمن فئات التقنية والاتصالات والترفيه.



شهادة الهيئة السعودية للمملكة (SAIP): حصلت stc على الشهادة بعد أن تم اعتماد لوحتات معلومات إجراءات الشركة من قبل الهيئة.



جائزة Data Impact في مؤتمر "إيفوف 2024" للبيانات والذكاء الاصطناعي الذي تستضيفه مؤسسة "كلوديرا": حصلت stc على جائزة Data Impact لقيادة التحول.

## وحدات الدعم تتمة

### التشغيل والأداء التقني

تعمل stc على تطوير قدراتها التشغيلية التقنية من خلال التركيز على تحقيق أفضل النتائج على مستوى الأداء والتميز التشغيلي، مع تحسين عملائها من خلال رقمنتها وأتمتها، فضلاً عن الارتفاع بمهارات موظفيها وتزويدهم بالتدريبات الضرورية، وإعادة تصميم آليات العمل لتحسين مستويات الكفاءة. وفي إطار التزامها بمحاسبة خدماتها وضمان جودتها، تعزز stc جهوداً كبيرة لتخفيض المخاطر المرتبطة بالشبكة وتعزيز مرونتها وموثوقيتها، وتحدف هذه الإجراءات إلى الارتفاع بمستوى الكفاءة التشغيلية وضمان استمرارية الأعمال وقليل احتمالية حدوث أي انقطاعات في خدمتها وتعزيز رياحتها في تقديم حلول موثوقة ومتينة.

وتشمل أبرز الإنجازات ما يلي:

- بناء قدرات التعافي من الكوارث:** طورت stc قدرات جديدة للتعافي من الكوارث لـ 20 نظاماً مهماً يصل إجمالي الأنظمة ذات القدرة الجديدة إلى 137 نظاماً، واستندت هذه الجهود إلى دعم 9 وحدات اتصال و42 وحدة ميكانيكية وكهربائية، والمخصصة لاستعادة خدمات الصوت والبيانات في التبادلات.
- تحسن سرعة نقل البيانات:** نجحت stc في تعزيز سرعات الإنترنت على مستوى المملكة بنسبة 17% وفق مؤشر أوكل لقياس سرعة نقل البيانات، مما أثار عن تحقيق إنجازات لافتة في الإنتاجية وتحسين تجربة المستخدم بشكل عام.
- مبادرات الاستدامة:** أثمر تطبيق برنامج المبادرة الخضراء عن تسجيل وفورات بقيمة 1.5 ٌمليون في الطاقة والتدفئة والمساحة مع تحسين الاستدامة البيئية وقابلية التوسيع والكافأة والقدرة.
- ضمان جودة التقنية:** رفعت stc مؤشر جودة تقنية البنية التحتية بنسبة وصلت إلى 92%， مع تحقيق معدل ضمان بلغ 89% لموقع المحطات الطرفية للألياف البصرية (OLT)، مما يعكس التزامها بتقديم أعلى مستويات الجودة والموثوقية.
- إدارة الفعاليات التي تشهد حركة بيانات عالية:** دعمت stc بكفاءة عالية تنظيم عدد من الفعاليات الكبرى مثل رالي داكار، وكأس السوبر الإسباني، ومؤتمر Leap، ومعرض الدفاع العالمي، ومهرجان بلد بيست، وفعاليات آسيا الصغرى، وكأس RS، وفورمولا إي، وقد ساهموا هذا الدعم في تعزيز سمعة العلامة التجارية لـ stc، إلى جانب تقديم تحارب استثنائية للعملاء.
- أدارة الأخطاء:** تم تحقيق انخفاض كبير في وقت الاستجابة، من 41 دقيقة إلى 26 دقيقة، من خلال تحسين دقة إنذارات الأخطاء. وقد ساهموا هذا في خفض حالات الانقطاع بنسبة 18%， وتحسين كفاءة تحديد موقع الخطأ بنسبة 36%， وتقليل وقت استعادة الخطأ بنسبة 8%.

وكجزء من مادرة stc الشاملة لتحديث البنية التحتية، تم إيقاف تشغيل 1,522 وصلة قديمة، مما أدى إلى استعادة مساحة أرضية تبلغ 1,572 متراً مربعاً وتوفير 18 جيجابايت/سنة من الطاقة. ودعماً لهذه الجهود، تم إغلاق شبكة الجيل الثالث (3G) بالكامل، بالإضافة إلى ترقية أكثر من 2,803 موقع بتفعيل تقنية 5G في عام 2024، ليصل الإجمالي التراكمي للمواقع التي خضعت للترقية إلى 11,694 موقعًا، فيما تضمنت تحسينات التغطية نشر أكثر من 800 هوائي لشبكة الجيل الخامس (5G) و 11,500 هوائي لشبكة الجيل الرابع (4G) في المدن الرئيسية والمباني المهمة في المملكة، مما أثار عن تحسين التغطية داخل المباني بشكل ملحوظ.

حققت stc تقدماً ملحوظاً في تنفيذ التحول إلى النظام السحابي في عام 2024، إذ نجحت في تحويل 74% من مشتركي الخدمات الصوتية إلى النظام السحابي، ووصل عدد المشتركين إلى 15.5 مليون مشتركاً، في حين تم ترحيل 20 مليون من مشتركي قواعد السياسات والشحن التقليدية (PCRF) إلى سحابة الاتصالات مع تسجيل إجمالي حركة بيانات مباشرة تزيد على 2.1 تيرابايت عبر شراكات في السحابة، مما أثار عن تحسين مستويات الأداء والكافأة وسد الثغرات الأمنية. إضافةً إلى ذلك، تم توسيع نطاق سحابة الاتصالات إلى 9 مراكز بيانات مع نقطة توزيع (PoDs)، فيما وصلت نسبة ترجمل الشبكات إلى الفضاء الافتراضي إلى 45.44% متزاوجاًً مستهدفاً نهاية العام بنسبة 3%. كما نجحت stc في إجراء ترقية سلسلة لノواة الهاتف المحمول مع انخفاض وقت الوصول إلى السوق بنسبة 70%， واعتماد تقنية أمان النقية الصفرية في جميع مراكز البيانات.

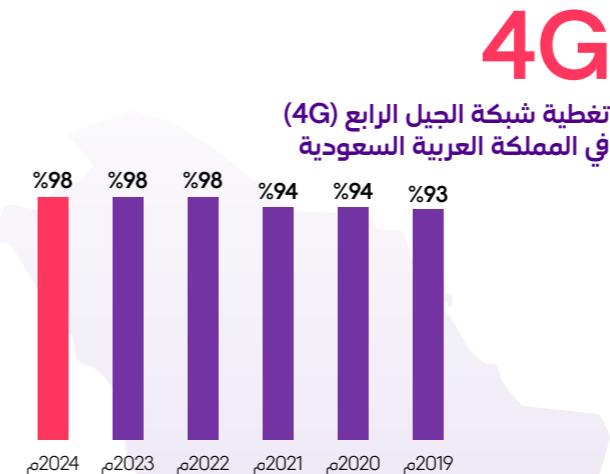
لدعم رؤية المملكة لبنيّة تحتية جاهزة لـ 10G، قامت stc بدمج ONT في أنظمتها، مما عزز سرعة الشبكة دون تكبّد تكاليف إضافية. كما قامت stc باستبدال شبكات ONT وحيدة النطاق بأخرى ثنائية النطاق، ما أسهم في تحسين تجربة العملاء والارتفاع بتصنيف المملكة عالمياً من المرتبة 12 إلى المرتبة 8. بالإضافة إلى ذلك، نجحت stc في استكمال 498 طلباً لتوصيل خدمة الاتصال عبر الألياف البصرية (P2P) لمشتري المؤسسات والنوافل والمشغلين. وقد تم تعزيز قدرات الشبكة لاستيعاب مواسم الذروة مثل موسم الحج، ومعالجة المشكلات في وقت أدق.

وشاركت stc بالعمل ضمن المشاريع الضخمة من خلال دمج 66 موقعًا جديداً لشركة البصر الأحمر الدولية والعلاء ونيوم، حيث دعمت افتتاح جزيرة سندالة في نيوم من خلال تسريع نشر البنية التحتية للاتصالات، بما في ذلك ترقية 35 موقعًا، وتركيب 15 موقعًا صغيراً جديداً وإعداد 6 مواقع لحلول الشبكات داخل المباني.علاوةً على ذلك، وفي إطار تعزيز الاتصال بين سلطنة عمان والمملكة العربية السعودية، نفذت stc عدة خطوط ألياف مزدوجة DWDM بسرعة 100 جيجابايت بين عُمان والمملكة، كما نفذت أول حل هوائي متعدد الاتجاهات مع شبكة نفاد لاسلكي متعددة المشغلين في جزيرة ثوب بالملكة، ويشتمل هذا الحل أداءً مثالياً مع ارتفاع الحد الأدنى للربط بواقع 10 أمتر ودعم جميع التقنيات ذات الصلة.

أما بالنسبة لمزودي الخدمات السحابية ذات القدرات التوسعة الضخمة، قدمت stc خطوط ألياف مزدوجة DWDM بسرعة 100 جيجابايت، مما عزز التزامها بدعم خدمات الاتصالات عالية السرعة، وساهمت بتيسير رياحتها في مجال البنية التحتية للاتصالات. وتعكس هذه الإنجازات التزام stc بتوفير بنية تحتية منظورة وتعزيز الابتكار والتميز التشغيلي.

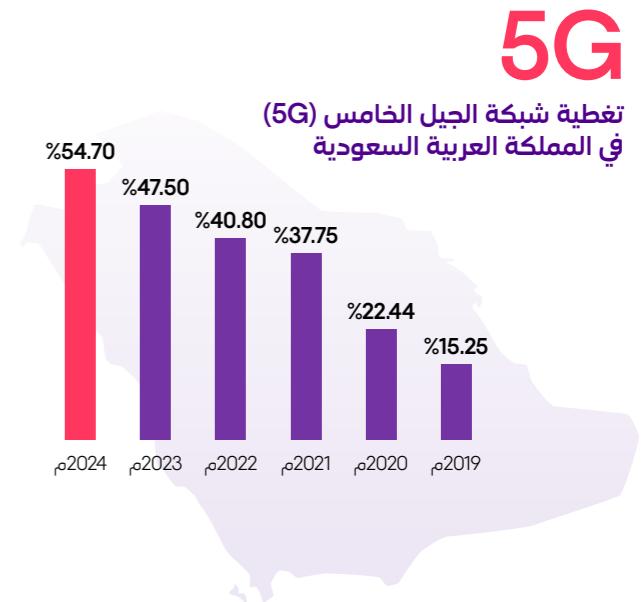
### البنية التحتية

تعمل وحدة التقنية على تسريع وتيرة تحديث البنية التحتية وتبسيطها بهدف مواكبة المتغيرات المتتسارعة التي يشهدها السوق والتكيف مع التوجهات التقنية الناشئة. وقد أسهمت جهود الوحدة بشكل كبير في تعزيز تجربة العملاء، حيث وصلت نسبة نقطية شبكة الجيل الخامس (5G) على مستوى المملكة إلى 54.70% ونقطية شبكة الجيل الرابع (4G) إلى 98% بحلول نهاية عام 2024م.



4G

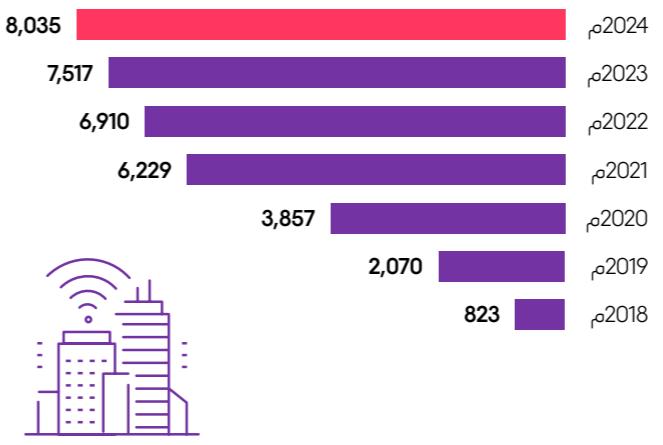
تغطية شبكة الجيل الرابع (4G)  
في المملكة العربية السعودية



5G

تغطية شبكة الجيل الخامس (5G)  
في المملكة العربية السعودية

### عدد المواقع المتكاملة بالألياف



حققت stc تقدماً ملحوظاً في تطوير وتحديث البنية التحتية في عام 2024، مسجلةً إنجازات بارزة أسهمت في تعزيز الاتصال وتحسين تجربة العملاء. حيث تم توصيل 191,859 منزلًا بتقنية الفايبر عبر مشاريع اتصال الألياف البصرية للمنازل FTTH ليصل إجمالي المنازل التي تم توصيلها إلى أكثر من 3.58 مليون منزل.

وعلى مستوى شبكة الجيل الخامس (5G)، قامت بتشغيل 661 موقعًا جديداً لشبكة الجيل الخامس (5G) ليصل إجمالي الموقع الجديدة إلى 8,993 موقعًا. كما أضافت stc أكثر من 2,028 موقعًا مدجماً من موقع الجيل الخامس (5G) من الطبقة الثانية باستخدام النطاق (N40). ليصل إجمالي الموقع إلى 10,888 موقعًا. وعملت على تعزيز تلك الإنجازات من خلال إنشاء 8,035 وصلة ألياف بصرية لموقع شبكة الجيل الخامس (5G).



191,859

عدد المنازل التي تم توصيلها بتقنية الفايبر عبر مشاريع اتصال الألياف البصرية للمنازل FTTH في 2024م

- الذكاء الاصطناعي المسؤول (RAI):** إطلاق إرشادات الذكاء الاصطناعي المسؤول (RAI) من stc لضمان تصميم الذكاء الاصطناعي الأخلاقي وتطويره ونشره.
- تم الاعتراف بها في قيمة GAIN من قبل SDAIA:** تم الاعتراف بها كمنبئ مبكر للأخطاء الذكاء الاصطناعي، مما يؤكد على ريادة stc في الابتكار الأخلاقي للذكاء الاصطناعي.

### كفاءة التطبيقات

تقويد stc جهود تطوير البنية التحتية لتقنية المعلومات من خلال التركيز على تبسيط منظومة تطبيقاتها لخفض التعقيد وتعزيز الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف، وحققت stc العديد من الإنجازات الرئيسية في إطار استراتيجيتها للتحول الرقمي، ومنها:

- نشر منصة كلاوديرا:** قامت stc بنشر منصة كلاوديرا للتعلم الآلي، مما ساهم في تحسين دقة نماذج التعلم الآلي بنسبة 5%.
- العرض динамички لشبكة النفاذ اللاسلكي الثابت (FWA):** تم تطوير حل ديناميكي للكشف عن التبيهات لعملاء الوصول اللاسلكي الثابت (FWA) باستخدام عرض بيانات بـ 360 درجة عبر أنظمة مسجل الموقع الأصلي (HLR) وإدارة علاقات العملاء (CRM) وأنظمة الفوترة، وساهم هذا الحل في ضمان تغطية إيادات تصل إلى 500 ٌل ملions.

- ترقيات قائمة على تقنيات التعلم الآلي:** تم ترقية خدمات التجوال الصادرة وشبكة الوصول الراديوية من خلال الكشف عن الخلل باستخدام تقنيات التعلم الآلي، حيث تم تحقيق نسبة 52% من تحديد المشكلات المخفية و 78% من ضغط التنبؤ وتحسين مؤوثية النظام وكفاءته.

- أتمتة عمليات الاستحواذ:** تم بنجاح أتمتة عمليات الدمج والاستحواذ وتبسيط عمليات العناية الواجبة لتحقيق فعالية تشغيلية أكبر.

- تحديثات تقنية IPv6:** تفعيل تقنية IPv6 وإطلاقها لعملاء باقة جوي، حيث ارتفع مستوى اعتماد هذه التقنية في خدمات النطاق العريض المحمول من 71% إلى 77%， وعزز ترتيبه العالمي للمملكة في هذا السياق إلى المركز السادس.

- مؤشر تجربة الموظف (EEI):** يعكس إطلاق مؤشر تجربة الموظف والجهود الدؤوبة لتحسينه التزام stc بتعزيز رضا الموظفين، ويستند المؤشر إلى استطلاعات رضا الموظفين ولوحات المعلومات التحليلية المتقدمة لرصد تجارب الموظفين، مما يتيح اتخاذ قرارات مدروسة وإرساء بيئة عمل إيجابية.

- نظام التسوية المباشرة لفواتير المشغلين:** يهدف تطبيق نظام تسوية الفواتير إلى المطابقة الدقيقة لفواتير مزود المحتوى مع منصة SDF، وهو ما يسهم بتفادي الخسائر في الإيرادات وتوفير رؤية شاملة للإيرادات السنوية من خلال تجربة رحلة المستخدم للرؤية الشاملة للإيرادات السنوية (RAFM).

- لوحة معلومات هيئة الاتصالات والفضاء والتكنولوجيا:** أطلقت stc لوحة معلومات هيئة الاتصالات والفضاء والتكنولوجيا باستخدام EAI لمراقبة مؤشرات الأداء الرئيسية لمجموعة stc، وبالتالي ضمان الدمج الشامل لاتفاقيات مستوى الخدمة في خدمة نقل أرقام الهاتف المتنقل بين المشغلين.

- تحليل البيانات الطرفية (GEF) لمزودي خدمات الإنترنت:** أجرت تحليلاً شاملاً لمزودي خدمات الإنترنت غير التابعة لـ stc لتسلیط الضوء على الوضع الحالي لبيانات الإنترنت العالمية (GWI)، ويهدف التحليل إلى تحديد الفرص المحتملة لنمو منتجاتها في الطبقتين الثانية والثالثة.

- التحقق من جودة صور الحفريات:** تعالج هذه الحلول حوالي 700 ألف صورة عبر 65 ألف عملية بحث سنوية، وتستفيد من الذكاء الاصطناعي لتبسيط عملية التحقق، وتقليل التكاليف، وتحسين النفقات التشغيلية، وتسرع عملية إدارة الوقت.

- إطلاق Gen AI في stc Brain:** تهدف هذه المبادرة إلى إدخال مساعدين ذكاء اصطناعي توسيعي (زملاء رقميين) عبر مختلف المجالات.

- تضمن الجهود في Gen AI في stc Brain (stc Brain) في بناء معرفة أساسية في مجال البيانات ودمجها مع قدرات GPT والذكاء الاصطناعي المتقدم.

- هذا العام، تم إجراء أكثر من 5,000 محادثة (استفسار) عبر stc Brain، مما خدم أكثر من 10 قطاعات و 200+ مستخدم، وحقق زيادة في الإنتاجية تصل إلى 70%. ويشمل التكليف مجالات مثل المبيعات، وخدمة العملاء، والموارد البشرية، والمالية.

#### أبرز النقاط في هذه المبادرة تشمل:

- المساعدة الرقمي لضمان الامتثال للمعايير الدولية للتقدير المالي:** تطوير إنتاجية فريق المالية بنسبة 70% وتقليل وقت حل القضايا المعقدة بنسبة 33% من خلال إحدى الحلول الاستشارية للمعايير الدولية للتقدير المالي للتعامل مع 100 طلب شهري للامتثال.

- تطوير قاعدة معلومات لتعزيز المبيعات:** طورت stc قاعدة معلومات شاملة لدعم عمليات المبيعات، مما أسهم في تعزيز معرفة أكثر من 2,000 من وكلاء المبيعات المباشرين في المملكة بمنتجات الاتصالات وتقنية المعلومات، وتمكن stc من تقديم خدمات موجهة تماشياً بدقة مع احتياجات العملاء.

- صوت العميل (المساعد الرقمي لتفريغ المكالمات) (تم الإطلاق):** تعاون مع إدارة القيمة المضافة للعملاء (CVM) لدمج قدرات تفريغ المكالمات باستخدام تقنية التعرف التلقائي على الكلام (ASR) الخاصة بـ stc وإمكانات النماذج اللغوية الكبيرة (LLM). يستخرج هذا الحل رؤى قيمة من آلاف مكالمات العملاء لتحليل مؤشرات الأداء الرئيسية مثل معدلات فقدان العملاء (Churn)، ورضا العملاء (CSAT)، والاحتياط.

- المعروف سائقاً باسم "أسأل قاعدة المعرفة" (stc GPT):** (برنامج تجريبي): منتج رائع يوفر قدرات LLM لـ stc السينية التي تمكن موظفي stc من الاستفادة بأمان من الحالات المستخدمة الداخلية. تشمل حالات الاستخدام التلخيص والبحث عن المستندات والمقارنة. يتم استخدامه حالياً بواسطة HR CoE وCloud Telco وCCEX وStrategy وTSAg وTSAg.

### التحول الرقمي والتحليل

وأصلت stc تعزيز إمكاناتها على صعيد التحول الرقمي والتحليل بهدف دعم نمو الأعمال وتمكين أساليب العمل المتقدمة.

قائمة الإنجازات الرئيسية تشمل على:

- زيادة سعة حركة البيانات:** حرصت stc على تعزيز مستويات الأداء والأمان من خلال زيادة سعة حركة البيانات إلى 7.5 تيرابايت في الثانية، وتحسين جودة التجوال من خلال خدمات المكالمات الصوتية عبر شبكات الجيل الرابع (VoLTE)، إضافة إلى ترقية نظام (GDE) تمهدًا للتحول إلى السحابة وتنفيذ خاصية التحقق الثنائي لمنصة (CEM).

- مراكز البيانات:** قامت stc بتشغيل مركزين جديدين للبيانات مجهزين لإدارة حركة البيانات بكفاءة عالية، وعملت أيضاً على تعزيز مستويات الأمان في مركز البيانات الحالي (DC46) من خلال تطبيق نظام أمني حديث يتيح عرض حركة البيانات على الشبكة.

- جودة البيانات:** حققت stc تحسيناً في مؤشر جودة البيانات المؤسسية (DQHI) الذي بلغت نسبته 97% بفضل تحسين 500 عنصر من عناصر البيانات المهمة (CDEs).

- استبدال النظام المتقدم:** استبدلت stc الأنظمة المتقدمة بأنظمة متطرفة مثل نظامي (HVR) و(Singlestore)، مما يسهم في تحقيق وفورات مالية كبيرة خلال السنوات الخمس المقبلة.

- تحسينات الأمان:** عزّزت stc مستويات الأمان من خلال تطبيق خاصية التحقق الثنائي (2FA) للوصول المحلي على منصات الإنترنت والحوالى بهدف تعزيز حماية حسابات المستخدمين والبيانات الحساسة.

- دفع خاصية تحديد مناطق تغطية الجيل الخامس (5G) في تطبيق mystic:** أضافت stc طبقة جديدة لـ mystic شبكة الجيل الخامس (5G) إلى تطبيق mystic، مما يتيح للمستخدمين تحديد المناطق التي توفر أفضل خدمات الجيل الخامس (5G) بسهولة، وأسهم هذا الدمج في تحسين تجربة العملاء من خلال تعزيز القدرة على الوصول إلى الشبكة في المواقع المثلث.

- الدموش لمتطلبات البيانات:** حدثت stc معايير تصنيف البيانات لتتوافق مع ضوابط المتماثل الصادرة عن مكتب إدارة البيانات الوطنية والهيئة الوطنية للأمن السيبراني، وأكّدت على أهمية الدموش لهذه الضوابط في مختلف إدارتها.

- احتواء الكوارث للقدرات الرقمية الحيوية:** قمنا بتنفيذ حلول استباقية للتعافي من الكوارث بهدف ضمان استمرارية، فعالية، واستدامة تشغيل 17 قدرة رقمية.

### إنجازات الذكاء الاصطناعي

- منصة سواهر:** أطلقت stc منصة سواهر بالتعاون مع الشركة السعودية للتحكم التقني والأمني الشامل "تحكم" والشركة الأمنية في المدن السعودية باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، وتحسين عملية اختيار تركيب كاميرات المراقبة وتحسين الرؤية. ومن المقرر أن يتم تركيب 300 ألف كاميرا على مدى 10 سنوات، بعد تحديد المناطق الملائمة بما يؤدي إلى انخفاض ملحوظ في التكاليف المحتملة.

- أتمتة عملية التحقق (Soft-PAT):** طورت stc عملية التتحقق (Soft-PAT) باستخدام أدوات متقدمة تعتمد على الذكاء الاصطناعي، مما يسهم في تقليل التدخل البشري بشكل كبير، ونجحت هذه الخطوة في تقليل وقت معالجة الطلبات بدرجة كبيرة.

- مؤشر نجاح التشغيل في مجال العمليات الذاتية (AOMM):** إدارة الأعطال بمقدار 2.07 مقارنة بـ 1.2 في عام 2023م.
- ارتفعت درجات المؤشر في اتجاه معالجة الأعطال والصيانة الوقائية إلى 0.95 مقارنة بـ 0.9 في عام 2023م.
- ارتفعت درجة التعامل مع شكاوى العملاء إلى 1.87 مقارنة بـ 0.85 في عام 2023م.

- تجربة العميل:** أدى التركيز المستمر على جودة الشبكة وتحسين التعامل مع البلاغات إلى تحسن كبير في تجربة العميل حيث انخفضت شكاوى العملاء بنسبة 36%， وانخفضت شكاوى العملاء المتكررة بنسبة 50%， وانخفضت الشكاوى الواردة من خلال هيئة الاتصالات والفضاء والتكنولوجيا بنسبة 36%.

- أدت تقنيات الجيل الرابع المدعوم بالذكاء الاصطناعي وإيقاف التشغيل الذكي وإغلاق القناة الراديوية الذكي إلى توفير 2,524,879 كيلو وات في الساعة من استهلاك الطاقة سنوياً.**

- أدت تقنيات الجيل الخامس (5G) المدعوم بالذكاء الاصطناعي وإيقاف التشغيل الذكي إلى توفير 18,650,718 كيلو وات في الساعة من استهلاك الطاقة سنوياً.**

- وفورات النفقات التشغيلية:** تمكنت stc من تحقيق وفورات كبيرة في النفقات التشغيلية بما يتوازن مع خطط كفاءة الإنفاق بفضل تفاصيل مبادرات مبنية على تجربة الكفاءة التشغيلية، إلى جانب تحسين عقود الخدمات المدارة وتجديدها.

- نقل العامل:** نقل 50% من عملاء الكائن النحاسي إلى خدمات الألياف الضوئية بنجاح منذ عام 2022م.

- دخول الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة:** تحقيق كفاءة تشغيلية أعلى بنسبة 20% وتحسين في إنتاجية المستخدم بنسبة 13% من خلال نشر تقنية SON (CSON) Cognitive SON خلال موسم الحج.

- إدارة حركة البيانات:** تنفيذ استراتيجية جديدة لـ stc تحسّن بنسبة 6% في معيار أوكلا.

- منصة شاهد (البيت المباش)**: حققت إنجازاً ملحوظاً في توطين حركة البيانات للبيت المباشر من خلال توسيع سعة خواص موفّر للخدمة (EdgeNext CDN) بمقدار 2.5 تيرابايت في الثانية والتي ساهمت في توطين 83% من حركة المزور بيانات البيت المباشر مقارنة بـ 48% في عام 2023م.

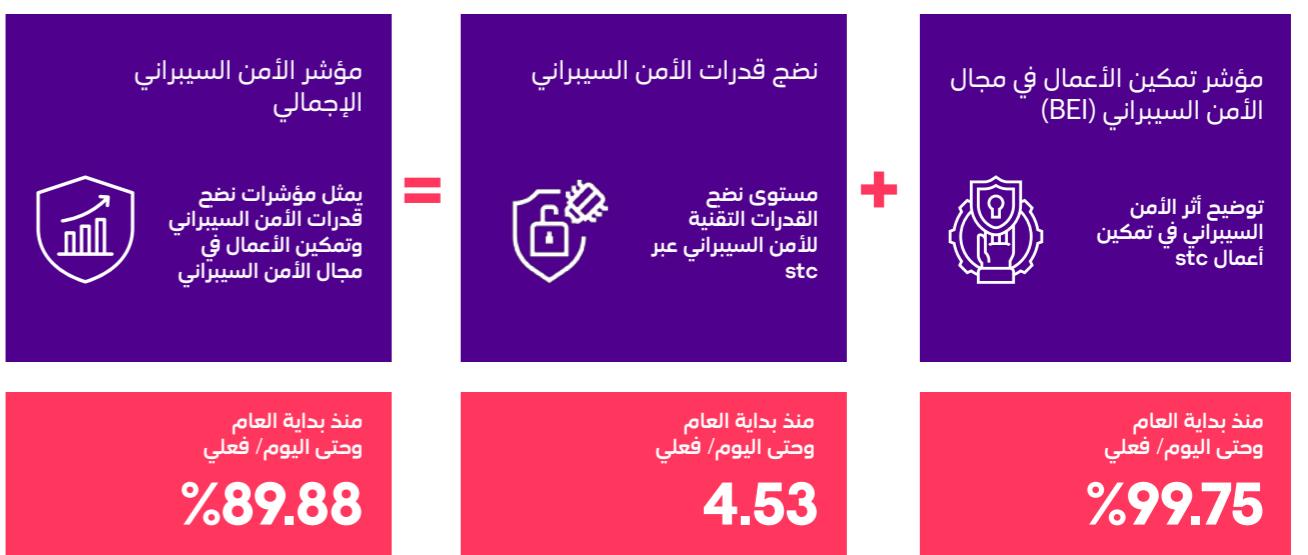
- مبادرات التبادل المعرفي:**
  - الأوراق البيضاء: نشر 9 أوراق بيضاء حول مواضع مهمة مثل كفاءة الطاقة والنقل الذكي والذكاء الاصطناعي ومنهجية أح Ajaili وتقسيم شبكة الجيل الخامس (5G) والوصول اللاسلكي الثابت في المملكة والشبكات غير الأرضية.

- برنامج الحوارات الذكية: إجراء 10 جلسات حوارية بمشاركة متحدين من فورستر والشركات التابعة لمجموعة stc وعدد من الخبراء فيها. ونالت الجلسات التي شهدت حضور أكثر من 4,260 فردًا تقريباً ممتازاً بنسبة 86%.

## وحدات الدعم تتمة

**الأمن السيبراني**

أطلقت stc مجموعة متنوعة من المبادرات ونفذت حلولاً مبتكرة لحماية بيانات عملائها إلى جانب تعزيز مستوى نجح الأمن السيبراني في خدماتها وبنيتها التحتية. وتكللت تلك الجهود بتحقيق إنجازات مهمة ضمن مقاييس رئيسية مختلفة للأمن السيبراني:



**محاكاة الوعي السيبراني:** تم إجراء 11 عملية محاكاة للتوعية بأنشطة الاختيال الإلكتروني عبر رسائل البريد الإلكتروني وشبكة الإنترنت. وساهمت هذه الخطوة في ارتفاع معدلات الإبلاغ عن أنشطة الاختيال عبر البريد الإلكتروني بنسبة 24% متجاوزةً المعدل العالمي البالغ 23%， فيما كانت نسبة المستخدمين ممن وقعوا ضحية الاختيال الإلكتروني 6% وهو ما يدرو قريباً جداً من المعدل العالمي البالغ 5%.

- مسيرة تطوير التطبيقات الآمنة:** تمت إعادة هندسة عمليات الأمان السيبراني المهمة ودمجها بسلسلة في عملية تطوير التطبيقات، مما ألمّ عن الارتفاع بمستويات الكفاءة من خلال تسجيل وفورات في الوقت بنسبة تصل إلى 80% وقلل الوقت اللازム لتنفيذ العمليات من 10 أيام قبل تطبيق الأتمتة إلى يومين فقط.
- الريادة في مجال الأمان السيبراني العالمي:** ساهمت stc في إحداث تأثير ملموس على الساحة العالمية من خلال مشاركتها الفاعلة في المنتدى العالمي للأمن السيبراني (GCF) كجهة رائدة في مجال "حماية الشبكات المستقبلية والتقييات الناشئة"، حيث نشرت ثلاثة أوراق بحثية مؤثرة خلال عام 2024م، مع مشاركة رؤى مبتكرة لتعزيز المرونة السيبرانية العالمية.

- ادارة الوصول المميز:** تم تأمين الوصول بصفة مشرف لـ 230 مستخدم مميز، وتم دمج 16 نظاماً شبكيًّا و 280 عنصر شبكي من خلال طول شبكة إدارة الهوية (NIAM).
- تأمين الوصول عن بعد:** تأمين الوصول بصفة مشرف عن بعد، ودمج 8,000 مستخدم عبر حلول الوصول المميز عن بعد، ودمج 42,000 أصل لعمليات آمنة وسلسة.
- تعزيز الأمان السيبراني:** تحسين الرؤية من خلال عمليات دمج إضافية لأكثر من 13,000 جهاز جديد في نظام إدارة الحوادث والأحداث الأمنية بما يعزز قدرات المراقبة والاستجابة.
- التخفيف من حدة الهجوم السيبراني:** حماية أعمال stc من التعطل المحتمل خلال هجوم سيبراني ضخم تعرضت له المملكة العربية السعودية خلال شهر أغسطس 2024م من قبل مجموعة مخترقين دارك ميتا عبر 190 دولة، بما يضمن استمرار العمليات وبرامج الحماية القوية.
- إنجاز بنية الأمان السيبراني:** لغت نسبة التنفيذ 80% من إجمالي المشروع، الأمر الذي يسهم في تحسين أداء التطبيقات وقابلتها للتوسيع وتوفير أعلى مستويات الحماية. وقد سجلت stc تحسيناً ملحوظاً بنسبة 3% في كفاءة العمليات التشغيلية لعام 2024م مع توقعات بتحقيق أرباح إضافية في عام 2025م.
- برنامج الأمان الكمي:** إنشاء برنامج أمان كمي شامل تمهدأً لعملية التحول وضمان التشفير ما بعد الكم على التطبيقات الحساسة.
- تعزيز حماية البيانات:** توسيعة ضوابط الأمان السيبراني لتشمل أكثر من 14,500 نقطة نهاية وفرض تصنيف بيانات المستخدم وتبنيها وفق الأهمية وتنفيذ أكثر من 2.5 مليون عملية تصنيف للبيانات.

## الموارد البشرية

حققت وحدة الموارد البشرية في stc إنجازات متميزة في عام 2024م، تمثلت في تعزيز إنتاجية موظفيها وتوفير فرص جديدة للنمو الوظيفي ضمن stc. وشكل برنامج أنتقال الموهوب جوهر تلك الجمود بفضل دوره المحوري في تعزيز التعاون بين الشركات التابعة، وتمكين الموظفين من استكشاف مسارات وظيفية متنوعة والارتقاء بمستويات الكفاءة والأداء، كما ساهم البرنامج في إرساء بيئة عمل تعاونية ومتكاملة، بما يعكس التزام stc تجاه موظفيها باعتبارهم الركيزة الأساسية لنجاحها المستمر وابتكاراتها الرائدة.

### 2024م بالأرقام

%89.3	مترجلاً حديثاً تم توظيفهم	97	موظفوً تم تعيينهم	924
66	موظفةً من ذوي الإعاقات	2,787	متدرجاً في برنامج التدريب التعاوني	221
43	موظفوً في برامج البعثات المقدمة من أبرز الجامعات المحلية والدولية	2,141	مستفيداً من برنامج التقاعد المبكر	



### معلومات القوى العاملة

مجموعة stc بشكل عام	
متعاقد	مباشر
2,273	14,446
357	2,787
<b>2,630</b>	<b>17,233</b>
<b>المجموع</b>	

معلومات القوى العاملة 2024	
إجمالي عدد الموظفين باستثناء (المتدربين والطلاب والموظفين المتعاقدين)	19,863
<b>حسب نوع العمل</b>	
مجموع الموظفين المعينين بنظام الدوام الكامل	19,863
عدد الموظفين المعينين بعقود غير محددة المدة أو دائمة	17,233
نسبة الموظفين المعينين بعقود غير محددة المدة أو دائمة	%87
عدد الموظفين المعينين بعقود محددة المدة أو مؤقتة	2,630
نسبة الموظفين المعينين بعقود محددة المدة أو مؤقتة	%13
<b>تقسيم الموظفين المعينين بموجب عقود دائمة بحسب السن</b>	
عدد الموظفين في الفئة العمرية الأقل من 30	2,574
عدد الموظفين في الفئة العمرية ما بين 30-50	12,716
عدد الموظفين في الفئة العمرية أكثر من 50	1,943
<b>تقسيم الموظفين المعينين بموجب عقود دائمة بحسب الفئة</b>	
عدد الموظفات	2,787
عدد الموظفين	14,446

سجلت stc إنجازات مهمة في عام 2024م، من أبرزها تطوير مبادرات تجارب الموظفين من خلال إطلاق إطار عمل موحد وفعال يدعم المرونة والقدرة على التكيف في مشهد الأعمال سريع التطور. وتكللت تلك الجهود بإغتنام الفرص الناشئة ومواصلة النمو طويل الأجل وتوفير قيمة مضافة.

ونجحت وحدة الموارد البشرية في ترسیخ مكانتها كقوة محورية لتحقيق أهداف استراتيجية stc بفضل دورها في إدارة المبادرات الاستراتيجية لرأس المال البشري، إذ تعمل بشكل استباقي على تحقيق التوازن بين توقعات أصحاب المصلحة وتعقيدات بيئة الأعمال، بما يدعم دورها كمحرك أساسي للنجاح.

كما رسخت وحدة الموارد البشرية في stc دورها في تعزيز القيم والثقافة التنظيمية للمجموعة، إذ اعتمدت على أدوات رقمية متقدمة وأساليب حديثة لتعزيز تماสک القوى العاملة والارتقاء بتجارب أصحاب المصلحة. وتضمن هذه الجهود مواصلة التركيز على ثقافة stc وقيمها كمحور رئيسي لرسالة الوحدة وتوطيد التماسک والتوافق ضمن stc والشركات التابعة لها.

## وحدات الدعم تتمة

### استراتيجية الموارد البشرية

#### رؤية وحدة الموارد البشرية

أن تكون نموذج متميز على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال تجربة مرنة ورقمية ومتكرة بحلول عام 2026م.

تنطوي استراتيجية الموارد البشرية في stc على نهج ديناميكي ونؤدي إلى إدارة وتطوير مهارات الموظفين، الذين يشكلون أمناً أصولاً. وتهدف هذه الاستراتيجية إلى ترسیخ stc "نموذج للتميز" في مجال الموارد البشرية على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، من خلال التركيز على المواهب، وتعزيز المرونة، والتحول الرقمي، وتجارب الموظفين المتكررة. كما تؤكد على مواءمة مبادرات رأس المال البشري مع أهداف stc الأوسع لخلق قيمة أكبر للمساهمين مع تعزيز ثقافة الأداء والتكيف.

وتتمثل إحدى الأولويات الرئيسية في تحقيق كفاءة النفقات التشغيلية للقوى العاملة، ضمن stc من خلال الاستفادة من التحول الرقمي، واستناداً إلى تحليلات الموارد البشرية المتقدمة وتوحيد أنظمة تكنولوجيا الموارد البشرية، تهدف stc إلى تبسيط العمليات، وتحسين الموارد، وخلق كفاءات مستدامة تدعم النمو على المدى الطويل. وتنهي هذه الجهود الحفاظ على التميز التشغيلي وجودة مشاركة الموظفين ورضاهم.

كما تؤكد الاستراتيجية على تعزيز مكانة stc بصفتها جهة عمل مفضلة من خلال الارتفاع بتجربة الموظف بشكل عام، ويشمل ذلك إجراء تحسينات في مجالات هامة مثل المكافآت، وإدارة المواهب، والتعلم، والأداء، والثقافة. ومن خلال توفير بيئة عمل مرنة وقادمة على الأداء، تضمن stc تحقيق الرضا بين الموظفين وقيادة المؤسسات والمساهمين.

وبدعماً لهذه الأهداف، يتم تفعيل إمكانات وخدمات الموارد البشرية المشتركة في stc لمواءمة السياسات وضمان اتساق المواقف، مما يتبع لمستوى المرونة العالمي تلبية الاحتياجات المحددة. وتلعب أكاديمية stc وشركاء أعمال الموارد البشرية دوراً رئيسياً في تنفيذ هذه الاستراتيجية من خلال تطوير المهن ومواءمة مبادرات الموارد البشرية مع أهداف العمل.

ويستند هذا النهج إلى الالتزام بتنمية ثقافة الأداء من خلال المرونة الخاضعة للإدراة الحصيفة والكافاءات الفعالة. ويتم استخدام خطط التطوير الفردية للحفاظ على إمكانات الموارد البشرية الممتازة، بينما تضمن المواءمة الاستراتيجية تلبية مبادرات رأس المال البشري لمتطلبات العمل المتطرفة. ومن خلال دمج التكنولوجيا والأدوات والمراافق في عملياتها، تعزز stc قدرتها على التكيف بمرونة مع تغيرات السوق.

### قياس التقدم الاستراتيجي

أئمر تنفيذ استراتيجية الموارد البشرية في stc عن نتائج مالية وتشغيلية ملموسة، تعكس قدرتها على خلق قيمة حقيقة من خلال مبادرات استراتيجية لقوى العاملة. وتجسد إنجازاتها نجاح stc في تنفيذ الاستراتيجية بالاعتماد على أولويات استراتيجية رئيسية، بدءاً من التحول الرقمي وصولاً إلى الكفاءة التشغيلية، مما أسفر عن عوائد قابلة لقياس لأصحاب المصلحة.

#### مؤشرات الأداء الرئيسية:

- تحقيق وفورات بقيمة تجاوز 400 مليون من خلال برنامج الكفاءة عبر مبادرات الموارد البشرية الجديدة، مع تحقيق انخفاض بنسبة 2.4% في تكاليف الموظفين مقارنةً بعام 2023م، مما يعكس التزامنا بتحقيق كفاءة النفقات التشغيلية لقوى العاملة في stc.

• تعزيز التحول الرقمي من خلال استكمال 23 حلًّا تكنولوجياً ومعتمداً على الذكاء الاصطناعي لدعم اتخاذ القرارات عبر وظائف الموارد البشرية الأساسية، مما يعزز هدفنا المتمثل في خلق كفاءات مستدامة من خلال تكامل التكنولوجيا.

• تحسين التميز التشغيلي من خلال تبسيط الحكومة، وتطوير السياسات في الشركات التابعة، والحصول على شهادة ISO 30414 لإعداد تقارير رأس المال البشري وتصنيف "مواءمة" الذهي للشمولية في مكان العمل.

• إطلاق منصة تنقل موحدة للمجموعة خلقت أكثر من 300 فرصة عمل داخلية، مما يدعم التزامنا بتطوير المواهب ورضا الموظفين من خلال مسارات وظيفية معززة.

• توسيع مبادرات استقطاب المواهب من خلال الشركات الجامعية، وإجراء أكثر من 150 زيارة طلابية وإشراك 551 متدرجاً تعاونياً، مما يعكس التزامنا ببناء قدرات المواهب المستقبلية.

• الحصول على تكرييم من خلال 13 جائزة مرموقة لأن أفضل صاحب عمل، بما في ذلك التميز في مجال التنوع والشمول، وتطوير المهارات القيادية، وأفضل استراتيجية للمكافآت، مما يؤكد تركيزنا الاستراتيجي على خلق تجارب متكررة للموظفين.

• استخدام قدرات الاستشارات الداخلية عبر 25 مشروعًا على مستوى stc، مما أئمر عن تجنب تكاليف بقيمة 28 مليون مع الصفاظ على تقديم خدمات موارد بشرية عالية الجودة من خلال قدرات مشتركة.

• تنفيذ 22 مشروعًا استراتيجيًّاً لوحدة الموارد البشرية في المجموعة بمعدل إنجاز 100%， مما يضمن التنفيذ الشامل لثقافة الأداء القائمة على النتائج ومبادرات التميز التشغيلي.

**4. مبادرات الحكومة ومراجعة السياسات:** أطلق stc العديد من المبادرات لمراجعة وتحديث السياسات التنظيمية، حيث شمل ذلك إجراء تقييم شامل للسياسات الحالية لضمان مواعيدها مع قيم وأفضل الممارسات الدولية والمتطلبات التنظيمية، إلى جانب دعم أنشطة قوية للحكومة.

**5. تعزيز بيئة العمل:** تجلت الجهود لترسيخ قيم الشفافية والمساءلة من خلال تعزيز قنوات الاتصال الداخلي لتشجيع الموظفين على التعبير عن آرائهم ومشاركة أفكارهم بحرية، إلى جانب إنشاء نظام للبلاغ عن المخالفات مع ضمان السرية وحماية حقوق الموظفين.

**6. برامج التوعية والتطوير:** قدمت stc برامج موجهة للتوعية وتدريب الموظفين وتمكينهم من فهم قيمها وكيفية تطبيقها بشكل فعال في أعمالهم اليومية، وبالتالي ترسیخ التزامهم بمبادئ stc ورسالة.

وتعكس هذه المبادرات التزام stc بدمج قيمها في صميم ثقافتها المؤسسية. وتسعي stc من خلال توجيه سلوكيات الموظفين والحرص على مشاركتهم الفاعلة في تحقيق أهدافها الاستراتيجية بالمحافظة على هذه القيم باعتبارها نواة رئيسية لنجاحها ونموها المستدام.

### الإنجازات خلال عام 2024م

تواصل وحدة الموارد البشرية دورها المحوري في تصميم وتوجيه أفضل ممارسات الموارد البشرية بالتعاون مع النموذج التشغيلي والطموحات المستقبلية لـ stc.

تلعب الموارد البشرية دوراً محورياً في التصميم والقيادة فيما يتعلق بمبادرات الموارد البشرية في stc. في عام 2024م، حققت وحدة الموارد البشرية نتائج فعالة في كل تصنيف، بما في ذلك:

**ترسيخ قيم stc لإحداث التأثير**  
منذ عام 2023م، ركزت stc على ترسیخ قيمها المؤسسية لتعزيز كفاءة الأداء من خلال السرعة في التنفيذ والمرونة والحكومة القوية، حيث تدعم هذه القيم نجاحها ونمو أعمالها وتعكس في العديد من المبادرات الرئيسية:

**1. مسابقة تبني القيم:** تهدف هذه المبادرة إلى تكريم الموظفين الذين يجسدون قيم stc في عملهم، حيث يتم تشريح الموظفين من خلال روؤسائهم مع تحديم وصف مفصل ل كيفية تجسيدهم لهذه القيم في مجالات عملهم، قبل أن تولى لجنة متخصصة تقييم الترشيحات وأختيار النماذج الأكثر تيزيراً في تبني القيم، وتسهم هذه الخطوة في تعزيز ثقافة التقدير وأهمية اللتزام بمبادئ stc.

**2. مبادرة تعزيز نعاجذ القيادة:** تركز المبادرة على تعزيز الاندماج التفاعلي من خلال إشراك قادة stc في أشطة متنوعة، تشمل اجتماعات مفتوحة مع الموظفين، زيارات لفروع stc والشركات التابعة لها في مختلف أنحاء المملكة، وتنظيم فعاليات اليوم المفتوح. كما تهدف إلى ترسیخ ثقافة تنظيمية متقدمة مع قيم ومبادئ stc وتعزيز الجهود الموحدة والأهداف المشتركة.

**3. قياس وعي الموظفين بالقيم:** اعتمدت stc على دمج قيمها الأساسية في مؤشر تجربة الموظفين لقياس مدى وعيهم وتأثيرهم لهذه القيم، والاستفادة من النتائج عند وضع خطط لتحسين وتعزيز مستوى الوعي بالقيم بين موظفي stc.

الأخير، تواصل وحدة الموارد البشرية دورها المحوري في تصميم وتوجيه أفضل ممارسات الموارد البشرية بالتعاون مع النموذج التشغيلي والطموحات المستقبلية لـ stc.

تعمل mba على تطوير وتنفيذ برامج تدريبية متقدمة، تساعد الموظفين على تطوير مهاراتهم وتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية في أدائهم.

تعمل mba على تطوير وتنفيذ برامج تدريبية متقدمة، تساعد الموظفين على تطوير مهاراتهم وتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية في أدائهم.

تعمل mba على تطوير وتنفيذ برامج تدريبية متقدمة، تساعد الموظفين على تطوير مهاراتهم وتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية في أدائهم.

تعمل mba على تطوير وتنفيذ برامج تدريبية متقدمة، تساعد الموظفين على تطوير مهاراتهم وتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية في أدائهم.

تعمل mba على تطوير وتنفيذ برامج تدريبية متقدمة، تساعد الموظفين على تطوير مهاراتهم وتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية في أدائهم.

تعمل mba على تطوير وتنفيذ برامج تدريبية متقدمة، تساعد الموظفين على تطوير مهاراتهم وتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية في أدائهم.



## التصميم

### الخطيط الاستراتيجي والثقافة للموارد البشرية

لعبت الإدارة العامة للتخطيط الاستراتيجي والثقافة بوحدة الموارد البشرية في stc دوراً محورياً في تطوير الرؤية الطموحة للوحدة خلال عام 2024م، وساهمت جهود الفريق من خلال تمكين قطاعات وإدارات الموارد البشرية، في تعزيز القدرة على اتخاذ قرارات فعالة وأتمتها العمليات وتنفيذ المشاريع وتعزيز تجارب أصحاب المصلحة.

### الأتمة ودعم القرارات

ركزت الإدارة على تعزيز الكفاءة التشغيلية بالاستفادة من التقنيات المتقدمة في مجال الموارد البشرية وتحليل البيانات ونمكنت من تحقيق خطوات ملموسة على هذا المعهد، ومن أبرزها الحارطة الصاربة للموهاب ونماذج تصنيف الموظفين، ومؤشر إجهاد الموظفين، وتحليل الثقافة التنظيمية، وتواصل الجهود الهدفية لتحقيق نتائج أكثر فعالية وتأثيراً على نطاق stc.

### تعزيز تجربة أصحاب المصلحة والارتقاء بثقافة stc

تولي الإدارة اهتماماً خاصاً لتعزيز تجربة أصحاب المصلحة، حيث تحرص على جمع الاستبيانات والاترائاء بهدف تقييم منتجات الموارد البشرية وخدماتها باستخدام نهج التفكير التصميمي لضمان تقديم عروض تلبى متطلباتهم واحتياجاتهم، كما أنها تدير ثقافة التحصيبة عند الضيوف لتعزيز التماسك والاندماج، وتعكس هذه المبادرات والإنجازات التزام stc بتحقيق عمليات الموارد البشرية، مع التركيز على التخطيط الاستراتيجي والتكامل التقني وتعزيز مشاركة أصحاب المصلحة والارتقاء بثقافة stc.

### مؤشر تجربة الموظف

استكملت وحدة الموارد البشرية، في ضوء التزام stc الراسخ بتطوير تجربة الموظف في جميع الإدارات والأقسام، نجاح النسخة الأولى من مؤشر تجربة الموظف؛ فقد عدلت في عام 2024م إلى التفعيل الكامل لاستبيانات نقاط الاتصال التي تعتبر المكون الثاني لإطار عمل مؤشر تجربة الموظف، وتجمع هذه الاستبيانات قاعدة بيانات شاملة وآراء الموظفين في الوقت الفعلي وخلال مراحل مهمة من مسيرتهم في stc مثل فترات التأهيل وما بعد التدريب وعمليات تقييم الأداء، بما يتيح الحصول على رؤى جوهرية تسهم بشكل مباشر في عملية صنع القرار.

وفي إطار هذا الالتزام، أجرينا تحليلات معمقاً لنتائج استبيان تجربة الموظفين كشفت عن ثلاثة مجالات تركيز رئيسية في عام 2024م، وهي المشاركة في مختلف الأقسام، ومواءمة الأداء، وفرص النمو والتطور.

### تمكين المرأة

تلزم stc التزاماً راسخاً بتمكين المرأة من خلال مبادرات هادفة وأنشطة تعزز مكانتها من حيث زيادة تمثيلها ووصول مهاراتها وশمولها، وخلال عام 2024م، بلغ إجمالي عدد الموظفات في الشركة الأم أكثر من 1,100 موظفة، وشكلت الكوادر النسائية ما نسبته 49% من برامج تطوير الموهاب والكافعات مثل برنامج احتضان المواهب وبرنامج خبير وبرنامج واعد.

وتحظى على رؤى أعمق حول تجربة المرأة في مكان العمل، تجري stc تحليلاً شاملاً لنتائج استبيان مؤشر تجربة الموظفين ليتم نشر نتائجه في تقريرها السنوي الأول للتنوع والشمول، الذي يتناول تقييم رضا الموظفات في بنية العمل ومستويات المرونة والوصول إلى فرض التدريب وغيرها من الخدمات والمزايا المتاحة.

سجلت المرأة تقدماً ملحوظاً في تولي المناصب القيادية لدى stc، حيث تولت 15 امرأة منصب مدير عام و59 امرأة منصب مدير إدارة، وحققن زيادة في منصب مدير شعبة بنسبة 90% بإجمالي 114 مدير شعبة.

كما ساهمت مبادرات التطوير والتعليم مثل برنامج القيادة من خلال العمل في تعزيز مكانة المرأة، حيث تم تدريب الكوادر النسائية من مشرفين ومديري أقسام وصقل مهاراتهن في مجال التفكير التصميسي المبتكر والحلول المستدامة لسد الفجوة الرقمية التي تواجه المرأة في منطقة الشرق الأوسط. توالي stc أهمية بالغة لمشاركة المرأة وتقديرها خلال فعاليات مثل يوم المرأة الذي شهد احتفالات على مستوى المجتمعية لتكريم الموظفين وأمهاتهم، وكذلك اليوم العالمي للمرأة والأنشطة التفاعلية لاستعراض إنجازات المرأة ومساهماتها. وكذلك إقامة فعالية خاصة لأطفال الموظفين بما يسلط الضوء على التزام stc بإرساء بيئه عمل تدعم الأسرة وتحقق التوازن بين الحياة والعمل.

### مركز التميز

حقق مركز التميز لدى stc في عام 2024م إنجازات لافتة في استراتيجيات الموارد البشرية مع التركيز على تحسين تجربة الموظفين وتعزيز الكفاءة التنظيمية، و Ashton مللت قائمة المبادرات الرئيسية على تطوير الأنظمة وتوحيد برامج الأداء والمكافآت، بالإضافة إلى مواءمة السياسات والإجراءات على مستوى stc. وأدت هذه الجهود الشاملة إلى تطوير العمليات الداخلية وفوز stc بالعديد من الجوائز الإقليمية المرموقة التي عززت مكانتها الريادية في مسيرة التحول المؤسسي.

## وحدات الدعم تتمة

### تنمية الموهاب واستبقائهم

تجسد التزام stc بالاستثمار في الموارد البشرية وتنمية المهارات القيادية من خلال تنفيذ 15 موقعاً من برنامج "واعد" والتحقق 25 موظفاً جديداً، بالإضافة إلى إقامة عدة دورات تدريبية بالتعاون مع جامعي ميتشجان روس وجامعة IMD، ما أئمر عن تعزيز التجارب التعليمية وتطوير المهارات القيادية.

وشارك الموظفون في أنشطة مع المسؤولين التنفيذيين بما فيها عروض تقديمية حول مشاريع مستقبلية تتسمج مع التوجهات الاستراتيجية لـ stc. كما تضمنت الأنشطة زيارات داخلية إلى عدد من الشركات المحلية الرائدة مثل طيران الرياض والدرعية والشركات التابعة، بالإضافة إلى زيارات خارجية لشركات عالمية مرموقة مثل نستله ولقاء الرئيس التنفيذي لها والمتحف الأولمبي في سويسرا. وأناحت تلك الزيارات للمشاركون روى قيمة حول بيئة الأعمال وشكلت لهم مصدر إلهام بأفكار إبداعية جديدة تدعم مسيرة نموهم المهني.

ونحن على ثقة بأن هذه التجارب القيمة ستتساهم في تعزيز كفاءاتهم وتمكينهم من تحقيق أهدافهم المستقبلية.

### التصميم التنظيمي وحلول القوى العاملة

شهدت stc في عام 2024 تحولاً نوعياً في إدارة الموارد البشرية من خلال اصلاح شامل للهيكل التنظيمي واعتماد آليات جديدة للتعيين والتطوير الوظيفي. وأئمر ذلك عن ملء الشواغر القيادية في وقت قياسي وتحسين عملية تقييم الأداء بشكل كبير.

ساهم إطلاق برنامج شامل للنقل المهني في منح الموظفين فرصاً للنمو المهني واكتساب الخبرة في مختلف المجالات. وقد ساهم هذا البرنامج في رفع مستويات الرضا وتم اعتباره من قبل قادة stc بمثابة "مسرع موسي" وعنصر مهم للنجاح المؤسسي في المستقبل. وبفضل الاستثمار في التقنيات الحديثة، تمكنت stc من تبسيط العديد من العمليات وتحسين تجربة الموظفين وتوفير بيئة عمل أكثر مرونة، مما عزز سمعتها الطيبة ك الخيار المفضل للتوظيف.

### تحسين تجربة الموظفين خلال مسيرة النمو المهني

تلزم stc بدعم موظفيها وتحسين رفاهيتهم وتعزيز احتياجاتهم، حيث تم استكمال خطط التعاقب الوظيفي للإدارة العليا ضمن 14 وحدة و8 شركات تابعة. وأطلقت stc برامج التدريب الاستشاري بالتعاون مع شركاء في برنامج تطوير الخبراء، والتي أئمرت عن منشورات بحثية غنية وتأتي من قبل معهد استشارياً معتقداً من قبل معهد تشارتد للإدارة، الهيئة العالمية المعتمدة حصرياً لتخريج الاستشاريين المحترفين. وساهم هؤلاء الاستشاريون في تحقيق stc لأهدافها الاستراتيجية من خلال الخدمات الاستشارية التي قدموها للمديرين التنفيذيين ونوابهم في مختلف قطاعات أعمال stc.

حقق برنامج الإلتحاق الوظيفي نجاحاً كبيراً خلال العام مع مشاركة أكثر من 25 شركة عالمية ومحلية، إلى جانب اتفاقيات مع الجهات الحكومية والشركات المحلية. كما سجلت شركات البرنامج زيادةً بنسبة 44% ليتضاعف عدد الفرنس بواقع 4 أضعاف قياساً بالعام الماضي، مع تم تأمين أكثر من 300 فرصة تدريب وظيفي خلال الفترة بين عامي 2024 و2025 بما يتماشى مع استراتيجية stc ورؤيتها السعودية 2030.

### تعزيز الكفاءة التنظيمية

حققت stc خطوات كبيرة على صعيد الكفاءة التنظيمية وتحسينات تشغيلية ملموسة من خلال الارتفاع بقوتها العاملة ضمن مختلف أنحاء stc، ما أدى إلى تحسينات تشغيلية ملموسة. كما يجسد تصميم وإطلاق نظام موحد لإدارة الأداء تقدماً مهماً نحو توحيد تقييمات الأداء، وأسهم إطلاق إطار المكافآت وتوحيد جميع الضوابط واللوائح الداخلية للشركات التابعة في تبسيط نظام التعيينات والمزايا عبر المجموعة.

كما أدى ضمان انسجام الكفاءات الأساسية والقيادية ضمن stc وإطلاق карта الحوكمة للكلاء إلى تمكين فريق الإدارة من اتخاذ قرارات مستنيرة لازاء الموظفين والهيكل التنظيمية. وساهمت تلك المبادرات في تعزيز تجربة الموظفين والارتفاع بمستويات الكفاءة التشغيلية إلى حد كبير.

وبشكل عام، تعكس هذه المبادرات التزام stc الراسخ بتحسين تجربة موظفيها، وتعزيز الكفاءة والفعالية في جميع أنحاء الشركة.





## قيادة

### شركاء الأعمال

ساهم تنفيذ النموذج التشغيلي الجديد لشركاء أعمال الموارد البشرية L stc في عام 2023م في تعزيز التقارب بين الموارد البشرية ووحدات الأعمال والوحدات التقنية والتشغيلية، وكان لهذا التوافق دور كبير في تنفيذ النموذج التشغيلي الجديد بسرعة ومرنة مع تعزيز الاستجابة التنظيمية.

وخلال عام 2024م، عمل شركاء أعمال الموارد البشرية على توسيع نطاق عملهم ليشمل الشركات التابعة L stc وساعد ذلك في توحيد ممارسات الموارد البشرية عبر stc، بالإضافة إلى تسهيل تنقل المواهب وتعزيز قدرة stc على زيادة القوى العاملة وتوظيفها بالشكل الأمثل في مختلف الوحدات.

قدم شركاء أعمال الموارد البشرية خدمات استشارية ودعم داخلي للعملاء على مدار العام وشملت الخدمات مجالات متعددة مثل تقديم خدمات المشورة والدعم في مجال ممارسات الموارد البشرية، بما في ذلك تصميم الهيكل التنظيمي، وتنمية المواهب، وإعادة توزيع القوى العاملة، والتعاون الداخلي والخارجي. وفي ما يلي مجموعة من الأنشطة التي شهدتها العام في وحدة شركاء أعمال الموارد البشرية.

- وعملت stc على الارتقاء بتجربة عملاء stc والتحول الرقمي إلى قطاع على مستوى نائب رئيس بما يلي متطلبات الأعمال وينسجم مع أفضل ممارسات القطاع، وتم تنفيذ هذه الخطوة الاستراتيجية بالتعاون مع أصحاب المصلحة في تأكيد واضح على التزام stc بالابتكار والرقمنة التي تركز على العملاء.
- يهدف مشروع البرج القانوني إلى تعزيز الخدمات القانونية التي تقدمها الشركات السبع التابعة للمجموعة: sîrat, Aqalat, Channels, Specialized, Intigral, center3 squared, center3 . كما يسعى المشروع إلى تجاوز الواقع الحالي من خلال ترسية المهام القانونية واستقطاب الكفاءات القانونية إلى جانب تحسين الكفاءة والالتزام بإطار العمل القانوني.
- في إطار التزامها بالتميز التشغيلي وتيسير تقديم الخدمات، قامت stc بتوحيد خدمات الموارد البشرية وأكاديمية stc تحت نموذج الخدمات المشتركة. وقد ساهمت هذه المبادرة في تعزيز الكفاءة، وتحسين توزيع الموارد، وتيسير نهج موحد لتطوير الكوادر البشرية، وتحدف المبادرة إلى ضمان تقديم دعم متسق وجودة عالية عبر المجموعة. كما تؤكد هذه الجهود التزام stc ببناء قوية عاملة مؤهلة وقادرة على مواجهة تحديات المستقبل، بما يحقق قيمة مستدامة وطويلة الأجل للأصحاب المصلحة.
- يعتبر مشروع دمج شركة الخليج النموذجية للإعلام الرقمي المحدودة, Intigral، مبادرة استراتيجية هدفها دمج الهياكل التنظيمية والمعلومات من جهة أخرى، وفي إطار دورهم، كشركاء استراتيجيين، يواصل شركاء أعمال الموارد البشرية تعزيز قدرات الوحدة، بما يدعم تأسيس شراكات استراتيجية، وعقد صفقات رائدة، وتعزيز الابتكار.
- كما شمل التحول إعادة تصميم الوظائف الحالية، وتوظيف أدوات التحليل وتخطيط النمو، بهدف وضع إطار عمل للتوسيع الإقليمي وتحسين الإيرادات. إضافةً إلى ذلك، تم إعادة توزيع الموظفين الرئيسيين بشكل استراتيجي على المواقع الأساسية، لضمان سلسلة العمليات ودعم تأسيس إدارة لمبيعات الحسابات الوعادة.
- التسويقية يهدف ترسیخ المهام التسويقية في المجموعة تحت مظلة واحدة، مما يسهم في تبسيط سير العمل وضمان انساق العلامة التجارية وإرساء معايير واضحة للمساءلة، وبالتالي رسم استراتيجية تسويقية موحدة وأكثر تأثيراً.

### التصميم التنظيمي وحلول القوى العاملة:

ساهم شركاء أعمال الموارد البشرية في بدور محوري في إعادة تعريف النموذج التشغيلي للشركة وتطويره بالتعاون مع جميع المجموعات والوحدات والشركات التابعة. وركزت هذه الجهود على تعزيز الخدمات الأساسية وخدمات النمو، مع تحسين خدمات التمكين لتحقيق قيمة أكبر والارتقاء بتجربة العملاء إلى مستويات جديدة.

- **تحول وحدة الأعمال:** تشهد وحدة الأعمال تحولاً استراتيجياً يهدف إلى تبني نهج مركزي شامل لإدارة جميع محافظ المنتجات، بما يلي احتياجات العملاء بفعالية. ويشمل هذا التحول تجهيز هيكلية المبيعات بالأدوات المتقدمة لإدارة أنشطة تقنية المعلومات المعقدة واستكشاف الفرص الرقمية، مع الحفاظ على التوازن بين التركيز على قطاع التصاالت من جهة والمحافظ الرقمية وتقنية المعلومات من جهة أخرى. وفي إطار دورهم، كشركاء استراتيجيين، يواصل شركاء أعمال الموارد البشرية تعزيز قدرات الوحدة، بما يدعم تأسيس شراكات استراتيجية، وعقد صفقات رائدة، وتعزيز الابتكار.
- **برامح التسويق والتواصل التسويقية والاستراتيجية:** تتنفيذ برامج قطاعية مصممة خصيصاً لبناء الخبرات الإبداعية وقدرات التخطيط الاستراتيجي مع التركيز على المعرفة والتميز السلوكي.
- **برنامج النخبة للمبيعات:** تعزيز القدرات الرقمية للمبيعات الموجهة لقطاع الأعمال (B2B)، حيث تم الانتهاء من المجموعة الأولى وإطلاق المرحلة الثانية على نطاق أوسع.
- **برنامج تحليل البيانات:** تسجيل المشاركيين الراغبين بتنمية مهاراتهم التحليلية مما يسهم في تعزيز اتخاذ القرارات بناء على البيانات في stc.

**وحدات الدعم تتمة****الكفاءة التنظيمية على مستوى المجموعة**

يلعب شركاء أعمال الموارد البشرية دوراً محورياً في تنفيذ النموذج التشاركي للموارد البشرية في stc بما يضمن مواءمة عمليات الموارد البشرية مع متطلبات الأعمال، وتعزيز المرونة التشغيلية من خلال خفض الوقت اللازم لشغل المناصب الهامة وتحسين إنتاجية القوى العاملة عبر مبادرات موجهة لإدارة المواهب. وتمكن فريق شركاء أعمال الموارد البشرية من تحديد فرص تحسين العمليات وتمكين

التعديلات الاستيابية في تخطيط القوى العاملة وتوزيع الموارد بالاستفادة من تحليلات البيانات المتقدمة. وقد ساهمت هذه الجهود في تعزيز الكفاءة التشغيلية ومعالجة الأولويات الفورية بشكل مباشر مع تأسيس قاعدة متينة للنمو المستدام على المدى الطويل، كما نجح الفريق في ترسیخ دورهم كممکن للنجاح التنظيمي لمجموعة stc من خلال هذه الكفاءات الاستراتيجية، مما يسهم في دفع التحسينات قصيرة المدى وخلق القيمة على المدى الطويل في stc.

**الجوائز والتكريمات**

تقديراً لجهود وحدة الموارد البشرية في تعزيز تجارب الموظفين والارتفاع ببيئة العمل، حصلت stc على العديد من الجوائز المرموقة في مجال الموارد البشرية، تكريماً لالتزامها بأفضل الممارسات العالمية.



جائزة التميز في  
استقطاب المواهب  
خلال قمة إدارة  
الموارد البشرية 2024



جائزة التميز كأفضل  
استخدام للتقنية من  
قمة إدارة الموارد  
البشرية 2024



جائزة التميز في التنوع  
والإنصاف والشمول  
من قمة إدارة الموارد  
البشرية 2024



جائزة أفضل مبادرة  
للعمل المنرن من  
إنفورما الشرق  
الأوسط



جائزة أفضل استراتيجية  
مكافات من إنفورما  
السعودية



جائزة أفضل عملية  
توظيف خارجية خلال  
قمة إدارة الموارد  
البشرية 2024

**ثلاث جوائز عالمية مُقدمة من مجموعة براندون هول للتميز في تطوير القيادات وتحليل البيانات وجهاز التوظيف المثلث.**

**وحدة الموارد البشرية في عام 2025**

ستركز استراتيجية الموارد البشرية في عام 2025 على تمكين الأولويات المؤسسية الاستراتيجية من خلال تبني أجندة تحولية للموظفين، وتعزز تحييد منهجية الموارد البشرية لتواءم مع نمو الأعمال تدعم عمليات الاندماج والاستحواذ، بالتوازي مع اعتماد إطار عمل قوية للكفاءات وتعزيز ثقافة الأداء العالي الكفيلة برفع مستوى

الإنتاجية. كما نسعى إلى تسريع رحلة التحول الرقمي لتعزيز تجارب الموظفين وهيكليات القوى العاملة في سبيل الارتفاع بمستويات الكفاءة والمرونة. وانطلاقاً من هذه المبادرات الهامة، نهدف إلى بناء قوى عاملة تتمتع بالقدرة على مواكبة متطلبات المستقبل وتتميز بالآداء العالي والقدرة على التكيف، وذلك لتحقيق الهدف الأسمى وهو نجاح stc على الأصعدة كافة.



## الخدمات المشتركة

تمثل وحدة الخدمات المشتركة في stc نموذجاً مبتكرًا يهدف إلى توحيد وحدات الدعم وتحقيق التكامل بينها، من خلال تقديم خدمات متكاملة وعالية الجودة يمكن للوحدات الأخرى الاستفادة منها بسهولة وكفاءة. وتركز الوحدة على تعزيز كفاءة الإنفاق، وزيادة الإنتاجية، وتحقيق مستويات أعلى من الشفافية، عبر تحسين استخدام الموارد الاستراتيجية وتوسيع نطاق الخدمات والمنتجات، بالإضافة إلى دمج الأنظمة الأساسية. ويسهم هذا النهج المنطوي في تعزيز التوافق الاستراتيجي بين وحدات stc، مما يضيف قيمة كبيرة إلى أدائها الشامل، ويدعم تحقيق أهدافها طویلة الأجل.

إضافة إلى ذلك، يهدف برنامج احتضان المواهب إلى استقطاب الكفاءات السعودية من حديثي التخرج بخبرة لا تزيد عن سنة واحدة، حيث تم تصميم البرنامج بطريقة تساعده على استمراره أفضل الكفاءات من الموظفين حديثي التخرج بالمجموعة من خلال تزويدهم بأداة تطويرية مكثفة، علاوةً على توفير جانب التطبيق العملي في مختلف المجالات في بيئة عمل منتهية.

ويعُد المركز مركز تدريب معتمد من قبل مؤسسات عالمية رائدة مثل CompTIA ومتحف "مؤشرات الأداء الرئيسية" ومتحف Cisco، إضافة إلى الشراكات، مما يضمن توافق البرامج مع أعلى المعايير العالمية. وأسهمت هذه البرامج في توفير تجارب تعليمية فريدة ساهمت في تعزيز التطور الوظيفي للمشاركون، ودعمت وحدات الأعمال المختلفة في مسيرتها نحو التميز، ويعكس ذلك التزام stc بالبقاء في طليعة الابتكار والتقدم في قطاعاتها.

### الإدارة العامة للتميز والمعرفة

تُسهم الإدارة العامة للتميز والمعرفة بدور فاعل في تقييم ودعم عمليات الأكاديمية، وفي عام 2024، أُنجزت الإدارة التقييمات الأولية لكل من برنامج خبير (SDP) وبرنامج تطوير القادة (HiPo)، بمشاركة أكثر من 1,600 مرشح، كما حققت معدل استخدام استثنائي بلغ 107% لأكثر من 5,000 رخصة تعليمية عبر منصات عالمية مثل LinkedIn وكورسيرا ويوديمي.

أطلقت الإدارة أيضًا برنامج رقمية متخصصة تستهدف تعزيز المعرفة بالذكاء الصناعي لفئة المديرين التنفيذيين والمتخصصين، وأنهت المرحلة الأولى من بنك الأسئلة الخاص بالكافاءات التقنية، والذي يغطي 294 كفاءة. وتهدف هذه الجهود إلى تمكين stc من تقييم خبرات الموظفين بشكل دقيق، ووضع خطط استراتيجية لتلبية احتياجاتها من الكفاءات في المستقبل.

### برنامج كفاءة التعليم (LEP)

ساهم برنامج كفاءة التعليم في تعزيز قدرات الأكاديمية بشكل كبير من خلال تمكين الاستفادة المثلثي من الموارد الداخلية والخارجية، مما أثمر عن تحقيق وفورات في التكاليف تعادل 213% من ميزانية الأكاديمية، ويتافق البرنامج مع أهداف استراتيجية stc، حيث حرص على تقديم مخرجات تعليمية ذات جودة عالية تدعم تحقيق أهدافها طويلة الأجل.

**أكاديمية stc**  
تأسّس "أكاديمية stc" الذراع التعليمية الداعمة والممكّنة لاستراتيجية stc وشركائها التابعة من خلال مجموعة خدماتها التعليمية الواسعة التي تلبّي احتياجات جميع فئات الموظفين، بدءاً من حديثي التخرج وصولاً إلى فريق الإدارة التنفيذية، وتشمل برامج الأكاديمية العديد من المجالات المهمة مثل الأمان السيبراني والذكاء الصناعي وعلم البيانات والتقنيات الحديثة والإدارة والشؤون المالية والاتصال والقيادة، ويستفيد أكثر من 600 منتدب يومياً من هذه البرامج المتقدمة من خلال مراكز الأكاديمية المنتشرة في كل من الرياض وجدة والدمام والمدينة المنورة والقصيم وأبها. إضافة إلى ذلك، توفر الأكاديمية حلولاً تعليمية إلكترونية وموارد شاملة لضمان التطوير المستمر.

### مركز تطوير القادة

حقق مركز تطوير القادة إنجازات بارزة، تمثلت في تخرّج 1,000 موظفاً من برنامج تطوير قيادات stc (CLP)، الذي يهدف إلى تزويد القادة بالمهارات الضرورية لدعم استراتيجية stc والتحول الرقمي.

تقدم الأكاديمية أيضًا برنامج الابتعاث الذي يهدف إلى تطوير قدرات الكفاءات المتميزة، من خلال إتاحة فرص التعليم العالي في مجالات القيادة والتخصصات الناشئة المتواقة مع التوجهات الاستراتيجية لـ stc.

ويعُد برنامج تطوير القادة (HiPo) واحداً من البرامج الرئيسية التي يقدمها مركز تطوير القادة، والذي يركز على اختيار نخبة الموظفين داخل stc وتأهيلهم لتولي المناصب القيادية المستقبلية.

واحتفل المركز مؤخرًا بتخرّج 36 موظفًا من برنامج الابتعاث، الذي تم بالتعاون مع أبرز المؤسسات الأكاديمية المحلية والدولية، مثل كلية الأمير محمد بن سلمان للإدارة وريادة الأعمال، وجامعة ليز، وجامعة مانشستر، وجامعة نيوبورك، وكلية إمبريال. مع توقيع تخرّج 10 موظفين إضافيين بحلول نهاية العام.

### مركز التطوير المهني

يقدم مركز التطوير المهني برامج متخصصة في مجال الأعمال والتقنية، بهدف تمكين الموظفين من مواكبة التطورات التقنية المتتسارعة. وفي عام 2024، قدم المركز 8 برامج متنوعة من خلال 112 جلسة تدريبية، شارك فيها أكثر من 1,700 مشارك. إضافة إلى ذلك، أكمل أكثر من 3,200 مشاركاً إضافياً عدداً من التدريبات في برامج متعددة، ومنها البرامج القطاعية والمتخصصة والاستثمارية وغيرها.

ويعُد برنامج خبير (SDP) أحد البرامج الرئيسية التي يقدمها مركز التطوير المهني، وبهدف البرنامج إلى تمكين الموظفين السعوديين من اكتساب المهارات الضرورية ليصبحوا خبراء في مجالات حيوية مثل إنترنت الأشياء (IoT)، والأمن السيبراني، وعلوم البيانات، ومن خلال خطط تطوير واضحة ومحددة، يضمن البرنامج تجهيز المشاركين لدعم أهداف استراتيجية stc.

### خدمات الموارد البشرية

#### خدمات الموظفين

رُكِّزت وحدة الموارد البشرية في stc خلال عام 2024 على تقديم خدماتها الأساسية بكفاءة وفعالية، وساهمت بشكل كبير في ضمان استمرارية الأعمال والعمليات دون انقطاع. وشملت أولويات stc رقمنة خدمات الموارد البشرية وتعزيز برامج رفاهية الموظفين، مع الالتزام بشكل كامل بجميع القوانين والأنظمة المعمول بها.

إضافةً إلى ذلك، تؤدي وحدة الخدمات المشتركة دوراً مؤثراً في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لـ stc من خلال دعم النمو المؤسسي وتعزيز كفاءة الأعمال على مستوى stc، إذ تقدم مجموعة واسعة من الخدمات الأساسية، بما فيها خدمات الموارد البشرية والتدريب وسلسل الإمداد والمشتريات وإدارة المرافق والسلامة والأمن وشركات الأعمال وأئمة المكاتب وبرامج المحظوظ المحلي، وتمكن هذه الخدمات المتكاملة ووحدات stc من العمل بانسجام وكفاءة ضمن مؤسسة تتميز بالمرنة وساطة الإجراءات وقدرة على مواكبة احتياجات الأعمال المتجددة.



## وحدات الدعم تتمة

### اعتمادات أكاديمية stc

حافظت الأكاديمية على التزامها بأعلى معايير الجودة والتميز في عام 2024م من خلال حصولها على الاعتمادات التالية:

- **شهادة ISO 9001:** اعتماد نظم إدارة الجودة.
- **شهادة ISO 29993:** اعتماد خدمات التعلم خارج دائرة التعليم الرسمي.
- **شهادة ISO 40180:** إرشادات لضمان الجودة والإدارة والتحسين في التعلم المعرفي بتقنية المعلومات.
- **شهادة ISO 10667:** اعتماد خدمات التقييم - الإجراءات والأساليب لتقييم الأشخاص في بيئة العمل والتنظيم.
- **هيئة تقويم التعليم والتدريب:** الاعتماد الكامل من هيئة تقويم التعليم والتدريب.
- **المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني:** اعتماد من المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني.

### برنامج روافد

يسْكُل برنامج روافد مبادرة استراتيجية رئيسية تهدف إلى تنمية وتطوير المحتوى المحلي في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، ويعكس البرنامج التزام stc بتعزيز النمو في هذا القطاع الحيوي وإثرائه والمساهمة بفاعلية في تحقيق مسَّهـدـفـات رؤية السعودية 2030.

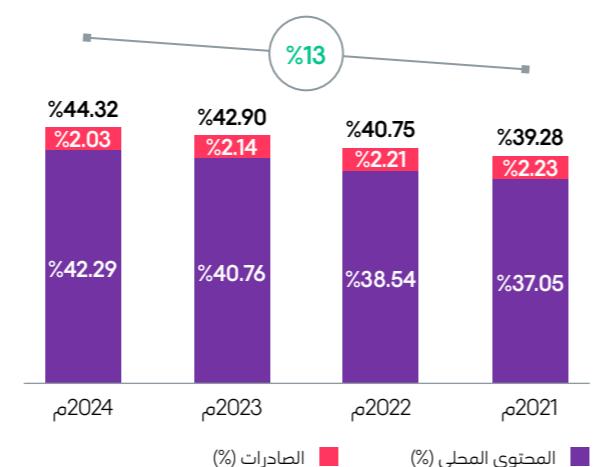


### أداء برنامج روافد في عام 2024م

وتفود stc جهود توطين القوى العاملة، محققةً نسبة توطين إجمالية بلغت 90%. حيث تجاوز الإنفاق السنوي على أجور القوى العاملة المحلية 9 ٌل ملايين، مدعوماً باستثمار يزيد على 59 ٌل مليون في البرامج التدريبية، مما يسلط الضوء على التزام stc بتنمية القوى العاملة والكافعات المحلية.

كما عزّزت stc جهودها في توطين السلع والخدمات من خلال توسيع شبكة شركائها المحليين التي باتت تضم 2,828 شركة. وساهمت روافد بدور محوري في تحقيق هذا الإنجاز عبر دعم الشركاء للحصول على شهادات المحتوى المحلي، حيث تم إصدار 1,025 شهادة في عام 2024م، وأسهمت هذه الجهود في رفع نسبة توطين السلع والخدمات إلى .33%

إضافةً إلى ذلك، عمل برنامج روافد على نشر المعرفة بأهمية المحتوى المحلي من خلال المشاركة في المنتديات الوطنية وتنظيم أكثر من 33 ورشة عمل، وساهمهم أبطأً في إعداد ونشر العديد من تقارير المحتوى المحلي، إلى جانب إطلاق العديد من الحملات الإعلامية والتثقيفية. ونتيجةً لهذه الجهود، كشفت نتائج استبيان داخلي أن 70.5% من المشاركون لديهم فهم شامل لأهمية المحتوى المحلي وسبل تعميقه وتطويره.



### رؤيا برنامج روافد

يعتبر برنامج روافد جزءاً أساسياً في مساعي stc واستراتيجيتها للإثراء المحتوى المحلي مستندةً في ذلك إلى المحاور الاستراتيجية للبرنامج ونمودجه التشعيلي.

### المحاور الاستراتيجية



وتعمل الاستراتيجية على تعزيز ثقافة الابتكار من خلال دعم الأعمال الرقمية الجديدة لأحد محاورها الأساسية. كما تحرص على تبني الابتكارات المحلية ودعم الأبحاث لاستحداث أفكار جديدة وخلق مجالات عمل متنوعة.

وتستند جميع هذه الجهود إلى مساهمات القدرات والكافعات الوطنية، إذ يسعى روافد إلى إبراء الكافعات المحلية من خلال رفع نسبة مشاركتها في القطاع وتطوير قدراتها المعرفية بما ينعكس إيجاباً على تنمية المحتوى المحلي.

تركز استراتيجية برنامج روافد على تعظيم الإنفاق المحلي من خلال تنمية الإنفاق المباشر مع الشركاء المحليين، ورفع نسبة الإنفاق على المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

كما تستهدف الاستراتيجية جذب الاستثمارات لتوظين أعمال الشركاء ونقل الخبرات التصنيعية والتقنية إلى المملكة، مما يسهم في بناء سلسل إمداد وإنجاح محلية جديدة وتمكين الفرص الاستثمارية الوعادة.



## وحدات الدعم تتمة

### أبرز مبادرات برنامج روافد في عام 2024م

بادر برنامج روافد إلى ترسیخ التزامه باستدامة الأعمال وتعزيز نمو المحتوى المحلي عبر إطلاق مجموعة متنوعة من المبادرات المؤثرة التي تهدف إلى تنمية المحتوى المحلي في الشركات التابعة لـ stc والشركاء الخارجيين.

أطلق برنامج روافد مبادرة رئيسية تحت اسم مبادرة "مبادرة التميز المحلي"، قدم من خلالها فريق البرنامج جلسات استشارية لشركات stc بهدف تنمية وتطوير المحتوى المحلي، وارتكتزت هذه الجلسات على أكثر من 18 خدمة متخصصة، شملت النطحيط الاستراتيجي ونمذجة العمليات وتطوير نظم الحكومة وطرق قياس نسبة المحتوى المحلي. وتعاون روافد مع 9 من أبرز الشركاء الاستراتيجيين لـ stc خلال المرحلة الأولى من المبادرة، حيث قدم فريق روافد أكثر من 20 جلسة استشارية غطت ما يزيد على 13 خدمة مختلفة.

## الجوائز والتكريمات

حصلت وحدة الخدمات المشتركة في stc العديد من الجوائز والتكريمات المرموقة، مما يبرز تميزها وإنجازاتها في مختلف المجالات. ومن أبرز هذه الجوائز:



جائزة التميز التقني: حصلت stc على جائزة التميز التقني المقampa من وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات نظير تميزها وخبرتها التقنية الواسعة وريادتها في تنمية وتطوير المحتوى المحلي.



المركز الأول في مسار جائزة التميز في تفضيل المحتوى المحلي: حصلت stc على جائزة التميز في تفضيل المحتوى المحلي بعد إنجازها المركز الأول بين الشركات المملوكة للدولة ضمن جوائز هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية، تقديرًا لمساهماتها الاستثنائية في تطوير المحتوى المحلي.



تأيي هذه الجوائز تقديرًا للالتزام بالتميز التشغيلي والابتكار، إلى جانب سعيها الدائم لتنمية وتطوير المحتوى المحلي وتطوير الكفاءات الوطنية.

جائزة التميز في استقطاب المواهب: حصلت stc على جائزة التميز في استقطاب المواهب، المواهب المقampa من قمة إدارة الموارد البشرية تقديرًا لإنجازاتها المتميزة في تبني استراتيجيات وممارسات مبتكرة لاستقطاب المواهب.

## وحدة الخدمات المشتركة في عام 2025م

تلزم وحدة الخدمات المشتركة في عام 2025م بتعزيز مساهمتها في الأهداف الاستراتيجية لـ stc الرامية إلى تحسين الكفاءة العامة. وتعتمد الوحدة توسيع الخدمات المشتركة وتوسيعها عملياً خفض التكاليف والنفوه باوجه التعاون، مما يسهم في تعزيز تجارب العملاء واستقطاب المواهب وتطويرها، بالإضافة إلى تعظيم عمليات استخدامأصول stc.

## المراجعة الداخلية

**المراجعة الداخلية في stc وظيفة مستقلة وموضوعية، تقدم خدمات التأكيد المعقول والاستشارات بهدف إضافة القيمة وتحسين كفاءة عملياتها. كما تدعم تحقيق أهداف stc من خلال تبني نهج منظم ومنضبط لتقدير وتحسين فاعلية عمليات إدارة المخاطر وبيئة الرقابة الداخلية والحكومة.**

## إفصاحات قانونية

وقد قامت stc بالاعتراض على تلك القرارات أمام القضاء، حيث بلغ عدد القضايا المقندة لعام المالي 2024م 306 قضية، بقيمة إجمالية قدرها 295,815,000 ₩ (مائتان خمسة وتسعمليون مليون، وثمانية وخمسة عشر ألف ريال سعودي)، وتفصيل موقف هذه القضايا على النحو التالي:

- قضايا منتهية بموجب أحكام نهاية لصالح stc عددها 37 قضية بقيمة إجمالية قدرها 126,474,000 ₩.
- قضايا قائمة وما زالت مقددة أمام ديوان المظالم، عددها 101 قضية بقيمة إجمالية قدرها 77,096,000 ₩.
- قضايا منتهية برفض أو عدم قبول الدعاوى التي رفعتها stc عددها 168 دعوى بقيمة قدرها 92,245,000 ₩.

وقد قامت stc باتخاذ الإجراءات الداخلية الضرورية لضمان الالتزام بالأنظمة والتعليمات بما يسهم في الحد من صدور تلك العقوبات.

### العقوبات والجزاءات والقيود الاحتياطية

أصدرت اللجان التابعة للجهات التنظيمية لقطاع الاتصالات، عدداً من القرارات الجزائية ضد stc، وانطلاقاً من مسؤولية stc في دفاعها عن حقوق المساهمين بناءً على الحق الممنوح لها بموجب نظام الاتصالات وتنمية المعلومات فقد قامت بال逎اظلم من تلك القرارات بموجب دعاوى تم رفعها أمام القضاء، وتنوعت أسباب تلك القرارات الجزائية، بما يشمل ما تراه اللجان عدم استكمال طلبات نقل الأرقام، أو تقديم عروض أو خصومات تعد في نظر تلك اللجان غير نظامية، أو استخدام ترددات أو موارد تنظيمية غير مخصصة، أو عدم ترشيح بعض الرسائل التي ترى اللجان أهمية ترشيحها وحجبها، كما يوجد بعض من القرارات المتعلقة بشكاوى العملاء والتي ترى الجهات التنظيمية أن هناك تأثر في تنفيذ التوجيهات أو تزويدها بالمعلومات المطلوبة بشأنها.

كما أدت المراجعة الداخلية دوراً رئيسياً في مراجعة القوائم المالية الأولية والسنوية، ونسقت أعمال الجهات التنظيمية الخارجية والهيئات الرقابية لضمان الالتزام باللوائح وتعزيز التميز في معايير الحكومة وممارساتها.

ولم تظهر عمليات المراجعة الداخلية التأكيدية والاستشارية وجود ملحوظات جوهرية قد تؤثر في قدرة stc علىمواصلة أعمالها بكفاءة.

نفذت المراجعة الداخلية عمليات مراجعة تأكيدية وفقاً لخطه المراجعة السنوية المعتمدة من لجنة المراجعة. وتهدف هذه العمليات إلى تقديم تأكيد معقول حول فاعلية وكفاءة إدارة المخاطر والرقابة والحكومة في stc، مع التركيز بشكل رئيس على الوظائف والعمليات ذات المخاطر العالية. بالإضافة إلى ذلك، قدمت المراجعة الداخلية خدمات استشارية مستقلة بالتعاون مع الإدارة التنفيذية لتعزيز كفاءة العمليات التشغيلية، وتقليل التكاليف، والحد من فقدان الإيرادات.



# الشركات التابعة والاستثمارات

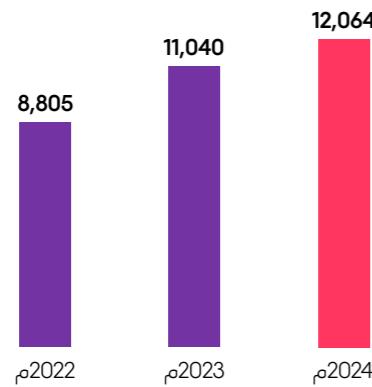
الشركات التابعة (المحلية والعالمية)

## الشركات التابعة المحلية

### الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (solutions)

وتساعد صفات الاستحواذ التي أبرمتها الشركة واستثمارتها على تعزيز عروضها وخدماتها وتحسين كفاءتها، مع دعم استراتيجيتها للنمو بما ينماش تاماً مع رؤية 2030، وهو ما يبرهن على التزامها بالمساهمة في طموحات المملكة العربية السعودية وتطوراتها كلّها.

#### إيرادات solutions (بملايين الريالات السعودية)



#### solutions

ينصب تركيز solutions على النمو المستمر باعتبارها شركة رائدة في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة، ويشمل هذا توسيع خدماتها وتكاملها، فضلاً عن بناء قدرات جديدة لكي تبقى في صدارة المشهد التقني بما يتسم به من تطورات سريعة.

وتسعى استراتيجية LEAP 2.0 لشركة solutions إلى تسيير التقنيات المتقدمة، وتحسين تقديم الخدمات، وضمان مواكبة الحلول الثورية التي تقدمها الشركة من أجل الحاضر والمستقبل، وبأي توسيع الشركة إلى نماذج أعمال جديدة، وتركيزها على برنامج الابتكارات القابلة للتطوير، تأكيداً على التزامها بأن تكون في طليعة الثورة التقنية.

وتتمثل ركائزها الاستراتيجية فيما يلي:

- **الريادة من خلال التميز في تقديم الخدمات.**
- **تمكين نمو الأعمال وتنويعها.**
- **تحقيق التميز في التفاعل مع العملاء.**
- **تعزيز الكفاءة والاستدامة.**

#### solutions

يقع المركز الرئيسي لـ solutions في المملكة، وفيها تمارس نشاطها التشغيلي، حيث تبوأت لنفسها مكانة قوية كرائد في قيادة التحول الرقمي، وتميز بكونها المزود الأول لخدمات الاتصالات وتقنية المعلومات لكل القطاعين العام والخاص، وتقدم الشركة إلى عملائها خدمات وحلول شاملة ومتكلمة في مجال تقنية المعلومات، متبعاً نهج المحطة الواحدة على امتداد جميع مراحل سلسلة قيمة تقنية المعلومات.

تأسست الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (solutions) في أبريل من عام 2002م واستحوذت عليها stc في عام 2007م، حيث بُرِزَ كمزود رئيسي لخدمات الإنترنت وتشغيل مشاريع الاتصالات ونقل ومعالجة المعلومات في السوق السعودية، ويفعُل مركزها الرئيسي في المملكة.

وكان الطرح العام الأولي في عام 2021م من أبرز المعالم في مسيرة الشركة، حيث طرحت stc ما نسبته 20% من حصتها في solutions في البورصة السعودية، مع تخصيص 1% من رأس مال الشركة ليتم منحها كجزء من برنامجها طویل الأجل لحوافز الموظفين، الأمر الذي يؤكد التزام الشركة تجاه مواردها البشرية. وكما في 31 ديسمبر 2024م، يبلغ رأس مال solutions 1,200 مليون.

اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية		بلد التأسيس
	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (solutions)	%80	%80	المملكة العربية السعودية
شركة أبراج الاتصالات (TAWAL)	%100	-	المملكة العربية السعودية
شركة قنوات الاتصالات السعودية (Channels)	%100	%100	المملكة العربية السعودية
STC Bank	%85	%87.73	المملكة العربية السعودية
شركة المراكز الرقمية للبيانات والاتصالات (center 3)	%100	%100	المملكة العربية السعودية
الشركة المتقدمة للتقنية والملحق السييري (sirar)	%100	%100	المملكة العربية السعودية
شركة اتصالات الأشياء لتقنية المعلومات (IoT squared)	%50	%50	المملكة العربية السعودية
شركة الحواسيب السحابية العامة لتقنية المعلومات (SCCC)	%55	%55	المملكة العربية السعودية
شركة الاتصالات العامة (Specialized)	%100	%100	المملكة العربية السعودية
شركة الخليج النموذجية للإعلام الرقمي المحدودة (Intigral)	%100	%100	المملكة العربية السعودية
شركة عقارات المحدودة (Aqalat)	%100	%100	المملكة العربية السعودية
شركة الاتصالات للاستثمار التجاري المحدودة (TCIC)	%100	%100	المملكة العربية السعودية
شركة المنطقة الذكية للعقارات	%100	%100	المملكة العربية السعودية
شركة البنى الرقمية للاستثمار (Tali)	%100	%100	المملكة العربية السعودية
شركة صندوق الابتكار للاستثمار (stc Bahrain)	%100	%100	مملكة البحرين
شركة الاتصالات الكويتية (stc Kuwait)	%51.84	%51.84	دولة الكويت
شركة آسيا القابضة المحدودة (stc Asia)	%100	%100	جزر فيرجن البريطانية
شركة stc تركيا القابضة المحدودة (stc Turkey)	%100	%100	جزر فيرجن البريطانية
شركة stc الخليج للاستثمار القابضة (stc Gulf)	%100	%100	مملكة البحرين
شركة stc الخليج لنظم الكابلات (stc GCC)	%100	%100	مملكة البحرين
شركة جرين بريدج انفستمنت (GBI)	%100	%100	لوكسمبورغ
شركة جرين بريدج مانجمنت (GBM)	%100	%100	لوكسمبورغ

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

### الإنجازات في عام 2024م

شهدت solutions عاماً حافلاً بالإنجازات البارزة في 2024م، وعلى رأسها إبرام شراكات مهمة، مع إتمام صفقات استحواذ استراتيجية وإصرار نقدم ملحوظ في مجال التحول الرقمي.

وكان توسيع شبكة شركاء الشركة أحد محاور تركيزها الرئيسية، حيث أضافت إليها العديد من رواد قطاع التقنية، وقد تم تكملة هذا التوسيع من خلال إتمام إستحواذات استراتيجية، مثل استحواذ شركة ديفوتيم الشريك الأوسط، وتأسيس كيان جديد بالشراكة مع شركة جدة للتنمية والتطوير العماني، واستحواذ شركة جيزة العربية على مختبرات "جيزة العربية" (LABS)، وشركة النيل المشتركة لحلول المؤسسات، وذلك من أجل توسيع محفظة حلولها وأفاق نموها، مما كان له دور كبير في تعزيز موقع الشركة في السوق.

وقد أشار استحواذ شركة على 40% من حصة شركة ديفوتيم الشرق الأوسط، وتعتبر الشركة للاعب رئيسي في استشارات الإستراتيجيات الرقمية، بالإضافة إلى التزام شركة solutions بتعزيز قدراتها التكنولوجية وعروض خدماتها. كما قامت solutions بتأسيس مشروع مشترك مع شركة جدة للتنمية والتجديد الحضري لتقديم حلول تكنولوجية متقدمة ضمن إطار شراكتهم بين القطاعين العام والخاص. بالإضافة إلى ذلك، قامت جيزة العربية بتوسیع قدراتها من خلال الاستحواذ على حصةأغلبية في شركة النظم والحلول المنطقية للأعمال.

وتتسارعت رحلة التحول الرقمي للشركة هذا العام من خلال الشراكات الاستراتيجية التي عقدتها، بما في ذلك توقيع اتفاقية لمدة 10 سنوات مع ريمات الرياض لإدارة وصيانة المرحلة الأولى من خططة موافق السيارات العامة في الرياض. كما وقعت شراكة مع شركة أرامكو السعودية لتعزيز الخدمات التقنية على مدى السنوات الخمس المقبلة. بالإضافة إلى ذلك، تم توقيع اتفاقية شراكة جديدة مع solutions "المربع الجديد" تحت مظلة stc، حيث توفر solutions بموجبها الحلول الرقمية لربط الأنظمة التقنية وتعزيز التحول الرقمي.

علاوةً على ذلك، حرصت solutions على توسيع عروضها وخدماتها لتشمل قطاعي الرعاية الصحية والتعليم، مع تركيزها على دورها في دفع مسيرة الابتكار وإمكانية الوصول في هذين المجالين الحيويين. ويتماشى هذا التوسيع مع استراتيجية solutions الرامية إلى تنوع محفظتها والاستفادة من شرائح سوقية جديدة.

أخيراً، تم توقيع مذكرة تفاهم مع مدينة سلطان بن عبد العزيز الإنسانية لدفع التحول الرقمي في مجال الرعاية الصحية لصالح مدينة سلطان بن عبد العزيز الإنسانية. بالإضافة إلى ذلك، تم توقيع مذكرة تفاهم مع Gln لتسريع الابتكار الوطني من خلال تطوير التكنولوجيا المتقدمة. تهدف هذه الشراكات إلى تقديم حلول اتصالات آمنة وسريعة وموثوقة، لتلبية احتياجات السوق المتزايدة.

وتؤكد هذه التحركات الاستراتيجية على التزام solutions بالابتكار والتوسيع في السوق والتحول الرقمي، مما يمهد الساحة لمواصلة النمو والنجاح في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات بطاقة الحيوى.

### الشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل solutions:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	نسبة الملكية
شركة الاتصالات السعودية حلول تكنولوجيا المعلومات	مصر	31 ديسمبر 2024م %100
شركة جيزة للأنظمة	مصر	31 ديسمبر 2023م %88.19
شركة مراكز الاتصال (سي سي سي)	المملكة العربية السعودية	31 ديسمبر 2024م %100
شركة أمانة تيك لحلول الأعمال	المملكة العربية السعودية	- %70
شركة سند التقنية للخدمات التجارية (شركة شخص واحد)	المملكة العربية السعودية	31 ديسمبر 2024م %100

### طلعات solutions لعام 2025م

يبينما تتطلع إلى عام 2025م، تدور استراتيجية solutions حول التقدم في المبادرات ذات الأولوية والتركيز على المجالات التي تدفع الابتكار وتعزز وجودها في السوق، مع دعم أهداف التحول الأوسع للمملكة. ستواصل الشركة العمل على تعزيز محفظة عروضها من خلال نماذج الأعمال المبتكرة، واستكشاف الشركات الاستراتيجية مع مزودي التكنولوجيا العالميين، وتحسين عملياتها الداخلية لتحقيق نتائج ذات تأثير كبير عبر مختلف القطاعات. في الوقت نفسه، تلتزم الشركة بالنمو المسؤول، والحفاظ على قوة عاملة جاهزة للمستقبل، وأعلى معايير العمليات والتسليم، وسيوفر هذا النهج حلولاً قادرة على تعزيز النمو وزيادة قيمة أصحاب المصلحة بشكل أكبر.



## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

### شركة أبراج الاتصالات (TAWAL)

#### استراتيجية TAWAL

تركز استراتيجية TAWAL على تعزيز خدماتها الأساسية وتسيير منتجات جديدة، بهدف أن تكون مزود شامل لعمليات خدمات البنية التحتية المتكاملة للاتصالات وتقنية المعلومات، بالإضافة إلى توسيع أعمالها خارج حدود السوق المحلي وتحولها إلى مزود إقليمي لخدمات البنية التحتية مع التركيز على إثراء تجربة العملاء.

#### الإنجازات في عام 2024

في عام 2024، عززت TAWAL رidiتها في قطاع البنية التحتية للاتصالات في المملكة العربية السعودية، بدأت TAWAL في تلبية طلب شركة زين من خلال شركة لبيس الذهبية (GLIC)، محققة 1.21% نسبية الإنجاز لأبراج الاتصالات، كما طرحت منتجات مبتكرة مثل الأبراج الذكية وأبراج فلكسي إلى تنوع محفظة منتجات TAWAL، مما يعزز عروضها في السوق.

وعلى الصعيد الدولي، أدت استراتيجية التوسيع التي تنتهجها TAWAL عن نتائج رائعة. فقد أطلقت أكثر من 300 موقع جديد (BTS) عبر أسواقها الدولية الأربع، كما جددت اتفاقيات الخدمة الرئيسية (MSA) مع جميع المشغلين المؤثرين في باكستان، مما يضمن التعاون المستدام واستمرارية الخدمة. كما أطلقت نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) في بلغاريا مما أدى إلى تبسيط التكامل والكفاءة التشغيلية، مع خطط لإطلاق النظام إلى بقية الدول.

كما كان التميز التشغيلي من السمات المميزة لأداء TAWAL في عام 2024، حيث حافظت TAWAL مستوىً عالٍ من توفر خدماتها في جميع المواقع بنسبة 99.9% في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. كانت هذه المؤشرة الثانية باللغة الأهلية خلال ذروة موسم الحج 2024، حيث ضمنت خدمات البنية التحتية لشركة TAWAL اتصالاً مستمراً للمستخدمين النهائيين، محققة توافراً متميزاً بنسبة 99.98%. وسلطت هذه الكفاءة التشغيلية الضوء على التزام TAWAL بتقديم خدمات البنية التحتية مستمرة وموثوقة، حتى في ظل أكثر الظروف صعوبة.

نشرت TAWAL تقرير الاستدامة لعام 2023، مسلطة الضوء على تقدمها الشامل والتزامها بالممارسات المستدامة.

على صعيد العمليات في المملكة العربية السعودية، وقعت stc وصندوق الاستثمار العام للاتفاقيات النهائية لاستحواذ الصندوق على حصة قدرها 51% في TAWAL. حيث تم استكمال جميع أشطة عملية الاستحواذ على TAWAL بحلول نهاية العام 2024.

### الجوائز والتكريمات



شهادة المحتوى المحلي  
- يوليو 2024 لمراجعة  
الحسابات الخاصة  
بالسنة المالية 2023



جائزة العمل كأفضل برنامج  
تدريب للطلاب والخريجين  
للشركات الصغيرة  
والمتوسطة



جائزة تي أم تي للاستحواذ  
والاندماج لمنطقة أوروبا  
والشرق الأوسط وأفريقيا



جامعة المحتوى المحلي  
في مسار التميز في  
فنون الاتصالات وتقنية  
المعلومات للمنشآت  
الكبيرة



الجهة المانحة  
تي أم تي العالمية

في 31 ديسمبر 2024، قامت stc ببيع其 الحصة المسيطرة في شركتي TAWAL وشركة البنية التحتية للاستثمار، ووفقاً لاتفاقية البيع والشراء المعتمدة بين stc وصندوق الاستثمار العام الموافق عليها قبل الجمعية العامة لـ stc واعتباراً من تاريخ فقدان الملكية، بدأت stc في المحاسبة عن حصتها المحتفظ بها في TAWAL وشركة البنية التحتية للاستثمار باستخدام طريقة حقوق الملكية، وذلك وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية (IFRS) (28) الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (مزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 1-8 و الإيضاح 1-14 في القوائم المالية السنوية الموحدة).



اليوم، تُعد TAWAL أكبر شركة لأبراج الاتصالات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث تمتلك محفظة تضم أكثر من 22,000 برج اتصال متنتشرة في السعودية، وبلياربا، وكرواتيا، وسلوفينيا، وباكستان، وبالإضافة إلى خدمات أبراج الاتصالات، توفر تواج مجموعة متكاملة من حلول البنية التحتية لتقنية المعلومات والاتصالات، بما في ذلك الحلول الداخلية للمباني، والخلايا الصغيرة، وخدمات التغطية كخدمة، مما يعزز مكانتها الريادية في القطاع.

#### بذرة عن توال

أسس ست في يناير من عام 2018م شركة أبراج الاتصالات (TAWAL) برأي مال قدره 2,500 مليون مملوك بالكامل ل تكون مسؤولة عن امتلاك وتشيد وتشغيل وأيجير وتسويق أبراج الاتصالات ويفع مركزها الرئيسي في المملكة العربية السعودية.

بدأت TAWAL عملياتها التجارية في عام 2019م كمقدم لخدمات البنية التحتية للاتصالات وتقنية المعلومات، وعلاوة على ذلك، فإن الشركة مخصصة أيضاً من قبل هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية لتقديم خدمات البنية التحتية للاتصالات وتقنية المعلومات المدرجة في الفئة (أ): (الأبراج وصواري الاتصالات، وربط الأبراج بالألياف البصرية) والفئة (ب): (أنظمة توزيع الحلوى الداخلية والخلايا الصغيرة).

## مبادرات Channels في عام 2024م

- التوجه نحو شرائح جديدة من خلال عروض قيمة مخصصة والدخل إلى أسواق جديدة.
- تنويع محفظة الإلكترونيات المتكاملة وتقليل الاعتماد على الهاتف الذكي.

الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

## شركة قنوات الاتصال السعودية (Channels)

### الجوائز والتكريمات



### الشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل Channels

نسبة الملكية	31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
%100	%100	البحرين	شركة Channels البحرين للاتصال والتوزيع	
%100	%100	الكويت	شركة Channels الكويت للتجارة العامة ش.ش.و.	
%100	%100	عمان	شركة سبل الدولية ش.ش.و.	

### طلعات Channels لعام 2025م

تهدف Channels إلى توسيع نطاق عروض منتجاتها ذات هامش الربح المرتفع مع اقتناص فرص النمو من خلال زيادة المبيعات وقاعدة العملاء والاستثمار في شراكات مستدامة لتكون الخيار الأول للعميل في مجال الإلكترونيات المستهلك ومنتجات الاتصالات وليس ذلك فحسب بل وخلق فرص نمو جديدة تواكب تطلعات أسلوب الحياة الرقمي للعميل.

### الإنجازات في عام 2024م

في عام 2024، ركزت Channels بشكل استراتيجي على تخفيف المصارف وزيادة كفاءة عملائها التشغيلية؛ مما أدى إلى تحقيق نمو ملحوظ في الربحية. بالإضافة إلى ذلك، تم توسيع محفظة المنتجات بشكل أكبر مع التركيز على الأجهزة ذات هامش الربح المرتفع مثل أجهزة المنزل الذكي الألعاب الإلكترونية والأجهزة الشخصية. جنباً إلى جنب مع أعمال توزيع منتجات الاتصال الأساسية، وليس ذلك فحسب بل واصلت Channels سعيها لتقديم خدمات ذات قيمة إضافية، مثل برنامج استبدال الأجهزة وغيرها لتحسين تجربة العملاء وتعزيز نمو الربحية. كما تستهدف Channels شرائح جديدة من خلال عروض القيمة المخصصة والدخول في أسواق جديدة. وبالتالي، شهدت Channels نمواً قوياً في جميع مجالات أعمالها.

واصلت Channels تحسين كفاءتها التشغيلية لدعم توسيع نطاق توزيع الأجهزة الإلكترونية الاستهلاكية وأجهزة الاتصالات:

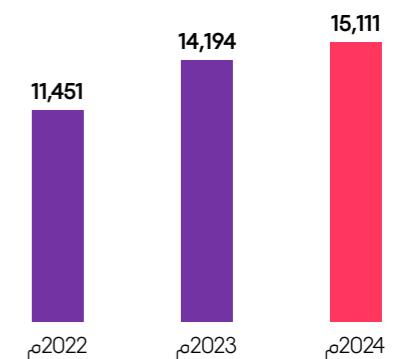
- **البيع بالتجزئة:** 236 فرعاً في مختلف أنحاء المملكة تقدم تجربة مبيعات ممتازة لأجهزة الاتصال والأجهزة الإلكترونية الاستهلاكية.
- **المبيعات الميدانية:** توسيع حجم فريق المبيعات الميدانية وتعزيز كفاءته لتلبية احتياجات عملاء الأفراد والمنشآت الصغيرة والمتوسطة.
- **التوزيع:** شبكة توزيع ضخمة يزيد عددها على 94,000 نقطة بيع تضم نطحية واسعة للسوق.
- **خدمات التوصيل إلى الوجهة النهائية:** عن طريق (دال) ذراع 30 Channels اللوجستية لتوصيل طلبات stc وشركاء النجاح (شريك)، تمت أكثر من 13 مليون عملية توصيل ناجحة بجهود 19,000 موظف توصيل سعودي.

### استراتيجية Channels

تكمن الرؤية الاستراتيجية لـ Channels في التميز من خلال التي:

1. تعزيز الربحية باستدامة النمو في الإيرادات مع هامش قوي.
2. تمكين نمو خدمات stc الأساسية لتحقيق الطموحات الاستراتيجية للمجموعة في المملكة العربية السعودية وخارجها.
3. تطوير القدرات اللازمة لتحقيق أهداف النمو والتوسيع.

### إيرادات Channels (بملايين الريالات السعودية)



### بذرة عن Channels

شركة قنوات الاتصال السعودية (Channels) هي ذراع المبيعات والتوزيع لـ stc، وتم تأسيسها في يناير عام 2008 بهدف العمل في مجال مبيعات الجملة والتجزئة في خدمات بطاقات الشخص ومعدات وأجهزة الاتصالات وخدمات الحاسب التي وبيع وإعادة بيع كافة خدمات الاتصال الثابتة والموBILE وصيانة وتشغيل المجموعات التجارية.

تطورت Channels لتصبح شركة رائدة في مجال المبيعات والتوزيع في الشرق الأوسط، وتوسعت إلى البحرين وعمان والكويت في مجلس التعاون الخليجي، ورسخت مكانتها كشريك مفضل لكبرى شركات الاتصالات في المنطقة بتقديم محفظة متنوعة تضم كلًّا من منتجات النمو والاتصالات.

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

## STC Bank

## استراتيجية STC Bank

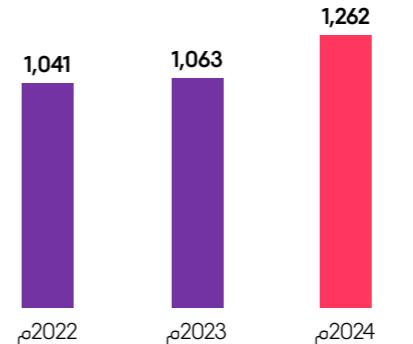
يشهد STC Bank تحولاً استراتيجياً يهدف إلى ترسيخ مكانة كأبرز بنك رقمي في المملكة، وكجزء من برنامج الشامل للتحول، حقق البنك إنجازات كبيرة، حيث حصل على موافقة البنك المركزي السعودي (ساما) لبدء عملية نقل تدريجي للعملاء إلى تطبيق STC Bank، وقد اكتملت مرحلة النقل التدريجي هذه بنجاح في عام 2024، مما يمثل إنجازاً مهمًا في مسيرة البنك، ويستعد الآن لإطلاقه التجاري الكامل، والذي سيشمل نقل جميع العملاء المتبقين.

وأبرز التمكّنات الاستراتيجية التي يتطلع STC Bank إلى تحقيقها هو التميّز كرائد ومبتكّر في قطاع الخدمات المالية، وهذا يشمل تقديم خدمات تختلف اختلافاً كبيراً عن الطرق المصرفية التقليدية، وذلك عبر قنواته الرقمية المتقدّمة في المقام الأول، ويركز البنك تركيزاً قوياً على إضافة قيمة لعملائه والارتفاع كثيراً بتجربتهم المصرفية، ويعتبر هذا النهج المتمحور حول العملاء عنصراً أساسياً لتحقيق هدف STC Bank المتمثل في إعادة رسم ملامح المشهد المصرفي الرقمي في المنطقة وإلّاهاته.

## الإنجازات في عام 2024م

في عام 2024م، حقق STC Bank نمواً ملحوظاً في مقاييسه التشغيلية الرئيسية، مما يبرهن على أدائه القوي على أساس سنوي وبعكس مكانته المتنامية ونجاحه في قطاع الخدمات المصرفية الرقمية.

## إيرادات STC Bank (بملايين الريالات السعودية)



## من ناحية تفاعل العملاء:

**%14**  
نمو في عدد العملاء المؤثرين  
لحساباتهم

**%24**  
نمو في عدد المستخدمين النشطين (على مدار 180 يوماً)  
حيث بلغ عدد المستخدمين 6.3 مليون مستخدم

## من ناحية استخدام الخدمات والمنتجات:

**%37**  
نمو نمو في الحوالات بين  
الحسابات

**%50**  
نمو في معاملات الأعمال  
المصرقية

**%30**  
نمو في العمليات

**%18**  
نمو في الإنفاق بالبطاقات

**%38**  
نمو في الإنفاق بالبطاقات

## الجوائز والتكريمات



جامعة الملك عبد الله للعلوم  
التطبيقية  
جائزـة التـميـز فـي المحافظـة  
الـإلكـتروـنية والمـدـفـوعـات  
المـبـتكـرة

جـائـزة أـفـضل حـملـة ثـقـافية  
لـعـام الشـعر العـربـي

ومن خلال حلول الخدمات المصرفية الرقمية المتقدمة، يلتزم STC Bank بتمكين الأفراد والشركات عبر تقديم خدمات مالية سلسة، آمنة، ذكية، ويفضل التقنيات المتقدمة، والتحليلات المستندة إلى البيانات، والابتكارات التي ترتكز على العملاء، سيواصل STC Bank إعادة تعريف تجربة الخدمات المصرفية، مما يعزز دوره كمحرك رئيسي في دعم الاقتصاد الرقمي السعودي.

## طلائع STC Bank لعام 2025م

في عام 2025م، يهدف STC Bank إلى ترسيخ مكانته كأحد البنوك الرقمية الرائدة في المملكة العربية السعودية، واحتياجاً معايير جديدة في الابتكار والكفاءة وتجربة العملاء. وتتركز استراتيجية STC Bank على تحسين العمليات التشغيلية، وتعزيز الأداء المالي، وتوسيع قاعدة الودائع لضمان استدامة طبولة الأسد.

في 30 ديسمبر 2024، وافقت الجمعية العمومية غير العادية لـ STC Bank على زيادة رأس المال ليصبح 6,350 ₪ مليون وذلك عن طريق ضخ رأس مال إضافي بمبلغ 3,000 ₪ مليون من stc مما ترجم عنه زيادة حصة في البنك إلى 92.26 % خاضعة لكتمال الإجراءات القانونية.

وفي 28 يناير 2025، تلقى STC Bank موافقة عدم ممانعة من البنك المركزي السعودي لبدء عملياته في المملكة العربية السعودية كبنك رقمي.

يقع المركز الرئيسي STC Bank في الرياض، ويمارس أنشطته التشغيلية في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.

تأسس STC Bank في نوفمبر عام 2017م لتقديم خدمات المدفوعات الرقمية في المملكة العربية السعودية.

وفي عام 2020م، تم ترخيصها رسمياً من البنك المركزي السعودي كشركة محافظ إلكترونية ومقدّم خدمات المدفوعات، وفي العام نفسه استحوذت ويسّرت يونيون على 15% من أسهم الشركة. ووافق مجلس الوزراء في عام 2021م على منح STC Bank رخصة الخدمات البنكية الرقمية برأس مال قدره 2.5 ₪ مليار.

في 24 ديسمبر 2023، وافقت الجمعية العمومية لـ STC Bank على زيادة رأس مال البنك ليصبح 3,350 ₪ مليون وذلك عن طريق تحويل فرض الشريك (stc) البالغ 850 ₪ مليون إلى رأس مال STC Bank، مما أدى إلى زيادة حصة stc إلى 87.73 % والتي اكتملت إجراءاتها القانونية في 2024.

## نبذة عن STC Bank

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

قدمت center3 أداءً تشغيلياً متميزاً في عام 2024، من ضمنها:

**%57.51**

زيادة في حركة البيانات (المخطط أن يصل إلى 20.3 تيرابايت بـنهاية العام).

**%100**

استقرار أنظمة الكابلات البحرية خلال فترات تجميد الشبكة في رمضان والحج.

**%99.8**

امتثال لقواعد استجابة شكاوى العملاء، مقارنة بـ97.96% في 2023.

### البنية التحتية للاتصال

أطلقت center3 بنجاح أكبر نظام كابلات بحرية في العالم 2Africa بسعة 24 تيرابايت/ثانية، لربط المملكة بأوروبا، وهو أول مشروع تدبره الشركة خارج نموذج التحالف التقليدي، حيث استثمرت في إمكاناتها وكفاءاتها لإدارة البنية التحتية الضخمة لهذا النظام.

ودشنت الشركة أول كابل بحري مملوك بالكامل في السعودية "كابل رؤية السعودية"، بما في ذلك محطات هبوط متطرفة في ضباء، حقل، وينبع، مما عزز مرونة العملاء في البحر الأحمر.

أكملت center3 استحواذها على 100% من CMC Networks موريشيوس و49% من CMC Networks جنوب أفريقيا. يعزز هذا الاستحواذ وجود center3 في الأسواق المتنامية بسرعة ويسعى محفظتها. تدير CMC Networks شبكة اتصالات في أكثر من 110 موقع خدمة، وتشمل أكبر شبكة في إفريقيا تغطي 51 دولة من أصل 54، و12 دولة في الشرق الأوسط.

### الجوائز والتكريمات



الشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل center3:

نسبة الملكية	31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
%99.8	%99.8	المملكة العربية السعودية	شركة المراكز الرقمية للكابلات البحرية	
%99.8	%99.8	المملكة العربية السعودية	شركة المراكز الرقمية للبيانات	
-	%72.16	قبرص	شركة أي أم سي للكابلات البحرية المحدودة	
-	%100	موريشيوس	شركة سي أم سي للاستثمارات المحدودة	
-	%90	البحرين	مركز البيانات ذ.م.م	

الرقمية. ستسهم center3 بشكل كبير في دعم المبادرات الحكومية المتعلقة بالذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي من خلال توفير مراكز بيانات مجهرة بتقنيات الذكاء الاصطناعي، بالإضافة إلى بنية تحتية قوية للاتصال الدولي وتبادل الإنترنت.

تهدف center3 إلى تعزيز مكانتها كأبرز مزود لمراكز البيانات (DC) وخدمات الاتصال الدولي (IC) في المملكة العربية السعودية، ونسعى لتوسيع حضورها إفريقياً ليصبح المركز الرئيسي للبيانات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومزوداً موثوقاً للبنية التحتية

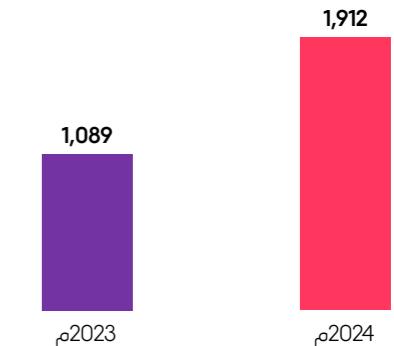
## شركة المراكز الرقمية للبيانات والاتصالات (center3)

### استراتيجية center3

تسعى center3 إلى أن تصبح المركز الإقليمي الرائد للبيانات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، من خلال تقديم حلول عبر ثلاثة أصول رئيسية: مراكز البيانات، الكابلات البحرية، وتبادل الإنترنت. مع التركيز على توسيع مراكز البيانات فائقة السعة عبر المنطقة وتقديم تجربة عملاء متميزة، ت merges كأحد أبرز مزودي مراكز البيانات في المنطقة.

تحرص center3 بدمج ممارسات المستدامة في جميع عملياتها، مع مواصلة بناء بنية تحتية جاهزة للذكاء الاصطناعي لتجهيز منشآتها للتقنيات المستقبلية. بالإضافة إلى ذلك، يعزز منصة تبادل الإنترنت (IX) المتنامية بسرعة ومسارات الكابلات البحرية المتنوعة من الاتصال وتبني فرصاً سوقية جديدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

### إيرادات center3 (بملايين الريالات السعودية)



يفع المركز الرئيسي للشركة في الرياض، وتمارس أنشطتها التشغيلية في المملكة، مع حضور يتجدد في أكثر من 25 مركز بيانات و 16 كابل بحرياً دولياً (فائم وتحت الإنشاء).

تستفيد شركات الحوسية السحابية الكبرى، ومزودو الألعاب والمحظوظ، وخدمات السحابية، وشركات الاتصالات الدولية العالمية من المنصات المتقدمة التي تمتلكها center3، مما يمكنهم من خدمة عملائهم الإقليميين بكفاءة وسرعة لا مثيل لها.

### نبذة عن center3

تم تأسيس شركة مراكز البيانات والاتصالات الرقمية (center3) في فبراير 2022م برأس مال فدره 2 ٤٠ مليار تقديرات قيارات البيانات الضخمة وتحليل البيانات وخدمات الحوسية السحابية.

تمثل center3 رؤية stc لجعل المملكة مركزاً لربط البيانات الدولية بين ثلاث قارات (أوروبا، آسيا، وإفريقيا)، ومركزاً لمراكز البيانات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

### الشركة المتقدمة للتقنية والأمن السيبراني (sirar)

#### استراتيجية sirar

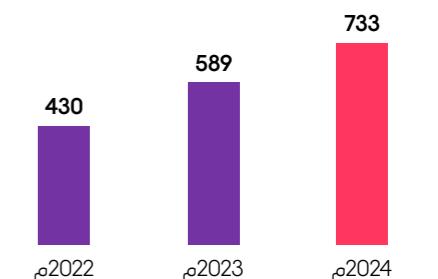
تبني sirar رؤية تطمح بموجبها لأن تصبح ممكناً رائداً في مجال الأمن السيبراني للأقتصاد الرقمي، وتمثل رسالتها في تطوير حلول وتقنيات إلكترونية تلتزم بأعلى المعايير العالمية. وتدعم هذه الرسالة عملاءها، داخل المملكة ودولياً على حد سواء، في الانطلاق بكل أمن وأمان في رحلتهم على طريق التحول الرقمي.

وبنما يعيش النهج الذي تتبعه sirar مع الطلب المتزايد على سوق الأمن السيبراني في المملكة وشهادتها في التقانة العالمية التي تجلب عليه التطورات السريعة، وتلتزم الشركة بالتقيد بأعلى معايير الأمان السيبراني، وحماية البيانات الحساسة، والمساهمة في تطوير بيئته رقمية آمنة ومستدامة في المملكة.

تهدف استراتيجية sirar لشركة STORM إلى احتصار "Shape" مع البناء "Transform" بمعنى التحول، و "Occupy" بمعنى السيطرة و "Retain" بمعنى التمكين و "Model" بمعنى الامتياز). كخطوة شاملة إلى التوسيع وترسيخ مكانتها في سوق الأمان السيبراني، وتتحمّل هذه الاستراتيجية حمل توسيع تشكيلة المنتجات والخدمات التي تقدمها sirar لتأكيد رياتتها في سوق الأمان السيبراني.

ويكمن جزءاً بالغ الأهمية من هذه الخطوة في تطوير منظومة شركاء خدمة، والتي تتوقع sirar أن تنسّق توسيعها خارج حدود المملكة، مما يرسّخ مكانتها كمزود إقليمي للأمن السيبراني، وثمة جزء لا يتجزأ من هذه الاستراتيجية وهو التركيز على تقديم تجربة ثرية ومميزة للعملاء، وهذا عامل تؤمن sirar بأنه سيكون السبيل إلى نجاحها ونموها في ميشهد الأمان السيبراني الذي تغلب عليه التنافسية.

#### إيرادات sirar (بملايين الريالات السعودية)



#### نبذة عن sirar

تأسست الشركة المتقدمة للتقنية والأمن السيبراني (sirar) في نوفمبر عام 2020 كشركة تابعة مملوكة بالكامل لمجموعة stc برأس مال قدره 250 ٌل مليون.

ويقع المركز الرئيسي للشركة في المملكة العربية السعودية، وفيها تمارس نشاطها التشغيلي كمزود رائد لخدمات الأمان السيبراني، مع تركيزها على تمكين المؤسسات من إدارة قدراتها السيبرانية وتأمين بياناتها الرقمية.

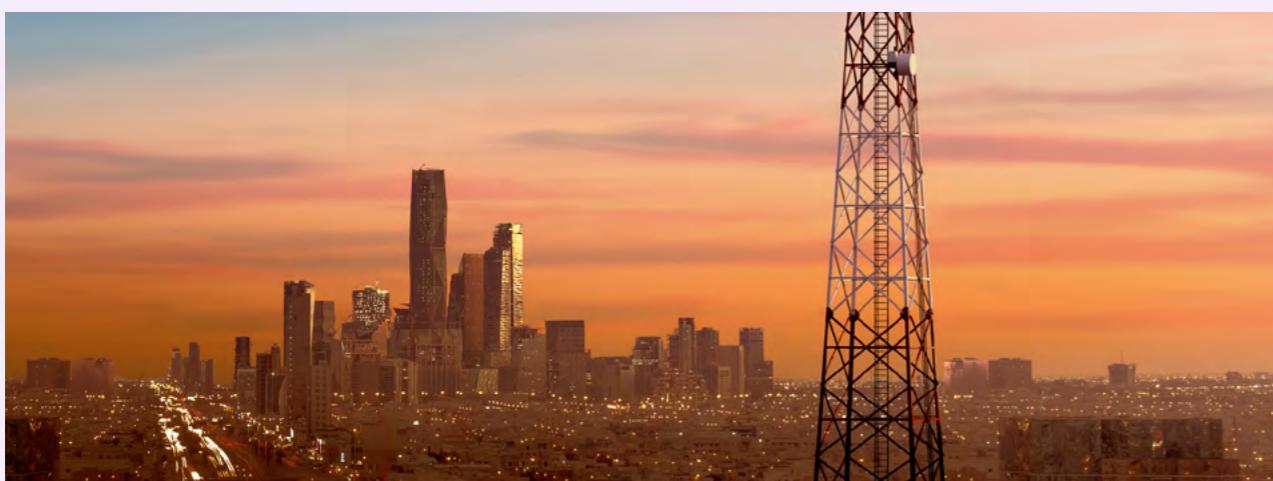
### الجوائز والتكريمات



على تطوير القدرات من خلال الاستثمار في برامج تطوير المواهب والكافاءات الوطنية وتعزيز ثقافة التعلم المستمر والتحسين، إلى جانب توسيع عروضها رقمياً.

### طلائع sirar لعام 2025

بعد الإنجازات الكبيرة التي تحققت في عام 2024م، تهدف "sirar" إلى دفع النمو من خلال العديد من المبادرات في عام 2025م، يشمل ذلك توسيع الخدمات والمنتجات لتلبية احتياج قاعدة عملاء أوسع، وتعزيز الابتكار في تخصيص الحلول التي تطلق تجربة استثنائية للعملاء، واعتماد شراكات استراتيجية ذات قيمة مضافة. وأخيراً، تعمل "sirar"



وتقديم sirar، كخبير في أمن الأعمال والخصوصية، طيفاً واسعاً من حلول الأمان السيبراني للمؤسسات في كل القطاعين العام والخاص، وهي طول مصممة لمساعدة هذه المؤسسات على العمل من خلال الإنترنت بكل أمان وكفاءة.

كما تقدم الشركة أدوات مصممة خصيصاً للكشف ورصد ومنع هجمات الأمان السيبراني، مما يوفر مستوى قوياً من الحماية والأمن.

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

## شركة إنترنت الأشياء لتقنية المعلومات (IoT squared)

## استراتيجية IoT squared

تساهم استراتيجية BOLD للشركة في تمكينها من تحقيق تطلعاتها إلى النمو الإقليمي، وخلق القيمة المضافة، وترسيخ مكانتها في المنطقة كمزود متكامل لجميع خدمات إنترنت الأشياء. وتركز الاستراتيجية BOLD على الركائز الأربع التالية:

- التحول حول العملاء والموظفين
- تقديم منتجات وخدمات متميزة
- تحقيق إمكانيات ذات مستوى عالمي
- تطوير ثقافة مرنة

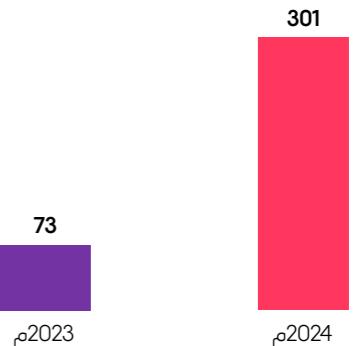
## الإنجازات في عام 2024م

في عام 2024م، بدأت IoT squared عملية توسيع كبيرة مما جعلها مساهمًا أساسياً في المنتجات والخدمات الرقمية التي تقدمها stc. وقد تميز العام بإطلاق العديد من المنتجات والمنصات الفريدة، مما ساهم في تعزيز مكانة IoT Squared كشركة مبتكرة في قطاع إنترنت الأشياء، خاصة في قطاعات اللوجستيات والصناعة والمدن الذكية.

وتسارع نمو الشركة بوتيرة أكبر من خلال بدء وتطوير أكثر من 4 منصات استراتيجية رئيسية لإنترنت الأشياء على المستوى الوطني مع عملاء استراتيجيين، مما أظهر قدرتها على تعزيز والحفاظ على علاقات تجارية هامة. شهدت شبكة شراكاتها زيادة كبيرة، حيث تعاونت مع أكثر من 120 شريكًا محليًا وعالميًا، والذي بدوره ساعد بتطوير أفضل الممارسات والخبرات من السوق.

وشهدت رحلة توسيع الشركة أيضًا الاستحواذ الكامل على شركة Machinestalk، في خطوة استراتيجية عززت قدراتها وحضورها في السوق. وتجلّى نجاح الشركة في تحويل علاقات العملاء الرئيسيين إلى شركات مربحة واضحًا في نجاح مشاريعها الحيوية. كما تم الاستحواذ على solutions من Fleet Management على تسرير قدرات إنترنت الأشياء وتعزيز موقع الشركة في السوق. علاوةً على ذلك، عززت IoT squared حضورها في الأسواق المحلية والدولية على حد سواء من خلال مشاركتها في الأحداث الرئيسية في القطاع، مثل LEAP، وسيتي سكيب، وMWC، وGSMA، ومعرض السعودية الرقمي.

## إيرادات IoT squared (بملايين الريالات السعودية)



## الجوائز والتكريمات



## الشركة التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل IoT Squared:

نسبة الملكية	31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2023م	اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس
-	%100	-	شركة هدир للتلال للمقاولات	المملكة العربية السعودية

مساهميها، stc وصندوق الاستثمارات العامة والشركات التابعة لهم، وذلك لخلق قيمة مضافة لهم من خلال التعاون والتكميل. كما تهدف إلى التركيز على دفع التطوير والابتكار من خلال تسجيل مزيد من حقوق الملكية الفكرية، مما يرسخ ريادتها في قطاع إنترنت الأشياء المتتطور باستمرار.

**طلعات IoT Squared 2025م**  
تسعي IoT squared في عام 2025م إلى تعزيز النمو في القطاعات اللوجستية والصناعة والمدن الذكية، بالإضافة إلى إبراء محفظة منتجاتها وخدماتها في القطاعات الرئيسية. وستركز على ترسیخ مكانتها في السوق من خلال زيادة عروضها الحالية مثل إدارة الأسطول، لضمان تحقيق إيرادات مستدامة. كما ستتركز على زيادة التعاون مع

وتسهدف الشركة قطاعات الأعمال الرئيسية، كالصناعة والخدمات اللوجستية والمدن الذكية، حيث توفر لها مجموعة من الحلول الذكية المخصصة والمصممة لدفع مسيرة التحول الرقمي والمساهمة في النمو الاقتصادي.

يقع المركز الرئيسي للشركة في المملكة، وفيها تمارس أنشطتها التشغيلية، حيث تبوأ مكانة استراتيجية تهيئ لها الاستفادة من السوق المتنامية.

تأسست شركة إنترنت الأشياء لتقنية المعلومات (IoT squared) في مايو عام 2022م، كشركة ذات مسؤولية محدودة بتوقيع اتفاق مشترك بين stc وصندوق الاستثمارات العامة، بحصة 50% لكل طرف، وبرأس مال قدره 1,254 مليون

ريال. وتبعد IoT squared مكانة تؤهلها لأن تصبح مزوًداً رائداً لحلول إنترنت الأشياء في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وينصب تركيز الشركة على تطوير حلول متخصصة، وتقديم رؤى ثاقبة في حينها، وتطوير نماذج أعمال مبتكرة.

## نبذة عن IoT squared

وتسهدف الشركة قطاعات الأعمال الرئيسية، كالصناعة والخدمات اللوجستية والمدن الذكية، حيث توفر لها مجموعة من الحلول الذكية المخصصة والمصممة لدفع مسيرة التحول الرقمي والمساهمة في النمو الاقتصادي.

يقع المركز الرئيسي للشركة في المملكة، وفيها تمارس أنشطتها التشغيلية، حيث تبوأ مكانة استراتيجية تهيئ لها الاستفادة من السوق المتنامية.

وتبعد IoT squared مكانة تؤهلها لأن تصبح مزوًداً رائداً لحلول إنترنت الأشياء في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وينصب تركيز الشركة على تطوير حلول متخصصة، وتقديم رؤى ثاقبة في حينها، وتطوير نماذج أعمال مبتكرة.

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة



## الجوائز والتكريمات

السوق، بالتوازي مع بناء منظومة قوية ومستدامة. ومن خلال تعزيز الابتكار وتحسين الإمكانيات السحابية، تهدف SCCC إلى إرساء معايير جديدة في التحول الرقمي وترسيخ رياحتها في قطاع الحوسبة السحابية في المنطقة.

تعتزم SCCC في عام 2025مواصلة توفير التقنيات والخدمات السحابية عالمية المستوى، لترسيخ ريادتها في هذا المجال على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وستركز الشركة على توفير حلول قطاعية متخصصة لتلبية الاحتياجات المتطرفة في



## تطبعات SCCC لعام 2025م

## شركة الحوسبة السحابية العامة لتقنية المعلومات (SCCC)

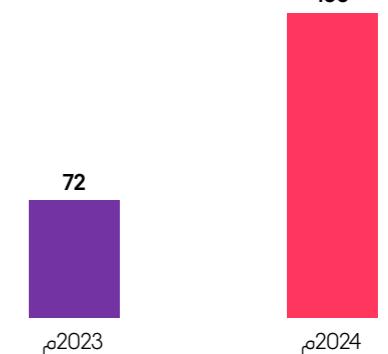
## الإنجازات في عام 2024م

في عام 2024، نجحت SCCC في تأمين العديد من المشاريع على مدار العام، مما وضع أساساً قوياً لاستدامة العمليات طويلاً الأمد وطريقاً واضحاً نحو الربحية. من المتوقع أن تساهم هذه المشاريع في تعزيز نمو SCCC وصحتها المالية في السنوات القادمة.

وأطلت SCCC تقديم أكثر من 80 منتجًا للسوق منذ تأسيسها، ويزر هذا الإنجاز التزام SCCC بالابتكار وبعكس حرصها على تلبية احتياجات عملائها المتغيرة، إن التنوع الكبير في المنتجات التي أطلقتها SCCC يدل على قدرتها على مواكبة التغيرات التكنولوجية السريعة وحرصها على تلبية احتياج القطاع.



## إيرادات SCCC (بملايين الريالات السعودية)



وتعتبر شركة الحوسبة السحابية العامة لتقنية المعلومات أول شركة ضخمة في هذا المجال في كل من المملكة العربية السعودية والمنطقة ككل، وتقدم مجموعة واسعة من خدمات الحوسبة السحابية التي تلبي مجموعة متنوعة من الاحتياجات. وتشمل هذه الخدمات الخوادم وقواعد البيانات والتوزين والشبكات والتطبيقات، وكلها متوافرة عند الطلب.

يقع المركز الرئيسي للشركة في المملكة، وفيها تمارس أنشطتها التشغيلية، حيث تتيّو مكانة كلاعب رئيسي في مشهد الحوسبة السحابية المزدهر في المنطقة.

## نبذة عن SCCC

تأسست شركة الحوسبة السحابية العامة لتقنية المعلومات في مايو عام 2022م، كشركة متخصصة في خدمات الحوسبة السحابية برأس مال قدره 894 ٤٩ مليون.

وهي عبارة عن مشروع تعاوني بين شركة eWTP العربية للابتكار التقني المحدودة، وشركة علي بابا (سنغافورة) الخاصة المحدودة (علي بابا كلاود)، والشركة السعودية للذكاء الاصطناعي (سكاي)، والشركة السعودية لتقنية المعلومات (ساب)، حيث تمتلك stc حصة أعلى قدرها 55% في هذا المشروع المشترك.

## شركة الاتصالات العامة (Specialized)

### استراتيجية Specialized

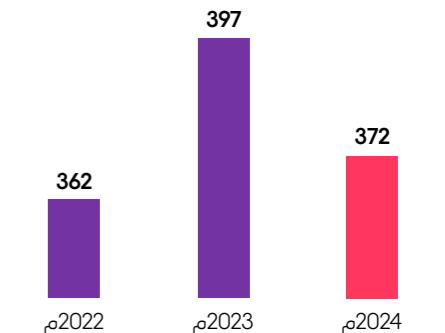
رؤية Specialized أن تكون الشريك المؤتمن في مجال الاتصالات الحرجية والخدمات المبتكرة، وترتكز استراتيجية الشركة على الأبعاد الأربع التالية:

- خدمات الاتصالات الحرجية واسعة النطاق
- التقنيات الناشئة
- خدمات الاتصالات الحرجية المتكاملة
- الخدمات والحلول الائمة

تبنت استراتيجية GROW للنمو باعتماد أهداف stc استراتيجية تدعم نمو الشركة وتحقيق أهداف مجموعة

وتتسق Specialized تماماً مع أهداف رؤية المملكة 2030، حيث تهدف إلى المساهمة بفعالية من خلال تقديم خدمات متقدمة ومتميزة ومتخصصة. وترتكز Specialized بوجه خاص على القطاعات الأساسية كالصحة والنفط والتعليم والأمن والدفاع، حيث مما يعزز

### الإيرادات (بملايين الريالات السعودية) Specialized



## الجوائز والتكريمات



جائزةioneer  
الجهة المانحة  
هابيترا



أفضل حل مبتكر  
للمهام الحرجية بنظام  
PTT في قطاع الاتصالات  
السعودي لعام 2023م



أفضل استخدام للاتصالات  
الحرجة في قطاع الاتصالات  
السعودي لعام 2024م



أفضل مزود لحلول  
البنية التحتية للاتصالات  
الحرجة



أفضل مزود لخدمات  
الاتصالات الحرجية  
المبتكرة

دورها كلاعب أساسي في دفع مسيرة التقدم التقني ودعم مختلف قطاعات الأعمال الحيوية في المملكة.

### الإنجازات في عام 2024

في عام 2024م، حققت "Specialized" "تقدماً كبيراً في رحلة تحولها التي بدأت في عام 2019م، حيث أدى التركيز على الاستفادة المثلث من الموارد والتحول في نموذج الأعمال للاستفادة من التكامل مع stc إلى تحسين الربحية والنموا المستقر في الإيرادات على مدار السنوات الثلاث الماضية. يمثل هذا التحول تحولاً استراتيجياً في عمليات الشركة ونوجهاً تجاه السوق وتوسيع الحلول المقترنة.

على الصعيدين التشغيلي والتجاري، حققت "Specialized" تحسيناً كبيراً. فقد نجحت Specialized خلال موسم الحج، محققة إيرادات عالية من منتجات وخدمات PTT وتقديم خدمات فريدة ومخصصة للحجاج.

بالإضافة إلى ذلك، انضمت "Specialized" إلى عضوية (TCCA) جمعية الاتصالات الحرجية، التي تهدف، بالتعاون مع أعضائها، إلى تطوير ودعم القطاعات والشركات في مجالات الأمن والصحة والنقل والطاقة، ونسعى Specialized دائماً لأن تكون رائدة حلول الاتصالات الحرجية.

حلولاً متعددة من الألف إلى الآباء للمهام الحيوية والحرجة للأعمال على كل من الشبكات المتخصصة والمشتركة هي إحدى المجالات الرئيسية التي ستتركز عليها الشركة في 2025. كما تعمل الشركة على الاستفادة والتعاون مع عروض stc لتوسيع نطاق العمل ورفع هامش الأرباح.

### طلعات Specialized لعام 2025

الهدف الرئيسي لشركة Specialized هو تجديد محفظة المنتجات الحالية لتلبية احتياجات القطاعات الحيوية والحرجة بشكل أفضل. في عام 2025م، ستركز Specialized على بناء وتشغيل وتقديم خدمات البنية التحتية للاتصالات، مع الحفاظ على تقديم الخدمات ذات القيمة المضافة. أيضاً المحافظة على محفظة شاملة تضم



ويقع المركز الرئيسي لـ Specialized في المملكة العربية السعودية، حيث تقدم حلولها وخدماتها التكنولوجية المتميزة في عموم المملكة.

وتلبِي احتياجات جميع أنواع الشركات، لا سيما التي تتطلب الاتصالات الحرجية والحيوية للأعمال والمهام داخل المملكة العربية السعودية. وتمارس Specialized تجارة الجملة والتجزئة في أجهزة الاتصالات السلكية واللاسلكية الثابتة، والأجهزة الكهربائية، وتركيب وصيانة أجهزة الاتصالات وتقنية المعلومات المرخصة للثابتة والمنقلة.

### بذرة عن Specialized

تأسست شركة الاتصالات العامة (Specialized) في فبراير عام 2002م بغرض العمل في مجال الأعمال الكهربائية وشبكات التصالات، وتجارة الجملة والتجزئة في معدات الاتصالات السلكية واللاسلكية الثابتة، والأجهزة الكهربائية، واستيراد وتصنيع وتركيب وصيانة أجهزة الاتصالات السلكية واللاسلكية الثابتة، والأجهزة المركبة لتكنولوجيا المعلومات برأس مال قدره 252 # مليون مستحوذة بالكامل من قبل stc في العام 2014م.

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة



## الجوائز والتكريمات

الأساسية حيث سيمكننا ذلك من تلبية احتياجات العملاء الترفيهية وسيعمل هذا النهج على تعزيز تجربة المستخدم وسيفتح آفاقاً جديدة لتطوير باقات الاتصالات مما يعكس إيجاباً على دورة حياة العميل.

سنركز على خدمة stc tv باعتبارها منصة بث المحتوى الترفيهي الأفضل في فئتها من خلال دمج خدمة stc tv مع خدمات الاتصالات

## تطبعات stc tv لعام 2025م



## شركة الخليج النموذجية للإعلام الرقمي المحدودة (Intigral)

## الإنجازات في عام 2024م

في عام 2024، نجحت Intigral في تعزيز موقع stc tv كمنصة رائدة في المملكة العربية السعودية. ومن أبرز الإنجازات:

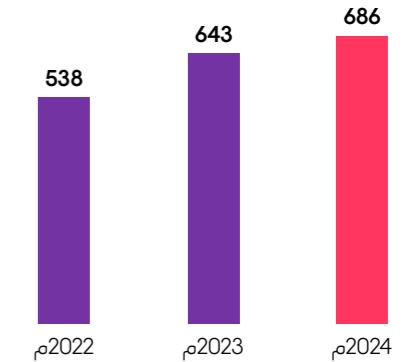
- نمو قاعدة المستخدمين: شهدت stc tv توسيعاً ملحوظاً في عدد المستخدمين النشطين، كنتيجة لتنوع محتوى المنصة وتحسين تجربة المستخدم.
- تكامل الخدمات: تم تحقيق تكامل سلس بين stc tv وخدمات stc الأخرى، مما ساهم في زيادةتفاعل العملاء من خلال تقديم باقات شاملة مع عروض التصالات.
- تحسينات مستمرة: تم إجراء تحسينات مستمرة على المنصة، مما أتاح تجربة مشاهدة استثنائية مع توصيات شخصية وتقديم محتوى عالي الجودة.

كما قامت Intigral ببناء أساس متين عبر سلسلة القيمة الخاصة بها لتحقيق طفرة نمو نتيجة التخطيط الجيد وذلك من خلال:

٢٩ ألف

أصل للمحتوى حسب الطلب (On Demand).

## الإيرادات (بملايين الريالات السعودية)



٥٠+

شراكات مع صناع ومجمعي المحتوى.

## نبذة عن Intigral

تأسست الشركة في مارس عام 2002 برأس مال قدره 811 مليون، وتتوفر خدمات إعلامية متقدمة، وتدبر العلامتين التجارية stc tv و جوّي TV.

وتتوفر منصة stc tv في نطاق النشاط التشغيلي لـ stc في المملكة العربية السعودية والبحرين والكويت، فيما تتوفر منصة جوّي TV في جميع الأسواق الأخرى بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

شركة الخليج النموذجية للإعلام الرقمي هي ذراع الإعلام الرقمي لـ stc وكيان أساسي لوحدة العملاء في stc، وتقوم بت تقديم خدمات البث والإنتاج الإعلامي من خلال إدارتها للعلامة التجارية stc tv حيث تتوفر خدمة stc tv في الأسواق التي تتوارد فيها stc (المملكة العربية السعودية والبحرين والكويت) ويقع مركزها الرئيسي في المملكة العربية السعودية.

## شركة البنى الرقمية للاستثمار

تأسست شركة البنى الرقمية للاستثمار خلال الربع الرابع من عام 2023م، في المملكة العربية السعودية وهي شركة مساهمة مبسطة مغلفة لغرض تقديم الخدمات والدعم اللذم بشأن الأنشطة الاستثمارية الخاصة بـ stc. ويقع مركزها الرئيسي في المملكة، وفيها تمارس نشاطها التشغيلي.

في 31 ديسمبر 2024م، قامت stc ببيع الحصة المسيطرة في شركتي TAWAL وشركة البنى الرقمية للاستثمار، ووفقاً لاتفاقية البيع والشراء المعتمدة بين stc وصندوق الاستثمارات العامة الموافق عليها قبل الجمعية العامة لـ stc واعتباراً من تاريخ فقدان السيطرة، بدأت stc في المحاسبة عن حصتها المحفوظ بها في TAWAL وشركة البنى الرقمية للاستثمار باستخدام طريقة حقوق الملكية، وذلك وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية (28) الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (المزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 1-14 والإيضاح 1-8 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

## شركة الاتصالات للاستثمار التجاري المحدودة (TCIC)

تأسست شركة الاتصالات للاستثمار التجاري (TCIC) المحدودة في أكتوبر 2007م لغرض تشغيل وصيانة شبكات الاتصالات وأعمال تنظيم شبكات الحاسوب التي وشبكات الإنترنت وصيانة وتشغيل وتركيب نظم وبرامج الاتصالات وتقنية المعلومات في السوق السعودي ويبلغ رأس مالها ٤٦ مليون كمًا في 31 ديسمبر 2024م، مملوكة بالكامل لـ stc. ويقع مركزها الرئيسي في المملكة، وفيها تمارس نشاطها التشغيلي.

## شركة المنطقة الذكية للعقارات

تأسست المنطقة الذكية للعقارات - شركة ذات مسؤولية محدودة - في سبتمبر 2019م، لغرض تطوير وتمويل وإدارة المشاريع العقارية وإقامة المرافق والمجمعات والمباني التجارية والمكتبية والسكنية ويبلغ رأس مالها 417 ٤٦ مليون كمًا في 31 ديسمبر 2024م، ويقع مركزها الرئيسي في المملكة، وفيها تمارس نشاطها التشغيلي.

## شركة صندوق الابتكار للاستثمار (Tali)

تأسس صندوق الابتكار للاستثمار (Tali) - شركة ذات مسؤولية محدودة - في أغسطس 2021م لغرض تقديم الخدمات الإدارية وخدمات دعم المعلومات والاتصالات ويبلغ رأس مالها 412.5 ٤٦ مليون كمًا في 31 ديسمبر 2024م، ويقع مركزها الرئيسي في المملكة، وفيها تمارس نشاطها التشغيلي.

## شركة عقارات المحدودة (Aqalat)

### Aqalat استرategية

تركز استراتيجية شركة Aqalat على تعظيم عوائد stc عن طريق تطوير مشاريع عقارية قائمة على أصول stc وتأجير وبيع الأصول العقارية الغير أساسية وذلك بعد تحويل استخدامات الأرضي من مرافق خدمية إلى أراضي استثمارية متعددة الاستخدامات.

### الإنجازات في عام 2024م

استكملت Aqalat بتوطين القوى العاملة، فتجاوزت نسبة ٩٥% في الربع الرابع منصة "قوى"، مما يعزز الامتثال في توقيع عقود الموظفين عبر منصة "قوى". كما حققت الشركة نسبة ٨١% في ممارسات التوظيف، كما يؤكد دورها الهام في دفع التنمية مؤشر المحتوى المحلي، وهو ما يؤكد دورها الهام في دفع التنمية الاقتصادية الوطنية والمساهمة في أهداف التوطين في المملكة.

### تطورات Aqalat لعام 2025م

تعزم Aqalat في عام 2025ممواصلة تطوير مشروع stc Sqaure مع قرب اكتمال المرحلة الأولى ليكون مشروعًا متطورًا متعدد الاستخدامات يستفيد من قدرات stc التكنولوجية لتوفير مشروع ذكي ومستدام، وسيتم تطوير البنية التحتية للموقع بالكامل، ومن الجدير بالذكر أن المرحلة الثانية دخلت في مرحلة الإنشاء عقب الانتهاء من التصميم، وتعزم Aqalat استكمال مشروع دمام سكوير بالتركيز على تطوير البنية التحتية لتحسين القيمة السوقية قبل إطلاقه للبيع من برنامج وافي.

ومن خلال إظهار الكفاءة التشغيلية القوية، نجحت Smart Zone في معالجة أكثر من 24,000 طلب فحص، مما يعكس النهج الاستباقي في الحفاظ على الامتثال للمعايير والمواصفات الضرورية. كما سلطت هذه الجهود الضوء على التزام Aqalat بتوفير بنية تحتية هي الأفضل في فئتها مع ضمان التميز التشغيلي.

وتعزيزاً لمحفظتها في قطاع الضيافة، تمت الشراكة مع شركة طيبة للاستثمار (دور للضيافة سابقاً) فيما يتعلق بهدف بناء فندق على أعلى مستوى. كما تم توقيع اتفاقية stc Square مع ماريوت لتشغيل وإدارة الفندق، مما يعزز قيمة العقار ويرسخ مكانتها في السوق.

### Aqalat نبذة عن

تأسست شركة عقارات المحدودة (Aqalat) في مارس 2013م، برأس مال ٧٠ ٤٦ مليون.

هي شركة مملوكة بالكامل لـ stc، وتهدف إلى إقامة وملك واستثمار وإدارة العقار والمقاولات وتقديم خدمات الاستشارات والاستيراد والتوزيع لصالح stc، وبما ينماش مع الأهداف استراتيجية DARE2.0.

يقع مقر الشركة في المملكة العربية السعودية، حيث تمارس جميع أنشطتها التشغيلية داخل المملكة.

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

وفي مجال الخدمات الإضافية، في عام 2024م شهدت stc Bahrain توسيعاً كبيراً في نطاق خدمات المدفوعات الرقمية (stc Pay BH) والخدمات التأمينية الرقمية، حيث تمكنت stc Pay BH من اجتذاب أكثر من 200,000 عميل منذ تأسيسها، مع توسعات بمراحل النمو من خلال تقديم مزايا جديدة تلبي احتياجات الدفع الرقمي للعملاء. على صعيد مماثل، حققت خدمة التأمين على الأجهزة من stc Bahrain شعبية واسعة بين العملاء الذين يسعون إلى حماية أجهزتهم الذكية. علاوة على ذلك، أطلقت الشركة العديد من المبادرات الاستراتيجية التي وضعتها في طليعة الابتكار في مجال تقنية البلوك تشين. شملت هذه المبادرات إنشاء وإدارة أول عقد استئناف/تحقيق للبنية التحتية لخدمات وب 3 في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ذلك، واصلت mystc إثراء تطبيق mystc مع وظائف رقمية متقدمة إلى جانب مجموعة حصرية من الفوائد المتعلقة بنمط الحياة والترفيه. وقد أدت هذه الجهود إلى تعزيز التفاعل الرقمي مع العملاء إلى زيادة ملحوظة في اعتماد واستخدام تطبيق mystc بين العملاء.

وفي مجال الشركات وتقنية المعلومات والاتصالات، استمرت stc Bahrain في جهودها لتوسيع محفظتها من خلال إطلاق العديد من العروض الجديدة في مجالات الاتصال، الحوسبة السحابية، الأمان السيبراني، وخدمات تكنولوجيا المعلومات.

## الجوائز والتكريمات



الشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل stc Bahrain

نسبة الملكية	31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
%100	%100		البحرين	اس تي سي تلك ذ.م.م
%100	%100		البحرين	اس تي سي بييه البحرين ش.م.ب مقفلة
%100	%100		البحرين	اس تي سي بييه البحرين للتوكيلات ش.م.ب مقفلة

بالتزامن مع تحسين التمكين الرقمي للعمليات المتعلقة بالعملاء والعمليات الداخلية، ومن خلال رفد النمو الاستراتيجي والابتكار، تهدف stc Bahrain إلى ترسیخ رياتها في قطاع الرقمنة والاتصالات سريع النطوير.

**تطبعات stc Bahrain لعام 2025م**  
تطبع stc Bahrain في عام 2025م إلى مواصلة تعزيز جهودها لتحقيق القيمة للمساهمين من خلال تعزيز حضورها الإقليمي في مجال خدمات المدفوعات الرقمية والخدمات التأمينية الرقمية. كما تسعى إلى تسريع بناء القدرات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بين الشركات بالاعتماد على فرص السوق الناشئة،

## الشركات التابعة الدولية

## شركة اس تي سي البحرين (stc Bahrain) – مملكة البحرين

## استراتيجية stc Bahrain

تهدف إستراتيجية LEAD لشركة stc Bahrain إلى توسيع عروضها الرقمية وخدماتها الجديدة، حيث ترتكز على أربع ركائز أساسية:

- الريادة في الأسواق الأساسية: التأكيد على مكانتها المهيمنة في مجالات أعمالها الرئيسية.**

- تجربة العملاء كعامل رئيسي للتميز: تقديم تجربة فريدة ومتميزة للعملاء.**

- التسريع في مجالات مختارة: تحقيق النمو السريع والمبتكر في شرائح محددة.**

- أداء مميز ومستدام: ضمان النجاح على المدى الطويل من خلال تحقيق التميز التشغيلي الفريد والدايم.**

## الإنجازات في عام 2024م

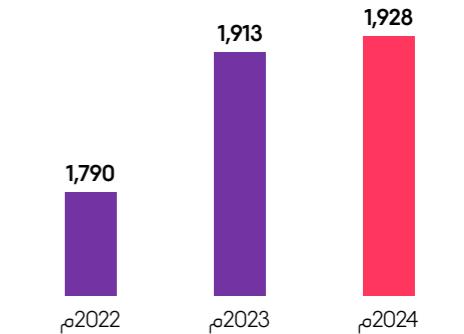
في عام 2024م، حققت stc Bahrain تقدماً ملحوظاً عبر جميع ركائزها الاستراتيجية، حيث سجلت طيفاً واسعاً من الإنجازات لتعزيز خلق القيمة، والابتكار، والنمو المستدام،

واصلت stc Bahrain تحديث البنية التحتية لشبكتها بهدف تقديم تجربة قوية لعملائها. كما أسهم التزامها بتوفير أفضل التجارب للعملاء عبر جميع نقاط الاتصال التقليدية والرقمية في تحقيق الريادة في رضا العملاء بقطاع النطاق العريض، مع تحسين ملحوظ في خدمات الاتصال الصوتي المتنقل.

علاوة على ذلك، نجحت stc Bahrain في الانتقال إلى نظام الفوترة الموحد الجديد، مما سيمكّنها من توفير معلومات الفوترة للعملاء في الوقت الفعلي، وتعزيز الشفافية والموثوقية في الفواتير، وهو ما سيؤثّر إيجابياً على تجربة العملاء.

على الصعيد الرقمي، أعلنت stc Bahrain عن إطلاق أول رحلة مبيعات فورية لشريحة الهاتف اللاسلكية (eSIM) في البحرين مدعاومة بتقنية التعرف على الوجه باستخدام الذكاء الصناعي (eKYC). وقد مكّن هذا الابتكار الرقمي stc Bahrain من تعزيز تجربة انضمام العملاء وزيادة المبيعات بشكل كبير عبر القنوات الرقمية. ولتسريع اكتساب العملاء بشكل أكبر، أطلقت رحلة stc Bahrain "Scan & Go" لشريحة الهاتف، التي حولت عملية تفعيل الشريحة التقليدية وعزّزت من تغطية مبيعات stc Bahrain. بالإضافة إلى

## إيرادات stc Bahrain (بملايين الريالات السعودية)



## بذرة عن stc Bahrain

تأسست شركة stc Bahrain في فبراير 2009م لتقديم مجموعة شاملة من الخدمات في السوق البحريني، بما في ذلك خدمات الاتصالات المتنقلة، والاتصالات الدولية، والنطاق العريض، ومختلف الخدمات الأخرى ذات الصلة، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لـ stc، برأس مال قدره 75 مليون دينار بحريني.

منذ دخولها سوق الاتصالات في البحرين، حققت stc البحرين نجاحات متعددة وأصبحت اليوم الشركة الرائدة في خدمات الاتصال الصوتي المتنقل المفوتر وخدمات النوافل والمشغلين،

إلى جانب تقديم خدمات تنافسية في سوق الأعمال. على مدار تطورها، كانت stc البحرين في طليعة الابتكار من خلال إطلاقأحدث التقنيات المحلية والإقليمية والعالمية.

يقع مقرها الرئيسي في مملكة البحرين، حيث تمارس جميع أنشطتها التشغيلية.

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

## شركة الاتصالات الكويتية (stc Kuwait) - دولة الكويت

وخلال العام 2024م، وسعت stc Kuwait عروضها في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات عبر شركتها الزميلة والتابعة E-Portal، حيث قدمت حلولاً متطورة وتوسعت في نطاق خدماتها لتلبية الاحتياجات المتغيرة للأعمال. واصلت شركة البوابة الإلكترونية القابضة (E-Portal)، الد ráع المتخصصة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لـ stc Kuwait، دورها الفعال في توفير حلول شاملة ومتقدمة لتقنية المعلومات والاتصالات المصممة لقطاع المؤسسات. حيث تشمل هذه العروض الخدمات السحابية المتقدمة، وخدمات الأمان السيبراني، وتقنيات الذكاء الصناعي، مما عزز مكانة stc Kuwait كرائد في مجال التحول الرقمي.

في عام 2024م، عززت شركة البوابة الإلكترونية E-Portal رؤيتها واستراتيجيتها في مجال الأمان السيبراني، نظراً لازهارته البالغة في العصر الرقمي. ومن خلال أطر أمنية متقدمة، وأنظمة كشف التهديدات، وبروتوكولات تشفير شاملة وتوفير بنية تحتية آمنة لتقنيات المعلومات والاتصالات، تدعم stc Kuwait في الحد من المخاطر والامتثال للمعايير التنظيمية، مع تعزيز الثقة والمصداقية في خدماتها.

تعكس هذه الجهود التزام stc Kuwait بالمساهمة في تشكيل مستقبل خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الكويت، وتمكن المؤسسات من تبني الابتكار مع الحفاظ على مرونتها في مواجهة التهديدات السيبرانية الناشئة.

في عام 2024م، تمكن stc Kuwait من تحقيق إنجازات بارزة، حيث واصلت تحقيق نمو مستدام من خلال نهجها الاستراتيجي في تمكين التحول الرقمي، وتوسيع عملائها، وتعزيز أساليب حياة عملائها الكرام. وقد سجلت stc Kuwait أداءً ملائماً وتشغيلياً قوياً طوال العام، مع الاستمرار في توسيع محفظتها من الحلول الرقمية والبنية التحتية. يعكس هذا التقدم التزام stc Kuwait بأن تكون في طليعة قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT)، سواء في الكويت أو على مستوى المنطقة. ولتحقيق هذه النتائج، عززت stc Kuwait مكانها كرائدة في القطاع من خلال الاستثمار في بنية تحتية القوية وتقديم مفاهيم جديدة إلى السوق، وطرح تقنيات حديثة، وإجراء استثمارات استراتيجية في التقنيات الناشئة.

شهد العام 2024م تحقيق stc Kuwait إنجازات جديدة في رحلتها نحو التحول الرقمي عبر مختلف الجوانب المحددة ضمن استراتيجيتها. وقد مكّن هذا النهج stc Kuwait من تحسين تجربة العملاء وتعزيز كفاءة العمليات التشغيلية في مختلف جوانب الأعمال. وبالاعتماد على بنيتها التحتية المتقدمة، واصلت stc Kuwait تقديم مجموعة متنوعة من الخدمات المصممة لتلبية الاحتياجات المتغيرة لكل من الأفراد وقطاع الأعمال. وتعُد هذه القدرة على التكيف جوهر قوّة stc Kuwait كمزود رائد لحلول الاتصالات المبتكرة التي تركز على العملاء. سواء من خلال توفير اتصال أسرع، أو حلول متقدمة للمؤسسات، أو تقنيات الجيل القادم، أثبتت stc Kuwait باستمرار قدرتها على تجاوز توقعات العملاء.

تماشياً مع موقعها كشركة رائدة في تقديم حلول الاتصالات المبتكرة واستناداً إلى استراتيجيتها الشاملة، قطعت stc Kuwait خطوات هامة في تعزيز أنظمتها الداخلية وعروضها المتكاملة. كما مكّنت رقمنة العمليات الداخلية stc Kuwait من تحسين عملائها، مما أدى إلى تطوير سير العمل بما انعكس على الكفاءة التشغيلية بشكل عام. وبعد هذا التميز التشغيلي عنصراً أساسياً في دعم أصحاب المصلحة وتقديم خدمات عالية الجودة.

## الإنجازات في عام 2024م

حققت stc الكويت مستوى عالياً من التقدم والنمو بالمعدلات التالية على أساس سنوي عبر مقاييس التشغيل الرئيسية منذ بداية عام 2024م:

**%64**  
نسبة التكويت

**66**  
عدد الأفرع

**2.3 مليون**  
إجمالي المشتركين

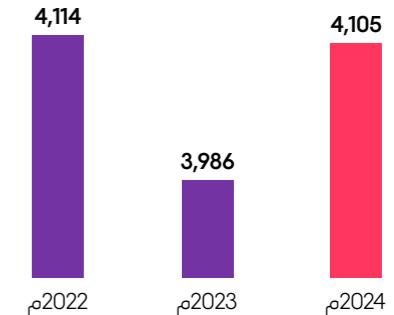
## استراتيجية stc Kuwait

تمثل استراتيجية stc المؤسسية REACH بوجه محدث لتحقيق النمو المستدام والابتكار، والتي تم بناؤها على أساس استراتيجية LEAD الناجحة. تركز هذه الاستراتيجية على خمسة محاور رئيسية بأهداف ومؤشرات أداء واضحة:

- إعادة إحياء محفظة المستهلكين
- التوسع في نمو قطاع الأعمال
- تعزيز تطور السوق
- تقديم تجارب متميزة
- تسخير التميز في الأعمال

من خلال التركيز على هذه المحاور، تهدف stc إلى ريادة قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات (ICT) في الكويت، وتمكن التحول الرقمي، ودفع الابتكار، والمساهمة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية طويلة الأجل للكويت.

## إيرادات stc Kuwait (بملايين الريالات السعودية)



## بذرة عن stc الكويت

تأسست شركة الاتصالات الكويتية (stc Kuwait) في يونيو عام 2008م بهدف تقديم خدمات الهاتف النقال في السوق الكويتية. تم إدراج الشركة في ديسمبر عام 2014م كمساهمة عامة في بورصة الكويت برأسمال قدره 50 مليون دينار كويتي ليصل إلى 100 مليون دينار كويتي في عام 2022م من خلال توزيع أسهم منحة بنسبة 100% على مساهميها.

في عام 2023م، تم إدراج أسهم stc في عدد من مؤشرات MSCI ومؤشرات FTSE للأسهم العالمية. بالإضافة إلى ترقية الشركة في بورصة الكويت من السوق الرئيسي إلى

السوق الأول في أوائل عام 2024م، مما يعكس الأداء المالي القوي للشركة بالإضافة إلى التزامها الراسخ بمعايير الحكومة.

كما في 31 ديسمبر 2024م، تمتلك stc Kuwait حصة تبلغ 51.8% في

يقع مقرها الرئيسي في دولة الكويت، وتمارس كافة أنشطتها التشغيلية في دولة الكويت.

## جوائز والتكريمات

**شركة stc الخليج لنظم الكابلات  
(stc GCC) - مملكة البحرين**

تأسست شركة stc الخليج لنظم الكابلات (stc GCC) - شركة ذات مسؤولية محدودة - في أبريل 2021م، لعرض بيع وتركيب معدات الاتصالات وتشييد مشاريع المنافع الخاصة، وهي شركة مملوكة لـ stc بالكامل كجزء من اتفاقية الاستثمار في صندوق يدعم الابتكار في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في مملكة البحرين ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ويبلغ رأس مالها 48 مليون دينار بحريني كما في 31 ديسمبر 2024م ما يعادل 477 ٌمليون.

**شركة جرين بريج انفستمنت (GBI) -  
لوكمبورغ**

تأسست شركة جرين بريج انفستمنت (GBI) خلال الربع الثالث من عام 2023م، في لوكمبورغ وهي شركة ذات أغراض خاصة لغرض تقديم الخدمات والدعم اللازم بشأن الأنشطة الاستثمارية الخاصة بـ stc.

**- شركة جرين بريج مانجمنت (GBM)  
لوكمبورغ**

تأسست شركة جرين بريج مانجمنت (GBM) خلال الربع الثالث من عام 2023م، في لوكمبورغ وهي شركة ذات أغراض خاصة لغرض تقديم الخدمات والدعم اللازم بشأن الأنشطة الاستثمارية الخاصة بـ stc.

لا يوجد أدوات دين مقدرة على شكل صكوك أو سندات للشركات التابعة لـ stc.

**شركة stc آسيا القابضة المحدودة  
(stc Asia) - جزر فيرجن البريطانية**

شركة stc آسيا القابضة المحدودة (stc Asia) شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب قانون الشركات التجارية في جزر فيرجن البريطانية في يوليو 2007م كشركة ذات أغراض خاصة، ولديها شركة تابعة (مملوكة بالكامل) stc Malaysia القابضة المحدودة (Malaysia), والتي تأسست أيضًا بموجب قانون الشركات التجارية في جزر فيرجن البريطانية.

وتحتكر stc Malaysia القابضة المحدودة دورها حصة 25% في مجموعة بيباريانج بي إم القابضة والتي يدورها تستثمر في شركات عاملة في ماليزيا، ويقع مقرها الرئيسي في ماليزيا. (المزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 2-8 في القوائم المالية السنوية الموحدة). ويتمثل النشاط الرئيسي لشركة stc آسيا والشركة التابعة لها في تقديم الخدمات والدعم اللذين فيما يتعلق بالأنشطة الاستثمارية لـ stc.

**شركة stc تركيا القابضة المحدودة  
(stc Turkey) - جزر فيرجن البريطانية**

شركة stc تركيا القابضة المحدودة (stc Turkey) شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب قانون الشركات التجارية في جزر فيرجن البريطانية في أبريل 2008م كشركة ذات أغراض خاصة لتقديم الخدمات والدعم اللذين فيما يتعلق بالأنشطة الاستثمارية لـ stc.

استحوذت stc تركيا في أبريل 2008م على 35% من أسهم شركة أوجيه تيليكوم ليمتد. كما في 31 ديسمبر 2024م، تم استكمال تصفيه شركة أوجيه تيليكوم والبدء في إجراءات تصفية شركة اس تي سي تركيا.

**شركة stc الخليج للاستثمار القابضة  
(stc Gulf) - مملكة البحرين**

تأسست شركة stc الخليج للاستثمار القابضة (stc Gulf) في مارس 2008م كشركة ذات أغراض خاصة في مملكة البحرين. ولديها شركات تابعة مملوكة بالكامل كما هو موضح أدناه، ويتمثل الهدف الرئيسي للشركة في تقديم الخدمات والدعم اللازم فيما يتعلق بالأنشطة الاستثمارية لـ stc.

- شركة stc الخليج القابضة للاستثمار 1 (ذات مسؤولية محدودة).
- شركة stc الخليج القابضة للاستثمار 2 (ذات مسؤولية محدودة).
- شركة stc الخليج القابضة للاستثمار 3 (ذات مسؤولية محدودة).



الجهة المانحة  
جامعة Universum



الجهة المانحة  
جوائز التميز في التكنولوجيا للشرق الأوسط



الجهة المانحة  
حفل جوائز القيادة والتميز لمجلس سامي



الجهة المانحة  
المؤتمر السنوي لجمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA)



الجهة المانحة  
جوائز MENA Digital Awards



الجهة المانحة  
منتدى هواوي للتحول التكنولوجي 2024 في إسطنبول - تركيا



الجهة المانحة  
إنترناشونال فاينانس



الجهة المانحة  
جوائز جلوبال بزنس أوتوك

**الشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل stc Kuwait**

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	نسبة الملكية
شركة كواليري نت للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م	الكويت	31 ديسمبر 2023م، %100
شركة البوابة الإلكترونية القابضة (ش.م.ك) مغفلة	الكويت	31 ديسمبر 2024م، %100

مكانتها الاستراتيجية، وتمثل أولويتها في بناء تجربة من الطراز الأول للعملاء والشركاء، وترسيخ مكانتها بوصفها صاحب العمل المفضل، والرائقة بحضور علامتها التجارية. كذلك تهدف إلى تسريع التحول الرقمي لتعزيز المرونة التنظيمية من أجل التكيف مع متطلبات السوق المتغيرة ودعم النمو على المدى الطويل.

**طلعات stc Kuwait لعام 2025**

ستركز stc Kuwait في عام 2025 على تنمية الأعمال الأساسية في قطاع الاتصالات للأفراد والشركات مع التنويع بعيداً عن العروض التقليدية وتوسيع محفظة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وتعزيز محفظتها في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT)، وتعزيز динاميكيات التنافسية، وتوسيع العلاقات مع الحكومة لترسيخ

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

## الاستثمارات

## الاستثمارات في الشركات الزميلة

على التأثير الهام، مع عدم تحقق السيطرة وعدم وجود الحقوق التي تمنح solutions القدرة على توجيه القرارات والأنشطة الرئيسية لهذه الشركة.

## شركة نظم جيزة للمقاولات الكهروميكانيكية - جمهورية مصر

تأسست شركة نظم جيزة للمقاولات الكهروميكانيكية في عام 2011م للقيام بأعمال التشغيل والاستشارات الهندسية وتقديم النظم والأجهزة وال BASات الالكترونية. الشركة مملوكة بشكل غير مباشر من خلال شركة solutions بنسبة 50.01%.

## الاستثمارات في المشاريع المشتركة

نسبة الملكية		المشاريع المشتركة		بلد التأسيس	نسبة الملكية	اسم الشركة الزميلة
31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2024م			
%50	%50	الشركة العربية للكواكب البحرية المحدودة	الشركة العربية للكواكب البحرية المحدودة	المملكة العربية السعودية	%36.66	المؤسسة العربية للاتصالات الفضائية (عربسات)
%25	%25	مجموعة بیناریانج جی ایم القابضة (جی ایم)	مالیزیا	المملكة العربية السعودية	%10	بعد أول السعودية (سابقاً "اتحاد فیرجن موبایل السعودية")
%39	%39	شركة الاندماج البياني لتقنية المعلومات	شركة الاندماج البياني لتقنية المعلومات	المملكة العربية السعودية	-	شركة البنى الرقمية للاستثمار

خلال عام 2013م، قامت stc بمراجعة استثماراتها الخارجى في مجموعة بیناریانج جی ایم القابضة بما في ذلك طريقة إدارتها وتحديد مدى التأثير الفعلى للمشترك على هذا الاستثمار. وعليه وقعت تعديلًأ في التفاقيمة مع باقى الشركاء في مجموعة بیناریانج فيما يتعلق بحقوقها التشغيلية في مجموعة إيرسييل (اصدى الشركات التابعة لمجموعة بیناریانج في ذلك الحين)، وبناءً على ذلك قامت stc بالتوقف عن معالجة استثماراتها في مجموعة إيرسييل بطريقه حقوق الملكية إبتدأً من الرابع الثاني 2013م.

## شركة الاندماج البياني لتقنية المعلومات - المملكة العربية السعودية

خلال الرابع الثاني من عام 2023م، تم تأسيس شركة الاندماج البياني لتقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية كمشروع مشترك بين stc (39%) وشركة اتحاد الاتصالات (30%) وشركة الاتصالات المتنقلة السعودية (31%). برأس مال قدره 22 ٌل مليون، تقدم هذه الشركة خدمات متنوعة تشمل التطبيقات الديموغرافية، والإحصاءات السكانية، ومعلومات عن حجم السكان، وكذلك الإحصائيات المرورية، ومسارات الطرق العامة والمواصلات العامة والموافق.

## الشركة العربية للكواكب البحرية المحدودة - المملكة العربية السعودية

تأسست الشركة العربية للكواكب البحرية المحدودة في سبتمبر 2022م بعرض إنشاء وتأجير وإدارة وتشغيل كباري بحرى يربط بين المملكة العربية السعودية والمملوكة لصندوق الاستثمارات العامة وصاحب السمو الملكي الأمير سعود بن فهد بن عبدالعزيز وشركة سلطان القابضة، وتتوسع نسب ملكية الشركة بين كلًا من: صندوق الاستثمارات العامة (54.38%)، stc (43.06%) وصاحب السمو الملكي الأمير سعود بن فهد بن عبدالعزيز وشركة سلطان القابضة (2.56%).

## مجموعة بیناریانج جی ایم القابضة (جی ایم) - مالیزیا

مجموعة بیناریانج جی ایم، مجموعة استثمارية قابضة في مالیزیا تمتلك 62% من مجموعة ماکسیس القابضة المالیزیة (ماکسیس) والتي تعمل في قطاع الاتصالات المتنقلة في مالیزیا.

خلال عام 2007م حازت stc على نسبة 25% من مجموعة بیناریانج (من خلال شركاتها التابعة: شركة stc Asia القابضة و stc Malaysia القابضة) والبالغ رأس مالها 20.7 ٌل ملاري أي ما يعادل حوالي 23 ٌل ملاري بسعر الصرف كما في ذلك التاريخ.

اسم الشركة الزميلة	بلد التأسيس	نسبة الملكية	31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2023م
المملوكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	%36.66	%36.66	%36.66
الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	%40	%40	%10
دولة الكويت	دولة الكويت	%10	%10	%10
جمهورية مصر	جمهورية مصر	%50.01	%50.01	%50.01

## شركة البنى الرقمية للاستثمار - المملكة العربية السعودية

بالإشارة الى إياضاح 14-22 وإياضاح 1-14 في القوائم المالية السنوية الموحدة ، تم احتساب حصة stc المحتفظ بها في شركة البنى الرقمية للاستثمار (الكيان الجديد) بعد نقل ملكية كل من شركة توافل وشركة لتيس الذهيبة للاستثمار (التي تملك وتدبر 8,069 برج للاتصالات في المملكة العربية السعودية والمملوكة لصندوق الاستثمارات العامة وصاحب السمو الملكي الأمير سعود بن فهد بن عبدالعزيز وشركة سلطان القابضة)، وتتوسع نسب ملكية الشركة بين كلًا من: صندوق الاستثمارات العامة (54.38%)، stc (43.06%) وصاحب السمو الملكي الأمير سعود بن فهد بن عبدالعزيز وشركة سلطان القابضة (2.56%).

## شركة ديفوتيم ميدل ايست - دولة الإمارات العربية المتحدة

شركة ديفوتيم ميدل ايست، هي شركة رائدة في مجال استشارات تقنية المعلومات في الشرق الأوسط ومتخصصة في التحول الرقمي وحلول الأمن السيبراني والسيادي ورفع الكفاءة التشغيلية للأعمال تم تأسيسها في ديسمبر 2003م واستحوذت stc من خلال شركة solutions على 40% منها.

## فيرجن موبайл الكويت - دولة الكويت

فيرجن موبайл الكويت شركة مملوكة بشكل غير مباشر من خلال شركة stc Kuwait بنسبة 10%. تمتلك stc الكويت على ممارسة التأثير الجوهري على شركة فيرجن موبайл الكويت من خلال اعتماد الشركة على الشبكة التقنية لشركة stc Kuwait.

## المملوكة العربية السعودية

تم إنشاء المؤسسة العربية للاتصالات الفضائية (عربسات) من قبل الدول الأربعاء في الجامعة العربية في أبريل 1976م وقع مركزها الرئيس في المملكة، وتتوفر عربسات عددًا من الخدمات لهذه الدول الأعضاء إضافة إلى كافة القطاعات الرسمية والخاصة في نطاق تغطيتها وبصورة أساسية منطقة الشرق الأوسط.

تشمل الخدمات المقدمة حالياً: الخدمة الهاتفية الإقليمية (صوتية، نقل بيانات، فاكس وتلكس)، بث إذاعي إقليمي، خدمات استعادة الخدمة وتغيير بيعات، حازت stc في أبريل 1999م على حصة 36.66% من رأس مال المؤسسة العربية للاتصالات الفضائية (عربسات).

## شركة بعد أول السعودية (سابقاً "اتحاد فيرجن موبайл السعودية")

تأسست شركة بعد أول السعودية (سابقاً "اتحاد فيرجن موبайл السعودية") خلال عام 2013م لتقديم خدمات مشغل شركات الاتصالات المتنقلة الافتراضية، وقد بدأت نشاطها خلال عام 2014م وتمتلك stc 10% من رأس مال شركة بعد أول السعودية. تمتلك stc القدرة على ممارسة التأثير الجوهري على شركة بعد أول السعودية من خلال اعتماد شركة بعد أول السعودية على الشبكة التقنية لشركة فيرجن موبайл، وبقع مركزها الرئيسي في المملكة، وفيها تمارس نشاطها التشغيلي.

## الشركات التابعة والاستثمارات تتمة

# الاستثمارات الأخرى

## الاستثمار في Telefónica

استثمرت stc في Telefónica من خلال الاستحواذ على حصة 99.97% في الشركة مقابل إجمالي 2.1 مليار يورو (ما يعادل 8.5 ٌ؎ مiliار)، مما يجعلها أكبر مساهم في Telefónica والتي تعتبر شركة رائدة في تشغيل خدمات الاتصالات في أوروبا من خلال حضورها الواسع في ثلاثة من أكبر الأسواق الأوروبية، هي إسبانيا وألمانيا والمملكة المتحدة بالإضافة إلى البرازيل والتي تعد السوق الأكبر في أمريكا اللاتينية. تم تصنيف هذه الاستثمارات باختيار لرجعة فيه بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. استلمت stc توزيعات أرباح خلال العام 2024م بقيمة 335 ٌ؎ مليون تم الاعتراف بها كإيرادات أخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

خلال الربع الثالث من عام 2023م، استكملت stc شراء حصة ملكية مباشرة 4.9% من أسهم شركة Telefónica، والتي تعتبر شركة رائدة في تشغيل خدمات الاتصالات في أوروبا من خلال حضورها الواسع في ثلاثة من أكبر الأسواق الأوروبية، هي إسبانيا وألمانيا والمملكة المتحدة بالإضافة إلى البرازيل والتي تعد السوق الأكبر في أمريكا اللاتينية. تم تصنيف هذه الاستثمارات باختيار لرجعة فيه بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. استلمت stc توزيعات أرباح خلال العام 2024م بقيمة 335 ٌ؎ مليون تم الاعتراف بها كإيرادات أخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

خلال الربع الرابع من عام 2024م، حصلت stc على ترخيص الاستثمار الأجنبي من مجلس الوزراء الإسباني. وخلال الربع الأول من عام 2025م، قامت stc بزيادة حقوق التصويت في شركة تيليفونيكا من 49.97% إلى 99.97% بعد استكمال كافة الإجراءات ذات العلاقة.(المزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 1-16 والإيضاح 2-32 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

## الاستثمار في صكوك مجموعة بناريانج جي إس أم القابضة

تم الحصول على القيمة العادلة لاستثمارات stc في الصناديق الاستثمارية ("الصناديق") من خلال تقارير صافي قيمة الأصول المستلمة من مدراء الصناديق، حيث يستخدم مدراء الصناديق تقنيات مختلفة (تتضمن احدث جولة تمويل ونماذج التدفقات النقدية المخصومة وطرق المضاربة) لتقدير الأدوات المالية الأساسية المصنفة تحت مستوى 3 من تسلسل القيمة العادلة للصناديق. يشكل صندوق STV الجزء الأكبر من استثمارات stc في الصناديق بعد 10 سنوات) وبهامش ربح سنوي 6 شهور كلايور ٤٥١+%. هذه الصكوك غير متاخرة السداد أو منخفضة القيمة وتبلغ قيمتها الدفترية الهامة جزءاً لا يتجزأ من النماذج المستخدمة من قبل مدراء صندوق STV وتشمل أسعار الخصم المعدلة وخصم عدم قابلية التسويق. إن الزيادة/(النقص) في أسعار الخصم المعدلة بنسبة 10% سيؤدي إلى (انخفاض)/ارتفاع القيمة العادلة بمبلغ (٩٦ ٌ؎ مليون)/ (١١١ ٌ؎ مليون) (٤٥ ٌ؎ مليون)/(٤١ ٌ؎ مليون) (٢٠٢٣م؛ (انخفاض)/ارتفاع القيمة العادلة بمبلغ ٤١ ٌ؎ مليون). إن الزيادة/(النقص) في خصم عدم قابلية التسويق بنسبة 10% سيؤدي إلى (انخفاض)/ارتفاع القيمة العادلة بمبلغ ١٢ ٌ؎ مليون)/(١٢ ٌ؎ مليون). (المزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 2-43 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

## تستثمر stc في صناديق استثمارية مختلفة

تستثمر stc في صناديق المشاريع المختلفة التي تستثمر في الشركات الناشئة والصغرى والمتوسطة العاملة في مجال الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة والأسواق العالمية الأخرى. خلال عام 2022م، وقعت stc اتفاقية مع صندوق اس تي في لرأس المال الجريء لتنصيب مبلغ ١,١٢٥ ٌ؎ مليون (ما يعادل ٣٠٠ مليون دولار) إضافية لاستثمارها في الصندوق وتم ضخ مبلغ ٥٥٥ ٌ؎ مليون (ما يعادل ١٤٨ مليون دولار أمريكي).



## الاستثمارات في صكوك وزارة المالية

استثمرت stc في الصكوك التي أصدرتها وزارة المالية على النحو التالي:

البند	الشريحة الأولى (آلاف الريالات)	الشريحة الثانية (آلاف الريالات)
قيمة الاستثمار nominal	1,600,000	2,140,000
سنة الاستثمار	٢٠٢٤م	٢٠١٩م
سنة الاستحقاق	٢٠٢٩م	٢٠٢٩م
معدل العائد السنوي	%3.9	%3.9



تدرك stc جيداً مسؤوليتها في الحفاظ على البيئة بوصفها رائدة في قطاعي الاتصالات والتقنية الرقمية. وتجسد التزامها بهذه المسؤلية من خلال تبني تكنولوجيات مستدامة وممارسات تسهم في الحفاظ على الموارد الطبيعية وتحقيق تأثير إيجابي على البيئة من حولها.

4

## الاستدامة

يتوافق نموذج حوكمة الاستدامة في stc مع استراتيجيةها "نجرأ 2.0"، حيث يدمج الممارسات المستدامة بسلسة في العمليات التجارية والتخطيط الاستراتيجي على المدى الطويل. وتولى مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على أداء الاستدامة عبر لجنة الاستدامة التي تتلقى تحديات منتظمة حول المؤشرات الرئيسية.

#### نظام التعويضات المتغيرة السنوية:



وتعمل لجنة الاستدامة، التي يترأسها الرئيس التنفيذي للمجموعة، على توحيد المبادرات من مختلف قطاعات الأعمال وضمان التمايز والتنفيذ الفعال لأهداف الاستدامة، بما يتيح اتخاذ قرارات مستنيرة وأداء رفيع المستوى، ومزيد من التقدم نحو بلوغ أهداف الاستدامة في stc.

وتكتسب ممارسات الحوكمة في stc قوتها من الالتزام بتطبيق عمليات التدقيق الأخلاقي والعناية الواجبة للموردين والالتزام بمعيار ISO 20400 للمشتريات المستدامة. كما تواصل stc دعمها للمبادرات الرئيسية مثل سياسات سلامة الطفل وتحسينات الأمان السيبراني وبرامج التدريب الشامل للموظفين، بما فيها تلك التي تتناول أمن البيانات وخصوصية المعلومات لجميع الموظفين والمقاولين، وذلك تماشياً مع رؤية السعودية 2030 وأفضل الأطر العالمية للممارسات المستدامة.

وتلتزم stc بالتحسين المستمر وخلق القيمة على المدى الطويل وترسيخ مكانتها الرائدة في مجال الحكومة، إذ تحرص على جعل الاستدامة والتميز الأخلاقي محوراً أساسياً في رسالتها بما يسهم في تحقيق أثر إيجابي يخدم أصحاب المصلحة والمجتمعات ويعزز ازدهار المجتمع.

وتحرص stc على ترسیخ مكانتها المرموقة كشريك مبتكر ومؤثّر لتلبية الاحتياجات المتزايدة لعملائها وموظفيها ومجتمعاتها من خلال جهودها الاستباقية في مواجهة التحديات الحالية والناشئة. كما يعكس التزام stc بتطبيق الممارسات المستدامة قدرتها على تعزيز مرونة عملائها، إلى جانب تحقيق قيمة مستدامة على المدى البعيد لبناء مستقبل يزدهر فيه قطاع الأعمال والأفراد والبيئة بتناغم وانسجام.

#### الاستدامة في stc

تشكل الاستدامة جوهر رسالة stc واستراتيجيتها، وتسهم في ترسیخ مكانتها الرائدة في طليعة قطاع الاتصالات والبنكard الرقمية، إذ تلتزم stc بالحفاظ على البيئة وتنمية رأس المال البشري وترسيخ مبادئ الحكومة الرشيدة، وتبني معايير الاستدامة في عملياتها الأساسية، وذلك لتحقيق رؤيتها في تمكين المجتمع وتعزيز النمو الاقتصادي داخل المملكة وخارجها.

#### نموذج حوكمة الاستدامة



ومن المبادرات الأخرى أيضًا تعزيز تدابير الحفاظ على المياه وتحسين برامج إعادة التدوير بالتعاون مع البائعين والموردين وتعزيز برنامج الاسترجاع. ومن خلال هذه المبادرات، تواصل stc رياحتها في تبني الممارسات المستدامة، مما يمكن العملاء والمجتمعات من خفض أثرهم البيئي واعتماد الابتكار المستدام.

تلتزم stc بمواصلة الجهود لتحقيق صافي انبعاثات كربونية صفريّة عبر سلسلة القيمة بحلول عام 2050م، وقد تم دمج هذا الالتزام ضمن خارطة طريق تغيير المناخ، والتي تستند إلى توصيات فريق العمل المعنى بالإmissions المالية المتعلقة بالمناخ (TCFD) ومبادرة الأهداف المستدامة إلى العلم (SBTi)، لضمان قياس دقيق للانخفاض في الانبعاثات الكربونية لديها. علاوة على ذلك، تسلط خارطة طريق تغيير المناخ الضوء على الركائز والبرامج الرئيسية لتحقيق أهدافها البيئية وتمهد الطريق نحو تحقيق أهدافها على المدى القريب المتمثلة في خفض انبعاثات stc المطلقة من النطاق 1 و 2 بنسبة 50% وانبعاثات النطاق 3 بنسبة 46.2% قبل عام 2030م.

**الاستدامة البيئية في stc**

انطلاقاً من الحس العالي بالمسؤولية والمكانة الرايدة في مجال الخدمات الرقمية والاتصالات، تسعى stc للاطلاع بدور كبير في مجال الإشراف البيئي من خلال تبني التقنيات المستدامة والحفاظ على الموارد الطبيعية والمساهمة في إحداث تأثير إيجابي على البيئة. كما لا تذر جهداً للمضي قدماً في مسيرة التحول إلى اقتصاد منخفض الانبعاثات الكربونية تماشياً مع التزامها بتحقيق صافي انبعاثات صفرى بحلول عام 2050م وبالتوافق مع رؤية السعودية 2030 ومبادرة stc السعودية الخضراء. وتعكس الاستراتيجية المناخية التي تبنيها stc في توجيه عمل الوحدات الوظيفية والشركات التابعة لها أهدافها الطموحة التي تدعم رسالتها المشتركة في تحقيق النمو المستدام.

وتؤكد stc التزامها بزراعة مليون شجرة بحلول عام 2030م في إطار دعمها المستمر لمبادرة السعودية الخضراء، إلى جانب دعم الجهود التعليمية والتدريبية في مجال الأداء البيئي مع اعتماد المقارنة المرجعية كركيزة أساسية لجهودها. كما تأتي stc على توسيع نطاق مبادرات الاستدامة الخاصة بها من خلال تنفيذ مشروع تجاري للطاقة الشمسية وإدخال الطاقة الشمسية في مشاريع البنية التحتية مما يسهم في الحد من الانبعاثات في مختلف عملياتها.

## الأهداف والالتزامات



الأهداف قريبة المدى بحلول عام 2030م بما يتماشى مع الأهداف المستدامة إلى العلم



الركيزة الاستراتيجية	الموضوع الجوهرى	الأهداف
<b>الأداء البيئي والمناخ</b>	<b>أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعزيز أثرها الإيجابي وإدارة المواد والموارد الطبيعية بمسؤولية</li> <li>• إدارة الموارد (إدارة النفايات)</li> <li>• تقديم منتجات وخدمات لا تقصر على التحول الرقمي بل تسهم أيضاً في تحقيق التحول إلى اقتصاد منخفض الانبعاثات الكربونية</li> </ul>
<b>تنمية رأس المال البشري من خلال الابتكار الرقمي</b>	<b>الهدف</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم فرق العمل الشمولية والمنتجة والمتعددة وحمايتها</li> <li>• استقطاب الموارد البشرية المتميزة والاحتفاظ بها.</li> <li>• المساهمة في التنمية المستدامة للمجتمعات</li> <li>• إحداث نقلة نوعية في مجال الابتكار والتحول الرقمي</li> <li>• علاقات العملاء من خلال توقيف عروض وتجارب وفرص جديدة</li> <li>• إدارة المواهب برؤية مستدامة وتنميتها</li> </ul>
<b>الحكومة القوية والتميز الأخلاقي</b>	<b>الموضوع الجوهرى</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ترسیخ السلوك الأخلاقي في كل اختبار والتفاعل مع العملاء والمجتمعات والشركاء</li> <li>• إدارة سلسلة التوريد</li> <li>• دمج اعتبارات الاستدامة في سلسلة التوريد لدى المؤسسة</li> </ul>
	<b>الأهداف</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• أخلاقيات العمل والحكومة</li> <li>• حقوق الإنسان</li> <li>• إدارة سلسلة التوريد</li> </ul>

## خارطة طريق العمل المناخي

الركائز	الأهداف	البرامج
الارتقاء بأداء	تعزيز استمرارية وجودة المعلومات، وضمان تحقيق التزامات الحد من انبعاثات الكربون، وإرساء الأسس اللازمة للتحسين وإجراء التحليلات للنظام	<ul style="list-style-type: none"> <li>حكومة انبعاثات الغازات الدفيئة</li> <li> إدارة انبعاثات النطاق 1</li> <li> إدارة انبعاثات النطاق 2</li> </ul>
تطوير منتجات وحلول صديقة للبيئة	الحد من تأثير المواد والمنتجات والخدمات التي تستخدمها stc وسلسلة القيمة الخاصة بأعمالها على المناخ	<ul style="list-style-type: none"> <li> تمكين الحد من انبعاثات الكربون</li> <li> العملاء المستدامون</li> <li> سلسلة التوريد المشاركة</li> </ul>
إدارة المخاطر والتأثير المالي المرتبطة بالمناخ	تقييم وإدارة المخاطر المتعلقة بالمناخ في stc بنهج يواكب عملياتها في المستقبل ويضمن تلبية توقعات أصحاب الأصول والخدمات المقاومة للمناخ	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقييم المخاطر المرتبطة بالمناخ</li> <li>الأصول والخدمات المقاومة للمناخ</li> </ul>
الريادة في العمل المناخي	تمكين شركاء stc وكامل سلسلة التوريد، والتحفيز على تعزيز جهود العمل المناخي على الصعيد المحلي والعالمي	<ul style="list-style-type: none"> <li>التمكين الداخلي والخارجي</li> <li>تنفيذ اعتبارات الاقتصاد الدائري في كامل سلسلة التوريد</li> </ul>

## المساهمة في بناء مجتمع مزدهر

تعكس البرامج الرائدة لـ stc التزامها الراسخ بتحقيق قيمة مستدامة للمجتمعات المحلية التي تنشط فيها. وئعد التعاون عنصراً جوهرياً لهذه المهمة التي تسعى عبر بناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات المتخصصة، إلى معالجة التحديات الاجتماعية المحلية واستكشاف فرص جديدة. كما تتركز جهودها المجتمعية على تعزيز قدرات القطاع الثالث ونجاحه، ودعم المبادرات التي تستهدف تحقيق تقدم مستدام في هذه المجتمعات.

## تنمية رأس المال البشري من خلال الابتكار التقني

تواصل stc العمل على تنمية رأس المال البشري عبر تمكين الأفراد والمجتمعات باعتماد ممارسات الشمولية ومبادرات التنوع وبرامج الاستثمار الاجتماعي الاستراتيجية. ومن خلال توظيف الابتكار التقني، تدفع stc عجلة النمو قدماً وتردم الفجوات الاجتماعية فضلاً عن إرساء ثقافة تدعم الشعور بالانتماء والرفاهية، بما يضمن لها إحداث تأثير إيجابي مستدام.

وتعمل stc على تعزيز هذه الجهود من خلال برامج شاملة لتطوير الموظفين، مع التركيز المستمر على مجالات الصحة والسلامة والمبادرات التي تهدف إلى تقليل الفجوة بين الجنسين. ويتجلّى التزامها بمبدأ الشفافية في عمليات الإفصاح التي تسلط الضوء على جهودها للرساء بيئة عمل شاملة وداعمة قائمة على التنوع، ودورها في إحداث تأثير اجتماعي ملموس في البلدان الخليجية ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

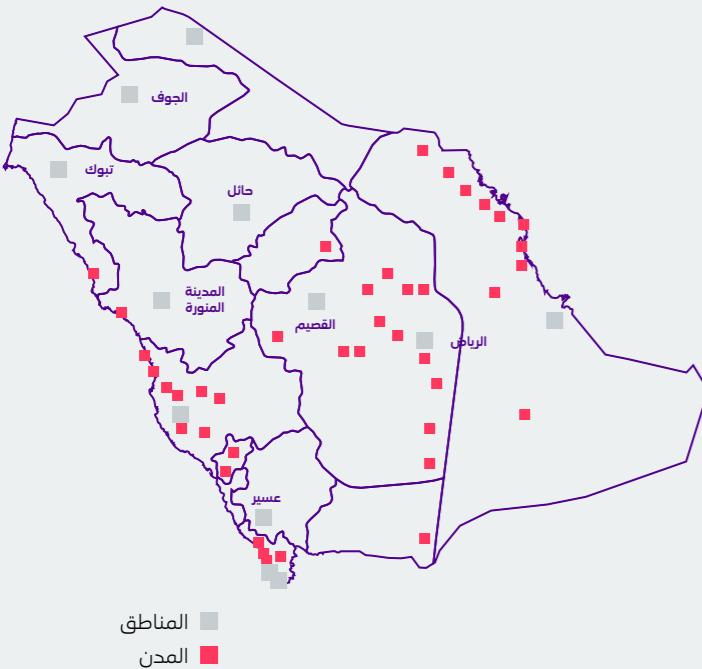


## المبادرات الرئيسية للتنمية الاجتماعية

تنسجم محفظة الاستثمارات المجتمعية المتنوعة لـ stc مع عدد من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة وتدعم الرؤى الوطنية للدول التي تعمل فيها. وتغطي هذه المبادرات أربعة مواضيع رئيسية، مما يعكس التزام stc الثابت بناء مجتمع عنوانه الازدهار والشمول. وتواصل stc عبر هذه الجهود تمكين المجتمعات وإحداث تأثير اجتماعي مفيد والمساهمة في تحقيق التقدم المستدام.

المحاور الرئيسية	الهدف	المبادرات الرئيسية	الأثر الاجتماعي (منذ تأسيس المبادرة وحتى اليوم)
الشمول الرقمي وتعزيز القدرات الرقمية	سد الفجوات في أسواقنا التشغيلية، مع التركيز على الشمول ودعم الأشخاص ذوي الإعاقة والمناطق الأقل حظاً والأسر ذات الدخل المنخفض وكبار السن	الشاحنات الذكية التمكين التقني	عقد 3,022 جلسة توعية لأكثر من 9,883 من كبار السن في 39 محافظة تم تقديم أكثر من 3,500 خدمة تقنية لأكثر من 1,300 منظمة غير ربحية في أكثر من 70 مدينة ومحافظة
التعليم والصحة وحماية البيئة	نشروعي بشأن القضايا التعليمية والصحية والبيئية والمساعدة في معالجتها من خلال دعمنا وحلولنا المبتكرة	مشاركة المعرفة الكاميرات الذكية للصحة الإلكترونية إعادة تدوير النفايات الإلكترونية الدعم والمنح التعليمية	عقد 7 ورشات عمل بمشاركة أكثر من 100 شريكاً مختلفاً من 30 منظمة غير ربحية وحكومية لبناء القدرات في مجال العائد الاجتماعي على الاستثمار والقيمة الاجتماعية تركيب كاميرتين ذكيتين بقيمة 160,213.48 ₩ في المراكز الصحية داخل إحدى المناطق التي تعاني نقصاً في الخدمات المساعدة في الكشف المبكر عن مرض السكري استلمت "ارتفاع" أكثر من 39,000 جهاز منذ عام 2019م وحتى الآن تم استلام أكثر من 6,000 جهاز، وتوزيع أكثر من 200 شاشة وأكثر من 1,000 جهاز على أكثر من 100 منظمة غير ربحية في عام 2024م استثمار بقيمة ثلاثة ملايين ريال لدعم 15 طالباً لمتابعة تعليمهم الجامعي في مجال التكنولوجيا
ترسيخ ثقافة العطاء وريادة الأعمال	إحداث تغيير مستدام مع دعم ريادة الأعمال وتمكين الجيل القادم من رواد الأعمال الشباب بالتعليم والتدريب وتهيئة منظومة داعمة ImpactU	ImpactU برنامج التطوع	تم تقديم تمويل أولي بقيمة 1.350 ₩ مليون لـ 15 شركة ناشئة محتضنة ضمن 3 دفعات استكمال ما يزيد عن 1,700 فرصة تطوعية لأكثر من 110 منظمة غير ربحية في 13 منطقة وتسجيل أكثر من 34,000 ساعة عمل تطوعي
الرفاهية والارتقاء بجودة الحياة	توفير ودعم مجموعة متنوعة من الجهود والبرامج للارتقاء بمجتمعاتنا المحلية ليصبح أكثر جاذبية للعيش والعمل	الtrib بالاثاث دعم مبادرة جود الإسكان تجديـد المنازل	الtribع بـ 1,125 قطعة أثاث إلى 17 منظمة غير ربحية ساهمـنا بتجـديـد 32 منزل بعد جمع التبرعات من موظفي مجموعة stc واستفاد منها أكثر من 134 شخصاً واستخدام قنوات الاتصال الرقمية الخاصة بـ stc لرفع الوعي وزيادة التبرعات من خلال إرسال 144,571,023 رسالة نصية قيمـة عـبر المـملـكة تجـديـد 40 منـزلاً عـبر 8 محافظـات باستثـمار قدرـه 2 ₩ مـليـون لـ دعـم الفـئـات المجـتمـعـية الـذـكـرـيـاـتـ اـحـتـيـاجـاـ، بما في ذـلـكـ الـأـرـامـلـ وأـصـحـابـ الـهـمـمـ وـأـبـانـاءـ الشـهـداءـ

في أكثر من 70  
مدينة ومحافظة  
داخل المملكة



وفي منتصف 2024م، حصلت stc على ترقية في تصنيفها إلى "BBB" من MSCI، كاًن هذا التغيير الإيجابي في التصنيف نتيجة لعدة نتائج رئيسية أبرزها MSCI. تم دفع الترقية بشكل رئيسي من خلال الإيفادات الجديدة التي أظهرت تحسناً كبيراً في ممارسات stc في مجال الأمان السيبراني وإدارة العمل، قامت stc بتنفيذ تدريب شامل في مجال الأمان السيبراني لجميع الموظفين، بما في ذلك المتعاقدين، وترافق بفعالية امتحان موظفيها لسياسات حماية البيانات والتحقق من الأطراف الثالثة.

بينما يشكل التعامل مع كميات كبيرة من بيانات المستخدمين النهائيين مخاطر سيبرانية محتملة، بما في ذلك خروقات البيانات، تم التعرف على مجموعة من قبل MSCI بأنها قد وضعت تدابير وقائية قوية. تشمل هذه التدابير تقييمات للثغرات، وظوابط الوصول، ونشفир البيانات، وعمليات تدقيق منتظمة لأنظمة تكنولوجيا المعلومات. بالإضافة إلى ذلك، هناك قسم مخصص يشرف على آليات الأمان السيبراني ويعززها. تم التعرف على stc كفائة بين نظرائها في إدارة العمل، وكان أحد العوامل الرئيسية التي ساهمت في هذا الاعتراف هو التزامها بدعم التعليم وبرامج تطوير المهارات للموظفين.

## خطة الاستجابة للحوادث

نشرت stc خلال عام 2024م خطتها التفصيلية للإستجابة للحوادث وذلك في إطار تطوير قدراتها في الأمان السيبراني، والذي يعزز إمكاناتها في إدارة وتخفيف مخاطر الأمان السيبراني بشكل فعال.

وتستند الخطة إلى 4 وظائف أساسية هي: التعريف والتصنيف، وتنسيق الاستجابة والتوجيه، والتحليل الجنائي، والإبلاغ عن الحوادث.

وتتبع هذه الخطة دورة حياة الاستجابة للحوادث وفقاً لمعايير المعهد الوطني للمعايير والتكنولوجيا (NIST)، مع التركيز على الاحتواء، والقضاء على الحادث، والتعافي، والمتابعة بعد الحادث. وتتضمن هذه المقاربة المنهجية أعلى درجات الحماية ضد التهديدات السيبرانية، وبالتالي حماية البنية التحتية لـ stc وعملياتها وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة فيها.

### خطة الاستجابة للحوادث

**تصنيفات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة**

في عام 2024م، حققت stc تقدماً كبيراً في تصنيفات ESG الرئيسية، مما يعكس التزامها بالاستدامة والتميز التشغيلي.

## 2024م تصنيفات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة (ESG)

CDP	ISS ESG	Sustainalytics	S&P CSA	MSCI	المقارنة المرجعية
D- إلى A	D- إلى A+	1 إلى 100	1 إلى 100	AAA إلى CCC	المقياس (من الأعلى إلى الأدنى)
من أولى الشركات في المملكة التي قدمت إلى CDP منذ عام 2019	C+ أولى (C- 21.1 في عام 2023)	20.4 (C- 21.1 في عام 2023)	53/100 (BB 44 في عام 2023)	BBB (BB 44 في عام 2023)	التدقيقات

وتحدد السياسة التزامات هامة، من بينها الخصوصية والسرية، والتنوع والشمولية، وتوفير ظروف عمل آمنة وصحية، وعقود العمل العادلة، وساعات ومعايير العمل المناسبة والأجور، والمساواة في بيئة العمل، وحظر عمل الأطفال، ومنع العمل القسري والتجار بالبشر، وتطوير مهارات الموظفين.

## عمليات التدقيق والرقابة الأخلاقية الشاملة من طرف ثالث

خلال النصف الثاني من العام، تعاونت stc مع شركة "ديلويت" لإجراء تدقيق شامل للأخلاقيات من قبل طرف ثالث على مستوى جميع عمليات مجموعة stc. ويمثل هذا التدقيق خطوة جديدة في مسیرتها نحو إرساء المعايير الأخلاقية وضمان الامتثال في كافة جوانب أعمالنا.

قامت ديلويت بمراجعة الأدلة التي تؤكد أن وحدة التدقيق الداخلي تنفذ تدقيقات سنوية على وظائف الامتثال والنزاهة التجارية. بالإضافة إلى ذلك، تخضع وحدة التدقيق الداخلي لتدقيق خارجي كل ثلاثة سنوات. كما لاحظت ديلويت أن برامج الأخلاقيات والامتثال في stc تم تدقيقها من قبل مستشارين خارجيين في عام 2021م ومن قبل ديلويت في عام 2024م، مما يعكس الجهود المستمرة لتعزيز أطر الحكومة والامتثال.

استناداً إلى مراجعة ديلويت لوثائق stc، تم ملاحظة أن stc تظهر إشرافاً واضحاً على الأخلاقيات والامتثال على مستوى لجنة المجلس والإدارة التنفيذية. تسلط مراجعة ديلويت لوثائق stc بأفضل الممارسات الدولية الأطراف المعنية الضوء على التزام stc بالرقابة في الرقابة على الأخلاقيات والامتثال. وتختصر برامج لرقابة stc دقیقة على جميع المستويات، حيث تُشرف عليها لجان مجلس الإدارة، مثل BAC وBRC/RMCC وBIC، لضمان أعلى معايير الحكومة والامتثال. ويتجسد هذا الإشراف من خلال قنوات تقارير مباشرة وغير مباشرة تمت عبر الوظائف الحيوية للشركة، مما يعزز كفاءة المتابعة ودقة التقييم.

المصدر: تقرير التدقيق الصادر عن شركة "ديلويت"، 20 ديسمبر 2024م.

## سياسة وبرامج مكافحة الرشوة والفساد للموردين

أعلنت stc عن متطلبات جديدة بشأن سياسة وبرامج مكافحة الرشوة والفساد للموردين اعتباراً من الرابع الثالث لعام 2024م. بدءاً من الموردين الجدد وأمتداداً إلى الموردين الحاليين، أصبح اللآن مطلوباً من الموردين تأسيس وصيانة سياسات وبرامج مكافحة الفساد لضمان الامتثال (بيان عن سياسة وبرامج مكافحة الرشوة والفساد للموردين).

## الحكومة القوية والتميز الأخلاقي

تلزم stc باعتماد أرق المعايير في مجالات الحكومة والنزاهة والشفافية والمساءلة. وتوacial إرساء معيار متين للسلوك الأخلاقي في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات من خلال تعزيز ممارسات الأعمال المسؤولة، ودعم حقوق الإنسان، وترسيخ ثقافة قائمة على الثقة.

في عام 2024م، أصررت stc تقدماً كبيراً في إدائها في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية والحكومة ESG، وذلك من خلال تفزيذ الاستراتيجية المحدثة التي تم اعتمادها في ديسمبر 2023م، خاصة في الحكومة. وشملت الإنجازات الرئيسية التعاون مع هيئة حقوق الإنسان السعودية لنشر سياسة حقوق الإنسان الخاصة بـ stc، وإجراء تدقيق أخلاقي على مستوى المجموعة لتحديد فرص التحسين المستقلة. كما تضمنت زيادة عدد عمليات الإفصاح بما فيها إصدار خطة استجابة للحوادث ونموذج توكل مفضليين. من الجدير بالذكر أن جهودها في إدارة العمل تم الاعتراف بها من قبل تصنيفات ESG، مما يوضح أن stc تلتزم بالمعايير الأخلاقية والبيئية والاجتماعية، وأن نظارتها مدفوعة بالتزامها بدعم التعليم وبرامج تطوير المهارات للموظفين.

بشكل عام، تم تمييز عام 2024م بتقدم ملموس في مبادراتنا في ESG، مما أسهم في تحسين التصنيفات والاعتراف في القطاع.

## الالتزام بحقوق الإنسان

في نهاية عام 2024م، وافق الرئيس التنفيذي لمجموعة stc على سياسة حقوق الإنسان لـ stc، والتي تعكس بشكل أساسى مبادئنا المؤسسية والتزامنا بأعلى معايير السلوك الأخلاقي. وتنماشى هذه السياسة مع الإعلان العالمي لحقوق الإنسان وإعلان منظمة العمل الدولية بشأن المبادئ والحقوق الأساسية في العمل، ومبادئ الأمم المتحدة التوجيهية بشأن الأعمال التجارية وحقوق الإنسان، والأنظمة والقوانين العمالية ذات الصلة بالمملكة العربية السعودية.

وتحمّل تركيز stc حول أهم القضايا في مجال حقوق الإنسان والتي قد تتأثر من عملياتها؛ مع التركيز بشكل خاص على حقوق مكان العمل، وظروف العمل، وأخلاقيات سلسلة التوريد، وتأثيرات المجتمع، والممارسات الأخلاقية. وتعاونت stc مع الهيئة السعودية لحقوق الإنسان لتعزيز تطبيق مبادئ الأمم المتحدة التوجيهية تأكيداً منها على أن احترام حقوق الإنسان يندرج في صلب عملياتها.



**الاستدامة تتمة****الجوائز والشهادات التقديرية في مجال الاستدامة**

فازت stc بعدة جوائز متميزة تؤكد ريادتها في الابتكار والمسؤولية الاجتماعية والممارسات المستدامة:



شهادة التميز لمشروع الشاحنات الذكية في القمة العالمية لمجتمع المعلومات (WSIS+20)، التي نظمها الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU).

المرتبة الأولى في قطاع الاتصالات، والمرتبة السادسة من بين 44 شركة ضمن الفئة الذهبية لجوائز المسؤولية الاجتماعية التي يرعاها خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز.

جائزة فرع المسؤولية الاجتماعية ضمن الدورة الحادية عشرة لجائزة الأميرة صيحة بنت عبدالعزيز عن مشروع التمكين التقني.

**للمزيد من المعلومات:**

تتضمن [تقارير الاستدامة السنوية الصادرة عن stc](#) أهم المؤشرات حول أداء الاستدامة لهذا العام والمبادرات الحالية في stc.



أظهرت stc أداءً ونتائج مالية مميزة في عام 2024م والتي تعد انعكاساً لأداء وحدات أعمال stc وشركاتها التابعة وبرنامج كفاءة الإنفاق.

.5

## الأداء المالي

3. انخفاض صافي مكاسب أخرى بمبلغ 804 ٌمليون والناتجة بشكل رئيسي عن تسجيل مكاسب بيع أرض الخبر في العام السابق بمبلغ 1,296 ٌمليون، علماً أنه تم تسجيل مكاسب من إعادة تقييم وحدات صندوق اس تي في لرأس المال الجريء خلال هذا العام بمبلغ 383 ٌمليون.

4. ارتفاع تكاليف التمويل بمبلغ 166 ٌمليون.

5. وذلك على الرغم من: (ا) ارتفاع إيرادات التمويل بمبلغ 236 ٌمليون. (ب) انخفاض صافي مصاريف أخرى بمبلغ 50 ٌمليون.

#### وفي المقابل:

- ارتفاعت المصاريف التشغيلية بمبلغ 1,296 ٌمليون وذلك يعود بشكل رئيسي لارتفاع المصاريف البيعية والتسوية بمبلغ 692 ٌمليون والناتج عن تسجيل مخصص ديون مشكوك في تحصيلها بمبلغ 554 ٌمليون، كما ارتفعت المصاريف العمومية والإدارية والاستهلاك والإطفاء بمبلغ 388 ٌمليون و216 ٌمليون (على التوالي).
- تم تسجيل إجمالي الإيرادات (المصاريف) الأخرى بمبلغ (2,291) ٌمليون مقارنة بمبلغ 826 ٌمليون وذلك يعود بشكل رئيسي إلى:

1. تسجيل تكلفة برنامج التقاعد المبكر بمبلغ (2,577) ٌمليون مقارنة بمبلغ (863) ٌمليون.

2. تسجيل صافي الحصة في نتائج وانخفاض القيمة للاستثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة بمبلغ (666) ٌمليون مقارنة بمبلغ 53 ٌمليون وذلك يعود بشكل رئيسي إلى تسجيل مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ 764 ٌمليون فيما يتعلق بالاستثمار في مجموعة بناريانج جي إس أم القابضة خلال هذا العام، وذلك نتيجةً للتغير حالة الأسواق للاستثمار الأساسي.

#### خلاصة أصول وخصوم stc ونتائج أعمالها للسنوات المالية الخمس الأخيرة

#### قائمة الدخل

البيان (آلاف الريالات)	المعدلة	2020 مودعة	2021 مودعة	2022 مودعة	2023 مودعة	2024 مودعة
إيرادات النشاط		58,953,318	63,007,986	67,431,546	71,777,161	75,893,413
تكاليف إيرادات النشاط		(24,998,923)	(29,213,957)	(30,038,291)	(37,037,095)	(38,593,003)
مجمل ربح النشاط		33,954,395	33,794,029	33,793,255	34,740,066	37,300,410
المصاريف التشغيلية		(21,223,270)	(20,666,274)	(22,304,814)	(21,578,775)	(22,874,772)
ربح النشاط التشغيلي		12,731,125	13,127,755	13,127,755	13,161,291	14,425,638
الإيرادات والمصروفات الأخرى - صافي		(375,482)	(492,692)	(1,618,344)	(1,299,560)	(1,419,155)
الزكاة والضرائب وحقوق الملكية غير المسيطرة		(1,360,768)	(1,323,721)	(1,323,721)	(1,450,708)	12,660,433
صافي الربح من العمليات المستمرة		-	-	-	-	10,942,883
صافي الربح من العمليات غير المستمرة		-	-	-	-	13,973,360
صافي الربح العائد إلى مساهمي stc		10,994,875	11,311,342	11,310,537	12,170,537	24,688,652

#### أبرز النتائج التشغيلية على مستوى stc لعام 2024 مقارنة بعام 2023

##### قائمة الدخل:

##### العمليات المستمرة

البيان (آلاف الريالات)	مودعة 2024	مراجعة 2023 مودعة	التغير	%
الإيرادات	75,893,413	71,777,161	4,116,252	5.7%
تكلفة الإيرادات	(38,593,003)	(37,037,095)	(1,555,908)	4.2%
اجمالي الربح	37,300,410	34,740,066	2,560,344	7.4%
اجمالي المصاريف التشغيلية	(22,874,772)	(21,578,775)	(1,295,997)	6.0%
الربح التشغيلي	14,425,638	13,161,291	1,264,347	9.6%
الإيرادات والمصروفات الأخرى	(2,291,191)	825,752	(3,116,943)	(377.5%)
الزكاة وضريبة الدخل	(1,191,564)	(1,326,610)	135,046	(10.2%)
صافي الربح من العمليات المستمرة	10,942,883	12,660,433	(1,717,550)	(13.6%)
صافي الربح من العمليات غير المستمرة	13,973,360	759,046	13,214,314	1740.9%
صافي الربح العائد إلى مساهمي stc	24,688,652	13,295,381	11,393,271	85.7%
صافي الربح العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة	227,591	124,098	103,493	83.4%
صافي الربح	24,916,243	13,419,479	11,496,764	85.7%

- تحقيق صافي الربح من العمليات غير المستمرة بمبلغ 13,973 ٌمليون، وذلك يعود بشكل رئيسي إلى ارتفاع إيرادات السعودية والشركات التابعة بنسبة 16.4% (على التوالي).
- تحقق stc صافي ربح بمبلغ 24,689 ٌمليون، وذلك يعود بشكل رئيسي إلى الأسباب التالية:

- ارتفاع الإيرادات بمبلغ 4,116 ٌمليون والذي قابله ارتفاع في تكاليف الإيرادات بمبلغ 1,556 ٌمليون، علماً أنه تم عكس مخصص ضريبة الاستقطاع بمبلغ 1,500 ٌمليون خلال هذا العام مقارنة بمخصص ليند غير متكرر بمبلغ 724 ٌمليون تم عكسه في العام السابق، مما أدى إلى ارتفاع اجمالي الربح بمبلغ 2,560 ٌمليون.

## الدخل الشامل الآخر

البيان (آلاف الريالات)	م2020 موحدة	م2021 موحدة	م2022 موحدة	م2023 موحدة	م2024 موحدة
صافي الربح شامل حقوق الملكية غير المسيطرة	11,185,197	11,594,697	12,386,922	13,419,479	24,916,243
إجمالي البنود التي لن يعاد تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة	(562,514)	317,616	818,534	(205,380)	320,838
إجمالي البنود التي من الممكن تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة	31,430	99,789	(174,583)	19,466	(629,010)
إجمالي (الخسارة الشاملة) / الدخل الشامل الآخر	(531,084)	417,405	643,951	(185,914)	(308,172)
إجمالي الدخل الشامل العائد إلى مساهمي stc	10,654,113	12,012,102	13,030,873	13,233,565	24,608,071
إجمالي الدخل الشامل العائد إلى حقوق الملكية الغير مسيطرة	10,478,455	11,717,489	12,840,311	13,138,635	24,436,813
إجمالي الدخل الشامل العائد إلى حقوق الملكية	175,658	294,613	190,562	94,930	171,258

## قائمة التدفق النقدي

البيان (آلاف الريالات)	م2020 موحدة	م2021 موحدة	م2022 موحدة	م2023 موحدة	*م2024 موحدة
صافي التدفق النقدي التشغيلي	28,324,705	11,220,155	26,354,390	22,417,558	19,885,337
صافي التدفق النقدي الاستثماري	(17,429,177)	(1,714,583)	(8,578,939)	(28,383,342)	(7,178,981)
صافي التدفق النقدي التمويلي	(9,919,218)	(10,235,177)	(8,255,503)	(1,590,929)	(10,495,146)
صافي التدفق النقدي	976,310	(729,605)	9,519,948	(4,374,855)	2,211,210
النقد والنقد المماثل أول السنة	8,031,010	9,004,286	8,281,301	17,751,588	13,371,320
أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية	(3,034)	6,620	(6,856)	(5,413)	(39,089)
النقد والنقد المماثل آخر السنة	9,004,286	8,281,301	17,794,393	13,371,320	15,543,441

\* تم إعادة ترتيب بعض أرقام المقارنة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 لتتناسب مع الترتيب المستخدم في القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

## التحليل الجغرافي لإيرادات الخدمات الموحدة على مستوى stc

حققت stc خلال عام 2024م إجمالي إيرادات بلغت 75,893,413 ٌألف ساهمت الاستثمارات الخارجية على مستوى stc بما نسبته 12% تقريباً منها والجدول التالي يوضح التوزيع الجغرافي لها:

الإجمالي (آلاف الريالات)	إيرادات خارج المملكة العربية السعودية (آلاف الريالات)	إيرادات داخل المملكة العربية السعودية (آلاف الريالات)
75,893,413	8,823,287	67,070,126

وفيما يخص التوزيع المحلي للإيرادات فإنه لا يتوافق تحليل جغرافي لإيرادات stc على المستوى المحلي نظراً لطبيعة عمل القطاع وذلك لأن الإيراد الناجح عن العميل ليس مرتبط بمنطقة واحدة، حيث يتم إنشاء حساب العميل في منطقة ما والمكالمات التي يتم فوترة العميل بها تكون حدثت في عدة مناطق وذلك بحسب توادجه داخل المملكة، وفيما يخص المكالمات الدولية والتجوال الدولي التي يجريها العميل فلا يمكن ربطها بأي منطقة لأنها تتم خارج الحدود الجغرافية للمملكة.

## قرصون stc وتمثل فيما يلي

البيان (ملايين الريالات)	مودعة 2023,م	مودعة 2024,م
مراكبات قصيرة الأجل	295	6,102
مراكبات طويلة الأجل	9,625	8,959
إجمالي المراكبات	9,920	15,061
stocks	4,679	6,677
مضاربات	6	10
أخرى	527	211
إجمالي	15,132	21,959

## قائمة المركز المالي

البيان (آلاف الريالات)	م2020 موحدة	م2021 موحدة	م2022 موحدة	م2023 موحدة	*م2024 موحدة
أصول متداولة (أ)	45,858,916	51,468,074	60,790,447	70,776,373	72,767,130
الأصول الثابتة وغير الملموسة	58,314,031	57,939,836	58,420,288	65,702,712	56,468,646
الأصول الأخرى غير المتداولة	17,799,153	18,371,507	18,009,251	23,166,784	31,402,367
إجمالي الأصول	121,972,100	127,779,417	137,219,986	159,645,869	160,638,143
الالتزامات المتداولة (ب)	32,891,183	33,560,552	36,400,164	47,623,038	38,956,261
قرض طولية الأجل	8,637,605	7,846,606	10,213,750	13,641,768	14,740,155
الالتزامات الأخرى الغير متداولة	15,176,297	14,986,280	14,580,480	16,865,897	14,456,680
إجمالي الالتزامات	56,705,085	56,393,438	61,194,394	78,130,703	68,153,096
رأس المال المدفوع	20,000,000	20,000,000	20,000,000	50,000,000	50,000,000
الاحتياطيات والأرباح المبقة وأسهم	8,637,605	7,846,606	10,213,750	13,641,768	14,740,155
الخزينة	43,945,782	49,270,505	23,499,525	28,984,945	39,416,542
حقوق الملكية العائدة لمساهمي stc	63,945,782	69,270,505	73,499,525	78,984,945	89,416,542
حقوق الملكية غير المسيطرة	1,321,233	2,115,474	2,526,067	2,530,221	3,068,505
إجمالي حقوق الملكية	65,267,015	71,385,979	76,025,592	81,515,166	92,485,047
إجمالي الالتزامات وحقوق الملكية	121,972,100	127,779,417	137,219,986	159,645,869	160,638,143
رأس المال العامل (أ - ب)	12,967,733	17,907,522	24,390,283	23,153,335	33,810,869

## قرص

بلغ إجمالي القروض المسددة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م؛ 2,635 ₩ مليون (2023م؛ 433 ₩ مليون)، وبلغ إجمالي القروض المستلمة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م؛ 880 ₩ مليون (2023م؛ 11,834 ₩ مليون). وفيما يلي بياناً بالقروض:

الرصيد القائم				المسددة خلال العام				جميع المبالغ بملايين الريالات السعودية							
الجزء غير المتداول		الجزء المتداول		المسددة خلال العام				قيمة المستخدم (3)	قيمة التمويل	تاريخ الحصول على التمويل	مدة التمويل	طبيعة التمويل	الجهة المانحة	الشركة	
م2023	م2024	م2023	م2024	م2023	م2024	العملة									
0	0	2,000	0	0	2,000			2,000	2,000	يونيو 2014م	10 سنوات	(1) صكوك	سوق أدوات الدين	شركة اتصالات السعودية (stc) - المملكة العربية السعودية	
4,677	4,679	0	0	0	0			4,679	4,688	مايو 2019م	10 سنوات	(2) صكوك	سوق أدوات الدين	البنك المركزي	
343	274	69	70	69	69			584	584	مارس 2021م	8.5 سنوات	تمويل بنك الصادرات	قرض		
0	6,001	5,963	0	0	0			6,000	6,000	سبتمبر 2023م	5.5 سنوات	تمويل بنكي	قرض		
0	0	0	0	350	0			350	350	سبتمبر 2023م	3 أشهر	تمويل بنكي	قرض		
<b>5,020</b>	<b>10,954</b>	<b>8,032</b>	<b>70</b>	<b>419</b>	<b>2,069</b>			<b>13,613</b>	<b>13,622</b>					<b>المجموع</b>	
8,622	3,786	284	322	14	566			4,108	7,592	متنوع	من سنة إلى عشر سنوات	بنوك دولية ومتصرفات اجتماعية	الشركات التابعة		
<b>13,642</b>	<b>14,740</b>	<b>8,316</b>	<b>392</b>	<b>433</b>	<b>2,635</b>			<b>17,721</b>	<b>21,214</b>					<b>اجمالي قروض المجموعة</b>	

(1) خلال الفترة المالية المنتهية، قامت stc بسداد الرصيد المتبقى من برنامج الصكوك الذي تم إصداره بقيمة إجمالية أقصاها 5 ₩ مليار. تم إصدار صكوك بقيمة اسمية قدرها 1 ₩ مليون لكل طل، وذلك لمدة 10 سنوات. وقد قامت stc بنسبة المبلغ الأعلى للكلوك بالكامل خلال 2024م.

(2) نمت الموافقة في اجتماع الجمعية العامة بتاريخ 19 شعبان لعام 1440هـ (الموافق 24 أبريل 2019م) على قيام stc بإنشاء برنامج صكوك دولية وطرح صكوك بشكل مباشر أو عن طريق تأسيس منشأة ذات غرض خاص يتم إنشاؤها واستخدامها لإصدار صكوك أوبية أو ثانية في جزء أو عدة أجزاء أو مرحلة أو من خلال سلسلة من الإصدارات بالدولار الأمريكي وبما لا يتجاوز مبلغاً وقدره 5,000 مليون دولار أمريكي لإنجذاب قيمة اصدارات وأجزاء برنامج الصكوك المشار إليه أعلاه في أي وقت من الأوقات.

وبناءً على ما تقدم، قامت شركة صكوك اتصالات السعودية المحدودة خلالربع الثاني 2019م (وهي شركة تم تأسيسها لغرض إصدار صكوك بموجب برنامج الصكوك المشار إليه أعلاه بالدولار الأمريكي) بطرح الإصدار الأول من برنامج الكلوك بمبلغ 4,688 ₩ مليون (أي بـ 1,250 ألف دولار أمريكي) لمدة 10 سنوات. هذا البرنامج عبارة عن صكوك دولية بالدولار الأمريكي وبإجمالي عدد صكوك 6,250 صك بقيمة اسمية 200 ألف دولار أمريكي للصك بعدد سنوي يبلغ 3.89% ومدة استحقاق 10 سنوات.

(3) تعكس قيمة التمويل مبلغ التمويل بالعملة المحلية المعادل لمبلغ التسهيل في تاريخ الحصول على التمويل، وقد يختلف هذا المبلغ عن الرصيد المستحق بسبب السداد المجدول، تحويلات العملات الأجنبية، وتغيرات استهلاك الرسوم الأساسية.

علمًاً بأن الأسهم المعاد شرائها لن يكون لها حق التصويت في الجمعية العامة لمساهمي stc ولا تستحق أي توزيعات أرباح خلال فترة احتفاظ بها.

يهدف البرنامج إلى استقطاب وتحفيز والمحافظة على الموظفين المسؤولين عن تحقيق أهداف واستراتيجية stc. ويوفر البرنامج خطة دفع على أساس الأسهم للموظفين المؤهلين المشاركون في البرنامج بحيث يتم منحهم أسهماً في stc عند استيفاء شروط مدة الخدمة والأداء وإنجاز الأهداف المقررة من stc. يتم تسوية البرنامج بشكل عام من خلال حقوق الملكية.

### تاريخ المنح وتاريخ الاستحقاق على التوالي كما يلي

الدورة الخامسة	الدورة الرابعة	الدورة الثالثة	الدورة الثانية	الدورة الأولى
مايو 2024م / مايو 2025م /	مايو 2023م / مايو 2024م	/ مايو 2023م	مايو 2022م / مايو 2023م	مايو 2021م / مايو 2022م
/ مايو 2025م /	مايو 2024م / مايو 2026م	/ مايو 2025م	مايو 2023م / مايو 2024م	مايو 2021م / مايو 2022م
مايو 2026م / مايو 2027م	مايو 2025م / مايو 2026م	مايو 2024م / مايو 2025م	مايو 2023م / مايو 2024م	مايو 2022م / مايو 2023م
				الشريحة الأولى الشريحة الثانية الشريحة الثالثة

الجدول التالي بين الأسهم الممنوعة والقائمة في بداية ونهاية فترة التقرير المالي

البيان (ألف الأسهم)		
كما في 1 يناير	2,498	2,978
الأسهم الممنوعة (*)	2,808	3,350
الأسهم المكتسبة	(2,328)	(2,410)
كما في 31 ديسمبر	2,978	3,918

(\*) تم تحديد عدد الأسهم الممنوعة لعكس عدد الأسهم الممنوعة فعلياً للمديرين التنفيذيين المؤهلين المشاركون في البرنامج والذين استوفوا جميع شروط المنح.

تم احتساب القيمة العادلة على أساس سعر السوق بعد خصم توزيعات الأرباح المتوقعة للسهم في تاريخ المنح، خلال سنة 2024م، بلغ متوسط القيمة العادلة للأسهم الممنوعة 36.3 ٌػ (2023م: 43.4 ٌػ). بلغ إجمالي المصاريف المرتبطة بالبرنامج للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م مبلغ 108 ٌػ مليون (31 ديسمبر 2023م: 112 ٌػ مليون) تم تضمينها في بند مصاريف منافع الموظفين في قائمةربح أو الخسارة الموحدة مع تسجيل المبلغ المقابل ضمن بند احتياطيات أخرى في حقوق الملكية وذلك وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (2): الدفع على أساس الأسهم.

فيما يلي بيان بقيمة المبالغ النظامية المسجلة كمصاريف (سواء المسددة أو المستحقة) من قبل stc مع وصف موجز لها وبيان أسبابها:

البيان	مليين الريالات	الوصف	السبب
الرسوم الحكومية	5,127	ما يتم تسجيله كمصارف على الفترة وفقاً لأحكام التراخيص الممنوعة للشركة مقابل تقديم الخدمة تجاريًّا ورسوم استخدام الطيف الترددية وإتاحة الاتصالات	متطلب نظامي
أنصبة أرباح	8,831	ما يتم تسجيله كمصارف على الفترة كتوزيعات أرباح للحكومة والجهات شبه الحكومية (ضدوق الاستثمارات العامة والمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية).	متطلب نظامي
التأمينات الاجتماعية	658	ما يتم تسجيله كمصارف على الفترة وفقاً لأحكام نظام العمل في المملكة.	متطلب نظامي
الزكاة وضريبة دخل	1,171	ما يتم تسجيله كمصارف على الفترة وفقاً لأحكام وقواعد فريضة الزكاة ونظام ضريبة الدخل ورسوم نظام سداد في المملكة.	متطلب نظامي
إجمالي المسجل كمصاريف إلى الجهات الحكومية وشبه الحكومية	15,787	تمثل المبالغ النظامية المسجلة كمصاريف للحكومة.	

### برنامج حوافز الموظفين طويلة الأجل

وافق مجلس الإدارة بتاريخ 22 رجب 1441هـ (الموافق 17 مارس 2020م) على إعادة شراء عدد من أسهم stc وبمبلغ لا يتجاوز 300 ٌػ مليون وذلك بفرض تخصيصها لبرنامحوافز الموظفين طويلة الأجل (البرنامج)، قام مجلس الإدارة برفع توصية إلى الجمعية العامة غير العادية للموافقة على البرنامج وإعادة شراء الأسهم، تم التصويت بالموافقة على هذا القرار من قبل الجمعية العامة غير العادية في اجتماعها المنعقد بتاريخ 27 شعبان 1441هـ (الموافق 20 أبريل 2020م).

كما وافق مجلس الإدارة بتاريخ 29 ذو القعدة 1443هـ (الموافق 28 يونيو 2022م) على إعادة شراء عدد من أسهم stc وبمبلغ لا يتجاوز 453 ٌػ مليون وذلك بفرض تخصيصها للبرنامج، ورفع توصية للجمعية العامة غير العادية للتصويت وإعادة شراء الأسهم خلال 12 شهر من تاريخ موافقة الجمعية العامة غير العادية، تمت موافقة الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 3 صفر 1444هـ (الموافق 30 أغسطس 2022م).

## ارتباطات رأسمالية

- لدي stc اتفاقية للاستثمار في صندوق يهدف لتطوير قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في مملكة البحرين ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى بمبلغ 553 ٌػ مليون (ما يعادل 147.5 مليون دولار أمريكي) كما في 31 ديسمبر 2024م (31 ديسمبر 2023م: 806 ٌػ مليون ما يعادل 215 مليون دولار أمريكي) (لمزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 6-15 في القوائم المالية السنوية الموحدة).
- لدي stc تعهدات تعاقدية مقابل اقتناص ممتلكات ومعدات وأصول غير ملموسة بمبلغ 7,322 ٌػ مليون كما في 31 ديسمبر 2024م (31 ديسمبر 2023م: 7,369 ٌػ مليون).
- خلال عام 2022م، وقعت stc اتفاقية مع صندوق اس تي في لرأس المال الجريء لتخفيض مبلغ 1,125 ٌػ مليون (ما يعادل 300 مليون دولار) إضافية للاستثمارها في الصندوق وتم ضخ مبلغ 555 ٌػ مليون حتى تاريخه (ما يعادل 148 مليون دولار أمريكي).

## أصول والتزامات محتملة

- لدي stc خطابات ضمان مقدمة نيابةً عن الشركة الأم والشركات التابعة قائمة بمبلغ 4,993 ٌػ مليون كما في 31 ديسمبر 2024م (31 ديسمبر 2023م: 5,466 ٌػ مليون).
- لدي stc اعتمادات مستندية قائمة بمبلغ 1,654 ٌػ مليون كما في 31 ديسمبر 2024م (31 ديسمبر 2023م: 1,634 ٌػ مليون).
- بتاريخ 21 مارس 2016م استلمت stc خطاباً من أحد كبار عملائها يتضمن المطالبة باسترجاع المبالغ المدفوعة والبالغة 742 ٌػ مليون والتي تتعلق بمشروع تنفيذ شبكة ألياف بصريّة. تعتقد الادارة بناء على الآراء القانونية المستقلة التي تم الحصول عليها بأن مطالبة العميل لا أساس لها، وأن هذه المطالبة ليس لها أثر جوهري على النتائج المالية لـ stc.
- تواجه stc خلال دورة نشاطها الاعتيادي إجراءات قانونية ودعوى قضائية ومطالبات أخرى ولا يتوقع أن يكون لها تأثير جوهري على مركز stc المالي أو نتائج عملائها المبنية في القوائم المالية الموحدة.
- استلمت stc قرار اللجنة الاستئنافية للمخالفات والمنازعات الضريبية والمتعلق بضربي الاستقطاع على رسوم استخدام شبكات المشغلين الدوليين للأعوام من 2004م وحتى 2015م برفض الاستئناف المقدم من قبل stc بمبلغ 1,500 ٌػ مليون. قامت بتقديم stc للإعادة النظر في القرار حيث تعتقد stc أن النظام الضريبي السعودي لا ينص على فرض ضريبة استقطاع عن خدمات الرابط البيني الدولي نتيجة لعدم تحقق مصدرية الدخل داخل المملكة العربية السعودية وعليه لا يتوجب فرض ضريبة الاستقطاع عن هذه الخدمات. خلال سبتمبر 2022م، تسلّمت stc محضر جلسة اللجنة الاستئنافية للمخالفات والمنازعات الضريبية فيما يخص التماس إعادة النظر والمنتضم رفض التماس stc وقامت بتقديم التماس إعادة النظر بناء على المستجدات في هذا الشأن. خلال الربع الثالث 2024م، استلمت stc ربط إضافي لضربي الاستقطاع على رسوم استخدام شبكات المشغلين الدوليين للأعوام من 2016م وحتى 2022م بمبلغ 889 ٌػ مليون وأشارت هيئة الزكاة والضريبة والجمارك أن هذا الرابط سيتم تحمله من قبل الدولة وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (832) بتاريخ 23 رمضان 1445هـ (الموافق 2 أبريل 2024م) القاضي بأن تتحمل الدولة المستحقات الضريبية على شركات الاتصالات مقابل استخدام شبكات المشغلين الدوليين للسنوات السابقة لقرار معالي وزير المالية رقم 484 في 15 ربيع الثاني 1444هـ (الموافق 9 نوفمبر 2022م)، بناء على ذلك، استلمت stc خطاب من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بانتهاء معالجة ملف ضريبة الاستقطاع على رسوم استخدام شبكات المشغلين الدوليين (خدمات الرابط البيني الدولي) حيث تتحمل الدولة المستحقات الضريبية عن شركات الاتصالات للأعوام من 2004م وحتى 2022م.
- استلمت stc مطالبات من هيئة الاتصالات والفنادق والتقنية متعلقة بفرض رسوم حكومية عن بيع الأجهزة بالتقسيط للفترة من عام 2018م حتى نهاية الربع الأول لعام 2021م بلغ مجموعها 782 ٌػ مليون وقامت stc بالاعتراض على هذه المطالبات خلال المهلة النظامية وصدر حكم نهائي من المحكمة العليا لصالح stc فيما يخص مطالبتين ياجمالي مبلغ 724 ٌػ مليون، بالمقابل صدر حكم نهائي من المحكمة العليا لصالح الهيئة فيما يخص إحدى هذه المطالبات بمبلغ 58 ٌػ مليون كما في 31 ديسمبر 2024م.

تحرص stc على الاستفادة من أفضل الممارسات المحلية والدولية الملائمة لترسيخ مفهوم وثقافة الحكومة في مختلف مجالاتها وتحقيق أعلى مستويات الشفافية والإفصاح وأفضل مؤشرات الاستدامة المستهدفة.

.٦



179	الجمعيات العامة للمساهمين
182	سياسة stc في توزيع الأرباح
184	إقرارات مجلس الإدارة
184	الخاتمة
156	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
159	مجلس الإدارة ولجانه
159	أعضاء مجلس الإدارة ولجانه وتصنيف عضويتهم
171	اجتماعات مجلس الإدارة
171	اجتماعات لجان مجلس الإدارة
174	تقييم أداء مجلس الإدارة ولجان المنبثقة عنه
177	مكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة و 5 من كبار التنفيذيين

# حكومة الشركة

# حكومة الشركة

أسباب عدم التطبيق	نص المادة / الفقرة	رقم المادة / الفقرة
تمنح stc موضع المسؤولية الاجتماعية خاصة، وعلى هذا الأساس طورت stc سياسة خاصة بالاستدامة وتم تفويض الرئيس التنفيذي للمجموعة من قبل مجلس الإدارة لاعتمادها وذلك كون المادة استرشادية.	تضع الجمعية العامة العادلة - بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة - سياسة تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها؛ بغرض تطوير التوسيع الاجتماعي والاقتصادية للمجتمع.	84 (مادة استرشادية)
استثناءً على المادة السابعة والأربعين (47) الواردة في لائحة حوكمة الشركات والمعنية بتشكيل اللجان التي نصت على أن يتولى مجلس الإدارة مسؤولية تشكيل لجنة مختصة وفقاً لاحتاج stc وظروفها وأوضاعها بما يمكنها من إداء مهامها بفعالية، وعلى الرغم من أن المادة الثانية والتسعين (92) الواردة في لائحة حوكمة الشركات والمعنية بتشكيل لجنة حوكمة الشركات هي مادة استرشادية وغير ملزمة، إلا أن مجلس إدارة stc رأى أهمية أحد اللجنة المذكورة بعين الاعتبار حيث تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولية القيام بمهام واختصاصات لجنة الحكومة كما هو وارد في لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمدة من الجمعية العامة بتاريخ 21 يونيو 2023.	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الصادرة والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحكومة، وتزويذ مجلس الإدارة سنوياً على الأقل، بالتقديرات والتوصيات التي تتوصل إليها.	92 (مادة استرشادية)

## نطاق كل سياسة

**سياسة ترشيح ومكافأة أعضاء مجلس إدارة stc وأعضاء لجانها الدائمة ومكافآت الإدارة التنفيذية.**  
تنطبق هذه السياسة على جميع أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجانه والمرشحين من الأعضاء والإدارة التنفيذية ويتناول الحالات التي تتم فيه اتخاذ قرار - من خلال الجمعية العمومية - بإرجاع المكافأة بسبب عدم الاستحقاق:

قررت الجمعية العمومية إنهاء عضوية عضو مجلس الإدارة الذي يتغيب بسبب عدم حضوره ثلاثة اجتماعات منفصلة للمجلس خلال مدة العضوية دون م مشروع يقبله المجلس. وفي هذه الحالة لا يستحق هذا العضو أي مكافأة عن الفترة التالية لآخر اجتماع حضره. وعليه أن يعيد جميع المكافآت التي صرفت له عن تلك الفترة.

## لائحة العمل في stc

تعتبر هذه الوثيقة المعتمدة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية ("الوزارة") بمثابة المرجع الأساسي لموظفي الشركة فيما يتعلق بحقوقهم والتزاماتهم.

## إطار عمل الاسترداد والقطع

### هندسة الاسترداد والقطع في stc

من أجل تمكين المستثمرين من الحصول على رؤية أكبر للبيانات المتاحة لمعالجة سيناريوهات الاسترداد والقطع، قامت stc بصياغة أحكام لتمكين الشركة من استرداد و/أو حجب المبالغ أو توزيع المكافآت وتحديد الظروف التي ستتمكن القيام بذلك فيها.

تم إدراج أحكام الاسترداد والقطع في السياسات التالية، ومعالجة السيناريوهات الناتجة عنها والمتعلقة بالموظفين التنفيذيين وموظفي المبيعات:

- .1 سياسة ترشيح ومكافأة أعضاء مجلس إدارة stc وأعضاء لجانها الدائمة ومكافآت الإدارة التنفيذية.
- .2 لائحة العمل في stc.
- .3 سياسة برنامج الحوافز طويلة المدى للمديرين التنفيذيين.
- .4 سياسة حوافز المبيعات.

تم تصميم السياسات بهدف الحفاظ على معنى موحد لمفهوم الاسترداد والقطع مع الإشارة لحالاتها المختلفة في كل سياسة.

ونتج ذلك حصلت stc في ديسمبر 2024 على جائزة التميز في حوكمة الشركات المقيدة من قبل مركز الحكومة في جامعة الفيصل، وفقاً لتقييم مؤشر حوكمة الشركات المدرجة في السوق المالية السعودية (تداول) للسنة المالية 2023.

بالإضافة لذلك، ساهم قطاع الحكومة بجهود ملموسة في دعم مبادرات الاستدامة من خلال إجراء عدة مبادرات تعزز وتبذر دور مجلس الإدارة لبني الشفافية والمساءلة لأعضاءه والالتزام بالمعايير الأخلاقية من خلال الإفصاحات وحوكمة تعاملات الأطراف ذات العلاقة.

### تميز ممارسات حوكمة stc على مستوى المجموعة

حرص مجلس إدارة stc على تعزيز ممارسات الحكومة على مستوى المحلي والعالمية المطبقة لتمكين ثقافة ومفهوم الحكومة في المجموعة، وعملت الإدارة التنفيذية لدعم الشركات التابعة من خلال مبادرات تعزز المرونة في ممارسات الحكومة بما يتماشى مع أفضل الممارسات المحلية والعالمية، وبما يخدم تنوع ونمو نشاطات stc.

وتتبني إطار حوكمة شامل لتطوير ممارسات الحكومة لدى الشركات التابعة لـ stc، يشمل ذلك دعم تطوير ممارسات حوكمة مجالس إدارات تلك الشركات التابعة، وتطوير السياسات المتعلقة بالتعيينات والمكافآت وبرامج التدريب لأعضاء المجلس، وفق الأطر الناظمة التي تحكم أعمالها من أنظمة ولوائح، وكذلك اتفاقيات الشركات.

**تبوية**  
تحقيقاً للنصوص الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، المادة السابعة والثمانون (87) والتي نصت في الفقرة رقم (١) على ضرورة تضمين ما طبق من أحكام لائحة حوكمة الشركات وما لم يطبق ذلك، تقر stc بتطبيق جميع الأحكام والنصوص الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية باستثناء الأحكام الواردة أدناه:

يحرص مجلس إدارة stc على تطبيق حوكمة فعالة لنظام الإداري والمالي، وذلك لتنظيم الأعمال الداخلية من خلال مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، حيث أن إطار حوكمة stc يوضح الأدوار والمسؤوليات العامة والعلقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بما يحقق فعالية اتخاذ القرار ويمكن تعزيز الامتثال وإدارة المخاطر، لتحقيق الأهداف وحماية مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة، بشكل يتوافق مع ما ورد في نظام الشركات الصادر من وزارة التجارة ولائحة حوكمة الشركات الصادرة من مجلس هيئة السوق المالية، والأنظمة والتشريعات الأخرى ذات العلاقة المعتمد بها في المملكة العربية السعودية، وتطلعات رؤية المملكة 2030.

وتحرص stc في هذا الجانب على الاستفادة من أفضل الممارسات المحلية والعالمية المطبقة لتمكين ثقافة ومفهوم الحكومة في stc وتحقيق أعلى مستويات الشفافية والإفصاح والاستدامة المستهدفة والتي تعتبر إحدى الركائز الأساسية لاستراتيجية stc وذلك من خلال اعتماد وتحديث وتوثيق اللوائح والسياسات والإجراءات والصلحيات المنظمة، ومن ذلك على سبيل المثال لا الحصر:

- لائحة معايير المنافسة التي تمت الموافقة عليها من قبل الجمعية العامة للمساهمين، تحققاً لمطلب لائحة حوكمة الشركات، وتعزيزاً للشفافية والمسؤولية.
- تقييم ومراجعة مستمرة لسياسات ولوائح مجلس الإدارة، ووثيقة تفويض الصالحيات.

ومن منطلق تطبيق أعلى مستويات الشفافية، تلتزم stc بنشر جميع وثائقها الموقعة مع متطلبات الحكومة في موقع stc الإلكتروني ([www.stc.com.sa](http://www.stc.com.sa)) المتضمن رسالة وأهداف الحكومة بالإضافة إلى وثائق حوكمة stc ومنها:

- النظام الأساس لـ stc لائحة حوكمة
- لائحة ضوابط ومعايير المنافسة
- سياسة ترشيح أعضاء مجلس إدارة شركة stc وأعضاء اللجان المنبثقة عنه ومكافآتهم ومكافأة الإدارة التنفيذية
- سياسة تعارض المصالح ومعاملات الأطراف ذوي العلاقة
- سياسة الإبلاغ عن حالات الغش والاختلاس
- ميثاق الأخلاقيات

وبلغ إجمالي رصيد الذمم الدائنة مع الجهات ذات العلاقة بالحكومة كما في 31 ديسمبر 2024: 2,603 ٌػ مليون (2023: 1,884 ٌػ مليون).

تم المعاملات مع الجهات الحكومية والجهات ذات العلاقة بالحكومة وفقاً لشروط التعامل العادلة لـ stc بناءً على شروط مماثلة لشروط المعاملات المبرمة مع الجهات الأخرى غير المرتبطة بالحكومة، كما قامت stc أيضاً بوضع سياسات المشتريات وعمليات الموافقة على شراء المنتجات والخدمات، والتي لا تعتمد على ما إذا كانت الأطراف المقابلة الحكومية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024: 5,895 ٌػ مليون (2023: 5,205 ٌػ مليون).

تعرف الجهات الحكومية على أنها الوزارات والهيئات والكيانات الأخرى التابعة للحكومة، في المقابل تعرف الجهات ذات العلاقة بالحكومة بأنها صندوق الاستثمارات العامة والشركات التابعة والشركات الزميلة والمشاريع المشتركة له.

تضمنت المعاملات مع الجهات ذات العلاقة بيع حصة في شركتي توال والبني الرقمية للاستثمار لصندوق الاستثمارات العامة (طرف ذو علاقة: الطرف المسيطر النهائي) (إمزيد من التفاصيل، انظر الإيضاحات 6-22، 8-1، 14-1، 1-14 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

علمًا أنه لا يوجد عملاء آخرون يمثلون أكثر من 10% من مجموع رصيد المديني التجاريين.

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

### 1 - المعاملات مع الجهات الحكومية والجهات ذات العلاقة بالحكومة

بلغت الإيرادات المتعلقة بالمعاملات مع الجهات الحكومية والجهات ذات العلاقة بالحكومة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024: 12,699 ٌػ مليون (2023: 13,496 ٌػ مليون) وبلغت المصادر المتقدمة بالمعاملات مع الجهات الحكومية والجهات ذات العلاقة بالحكومة (متضمنة الرسوم الحكومية) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024: 5,895 ٌػ مليون (2023: 5,205 ٌػ مليون).

بلغ إجمالي رصيد الذمم المدينة مع الجهات الحكومية كما في 31 ديسمبر 2024: 18,567 ٌػ مليون (2023: 17,129 ٌػ مليون) (المزيد من التفصيل، انظر الإيضاح 18 في القوائم المالية السنوية الموحدة)، وبلغ إجمالي رصيد الذمم الدائنة مع الجهات الحكومية كما في 31 ديسمبر 2024: 1,221 ٌػ مليون (2023: 1,503 ٌػ مليون)، علمًا أنه من ضمن الرصدة مع الجهات الحكومية، استثمرت stc بمبلغ 3,902 ٌػ مليون في الصكوك التي أصدرتها وزارة المالية خلال عام 2019، خلال عام 2024 تم استحقاق الشريحة الأولى من الصكوك المستثمر فيها بمبلغ 1,762 ٌػ مليون وتم استثمار مبلغ إضافي بقيمة 1,600 ٌػ مليون مدة 10 سنوات. (إمزيد من التفاصيل، انظر الإيضاح 16-1 في القوائم المالية السنوية الموحدة).

كما بلغ إجمالي رصيد الذمم المدينة مع الجهات ذات العلاقة بالحكومة كما في 31 ديسمبر 2024: 1,244 ٌػ مليون (2023: 1,526 ٌػ مليون).

وفيما يلي أعمار الأرصدة المدينة المستحقة من الجهات الحكومية كما في

	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	البيان (ألف ٌػ)
أقل من سنة	10,323,282	9,559,212	
أكثر من سنة وأقل من سنتين	4,243,442	5,791,205	
أكثر من سنتين	2,562,511	3,216,695	
<b>الإجمالي</b>	<b>17,129,235</b>	<b>18,567,112</b>	

أساس استبعاد أرصدة النقد والديون، كما تم توقيع اتفاقيات تنص على نقل ملكية شركة TAWAL وملكية شركة ليس الذهبية للستثمار (والتي تمتلك وتشغل 8,069 برج اتصالات في المملكة العربية السعودية ومملوكة لكل من الصندوق وصاحب السمو الملكي الأمير سعود بن فهد بن عبدالعزيز، وشركة سلطان القابضة) تحت ملكية كيان حديد (شركة البنى الرقمية)، كما تم تحديد القيمة الإجمالية لشركة ليس الذهبية للستثمار (الصندوق) وهي عبارة عن اتفاقية استحواذ الصندوق على حصة 51% من شركة أبراج الاتصالات (TAWAL) بمقابل نفدي وقدره 8.7 ٌػ مليار، وقد تم تحديد القيمة الإجمالية لشركة TAWAL (Enterprise Value 100%) بمبلغ 21.94 ٌػ مليار على ملكيتها بنسبة 43.06%， وسيكون المقابل الندبي

### 2 - المعاملات مع أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين وكبار المساهمين

لم تبرم stc أي أعمال أو عقود فيها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة، أو كبار التنفيذيين، أو ل أي شخص ذي علاقة بأي منهم، غير ما تم الإفصاح عنه أدناه وهي كالتالي:

- الأعمال والعقود التي تمت بين stc وصندوق الاستثمار العام (الصندوق) وهي عبارة عن اتفاقية استحواذ الصندوق على حصة 51% من شركة أبراج الاتصالات (TAWAL) بمقابل نفدي وقدره 8.7 ٌػ مليار، وقد تم تحديد القيمة الإجمالية لشركة TAWAL (Enterprise Value 100%) بمبلغ 21.94 ٌػ مليار على ملكيتها بنسبة 43.06%， وسيكون المقابل الندبي

- تقديم معلومات مالية غير دقيقة المادية عمداً.
- انتهاك جوهري لـ ئوي قواعد تم وضعها أو مراجعتها من قبل الإداره العليا/ أو إدارة المخاطر المؤسسية.
- ارتكاب أي فعل مخالف لقواعد وأنظمة السلوك الخاصة بالشركة.
- ارتكاب أي فعل تعتبره لجنة الترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس الإداره أنه لا يستحق و/أو يبرر الدفع.
- قضايا تضارب المصالح.
- الإهمال و/أو السلوك غير الأخلاقي مثل التداول بناء على معلومات داخلية.

تلزمقيادة stc بتعزيز ثقافة العمل حيث يتلزم الموظفون بمعايير النزاهة العالية على غرار قواعد الأخلاقيات الخاصة بها.

### سياسة حواجز المبيعات

تطرق السياسة لبرامج حواجز المبيعات للموظفين في وحدة الأعمال ذات الصلة بـ stc والذين يستوفون متطلبات التأهل لهذه البرامج.

علاوة على ذلك توضح السياسة متطلبات وشروط الأهلية والمشاركة في برنامج حواجز المبيعات الحكومي والشركات.

حالات الاسترجاع:

- يحق للشركة طلب استرداد المبالغ أو جزء من مبالغ العمولة المدفوعة للمستفيدين من برامج حواجز المبيعات ووحدات الأعمال في حالة ثبوت مخالفة هذه السياسة.
- ثبوت عدم صحة مدخلات حساب العمولة.
- يترب على التغيير في العلاقة التعاقدية مع العميل عدم تحقيق العائد المستهدف خلال السنة المالية أو مدة العقد أيهما أطول.
- التعريف المتعدد لنتائج أداء المبيعات.

لا تتهاون stc أو تتغاضى عن أي سلوك غير أخلاقي من قبل موظفيها. علاوة على ذلك، تشجع الشركة كذلك عملائها وشركاء الأعمال والمنظرين والمستثمرين والموردين وأصحاب المصلحة الآخرين على الإبلاغ عن أي سلوك غير أخلاقي أو انتهاكات قانونية من جانب الشركة على الفور من خلال القنوات المخصصة داخل المنظمة.

علاوة على ذلك، تعرض اللائحة تفاصيل مخالفات الموظفين والحالات التي يتم فيها خصم الأجر بسبب هذا السلوك، وتشير إلى الأحكام ذات الصلاة من نظام العمل للتأكيد بأن الوزارة تؤيد جميع إجراءات الاسترداد والقطع، وتتص بعض الأحكام على خصومات قصيرة الأجل، مثل الاستقطاعات من الأجر، بينما تنص أحكام أخرى على خصومات طويلة الأجل، مثل الحرمان من صرف مكافأة نهاية الخدمة.

حالات الاسترجاع:

(أ) الكشف عن محتوى المحادثات الهاتفية وهويات أطراف تلك المحادثات.

(ب) تعطيل المستrikين أو الإضرار بشبكة الشركة مقابل مصلحة أو مكاسب.

(ج) اللالعب بسجلات/بيانات العملاء أو تعمد تسجيل بيانات أو وثائقهم.

(د) إجراء تعديل غير قانوني عمداً على أي بيانات، سواء كانت مطبوعة أو إلكترونية، فيما يتعلق بالشركة أو العملاء، لتحقيق مكاسب شخصية أو التسبب في ضرر للشركة أو العملاء.

(هـ) التسبب عمداً في إتلاف أو تعطيل أو تدمير أو اختراق الأنظمة الآلية للشركة أو تطبيق الخدمة.

تعد السيناريوهات الخمسة المذكورة أعلاه بعض من الأمثلة الأساسية لسيناريوهات الاسترداد، وترتبط في المقام الأول بانتهاكات حماية بيانات الموظفين، ينبع هذا التركيز على حوكمة حماية البيانات من كثافة العمليات المركزية على البيانات في stc، وهي احدى ركائز سعي المنظمة لضمان التزام جميع الموظفين بالسلوك الأخلاقي.

سياسة برنامج الحواجز طويلة المدى للتنفيذيين تتطبق هذه السياسة على المناصب القيادية وأولئك الذين يتم تعريفهم على أنهم تنفيذيون في stc والشركات التابعة لها، وهو يعرّف إجراء الاسترداد بأنه "القيام بالاسترداد أو المصادرة وبشير إلى حق الشركة في استرداد المكافأة غير المستحقة التي تم صرفها للمشارك".

علاوة على ذلك، فإنه ينص على أن إجراءات الاسترداد تتطبق على برنامج الحواجز طويلة الأجل للموظفين، ويوفر ضوابط تمكن لجنة الترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس الإدارة من استرداد أو إلغاء ملكية الأسهم للموظف في أي من السيناريوهات التالية:

#### 4 - المعاملات مع الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

بلغت تعاملات stc التجارية مع الجهات ذات العلاقة لسنة الممتدة في 31 ديسمبر 2024 كما يلي:

المقدمة	البيان (ألف ₩)	2023	2024
شركات زميلة		370,531	535,847
مشاريع مشتركة		6,655	4,633
<b>الإجمالي</b>	<b>540,480</b>	<b>377,186</b>	<b>598,836</b>
الخدمات المستلمة		483,818	776,759
شركات زميلة		115,018	2,891
<b>الإجمالي</b>	<b>779,650</b>	<b>598,836</b>	<b>779,650</b>

وفيما يلي بياناً بالأرصدة القائمة في نهاية السنة المالية

البيان (ألف ₩)	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة	مبالغ مستحقة لجهات ذات علاقة	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
شركات زميلة (*)	2,759,484	320,302	58,202	3,039,570
مشاريع مشتركة	3,351	2,414	5,960	3,754
<b>الإجمالي</b>	<b>2,762,835</b>	<b>322,716</b>	<b>64,162</b>	<b>3,043,324</b>

\* تتضمن مبالغ مستحقة من شركتي TAWAL والبنى الرقمية للاستثمار بمبلغ 2,596 # مليون وبالمغ مستحقة لشركة TAWAL والبنى الرقمية للاستثمار بمبلغ 2,656 # مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (مزيد من التفاصيل، انظر البيانات 6-22، 8-1، 1-14، 1-1-8). في القوائم المالية السنوية الموحدة

تم عمليات البيع والشراء من الجهات ذات العلاقة وفقاً لشروط التعامل العادلة. إن الأرصدة القائمة غير مضمونة وبدون عمولة ولم يتم تقديم أو استلام أي ضمانات بشأن المبالغ المستحقة من أو إلى الجهات ذات العلاقة.

#### الأعمال المنافسة لـ stc أو لأى من فروع النشاط الذى تزاوله، والتي يزاولها أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة من المجلس:

توضح بأن المهندس / حازم بن عبدالله آل الشيخ مبارك عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت في stc، وعضو مجلس إدارة في شركة طلة الخليج، حيث تقدم شركة طلة الخليج خدمات مراكز الاتصالات في البحرين (call center)، ولديها فروع في المملكة العربية السعودية التي قد تنافس نشاط شركة مراكز الاتصال (CCC) التابعة للشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (solutions).

المعقدة في تاريخ 18-01-1446هـ الموافق 24 يوليو 2024م.

الأنعام والعقود التي تمت بين شركة التصالات السعودية (stc) ومؤسسة مبادرة مستقبل الاستثمار (FII)، وهي عبارة عن اتفاقية رعاية ويوجب هذه الاتفاقية ساري stc النسخة الثامنة من حدث مبادرة مستقبل الاستثمار من خلال تقديم خدمات عينية بقيمة 1.5 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 5,625,000 #)، مقابل حقوق معيينة تمنح لـ stc، ضمن خطط وسياسات stc في الرعايات، وتتعق تلك الاتفاقية ضمن سياق الأعمال العادي ولم تمنح أي مزايا تفضيلية، وتعتبر مؤسسة مبادرة مستقبل الاستثمار طرف ذي علاقة كونها مملوكة من قبل صندوق الاستثمار العام (الصندوق)، ولعضو مجلس إدارة stc الأستاذة / رانيا بنت محمود نشار، مصلحة غير مباشرة بصفتها رئيس لجنة المراجعة في المؤسسة.

المدفوع لصالح stc ومبلغ زيادة رأس المال شركة البنى الرقمية قابل للتغيير وفقاً لتالية حسابات إنعام الصفة. وعلىه سنكون حصص الملكية في شركة البنى الرقمية كما يلي (الصندوق، 53.99 %، أس بي سي 43.06 %، صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن فهد بن عبدالعزيز 14.8 %، شركة سلطان القابضة 1.48 %)، وتتضمن اتفاقيات الصفة عدداً من الشروط التي يجب استيفاؤها قبل إنعام الصفة، أخرى ذات طبيعة تنظيمية وتجارية، بالإضافة إلى شروط الأعمال العادي ولم تمنح أي مزايا تفضيلية، ولهم تمنح أس بي سي (نسبة طرف ذو علاقة حيث أنه من كبار مساهمي stc) 64 %، ولأعضاء مجلس الإدارة التالية أسماؤهم مصلحة غير مباشرة كونهم ممثلين عن الصندوق لهم؛ معالي الدكتور خالد بن حسين بياري، والأستاذ زيـد بن عبد الرحمن الحميد، والأستاذ رانيا محمود نشار، والأستاذ زيـد راوـيـنـيـرـقـ، والأستاذ ساجـيـ كـابـورـ، والتي تمت الموافقة عليها في الجمعية العامة العادية

#### القروض إلى جهات ذات علاقة

البيان (ألف ₩)	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
القروض إلى كبار التنفيذيين	10,765	14,549

#### 3 - المعاملات مع الشركات التابعة

# صلة	الأطراف ذات الصلة	نوع الطرف ذات الصلة	العقد/الاتفاق	المدة	القيمة (ألف ₩)
1	شركة solutions stc	شركة تابعة لـ stc	تجديد العقد الخاص بالرخص من مايكروسوفت مع خدمات الدعم.	3 سنوات	191,342
2	شركة solutions stc	شركة تابعة لـ stc	تجديد عقد خدمة رسائل المجموعات والربط بمركز إرسال الرسائل (SMS) الخاص بـ stc، وتقديم خدمات الرسائل النصية لعملاء solutions.	ستين	120,000
3	شركة solutions stc	شركة تابعة لـ stc	تجديد العقد الخاص بـ stc الرفـيـ أم وبرـوفـرـ خـدمـاتـ الدـعمـ.	3 سنوات	139,950
4	شركة solutions stc	شركة تابعة لـ stc	تنفيذ مشروع إنشاء وتطوير شبكات الإنترنت والاتصالات الخاصة لـ stc.	ستين	309,733
5	شركة solutions stc	شركة تابعة لـ stc	تجديد العقد الخاص بتـوفـيرـ رـخصـ رـدـ هـاتـ معـ تـقـدـيمـ الخـدمـاتـ الـاحـتـرافـيـةـ.	3 سنوات	151,171

بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، تعمل stc وشركتها التابعة في إنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة شبكات وأنظمة الاتصالات الثابتة والمتقلبة والبني التحتية، وتقديم حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الشاملة للاتصالات، خدمات تكنولوجيا المعلومات، الخدمات المدارية، الخدمات السحابية، استثمار العقارات من بيع وشراء وتأجير وإدارة وتطوير وصيانة، تقديم الدعم المالي والإداري والخدمات الأخرى للشركات التابعة.

## مجلس الإدارة واللجان

يعمل مجلس إدارة stc على تمثيل مصالح جميع مساهميها، ملتزماً بمبدأ العناية والولاء في إدارة شؤون stc. حيث يسعى أعضاء المجلس إلى اتخاذ قرارات مدروسة تعزز من إرثها stc، مما يسهم في حفظ مصالحها وتنميتها وتعظيم قيمتها.

وفي 24 يوليو 2024 تم انتخاب مجلس إدارة جديد للدورة التاسعة وذلك لمدة أربعة سنوات ميلادية. تبين الجداول التالية قائمة بأسماء أعضاء مجلس الإدارة في دورته الثامنة والتاسعة، وعوضتهم في مجالس الإدارة في الشركات المساهمة المدرجة في السوق المالية وغير المدرجة، داخل المملكة وخارجها وسيرهم الذاتية.

### أعضاء مجلس الإدارة ولجانه وتصنيف عضويتهم



**الأستاذة/ رانيا بنت محمود نaser**

تاريخ الميلاد  
1974م

**المؤهلات العلمية**  
بكالوريوس علوم الحاسوب وتقنية المعلومات

**الخبرات العملية**  
خبرة في المجال المصرفي والإداري

**الوظيفة الحالية**  
رئيس الإدارة العامة للالتزام والحكومة - صندوق الاستثمار العام

**الوظيفة السابقة**  
مستشار لمعالي محافظ صندوق الاستثمار العام

**تصنيف العضوية**  
غير تنفيذي/غير مستقل



**الأستاذ/ أحمد بن محمد العماران**

تاريخ الميلاد  
1973م

**المؤهلات العلمية**  
ماجستير علوم الحاسوب التالي

**الخبرات العملية**  
خبرة في الأعمال الإدارية وتقنية المعلومات

**الوظيفة الحالية**  
مساعد المحافظ لتقنية المعلومات - المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

**الوظيفة السابقة**  
مدير عام إدارة البنية الأساسية لتقنية المعلومات في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

**تصنيف العضوية**  
غير تنفيذي/غير مستقل



**الأستاذ/ يزيد بن عبدالرحمن الحميد**

تاريخ الميلاد  
1983م

**المؤهلات العلمية**  
بكالوريوس إدارة أعمال ومحاسبة

**الخبرات العملية**  
خبرة في المجال المالي والإداري

**الوظيفة الحالية**  
نائب محافظ صندوق الاستثمارات العامة، ورئيس الإدارة العامة للاستثمارات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

**الوظيفة السابقة**  
رئيس الإدارة العامة للاستثمارات في الشركات المحلية - صندوق الاستثمارات العامة

**تصنيف العضوية**  
غير تنفيذي/غير مستقل



**معالى الأستاذ/ محمد بن طلال النahas \***

تاريخ الميلاد  
1962م

**المؤهلات العلمية**  
بكالوريوس المحاسبة

**الخبرات العملية**  
خبرة في المجال المصرفي وتطوير الأعمال والإدارة

**الوظيفة الحالية**  
عضو مجالس ولجان عدة شركات

**الوظيفة السابقة**  
محافظ المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

**تصنيف العضوية**  
غير تنفيذي/غير مستقل



**معالى الدكتور/ خالد بن حسين بياري**

تاريخ الميلاد  
1963م

**المؤهلات العلمية**  
دكتوراه هندسة كهربائية

**الخبرات العملية**  
أستاذ مشارك بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وخبرة في الأعمال الإدارية

**الوظيفة الحالية**  
مساعد وزير الدفاع للشؤون التنفيذية - وزارة الدفاع

**الوظيفة السابقة**  
رئيس مجموعة الفيصلية القابضة

**تصنيف العضوية**  
غير تنفيذي/غير مستقل



**صاحب السمو الملكي الأمير/ محمد بن خالد العبدالله الفيصل**

تاريخ الميلاد  
1967م

**المؤهلات العلمية**  
ماجستير إدارة أعمال

**الخبرات العملية**  
خبرة في المجال المصرفي والإداري

**الوظيفة الحالية**  
رئيس مجموعة الفيصلية القابضة

**الوظيفة السابقة**  
نائب رئيس مجموعة الفيصلية القابضة

**تصنيف العضوية**  
مستقل

\* انتهت عضوية معالي الأستاذ/ محمد بن طلال النahas بنهاء الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يوليو 2024م.



**الدكتور/ إبراهيم بن سعد  
المعجل\*\***

تاريخ الميلاد  
1979م

**المؤهلات العلمية**  
دكتوراه تحليل القرارات - بحوث  
العمليات

**الخبرات العملية**  
خبرة في الإدارة المالية والاستثمارية

**الوظيفة الحالية**  
شريك مؤسس الخوارزمي القابضة

**الوظيفة السابقة**  
الرئيس التنفيذي لصندوق التنمية  
الصناعية السعودي

**تصنيف العضوية**  
غير تنفيذي/غير مستقل



**الأستاذ/ وليد بن إبراهيم شكري**

تاريخ الميلاد  
1966م

**المؤهلات العلمية**  
بكالوريوس محاسبة

**الخبرات العملية**  
خبرة في المجال الإداري

**الوظيفة الحالية**  
عضو مجالس ولجان عدة شركات

**الوظيفة السابقة**  
الشريك الرئيس برايس ووتر هاوس  
المملكة العربية السعودية

**تصنيف العضوية**  
مستقل



**الأستاذ/ جميل بن عبدالله  
الملحم**

تاريخ الميلاد  
1971م

**المؤهلات العلمية**  
بكالوريوس العلوم في التسويق

**الخبرات العملية**  
خبرة في المجال الإداري

**الوظيفة الحالية**  
الرئيس التنفيذي لشركة سناد  
القابضة

**الوظيفة السابقة**  
عضو مجلس الإدارة المنتدب  
والرئيس التنفيذي لمجموعة تكوبن

**تصنيف العضوية**  
مستقل



**الأستاذة/ سارة بنت جماز  
السحيمي**

تاريخ الميلاد  
1979م

**المؤهلات العلمية**  
بكالوريوس محاسبة

**الخبرات العملية**  
خبرة في المجال المالي والاستثماري

**الوظيفة الحالية**  
رئيس مجلس إدارة مجموعة تداول  
السعودية القابضة

**الوظيفة السابقة**  
الرئيس التنفيذي لشركة الأهلي  
المالية

**تصنيف العضوية**  
مستقل



**الأستاذ/ أرندت راوتنير**

تاريخ الميلاد  
1967م

**المؤهلات العلمية**  
ماجستير إدارة أعمال /  
Diplom-Kaufmann

**الخبرات العملية**  
خبرة قيادية وإدارية في الاتصالات  
والإعلام والتكنولوجيا

**الوظيفة الحالية**  
الشريك المؤسس لشركة,  
Rautenberg & Company GmbH  
وشركة Rautenberg Capital  
GmbH, ومؤسس شريك وعضو  
.metrofiber لشركة Micromax Informatics Limited

**الوظيفة السابقة**  
الرئيس التنفيذي للستراتيجي  
Deutsche Telekom AG, Bonn/  
Germany

**تصنيف العضوية**  
مستقل



**الأستاذ/ سانجيوي كابور**

تاريخ الميلاد  
1962م

**المؤهلات العلمية**  
ماجستير إدارة أعمال

**الخبرات العملية**  
خبرة قيادية وإدارية في الاتصالات  
والإعلام والتكنولوجيا

**الوظيفة الحالية**  
الشريك الناشئ  
في الشركات الناشئة

**الوظيفة السابقة**  
رئيس مجلس إدارة لشركة  
Micromax Informatics Limited

**تصنيف العضوية**  
مستقل

<sup>\*\*</sup> انضم الدكتور/ إبراهيم بن سعد المعجل إلى مجلس الإدارة في الدورة التاسعة بتاريخ 25 يوليو 2024م.

## أعضاء لجان مجلس الإدارة الخارجيين

تصنيف العضوية	الوظيفة السابقة	الوظيفة الحالية	المؤهلات العلمية	الخبرات العملية	العضوية	الاسم
عضو خارجي	مساعد المحافظ للاستدامة المالية وإدارة المخاطر (المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية)	رئيس التنفيذي للمالية في شركة التعاونية للتأمين	دكتوراه محاسبة	خبرة في مجال المحاسبة	دكتور / عمرو بن خالد كردي	عضو لجنة المراجعة
عضو خارجي	رئيس الخدمات المصرفية الخاصة ومدير منتجات برنامج الإقراض والهبات المصرفية الخاصة في مجموعة ساما المالية	مدير عام مؤسسة بابل الخبر للتجارة والعقاريات	خبرة فنية وإدارية في مجال التدقيق	بكالوريوس محاسبة	الأستاذ / خالد بن عبدالله العنقرى*	عضو لجنة المراجعة
عضو خارجي	مدير حسابات في مجموعة ساما المالية	مؤسس شركة IRSAAL لحلول الأعمال تولى مسؤولية إدارة المخاطر والتحقيق الداخلي	خبرة فنية وإدارية في مجال التدقيق وإدارة المخاطر	ماجستير برنامج مجال التدقيق وإدارة المخاطر سيتي بنك آسيا والمحيط الهادى	الأستاذ / محمد بن فريد توفيق	عضو لجنة المراجعة
عضو خارجي	رئيس المراجعة الداخلية لمجموعة ساما المالية السعودية	رئيس التنفيذي في البنك الأهلي	خبرة في مجالات المراجعة	ماجستير تنفيذي إدارة أعمال	الأستاذ / عبدالعزيز بن محمد الشوشان**	عضو لجنة المراجعة
عضو خارجي	رئيس التنفيذى السوق للمصرفية التجارية الشاملة في البنك الأهلي السعودي	رئيس التنفيذى لقطاع الحكومة والمخاطر والرقابة في شركة التعاونية للتأمين	خبرة في إدارة المخاطر والحكومة والأخلاقيات والالتزام الداخلي	ماجستير إدارة أعمال	مهندس / ياسر بن أسعد علاف***	عضو لجنة المراجعة
عضو خارجي	الرئيس التنفيذي لبيت التمويل السعودي الكويتي	مستشار مالي مستقل ومستشار للاستثمار وإدارة المخاطر	خبرة في مجال الخدمات المالية والمصرفية وإدارة البنوك والاستشارات وإدارة المخاطر وإدارة المشاريع والتخطيط	ماجستير علوم	المهندس / طارق بن عبدالعزيز الرخيمي	عضو لجنة المخاطر
عضو خارجي	رئيس الإدارة العامة للسعودية في صندوق الاستثمارات العامة	رئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة الأهلية كابيتال	خبرة عملية بالقطاع المالي وعضو عدد من الشركات المساهمة	ماجستير إدارة أعمال	الأستاذ / راشد بن إبراهيم شريف	عضو لجنة الاستثمار
عضو خارجي	شريك رئيس في شركة Egon Zehnder	مستشار مستقل في شركة استشارية للقيادة الدائرية	خبرة في الاستشارات الإدارية	ماجستير الاقتصاد التحاري وماجستير قانون الأعمال والخاص	الأستاذ / جبران بارند****	عضو لجنة الترشيحات والكافرات
عضو خارجي	المدير التنفيذي للمواد البشرية في شركة أرامكو	عضو مستقل في مجلس إدارة البنك الأهلي السعودي	خبرة في الموارد البشرية	ماجستير إدارة أعمال	الأستاذة / هدى بنت محمد العصان	عضو لجنة الترشيحات والكافرات
عضو خارجي	الرئيس التنفيذي لمندوبي بنك الخليج الدولي لمطوري المساكن	شريك تنفيذي - شركة هورتون الدولية	بكالوريوس هندسة ميكانيكية والاستثمار والحكومة	خبرة في إدارة الأعمال	المهندس / حازم بن عبدالله آل الشيخ مبارك	عضو لجنة الترشيحات والكافرات

\* انتهت عضوية الأستاذ / خالد بن عبدالله العنقرى في لجنة المراجعة ب نهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يوليو 2024م.  
\*\* انضم الأستاذ / عبدالعزيز بن محمد الشوشان إلى لجنة المراجعة بتاريخ 26 أغسطس 2024م.  
\*\*\* انضم المهندس / ياسر بن أسعد علاف إلى لجنة المراجعة بتاريخ 26 أغسطس 2024م.  
\*\*\*\* انتهت عضوية الأستاذ / جون براند في لجنة الترشيحات والمكافرات ب نهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يوليو 2024م.  
\*\*\*\*\* انضم المهندس / حازم بن عبدالله آل الشيخ مبارك إلى لجنة الترشيحات والمكافرات بتاريخ 26 أغسطس 2024م.

## عضوية أعضاء مجلس الإدارة في لجان المجلس

الاسم	مجلس الإدارة	لجنة المراجعة	لجنة الترشيحات والمكافرات	لجنة المخاطر	لجنة المراجعة	لجنة الت التنفيذية	لجنة الاستثمار	تصنيف العضوية
صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد العبدالله الفيصل	C	C	C	C	C	C	C	مستقل
معالي الدكتور / خالد بن حسين بياري	✓							غير تنفيذي/غير مستقل
معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس*	✓	✓						غير تنفيذي/غير مستقل
الأستاذ / يزيد بن عبد الرحمن الصميد	D							غير تنفيذي/غير مستقل
الأستاذ / أحمد بن محمد العمران	✓							غير تنفيذي/غير مستقل
الأستاذة / رانيا بنت محمود نشار**	✓	✓						غير تنفيذي/غير مستقل
الأستاذ / ساجي كابور	✓							مستقل
الأستاذ / أرنولد روتينبيرغ	✓							مستقل
الأستاذة / سارة بنت جمار السعيمي***	✓							مستقل
الأستاذ / جيميل بن عبدالله الملحم	✓							مستقل
الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري	✓							مستقل
الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل ****	✓							غير تنفيذي/غير مستقل

C: رئيس مجلس/اللجنة

D: نائب رئيس مجلس/اللجنة

\* انتهت عضوية معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس ب نهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة في 24 يوليو 2024م.

\*\* انتهت عضوية رانيا بنت جمار السعيمي في لجنة الترشيحات والمكافرات ب نهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يوليو 2024م.

\*\*\* انضمت الأستاذة / سارة بنت جمار السعيمي إلى عضوية لجنة الترشيحات والمكافرات بتاريخ 25 يوليو 2024م.

\*\*\*\* انضم الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل إلى مجلس الإدارة ولجنة التنفيذية ولجنة الاستثمار بتاريخ 25 يوليو 2024م.

## أسماء الشركات التي يكون عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مدیريها

## أعضاء الإدارة التنفيذية

البيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة / ....)	أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية السابعين	البيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة / ....)	أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية الحالين
مقرها	مقرها	مقرها	مقرها
مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	جي بي مورجان ال سعودية	المملكة العربية ال سعودية	صاحب السمو الملكي الأمير/ محمد بن خالد العبدالله الفيصل
مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	شركة الخزامي	المملكة العربية ال سعودية	رئيس مجلس إدارة مجموعة الفيصلية القابضة
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	رئيس اللجنة التنفيذية رئيس لجنة الاستثمار
		مساهمة مدرجة المملكة العربية ال سعودية	معالي الدكتور/ خالد بن حسين بياري
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	عضو مجلس الإدارة
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	عضو اللجنة التنفيذية
مساهمة مدرجة المملكة العربية ال سعودية	مجموعة ساما المالية	مساهمة مدرجة المملكة العربية ال سعودية	stc
مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	شركة حلول المياه	مساهمة مدرجة المملكة العربية ال سعودية	البنك الأهلي ال سعودي
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	الشركة الوطنية لخدمات الأمنية (SAFE)
		مؤسسة عامة الملكة العربية ال سعودية	المؤسسة العامة لخطوط الجوية العربية السعودية
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	طيران أديل
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	شركة مطارات القابضة
		مساهمة مدرجة المملكة العربية ال سعودية	شركة مجموعة تداول ال سعودية القابضة
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	شركة الرياض للستثمار والتطوير
		مساهمة مغفلة خارج المملكة	شركة ريشارد أبياس وشركائه
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	الشركة السعودية المصرية للاستثمار
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	الشركة السعودية لألعاب الإلكترونية (Savvy) القابضة
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	الشركة السعودية لتقنية المعلومات (SITE)
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	شركة البحر الأحمر للسفن السياحية
		مساهمة مغفلة المملكة العربية ال سعودية	شركة تطوير المجتمعات الصحراوية

#	الاسم	المؤهل العلمية	الوظيفة الحالية (الاتصالات السعودية)	الشركة	الوظيفة السابقة
1.	عليان بن محمد الويد	بكالوريوس هندسة كهربائية	الرئيس التنفيذي لمجموعة stc	stc	نائب الأعلى للرئيس لوحدة المستهلك
2.	أمين بن فهد الشندي	ماجستير محاسبة	رئيس التنفيذي للمجموعة	stc	نائب الرئيس لقطاع المالية
3.	فيصل بن سعيد الساير	ماجستير إدارة أعمال	رئيس التنفيذي لوحدة العملاء للمجموعة	Channels	رئيس التنفيذي لوحدة العملاء للمجموعة
4.	رياض بن علي سعيد معاوض	بكالوريوس حاسب آلي	نائب الرئيس للمبيعات الحكومية	stc	نائب الرئيس لوحدة الأعمال والشركات
5.	محمد بن عبدالله العبادي	ماجستير إدارة أعمال والمشغلين	نائب الرئيس لوحدة النوافل	stc	نائب الرئيس لوحدة النوافل والمشغلين
6.	معوض بن هويسن السلوم	ماجستير إدارة أعمال الجديدة للمجموعة	رئيس التنفيذي لوحدة الأسواق	مطارات القابضة	رئيس التنفيذي لوحدة الأسواق
7.	هيتم بن محمد الفرج	بكالوريوس هندسة حاسب	نائب الرئيس لقطاع التشغيل	stc	نائب الرئيس لقطاع التشغيل
8.	عبدالله بن عبدالرحمن الكنو	ماجستير إدارة أعمال الاستراتيجية للمجموعة	رئيس التنفيذي للشؤون الرقمي	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	وكيل وزارة للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات للاتصالات والتتحول الرقمي
9.	احمد بن مسفر الغامدي	بكالوريوس هندسة نظم	نائب الرئيس لقطاع الموارد البشرية	stc	نائب الرئيس لقطاع الموارد البشرية للمجموعة
10.	معتز بن علي العنيري	بكالوريوس إدارة أعمال	العضو المنتدب رئيس الخدمات المصافية والاستثمارية	ال سعودي الفرنسي كابيتال	العضو المنتدب للاستثمار للمجموعة
11.	عبدالله بن صالح العتني	ماجستير إدارة تفديمة	رئيس المراجعة الداخلية	stc	رئيس المراجعة الداخلية للمجموعة
12.	معضد بن فيصل العجمي	ماجستير إدارة أعمال	نائب الرئيس والمستشار العام، للشؤون القانونية وإدارة المخاطر والمستشار العام للمجموعة	stc	نائب الرئيس والمستشار العام، للشؤون القانونية وإدارة المخاطر والمستشار العام للمجموعة
13.	عماد بن عوده العودة	بكالوريوس نظم معلومات الدعم	نائب الرئيس لقطاع المشتريات والمشتركة للمجموعة	stc	نائب الرئيس لقطاع المشتريات والمشتركة للمجموعة
14.	امير بن عبدالعزيز الجبرين	ماجستير إدارة مقدمة	نائب الرئيس للشؤون التنظيمية	stc	نائب الرئيس للشؤون التنظيمية
15.	إبراهيم بن صالح السويـل	كبير الإداريين للمجموعة	نائب الوزير لخدمات المستثمرين والاستشارات	وزارة الاستثمار	نائب الوزير لخدمات المستثمرين والاستشارات

الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة / ....)	مقرها	أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية السابقين	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة / ....)	مقرها	أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية الحاليين
خارج المملكة غير مدرجة	Bennett Coleman Co. Ltd.	المملكة العربية السعودية	الملائكة العربية السعودية	stc	
خارج المملكة مساهمة مدرجة	PVR INOX, Ltd	خارج المملكة	مساهمة مدرجة	Tanla Platforms Ltd	
خارج المملكة غير مدرجة	MicroMax Informatics Ltd	خارج المملكة	غير مدرجة	Tech Connect Retail Pvt. Ltd	
خارج المملكة مساهمة مدرجة	Indus Towers Ltd	خارج المملكة	مساهمة مدرجة		
خارج المملكة غير مدرجة	IFFCO Kisan Sanchar Ltd				
خارج المملكة غير مدرجة	Bharti Cellular Ltd				
<b>الأستاذ/ سانجاي كابور</b>					
خارج المملكة غير مدرجة	GSMA				عضو مجلس الإدارة
خارج المملكة غير مدرجة	IBus Network & Infrastructure Pvt Ltd				عضو اللجنة التنفيذية
خارج المملكة غير مدرجة	VLCC Healthcare Ltd				
خارج المملكة غير مدرجة	Napino Auto and Electronics Limited				
خارج المملكة مساهمة مدرجة	OnMobile Global Ltd				
خارج المملكة ذات مسؤولية محدودة	Z-Axis Management Consultants & Strategic Advisors LLP				
خارج المملكة غير مدرجة خاصة ومحدودة	Protection One GmbH	المملكة العربية السعودية	مساهمة مدرجة	stc	
خارج المملكة غير مدرجة خاصة ومحدودة	d&b audiotechnik GmbH	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	Metrofibre GmbH	
خارج المملكة غير مدرجة خاصة ومحدودة	Materna SE	غير مدرجة خاصة ومحدودة	خارج المملكة	Acernis S.L.	
خارج المملكة غير مدرجة خاصة ومحدودة	Push Technologies S.L.	مساهمة مدرجة	خارج المملكة	Mynaric	
		غير مدرجة خاصة ومحدودة	خارج المملكة	Vitroconnect	
		غير مدرجة خاصة ومحدودة	خارج المملكة	Ruhrfibre Essen GmbH	

الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة / ....)	مقرها	أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية السابقين	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة / ....)	مقرها	أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية الحاليين
المملكة العربية السعودية	شركة الاسمنت السعودية	مساهمة مدرجة	المملكة العربية السعودية	الملائكة العربية السعودية	stc
المملكة العربية السعودية	المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي	مساهمة مدرجة	المملكة العربية السعودية ذات مسؤولية محدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مدد العملاء لتقنية المعلومات
المملكة العربية السعودية	مجموعة ساما المالية	مساهمة مدرجة	المملكة العربية ذات مسؤولية محدودة	المملكة العربية ذات مسؤولية محدودة	شركة تكامل القابضة
المملكة العربية السعودية	شركة حصانة الاستثمارية	مساهمة مقفلة	المملكة العربية ذات مسؤولية محدودة	المملكة العربية ذات مسؤولية محدودة	شركة مصدر لدول البيانات
المملكة العربية السعودية	شركة الاستثمارات الرائدة	مساهمة مقفلة	المملكة العربية إحدى شركات تكامل القابضة	المملكة العربية	شركة عمل المستقبل
المملكة العربية السعودية	البنك العربي الوطني	مساهمة مدرجة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	stc
المملكة العربية السعودية	مجموعة ساما المالية	مساهمة مدرجة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	
المملكة العربية السعودية	شركة ساما لإدارة الأصول وإدارة الاستثمار ساما كبيتال	مساهمة مقفلة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	شركة مجموعة تداول السعودية القابضة
المملكة العربية السعودية	بنك ساما الحكومي	مساهمة محدودة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	الاستاذة/ رانيا بنت محمود نشار
المملكة العربية السعودية	سامبا جلوبال ماركتس ليمتد	ذات مسؤولية محدودة	المملكة العربية مساهمة مقفلة	المملكة العربية مساهمة مقفلة	الاستاذة/ رانيا بنت محمود نشار
المملكة العربية السعودية	الهيئة السعودية للطعام	كيان حكومي	المملكة العربية مساهمة مدرجة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	عضو مجلس الإدارة
المملكة العربية السعودية	شركة عاملون عامون	ذات مسؤولية محدودة	المملكة العربية مساهمة مقفلة	المملكة العربية مساهمة مقفلة	رئيس لجنة المخاطر
المملكة العربية السعودية	اتحاد رياضي للبولو	كيان حكومي	المملكة العربية مساهمة مدرجة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	الاستاذة/ رانيا بنت محمود نشار
المملكة العربية السعودية	شركة مواكبة للاستثمار	هيئات ومؤسسات	المملكة العربية مساهمة مدرجة	المملكة العربية مساهمة مدرجة	

الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة / ....)	مقرها	أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية السابقين	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة / ....)	مقرها	أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية الحاليين
الملكة العربية السعودية	معدن	المملكة العربية السعودية	الملكة العربية السعودية	stc	
الملكة العربية السعودية	طاقة	الشركة السعودية للكهرباء	الشركة السعودية		<b>الأستاذ/ وليد بن إبراهيم شكري</b>
		الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)	الشركة السعودية		عضو مجلس الإدارة
		شركة الشرق الأوسط لصناعة الألياف وإنتاج الورق (مبكو)	الشركة العربية		رئيس لجنة المراجعة
			الشركة العربية		عضو لجنة المخاطر
صندوق سيادي	الملكة العربية السعودية	صندوق الاستثمار العام	الملكة العربية السعودية	stc	
صندوق حكومي	الملكة العربية السعودية	شركة الرائدة للاستثمار	شركة ذات مسؤولية محدودة		<b>الدكتور/ إبراهيم بن سعد المعجل</b>
مساهمة مدرجة	المالية	مجموعة ساما	الملكة العربية السعودية		عضو مجلس الإدارة
			شركة المنطقة الлогستية المتكاملة الخاصة		عضو اللجنة التنفيذية
			شركة القابضة		
			أوقاف للاستثمار		
			خارج المملكة للتعدين		
			حصانة للاستثمار		
			بنك التصدير والاستيراد السعودي		
			البنك الأهلي السعودي		
			الشركة المتحدة الدولية للمواطنين (بدجت السعودية)		
			المملكة العربية شركه ذات مسؤولية محدودة		
			شركة وادي طيبة		

\* انضم الدكتور/ إبراهيم بن سعد المعجل إلى مجلس الإدارة في الدورة التاسعة بتاريخ 25 يونيو 2024م.

الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة / ....)	مقرها	أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية السابقين	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة / ....)	مقرها	أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية الحاليين
الملكة العربية السعودية	شركة الأهلي المالية	الملكة العربية السعودية	الملكة العربية السعودية	stc	
	مؤسسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية	خارج المملكة غير ربحية	شركة مجموعة تداول السعودية القابضة	الملكة العربية السعودية	عضو مجلس الإدارة
			الخطوط الجوية السعودية مسندة	الملكة العربية السعودية	عضو لجنة الاستثمار والكافيات
			صندوق التنمية السعودية	الملكة العربية السعودية	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
			لزيادة العربية	الملكة العربية السعودية	
			جمعية رعاية الطفولة	الملكة العربية السعودية	
			شركة سوق الكريون	الملكة العربية السعودية	
			جهة حكومية	الملكة العربية السعودية	
			المملكة العربية السعودية	stc	
			شركة تكوبن للصناعات	الملكة العربية السعودية	
			شركة الرؤية الحديثة	الملكة العربية السعودية	عضو مجلس الإدارة
			شركة خدمات الطاقة	الملكة العربية السعودية	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
			مجموعة شاكر	الملكة العربية السعودية	
			شركة سيلك	الملكة العربية السعودية	
			شركة مراكز الاتصال	الملكة العربية السعودية	
	stc Kuwait		شركة أملak العالمية للتمويل	الملكة العربية السعودية	عضو مجلس الإدارة
	stc Bahrain		شركة حلوانى إخوان السعودية	الملكة العربية السعودية	رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
	Cell-C		قطاع حكومي	الملكة العربية السعودية	
	Avea		شركة افوناس	الملكة العربية السعودية	
	Turk Telekom		شركة سناد القابضة	الملكة العربية السعودية	
	Intigral				

**■ اللجنة التنفيذية**  
ت تكون اللجنة الحالية من 5 أعضاء جميعهم من أعضاء مجلس إدارة stc، وتحتulis اللجنة بمراجعة الاستراتيجيات والأداء والموازنات السنوية التقديرية والأعمال المحلية والدولية لـ stc في مجالات العمل الأساسية وغير الأساسية ومبادرات العمل الاجتماعي، والمموافقة عليها بحسب الصلاحيات المنوطة بها والمحددة من قبل مجلس الإدارة، وقد عقدت اللجنة 4 اجتماعات خلال عام 2024م، كما هو موضح في الجدول التالي:

المجموع	رقم وتاريخ الاجتماع				المنصب	الاسم
	2	1	14	13		
	الدورة التاسعة	الدورة الثامنة	1 سبتمبر 2023	2 يونيو 2023		
4	✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة	صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد العبدالله الفيصل
4	✓	✓	✓	✓	عضو	معالي الدكتور / خالد بن حسين بياري
2	لا ينطبق	لا ينطبق	✓	✓	عضو	معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس *
3	✓	✓	✗	✓	عضو	الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد
4	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذ / سانجاي كابور
2	✓	✓	لا ينطبق	لا ينطبق	عضو	الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل **

\* انتهت عضوية معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس ب نهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يونيو 2024م.

\*\* انضم الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل إلى اللجنة التنفيذية بتاريخ 25 يونيو 2024م.

#### ■ لجنة الاستثمار

ت تكون اللجنة الحالية من 5 أعضاء، 4 من أعضاء مجلس إدارة stc، وعضو من خارج المجلس، وتحتulis اللجنة بمراجعة سياسة الاستثمارات وفق استراتيجيات stc، كما تراجع وتدرس فرص الاستثمار الاستراتيجية واتخاذ القرار بشأنها والتوصية إلى مجلس الإدارة، ومتابعة استثمارات stc وخارجياً ورفع التقارير الدورية للمجلس، وقد عقدت اللجنة 5 اجتماعات خلال عام 2024م، كما هو موضح في الجدول التالي:

المجموع	رقم وتاريخ الاجتماع				المنصب	الاسم
	3	2	1	21		
	الدورة التاسعة	الدورة الثامنة	15 أكتوبر 2023	3 يونيو 2023		
5	✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة	صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد العبدالله الفيصل
5	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذ / أرندت راوينبيرق
5	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذة / سارة بنت جماز السحيمي
3	✓	✓	✓	لا ينطبق	عضو	الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل *
4	✓	✗	✓	✓	عضو	الأستاذ / راشد بن إبراهيم شريف

\* انضم الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل إلى لجنة الاستثمار بتاريخ 25 يونيو 2024م.

#### اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس إدارة مجموعة stc 6 اجتماعات، ويبيّن الجدول التالي عدد اجتماعات المجلس خلال عام 2024م، وحضور الأعضاء لتلك الاجتماعات.

المجموع	رقم وتاريخ الاجتماع						المنصب	الاسم
	3	2	1	17	16	15		
	22	30	25	يونيو	سبتمبر	ديسمبر		
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	رئيس مجلس إدارة stc مجموعة	صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد العبدالله الفيصل
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	معالى الدكتور / خالد بن حسين بياري
3	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	عضو	معالى الأستاذ / محمد بن طلال النحاس *
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة stc	الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذ / أحمد بن محمد العمريان
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذة / رانيا بنت محمود نشار
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذ / سانجاي كابور
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذ / أرندت راوينبيرق
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذة / سارة بنت جماز السحيمي
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذ / جعيل بن عبدالله الملحم
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو	الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري
3	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	عضو	الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل **

\* انتهت عضوية معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس ب نهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يونيو 2024م.

\*\* انضم الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل إلى مجلس الإدارة في الدورة التاسعة بتاريخ 25 يونيو 2024م.

#### اجتماعات لجان مجلس الإدارة

وفقاً للائحة حوكمة stc، والأنظمة واللوائح الصادرة من الجهات ذات العلاقة، يشكل مجلس الإدارة اللجان اللازمة لتأدية عمله بما يحقق كفاءة وفعالية المجلس، ويراعى عند تشكيل اللجان مسؤولياتها، واحتياطاتها وإجراءات عملها، من قبل المجلس، وإصدار القرارات اللازمة لذلك، وتعريف ذوي العلاقة بها على نحو مناسب، وقد كانت لجان المجلس لعام 2024م على النحو التالي:

**▪ لجنة المخاطر**  
 تتكون اللجنة الحالية من 4 أعضاء، 3 من أعضاء مجلس إدارة stc، وعضو من خارج المجلس، وتختص اللجنة بمراجعة سياسات المخاطر وفق استراتيجيات stc، والتأكد من تطبيق أفضل الممارسات في إدارة مخاطر stc، وأنظمة الرقابة الداخلية ومدى ملائمة الخطط لتنفيذ المهام والمسؤوليات واستراتيجية المخاطر واستمرارية الأعمال، كما تطلع اللجنة على المخاطر الرئيسية التي تواجه stc والإجراءات التصحيحية التي يتم العمل عليها ومراجعةها، وقد عقدت اللجنة 5 اجتماعات خلال عام 2024م، كما هو موضح في الجدول التالي:

رقم وتاريخ الاجتماع									
الدورة التاسعة		الدورة الثامنة		المنصب		الاسم		المجموع	
2	1	14	13	12	11	ستمبر 4	ديسمبر 6	يونيو 11	مارس 11
5	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذة/ رانيا بنت محمود نشار	رئيس اللجنة		
5	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ أحمد بن محمد العمران	عضو		
5	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ وليد بن إبراهيم شكري	عضو		
5	✓	✓	✓	✓	✓	المهندس/ طارق بن عبدالعزيز الرخيمي	عضو		

**تقييم أداء مجلس الإدارة والجان المنبثقة عنه**  
 تتألف ووصيات التقييم إضافة إلى توجيهات مجلس الإدارة، التي كان لها الأثر في فاعلية وأداء المجلس واجنه، والتفاعل بين أعضاء المجلس كفريق واحد، والمجلس والإدارة التنفيذية، كما حدد المجلس توقعات مجلس الإدارة من الإدارة التنفيذية، وتوقعات الإدارة التنفيذية من مجلس الإدارة، التي أسهمت وبشكل أكبر في تعزيز فاعلية أداء المجلس وتحسين وتطوير عمل المجلس واجنه، الذي انعكس بدوره على أداء stc، وقد أنتخب مجلس إدارة جديد للدورة التاسعة في 24 يونيو 2024م، وتم مشروع تقييم أعمال المجلس، وتنفيذ خططه التطويرية بناءً على مبارك

\* انتهت عضوية الأستاذة/ رانيا بنت محمود نشار في لجنة الترشيحات والمكافآت بنهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يوليو 2024م.  
 \*\* انضمت الأستاذة/ سارة بنت جماز السحيمي إلى لجنة الترشيحات والمكافآت بتاريخ 25 يوليو 2024م.  
 \*\*\* انتهت عضوية الأستاذ/ جون براند في لجنة الترشيحات والمكافآت بنهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يوليو 2024م.  
 \*\*\*\* انضم المهندس/ حازم بن عبدالله آل الشيخ إلى لجنة الترشيحات والمكافآت في 26 أغسطس 2024م.

**▪ لجنة الترشيحات والمكافآت**  
 تتكون اللجنة الحالية من 4 أعضاء، عضوين من أعضاء مجلس إدارة stc، وعضوين من خارج المجلس، وتختص اللجنة بإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة للمجلس، ووضع ومراجعة هيكل الروابط بما يتناسب مع معايير وتطورات السوق، وتطبيقها تطبيقاً عادلاً بما يؤمن الحوكمة اللازمة للإدارة والموظفين للقيام بالدور المطلوب، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة التنفيذية ورفع التوصيات لمجلس الإدارة بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها، والتأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين وعدم وجود أي تعارض مصالح، وكذلك مراجعة سياسة المميزات والتعويضات لمجلس الإدارة والجان المنبثقة عنه والمصادقة عليها، والتأكد من أن أعمال stc تتماشى مع أفضل الممارسات في مجال الحكومة، وقد عقدت اللجنة 6 اجتماعات خلال عام 2024م، كما هو موضح في الجدول التالي:

رقم وتاريخ الاجتماع									
الدورة التاسعة		الدورة الثامنة		المنصب		الاسم		المجموع	
3	2	1	17	16	15	ستمبر 3	ديسمبر 4	يونيو 11	فبراير 21
6	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ جميل بن عبدالله الملحم	رئيس اللجنة		
3	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذة/ رانيا بنت محمود نشار*	عضو		
3	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذة/ سارة بنت جماز السحيمي**	عضو		
6	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذة/ هدى بنت محمد الغصن	عضو		
3	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ جون براند***	عضو		
3	✓	✓	✓	✓	✓	المهندس/ حازم بن عبدالله آل الشيخ مبارك****	عضو		

\* انتهت عضوية الأستاذة/ رانيا بنت محمود نشار في لجنة الترشيحات والمكافآت بنهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يوليو 2024م.  
 \*\* انضمت الأستاذة/ سارة بنت جماز السحيمي إلى لجنة الترشيحات والمكافآت بتاريخ 25 يوليو 2024م.  
 \*\*\* انتهت عضوية الأستاذ/ جون براند في لجنة الترشيحات والمكافآت بنهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يوليو 2024م.  
 \*\*\*\* انضم المهندس/ حازم بن عبدالله آل الشيخ مبارك إلى لجنة الترشيحات والمكافآت في 26 أغسطس 2024م.

**▪ لجنة المراجعة**  
 تتكون اللجنة الحالية من 5 أعضاء، عضو من خارج المجلس، متخصصين في الشؤون المالية والمحاسبة والمراجعة، وتختص اللجنة بمراجعة السياسات والإجراءات المالية والإدارية لـ stc، وإجراءات إعداد التقارير المالية ومخرجاتها، كما تطلع اللجنة على تقارير ملحوظات المراجعة الداخلية، وتوصي لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أعبابهم، والتأكد من استقلاليتهم، ودراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي بشأنها، دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية وكذلك دراسة خطة المراجعة مع المحاسب القانوني وإبداء ملحوظاتها عليها، وغيرها من الأعمال بصورة دورية ومنتظمة، فيما يمكنها من تقويم كفاءة وفاعلية الأنشطة الرقابية، وضمان الالتزام، ومكافحة الاحتيال والفساد، وقد عقدت اللجنة 8 اجتماعات خلال عام 2024م، كما هو موضح في الجدول التالي:

رقم وتاريخ الاجتماع									
الدورة التاسعة		الدورة الثامنة		المنصب		الاسم		المجموع	
3	2	1	29	28	27	26	25	ستمبر 5	ديسمبر 3
8	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ وليد بن إبراهيم شكري	رئيس اللجنة
8	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الدكتور/ عمرو بن خالد كردي	نائب رئيس اللجنة
5	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ خالد بن عبدالله العنقرى*	عضو
8	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ مدحت بن فريد توفيق	عضو
3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ/ عبدالعزيز بن محمد الشوشان**	عضو
3	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	المهندس/ ياسر بن أسعد علاف***	عضو

\* انتهت عضوية الأستاذ/ خالد بن عبدالله العنقرى في لجنة المراجعة بنهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يوليو 2024م.  
 \*\* انضم الأستاذ/ عبدالعزيز بن محمد الشوشان إلى لجنة المراجعة في 26 أغسطس 2024م.  
 \*\*\* انضم المهندس/ ياسر بن أسعد علاف إلى لجنة المراجعة في 26 أغسطس 2024م.

وصف لأي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لكتاب التنفيذين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين لـ stc

نهاية العام 2024م					بداية العام 2024م
صافي التغيير	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	اسم العضو
88,000	-	90,000	-	2,000	عليان بن محمد الويد
45,642	-	127,783	-	82,141	أمين بن فهد الشدي
5,169	-	12,434	-	7,265	فيصل بن سعيد الساير
41,839	-	123,980	-	82,141	رياض بن سعيد معوض
28,308	-	72,342	-	44,034	محمد بن عبدالله العبادي
18,756	-	26,213	-	7,457	معيض بن هوبن السلوم
41,839	-	123,980	-	82,141	هيثم بن محمد الفرج
38,037	-	111,508	-	73,471	عبدالله بن عبدالرحمن الكنهل
25,949	-	63,308	-	37,359	أحمد بن مسفر الغامدي
18,624	-	26,413	-	7,789	معتز بن علي العنقرى
(45,000)	-	-	-	45,000	عبد الله بن صالح العنزي
25,949	-	69,983	-	44,034	معضد بن فيصل العجمي
26,124	-	70,548	-	44,424	عماد بن عودة العودة
(3,549)	-	24,080	-	27,629	أمير بن عبدالعزيز الجبرين
14,193	-	18,225	-	4,032	إبراهيم بن صالح السويل

وصف لأي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لكتاب التنفيذين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين للشركات التابعة

نهاية العام 2024م					بداية العام 2024م
صافي التغيير	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	الشركة التابعة
0	0	0	0	0	عليان بن محمد الويد
0	0	0	0	0	أمين بن فهد الشدي
0	0	0	0	0	فيصل بن سعيد الساير
0	0	0	0	0	رياض بن سعيد معوض
0	0	0	0	0	محمد بن عبدالله العبادي
0	0	0	0	0	معيض بن هوبن السلوم
0	0	0	0	0	هيثم بن محمد الفرج
0	0	0	0	0	عبدالله بن عبدالرحمن الكنهل
0	0	0	0	0	أحمد بن مسفر الغامدي
0	0	0	0	0	معتز بن علي العنقرى
85	0	85	0	0	solutions
0	0	0	0	0	عبد الله بن صالح العنزي
4	0	4	0	0	solutions
0	0	0	0	0	معضد بن فيصل العجمي
0	0	0	0	0	عماد بن عودة العودة
0	0	0	0	0	أمير بن عبدالعزيز الجبرين
0	0	0	0	0	إبراهيم بن صالح السويل

وصف لأي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين لـ stc (عام 2024)

نهاية العام 2024م					بداية العام 2024م
صافي التغيير	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	اسم العضو
0	0	2,500	0	2,500	صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد العبدالله الفيصل
0	0	5,185	0	5,185	معالي الدكتور / خالد بن حسين بياري
100	0	850	0	750	معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس *
0	0	23,372	0	23,372	الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد
0	0	0	0	0	الاستاذة / رانيا بنت محمود نشار
0	0	0	0	0	الأستاذ / أرندت راوتنيريق
0	0	0	0	0	الأستاذ / سانجاي كابور
0	0	0	0	0	الأستاذة / سارة بنت جماز السعيمي
0	0	23,750	0	23,750	الأستاذ / جميل بن عبدالله الملحم
0	0	0	0	0	الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري
0	0	0	0	0	الأستاذ / أحمد بن محمد العمran
0	0	4,600	0	4,600	الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل **

\* انتهت عضوية معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس نهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة بتاريخ 24 يوليو 2024م.  
\*\* انضم الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل إلى مجلس الإدارة في الدورة التاسعة بتاريخ 25 يوليو 2024م.

وصف لأي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين للشركات التابعة (عام 2024)

نهاية العام 2024م					بداية العام 2024م
صافي التغيير	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	الشركة التابعة
0	0	0	0	0	صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد العبدالله الفيصل
0	0	0	0	0	معالي الدكتور / خالد بن حسين بياري
0	0	0	0	0	معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس *
0	0	20	0	20	solutions
0	0	0	0	0	الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد
0	0	0	0	0	الاستاذة / رانيا بنت محمود نشار
0	0	0	0	0	الأستاذ / أرندت راوتنيريق
0	0	0	0	0	الأستاذ / سانجاي كابور
0	0	0	0	0	الأستاذة / سارة بنت جماز السعيمي
0	0	0	0	0	الأستاذ / جميل بن عبدالله الملحم
0	0	0	0	0	الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري
0	0	0	0	0	الأستاذ / أحمد بن محمد العمran
0	0	0	0	0	الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل **

\* انتهت عضوية معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس نهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة في 24 يوليو 2024م.  
\*\* انضم الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل إلى مجلس الإدارة في الدورة التاسعة بتاريخ 25 يوليو 2024م.

**مكافآت أعضاء اللجان لعام 2024م**  
(جميع المبالغ المذكورة أدناه بالريال السعودي)

المجموع	بدل حضور جلسات	المكافآت الثابتة (إضاة بدل حضور الجلسات)	الاسم	اللجان
345,000	45,000	300,000	صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد الاستثمار	التنفيذية
220,000	20,000	200,000	العبدالله الفيصل التنفيذية	معالي الدكتور / خالد بن حسين بياري
123,043	10,000	113,043	التنفيذية	معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس <sup>(1)</sup>
215,000	15,000	200,000	التنفيذية	الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد
225,000	25,000	200,000	المخاطر	الأستاذ / أحمد بن محمد العمران
340,000	40,000	300,000	الترشيحات والمكافآت المخاطر	الأستاذة / رانيا بنت محمود نشار <sup>(2)</sup>
220,000	20,000	200,000	التنفيذية	الأستاذ / سانجاي كابور
225,000	25,000	200,000	الاستثمار	الأستاذ / أرندت راوينبيرق
240,000	40,000	200,000	الاستثمار	الأستاذة / سارة بنت جماز السعيمي <sup>(3)</sup>
330,000	30,000	300,000	الترشيحات والمكافآت	الأستاذ / جميل بن عبدالله الملحم
440,000	65,000	375,000	المراجعة المخاطر	الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري
111,957	25,000	86,957	التنفيذية الاستثمار	الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل <sup>(4)</sup>
415,000	40,000	375,000	المراجعة (عضو خارجي)	الدكتور / عمرو بن خالد كردي
415,000	40,000	375,000	المراجعة (عضو خارجي)	الأستاذ / محدث بن فريد توفيق
236,957	25,000	211,957	المراجعة (عضو خارجي)	الأستاذ / خالد بن عبدالله العنقرى <sup>(5)</sup>
145,435	15,000	130,435	المراجعة (عضو خارجي)	الأستاذ / عبدالعزيز بن محمد الشوشان <sup>(6)</sup>
145,435	15,000	130,435	المراجعة (عضو خارجي)	المهندس / ياسر بن أسعد علاف <sup>(7)</sup>
325,000	25,000	300,000	المخاطر (عضو خارجي)	المهندس / طارق بن عبدالعزيز الرخيبي
320,000	20,000	300,000	الاستثمار (عضو خارجي)	الأستاذ / راشد شريف
330,000	30,000	300,000	الترشيحات والمكافآت (عضو خارجي)	الأستاذة / هدى بنت محمد الغصن
184,565	15,000	169,565	الترشيحات والمكافآت (عضو خارجي)	الأستاذ / جون براند <sup>(8)</sup>
119,348	15,000	104,348	الترشيحات والمكافآت (عضو خارجي)	المهندس / حازم بن عبدالله آل الشيخ مبارك <sup>(9)</sup>
5,671,740	600,000	5,071,740	المجموع	

- (1) انتهت عضوية معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس بنهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة في 24 يوليو 2024م.
- (2) انتهت عضوية الأستاذة / رانيا بنت محمود نشار في لجنة الترشيحات والمكافآت بنهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة في 24 يوليو 2024م.
- (3) انضم الأستاذة / سارة بنت جماز السعيمي إلى لجنة الترشيحات والمكافآت في 25 يونيو 2024م.
- (4) انضم الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل إلى اللجنة التنفيذية وألجنة الاستثمار في 25 يونيو 2024م.
- (5) انتهت عضوية الأستاذ / خالد بن عبدالله العنقرى في لجنة المراجعة بنهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة في 24 يوليو 2024م.
- (6) انضم الأستاذ / عبدالعزيز بن محمد الشوشان إلى لجنة المراجعة في 26 أغسطس 2024م.
- (7) انضم المهندس / ياسر بن أسعد علاف إلى لجنة المراجعة في 26 أغسطس 2024م.
- (8) انتهت عضوية الأستاذ / جون براند في لجنة الترشيحات والمكافآت بنهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة في 24 يوليو 2024م.
- (9) انضم المهندس / حازم بن عبدالله آل الشيخ مبارك إلى لجنة الترشيحات والمكافآت في 26 أغسطس 2024م.

**مكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة وخمسة من كبار التنفيذيين**

وافقت الجمعية العامة غير العادية لـ stc المنعقدة بتاريخ 21 يونيو 2023م على تعديل سياسة ترشيح أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المنبثقة عنه ومكافآتهم ومكافأة الإدارة التنفيذية، (المنشورة في موقع stc)، وقد بلغت مكافآت وبدلات أعضاء مجلس إدارة stc وأعضاء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة خلال السنة المنتهية في 2024م، إضافة إلى أكبر 5 تنفيذيين في stc بما فيهم الرئيس التنفيذي للمجموعة، والرئيس التنفيذي للمالية للمجموعة خلال عام 2024م وفق الجداول التالية:

الاسم	أولًا: الأعضاء المستقلين	ثانية: الأعضاء غير التنفيذيين	ثالثاً: الأعضاء التنفيذيون
المجموع	المجموع	المجموع	المجموع الكلي
صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد الاستثمار	محمد بن خالد العبدالله الفيصل	معالي الأستاذ / سانجاي كابور	معالي الدكتور / خالد بن عبد الله
العبدالله الفيصل التنفيذية	الأستاذ / أرندت راوينبيرق	الأستاذ / جون براند	الأستاذ / جون براند
معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس <sup>(1)</sup>	الأستاذة / سارة بنت جماز السعيمي	الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل <sup>(4)</sup>	الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل <sup>(4)</sup>
الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد	الأستاذ / جمهيل بن عبدالله الملحم	الأستاذ / يزيد بن عبد الرحمن	الأستاذ / يزيد بن عبد الرحمن
الأستاذ / أحمد بن محمد العمران	الأستاذ / طارق بن عبدالعزيز الرخيبي	المهندس / حازم بن عبدالله آل الشيخ مبارك <sup>(9)</sup>	المهندس / حازم بن عبدالله آل الشيخ مبارك <sup>(9)</sup>
الأستاذة / رانيا بنت محمود نشار <sup>(2)</sup>	المهندس / ياسر بن أسعد علاف <sup>(7)</sup>	المهندس / ياسر بن أسعد علاف <sup>(7)</sup>	المهندس / ياسر بن أسعد علاف <sup>(7)</sup>
الأستاذة / ساره بنت جماز السعيمي <sup>(3)</sup>	المهندس / طارق بن عبدالعزيز الرخيبي	المهندس / طارق بن عبدالعزيز الرخيبي	المهندس / طارق بن عبدالعزيز الرخيبي
الأستاذ / جميل بن عبدالله الملحم	الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري	الأستاذ / جون براند	الأستاذ / جون براند
الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري	الأستاذ / راشد شريف	الأستاذ / جون براند	الأستاذ / جون براند
الأستاذة / هدى بنت محمد الغصن	الأستاذة / هدى بنت محمد الغصن	الأستاذ / جون براند	الأستاذ / جون براند
الأستاذ / جون براند <sup>(8)</sup>	المهندس / ياسر بن أسعد علاف <sup>(7)</sup>	المهندس / ياسر بن أسعد علاف <sup>(7)</sup>	المهندس / ياسر بن أسعد علاف <sup>(7)</sup>
المجموع	المجموع	المجموع	المجموع الكلي
630,000	630,000	30,000	600,000
430,000	430,000	30,000	400,000
430,000	430,000	30,000	400,000
430,000	430,000	30,000	400,000
430,000	430,000	30,000	400,000
2,780,000	2,780,000	180,000	2,600,000
430,000	430,000	30,000	400,000
415,000	415,000	15,000	400,000
430,000	430,000	30,000	400,000
430,000	430,000	30,000	400,000
15,000	15,000	15,000	-
2,150,000	2,150,000	150,000	2,000,000
-	-	-	ل يوجد
4,930,000	4,930,000	330,000	4,600,000

وافق مجلس إدارة stc في اجتماعه المنعقد بتاريخ 13 مارس 2017م، على مكافأة رئيس مجلس الإدارة؛ لتكون 100,000 ₡ شهرياً.

\* انتهت عضوية معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس بنهاية الدورة الثامنة لمجلس الإدارة في 24 يوليو 2024م.

\*\* انضم الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل إلى مجلس الإدارة في الدورة التاسعة بتاريخ 25 يوليو 2024م.

الخاصة بشركات المساهمة المدرجة.  
الموافقة على صرف مبلغ 6,612,500 ₩، مكافأة لأعضاء مجلس  
الإدارة عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023م.

**.8** الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بصلاحية الجمعية العامة بالتخيس الوارد في الفقرة (١) من المادة السابعة والعشرون من نظام الشركات، وذلك لمدة عام من تاريخ موافقة الجمعية العامة أو حتى نهاية دورة مجلس الإدارة المفوض أيهما أسبق، وفقاً للشروط الواردة في اللائحة التنفيذية لنظام الشركات

#### أسماء الأعضاء الحاضرين لجتماع الجمعية كال التالي

الحضور	الاسم
✓	صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد العبد الله الفيصل (رئيس مجلس الإدارة)
✓	معالي الدكتور / خالد بن حسين باري
✓	معالي الأستاذ / محمد بن طلال العناني
✓	الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد (نائب رئيس مجلس)
✓	الأستاذة / رانيا بنت محمود نشار
✗	الأستاذ / أرندت راوينبيرق *
✗	الأستاذ / سانجاي كابور *
✓	الأستاذة / سارة بنت جماز السحيمي
✓	الأستاذ / جميل بن عبدالله الملحم
✓	الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري
✓	الأستاذ / أحمد بن محمد العمران

\* اعذر عن عدم الحضور عضو مجلس الإدارة الأستاذ / أرندت راوينبيرق، والأستاذ / سانجاي كابور.  
- يمكن الاطلاع على محاضر الاجتماعات في موقع stc الإلكتروني [www.stc.com.sa](http://www.stc.com.sa).

الموافقة على الأعمال والعقود التي تمت بين stc وصندوق الاستثمارات العامة (الصندوق) وهي عبارة عن اتفاقية استحواذ الصندوق على حصة 51% من شركة أبراج الاتصالات (TAWAL).

بمقابل نقدى وقدره 8.7 ₩ مليار، وقد تم تحديد القيمة

الإجمالية لشركة TAWAL 21.94

مليار على أساس استبعاد أرصدة النقد والديون.

كما تم توقيع اتفاقيات تنص على نقل ملكية شركة

وملكية شركة ليس الذهبية للاستثمار (والتي تمتلك وتشغل

8,069 برج اتصالات في المملكة العربية السعودية ومملوكة

لكل من الصندوق وصاحب السمو الملكي الأمير سعود بن

فهد بن عبدالعزيز، وشركة سلطان القابضة) تحت ملكية كيان

جديد (شركة البنى الرقمية)، كما تم تحديد القيمة الإجمالية

لشركة ليس الذهبية للاستثمار (Enterprise Value 100%)

بمبلغ 3.03 ₩ مليار على أساس استبعاد أرصدة النقد والديون،

وستقوم stc بدفع مبلغ 533 ₩ مليون تقريباً في رأس مال شركة

البني الرقمية وذلك للمحافظة على ملكيتها بنسبة 43.06%，

وسيكون المقابل النقدي المدفوع لصالح stc وبمبلغ زيادة رأس

مال شركة البنى الرقمية قبل للتغيير وفقاً لليلة حسابات إنعام

الصفقة. وعليه ستكون حصص الملكية في شركة البنى الرقمية

كما يلي (الصندوق) 53.99%， stc 43.06%， صاحب السمو الملكي

الأمير سعود بن فهد بن عبدالعزيز 1.48%， شركة سلطان القابضة

1.48%， وتتضمن اتفاقيات الصفقة عدداً من الشروط التي يجب

استيفاؤها قبل إتمام الصفقة، كموافقة هيئة اتصالات والفضاء

والتنمية، بالإضافة إلى شروط أخرى ذات طبيعة تنظيمية وتجارية

وتقع تلك الاتفاقيات ضمن سياق الأعمال العادي ولم تمنح

أي مزايا تفضيلية، ويعتبر الصندوق طرف ذو علاقة حيث أنه

من كبار مساهمي stc (بنسبة ملكية 64%， ولأعضاء مجلس

الإدارة الثانية أسماؤهم مصلحة غير مباشرة كونهم ممثلين عن

**.1** الموافقة على انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من بين المرشحين للدورات القادمة والتي تبدأ بتاريخ 25 يوليو 2024م و مدتها أربع سنوات، وتنتهي بتاريخ 24 يونيو 2028م، حيث تم انتخاب الأعضاء التالية أسماؤهم:

- صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد العبد الله الفيصل
- معالي الدكتور / خالد بن حسين باري
- الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد
- الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل
- الأستاذة / رانيا بنت محمود نشار
- الأستاذة / سارة بنت جماز السحيمي
- الأستاذ / جميل بن عبدالله الملحم
- الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري
- الأستاذ / أحمد بن محمد العمران
- الأستاذ / أرندت راوينبيرق
- الأستاذ / سانجاي كابور

**مكافآت 5 من كبار التنفيذيين**  
(من ضمنهم الرئيس التنفيذي لمجموعة stc والرئيس التنفيذي للمجموعة المالية للمجموعة خلال عام 2024م)  
(جميع المبالغ المذكورة أدناه بالريال السعودي)

الراتب	مكافآت نفاذية ( يتم احتسابها على أساس مكافآت التنفيذيين )	المكافآت المتغيرة	المكافآت الثابتة
72,298,199.81	1,467,054.79	- 47,688,864.25 12,132,030 - 35,556,834.25 - 23,142,280.77 - 5,947,994.87 17,194,285.90	

#### الجمعيات العامة للمساهمين

##### أولاً: الجمعية العامة العادية بتاريخ 16 شوال 1445هـ الموافق 25 أبريل 2024م

عقد اجتماع الجمعية العامة العادية عن طريق وسائل التقنية الحديثة باستخدام منظومة تداولاتي، بتاريخ 16 شوال 1445هـ الموافق 25 أبريل 2024م، وجرى نشر نتائج الجمعية في موقع تداول بتاريخ 19 شوال 1445هـ الموافق 28 أبريل 2024م، وكانت نتائج التصويت على جدول أعمال الجمعية على النحو التالي:

**1.** تم الاطلاع على تقرير مجلس الإدارة ومناقشته للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023م.

**2.** تم الاطلاع على القوائم المالية ومناقشتها عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023م.

**3.** الموافقة على تقرير مراجع حسابات الشركة بعد مناقشته عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2023م.

**4.** الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية إضافية على المساهمين لمرة واحدة عن العام 2023م بواقع 1 ₩ عن كل سهم والتي تتمثل 10% من القيمة الإسمية للسهم وإجمالي

مبلغ 4,984.50 ₩ مليون، وت تكون أحقية توزيع الأرباح النقدية الإضافية للمساهمين المالكين للأسهم يوم العقود الجماعية والمقيدين في سجل مساهمي الشركة لدى مركز إيداع الأوراق المالية بنهائية ثاني يوم تداول بلي يوم انعقاد الجمعية العامة لـ stc، وبذلك يصبح إجمالي الأرباح الموزعة والمقترح توزيعها عن عام 2023م هو (2.60) ₩ للسهم والتي تمثل نسبة 26% من القيمة الإسمية للسهم، وتقرر أن يتم التوزيع للأسهم المستحقة للتوزيعات والتي تبلغ 4,984.50 ₩ مليون سهم في تاريخ 7 ذو القعدة 1445هـ الموافق 15 مايو 2024م وذلك حسب ما تم الإعلان عنه مسبقاً.

**5.** الموافقة على الأعمال والعقود التي تمت بين شركة أبراج الاتصالات (TAWAL)، إحدى الشركات التابعة لـ stc، والبنك الأهلي السعودي، والتي لائب رئيس مجلس الإدارة الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد، مصلحة غير مباشرة فيها، باعتباره نائب رئيس مجلس إدارة stc ونائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي السعودي، وهي عبارة عن توافق مع الشريعة الإسلامية 1.02 مقدم من البنك الأهلي السعودي إلى شركة TAWAL بمبلغ 0.3 مليار دولار أمريكي (منها 0.3 مليار أمريكي كقرض تجسيري)، كما يعد صندوق الاستثمار العام من كبار المساهمين في كل من stc، والبنك الأهلي السعودي، وذلك ضمن سياق الأعمال العادي

العتيادة ولم تمنح أي مزايا تفضيلية.

**6.** الموافقة على الأعمال والعقود التي تمت بين stc والبنك الأهلي

السعودي، والتي لائب رئيس مجلس الإدارة الأستاذ / يزيد بن عبد الرحمن الحميد، مصلحة غير مباشرة فيها، باعتباره نائب رئيس مجلس إدارة stc ونائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي

السعودي، وهي عبارة عن توافق مع الشريعة الإسلامية مقدم من البنك الأهلي السعودي إلى stc بمبلغ 350 ₩ مليون،

كما يعد صندوق الاستثمار العام من كبار المساهمين في كل من stc، والبنك الأهلي السعودي، وذلك ضمن سياق الأعمال العادي

العتيادة ولم تمنح أي مزايا تفضيلية.

**7.** الموافقة على الأعمال والعقود التي تمت بين شركة أبراج

الاتصالات (TAWAL)، إحدى الشركات التابعة لـ stc، والبنك

الأهلي السعودي، والتي لائب رئيس مجلس الإدارة الأستاذ / يزيد بن عبد الرحمن الحميد، مصلحة غير مباشرة فيها، باعتباره نائب رئيس مجلس إدارة stc ونائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي

السعودي، وهي عبارة عن توافق مع مراجحة بقيمة (2) ₩ مليون، كما

يعد صندوق الاستثمار العام من كبار المساهمين في كل من stc، والبنك الأهلي السعودي، وذلك ضمن سياق الأعمال العادي

العتيادة ولم تمنح أي مزايا تفضيلية.

أسماء الأعضاء الحاضرين لجتماع الجمعية كال التالي	
الحضور	الاسم
✓	صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد العبد الله الفيصل (رئيس مجلس الإدارة)
✓	معالي الدكتور / خالد بن حسين بياري
✗	الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد (نائب رئيس المجلس)*
✗	الأستاذ / أحمد بن محمد العمران*
✓	الأستاذة / رانيا بنت محمود نشار
✗	الأستاذ / سانجاي كابور*
✗	الأستاذ / أرندت راوينبيرق*
✗	الأستاذة / سارة بنت جماز السحيمي*
✓	معالي الأستاذ / جميل بن عبدالله الملحم
✓	الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري
✗	الدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل*

\* اعتذر عن عدم الحضور أعضاء مجلس الإدارة الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد والأستاذ / أحمد بن محمد العمران والأستاذ / سانجاي كابور والأستاذ / أرندت راوينبيرق  
والأستاذة / سارة بنت جماز السحيمي والدكتور / إبراهيم بن سعد المعجل.  
- يمكن الاطلاع على محاضر الاجتماعات في موقع الإلكتروني [www.stc.com.sa](http://www.stc.com.sa).

كما يجوز لـ stc توزيع أرباح مرحلية على مساهميها بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي وفقاً للضوابط الصادرة عن الجهة المختصة، وذلك بناءً على تفويض صادر من قبل الجمعية العامة العادية لمجلس الإدارة بتوزيع أرباح مرحلية.

كما تنص المادة (46) من النظام الأساس لـ stc، على استحقاق المساهم حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن، وبين القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع وتكون أحقيّة الأرباح لمالكي الأسهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للستحقاق، ويجب على مجلس الإدارة تنفيذ قرار الجمعية العامة في شأن توزيع الأرباح على المساهمين المقيدين خلال (15) يوم عمل من تاريخ استحقاق هذه الأرباح المحدد في قرار الجمعية العامة أو في قرار مجلس الإدارة القاضي بتوزيع أرباح مرحلية.

لدى stc سياسة توزيع أرباح معتمدة تنص على أساس الللتزام بحد أدنى من التوزيعات بواقع 0.40 ₩ لكل سهم على أساس ربع سنوي تبدأ من الربع الرابع من عام 2021م حتى الربع الثالث من العام 2024م.

وتماشياً مع هذه السياسة، قامت stc بتوزيع أرباح نقدية على مساهمي stc عن الربع الرابع من عام 2023 وعن الربع الأول والربع الثاني والربع

## سياسة stc في توزيع الأرباح

تنص المادة (45) من النظام الأساس لـ stc على توزيع أرباح stc السنوية على الوجه التالي:

1. للجمعية العامة العادية، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، أن تجنب نسبة مئوية من الأرباح السنوية لتكوين احتياطي اتفافي يخصس لغرض أو أغراض تقريرها الجمعية العامة.
2. للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى، وذلك بالقدر الذي يتحقق مصلحة stc أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين، وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعمالي stc أو لتعاونه ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.
3. يوزع من الباقى بعد ذلك على المساهمين نسبة تمثل (5%) من رأس مال stc المدفوع.
4. مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة (21) من النظام الأساس لـ stc، والمادة (76) من نظام الشركات، للجمعية العامة تخصيص بعد ما تقدم مكافأة أعضاء مجلس الإدارة، على أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسبًا مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو.
5. للجمعية العامة العادية أن تقرر -بناءً على اقتراح مجلس الإدارة- توزيع الباقى بعد ما تقدم (إن وجد) على المساهمين كحصة إضافية من الأرباح.

العامة بالترخيص الوارد في الفقرة (١) من المادة السابعة والعشرون من نظام الشركات، وذلك لمدة عام من تاريخ موافقة الجمعية العامة أو حتى نهاية دورة مجلس الإدارة المفوض أيهما أسبق، وفقاً للشروط الواردة في اللائحة التنفيذية لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة.

- الصندوق وهم: معالي الدكتور / خالد بن حسين بياري، والأستاذ / يزيد بن عبد الرحمن الحميد، والأستاذة / رانيا بنت محمود نشار، والأستاذ / أرندت راوينبيرق، والأستاذ / سانجاي كابور.
- .3 الموافقة على لائحة ضوابط ومعايير المنافسة.
- .4 الموافقة على تفويض مجلس الإدارة المنتخب بصلاحية الجمعية

## أسماء الأعضاء الحاضرين لاجتماع الجمعية كال التالي

الحضور	الاسم
✓	صاحب السمو الملكي الأمير / محمد بن خالد العبد الله الفيصل (رئيس مجلس الإدارة)
✓	معالي الدكتور / خالد بن حسين بياري
✗	معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس*
✓	الأستاذ / يزيد بن عبدالرحمن الحميد (نائب رئيس المجلس)
✓	الأستاذة / رانيا بنت محمود نشار
✗	الأستاذ / سانجاي كابور*
✓	الأستاذة / سارة بنت جماز السحيمي
✓	الأستاذ / جميل بن عبدالله الملحم
✓	الأستاذ / وليد بن إبراهيم شكري
✓	الأستاذ / أحمد بن محمد العمران

\* اعتذر عن عدم الحضور أعضاء مجلس الإدارة معالي الأستاذ / محمد بن طلال النحاس والأستاذ / أرندت راوينبيرق، والأستاذ / سانجاي كابور.  
. www.stc.com.sa

والثالث) والسنوي من العام المالي 2025م، والرابع (الأول والثاني والثالث) والسنوي من العام المالي 2026م، والرابع (الأول والثاني والثالث) والسنوي من العام المالي 2027م، والرابع (الأول) من العام المالي 2028م، وتحديد أتعابه بمبلغ وقدره 79,130,000 ₩ غير شاملة ضريبة القيمة المضافة.

الموافقة على سياسة توزيع الأرباح لـ stc لفترة السنوات الثلاث القادمة، تبدأ بتوزيعات الربع الرابع من العام 2024م وتنتهي بتوزيعات الربع الثالث من العام 2027م.

- ثالثاً: الجمعية العامة العادية بتاريخ 4 جمادي الأول 1446هـ الموافق 6 نوفمبر 2024**  
عقد اجتماع الجمعية العامة العادية عن طريق وسائل التقنية الحديثة باستخدام منظومة تداولاتي، بتاريخ 4 جمادي الأول 1446هـ الموافق 6 نوفمبر 2024م، وجرى نشر نتائج الجمعية في موقع تداول في اليوم التالي بتاريخ 5 جمادي الأول 1446هـ الموافق 7 نوفمبر 2024م، وكانت نتائج التصويت على جدول أعمال الجمعية على النحو التالي:

1. الموافقة على تعيين السادة مكتب ديلوبت مراجع الصنابات لـ stc من بين المرشحين بناءً على توصية لجنة المراجعة؛ وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية للربع (الأول والثاني

- لم تقدم stc قرضاً نقدياً من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها أو ضمنت أي قرض عقد أحد منهم مع غيره.
- لا يوجد أي حقوق خيار أو حقوق، اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو أزواجهم أو أولادهم القصر.
- إن المراجع الخارجي لـ stc قد أبدى رأيه دون تحفظ على القوائم المالية الموحدة لعام 2024م.
- لا يوجد توصيات من لجنة المراجعة تعارض مع قرارات مجلس الإدارة، أو رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعين مراجع حسابات stc وعزله وتحديد أدائه وتقييم أدائه أو تعين المراجع الداخلي.
- لا توجد أعمال منافية لـ stc أو لئي من فروع النشاط الذي تزاوله والتي يزاولها أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة غير ما تم الإفصاح عنه في تقرير مجلس الإدارة.

### الخاتمة

يتقدم مجلس إدارة - stc - بعد شكر الله عزوجل على توفيقه - بالشكر لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود وحكومتنا الرشيدة، مشيداً بدعمه والرعاية والشجاع الذي تلقته stc منهم في سعيها لتطوير أدائها وتحسين خدماتها، كما يتقدم مجلس الإدارة بالشكر والتقدير لعملاء stc ومساهميها الكرام على ثقتهم، ولجميع موظفي stc على إخلاصهم وتفانيهم في أداء أعمالهم، ويؤكد المجلس سعي stc لتطوير أعمالها بما يلي احتياجات عملائها، ويحقق تطلعات مساهميها، وبخدم الأهداف المجتمعية، ويؤكد المكانة الريادية لـ stc في قطاع الاتصالات في المملكة العربية السعودية.

### إقرارات مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة الاتصالات السعودية (stc) بما يلي:

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أساس سليم وأنفذ بفعالية.
- أنه لا يوجد لدى المجلس شك يذكر بشأن قدرة stc علىمواصلة نشاطها.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.
- لم يبلغ stc عن أي شخص طبيعي أو اعتباري تملك (5%) أو أكثر من الأسهم المصدرة لـ stc خلال عام 2024م.
- لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو أي حقوق خيار أو مذكريات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها stc خلال عام 2024م.
- لا يوجد أي استداد أو شراء أو إلغاء قامت به stc خلال عام 2024م لذى أدوات دين قابلة للسترداد.
- لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق نازل بموجب أحد أعضاء مجلس إدارة stc أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض.
- لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق نازل بموجب أحد مساهمي stc عن أي حقوق في الأرباح.
- لا يوجد أي عقد تكون stc طرفاً فيه وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية للأحد أعضاء مجلس الإدارة أو لكتاب التنفيذيين فيها أو لئي شخص ذي علاقة بأي منهم، غير ما تم الإفصاح عنه في تقرير مجلس الإدارة.

سياسة توزيع الأرباح الجديدة خاضعة للتغيير بناءً على أي تغيرات جوهريه في استراتيجية stc وأعمالها أو المتطلبات التنظيمية المطبقة على stc، أو الاتفاقيات المصرفية.

وتماشياً مع هذه السياسة، أعلنت stc عن توزيع أرباح نقدية على مساهمي stc عن الربع الرابع من عام 2024م، بمبلغ مقداره 2,750 ₩ مليون بواقع 0.55 ₩ عن كل سهم، بالإضافة إلى توزيع أرباح نقدية إضافية عن عام 2024م بمبلغ 10,000 ₩ مليون بواقع 2 ₩ عن كل سهم (بعد الحصول على موافقة الجمعية العامة لـ stc).

مع العلم بأن أسهم الخزينة المخصصة لبرنامج حواجز الموظفين طويلة الأجل لا تستحق أي توزيعات أرباح خلال فترة احتفاظ stc بها.

الثالث من عام 2024 بواقع 0.40 ₩ عن كل سهم، بتاريخ 25 أبريل 2024، وافتقت الجمعية العامة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية إضافية عن عام 2023 بواقع واحد ₩ لكل سهم.

باتاريخ 24 أغسطس 2024 أقر مجلس الإدارة سياسة توزيع الأرباح للفترة الثلاث سنوات القادمة والتي تم الموافقة عليها من قبل الجمعية العامة باتفاقها المنعقد بتاريخ 6 نوفمبر 2024. وتقوم سياسة توزيع الأرباح على أساس الحفاظ على حد أدنى من التوزيعات بواقع 0.55 ₩ لكل سهم على أساس ربع سنوي بدءاً من الربع الرابع من عام 2024 وحتى الربع الثالث من عام 2027. وسوف تنظر stc بدفع توزيعات إضافية، بحيث تخضع هذه التوزيعات الإضافية لموافقة مجلس الإدارة بعد تقييم الوضع المالي والتوقعات المستقبلية والاستثمارات الاستراتيجية والممتلكات الرأسمالية لـ stc واعتماد الجمعية العمومية. وستبقى

### وفيما يلي بيان للتوزيعات عن عام 2024

البيان	نسبة السهم (٪)	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاریخ التوزیع	إجمالي التوزيع (ملايين ₩)
توزيعات نقدية عن الربع الأول 2024م	2,000	2024/05/08	2024/05/08	2024/06/10	0.40
توزيعات نقدية عن الربع الثاني 2024م	2,000	2024/07/23	2024/07/23	2024/08/15	0.40
توزيعات نقدية عن الربع الثالث 2024م	2,000	2024/11/04	2024/11/04	2024/11/26	0.40
توزيعات نقدية عن الربع الرابع 2024م	2,750	2025/02/26	2025/02/26	2025/03/24	0.55
توزيعات نقدية إضافية 2024م *	10,000	سيتم تحديده لاحقاً	سيتم تحديده لاحقاً	سيتم تحديده لاحقاً	2
<b>إجمالي التوزيع</b>	<b>18,750</b>				<b>3.75</b>

\* أوصى مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 25 فبراير 2025 بتوزيع (2) ₩ للسهم كأرباح نقدية على مساهمي اس تي سي عن عام 2024، وسيتم عرضها على الجمعية العامة في اجتماعها القادم للتصويت.

### أحداث لاحقة

- .1 في 27 يناير 2025، وقعت stc عقد مع جهة حكومية وذلك لغرض بناء وتشغيل وتقديم خدمات البنية التحتية للاتصالات بقيمة 32.64 ₩ مليار لفترة تعاقدية تمتد إلى 18 شهر لمراحل الإعداد تليها فترة تشغيل للمشروع مدتها 15 سنة.
- .2 في 28 يناير 2025، حصل STC Bank على خطاب عدم ممانعة من البنك المركزي السعودي بعد مزاولة عملياته المصرفية كبنك رقمي في المملكة العربية السعودية.
- .3 في 6 فبراير 2025، قامت stc بزيادة حقوق التصويت في شركة تيليفونيكا من 4.97% إلى 9.97% بعد استكمال كافة الإجراءات ذات العلاقة.
- .4 في 11 فبراير 2025، تم استكمال نقل ملكية شركة TAWAL تحت ملكية الكيان الجديد (شركة البنى الرقية للاتصالات) (المزيد من التفاصيل، انظر الإيضاحات 6-22-1-8-1-1-8 في القوائم المالية السنوية الموحدة).
- .5 في 25 فبراير 2025، قدم مجلس الإدارة توصية بتوزيع أرباح نقدية إضافية بواقع 2 ₩ لكل سهم عن عام 2024 على مساهمي stc، وسيتم عرضها على الجمعية العامة في اجتماعها القادم للتصويت.



تحقق stc أعلى إيرادات وصافي ربح في تاريخها لعام 2024 م بلغت 75.9 بليار و 24.7 بليار، وبارتفاع نسبته 85.7 % و 5.7 % (على التوالي)

7

# القوائم المالية الموحدة

187	تقرير المراجع المستقل
194	قائمة المركز المالي الموحدة
195	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
196	قائمة الدخل الشامل الموحدة
197	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
198	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
199	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



نبني عالماً  
أفضل للعمل

رقم السجل التجاري: ١٠١٠٣٨٣٨٢١

هاتف: +٩٦٦ ١١ ٢١٥ ٩٨٩٨  
+٩٦٦ ١١ ٢٧٣ ٤٧٦٠  
فاكس: +٩٦٦ ١١ ٢٧٣ ٤٧٣٠

[ey.ksa@sa.ey.com](mailto:ey.ksa@sa.ey.com)  
[ey.com](http://ey.com)

شركة إرنست و يونغ للخدمات المهنية (مهنية ذات مسؤولية محدودة)  
رأس المال المدفوع (٥,٥٠٠,٠٠٠) ريال سعودي - خمسة ملايين وخمسماة ألف ريال سعودي

المركز الرئيسي  
برج الفيصلية - الدور الرابع عشر  
طريق الملك فهد  
ص.ب. ٢٧٣٢  
الرياض ١١٤٦١  
المملكة العربية السعودية



نبني عالماً  
أفضل للعمل

تقرير المراجع المستقل  
إلى مساهمي شركة الاتصالات السعودية  
(شركة مساهمة سعودية) - تتمة  
الأمور الرئيسية للمراجعة (نتمة)

أمر المراجعة الرئيسي

الاعتراف بالإيرادات

كيفية معالجة هذا الأمر أثناء مراجعتنا
تتضمن إجراءات مراجعتنا، من بين إجراءات أخرى، ما يلي:
• استعنا بخبراء تقنية المعلومات لدينا لاختبار تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات.
• قيمنا مدى التزام سياسات الاعتراف بالإيراد لدى المجموعة بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.
• فحصنا عينة من تسوييات الإيرادات المعدة من قبل الإدارة ما بين نظام الفترة الأساسية وسجل الأستاذ العام.
• اختبرنا، على أساس العينة، دقة إصدار فواتير العملاء وأختبرنا عينة من الأرصدة الدائنة والخصومات المطبقة على فواتير العملاء.
• اختبرنا، على أساس العينة، النقد المستلم من العملاء وتتبعها لفواتير.
• قمنا بإجراءات تحليلية وذلك بمقارنة توقعات الإيرادات بالنتائج الفعلية وتحليل الفروقات.
• قيمنا كيفية الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة.

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة الاتصالات السعودية ("الشركة") والشركات التابعة لها (يشار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة")، والتي تشمل على قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة، بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ وادانها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ("المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين").

أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤoliاتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم مسؤوليات المراجعة حول مراجعة القوائم المالية الموحدة في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولي) المعتمد في المملكة العربية السعودية ذي الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة. كما أنها تزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. باعتقادنا أن آلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

الأمور الرئيسية للمراجعة

إن الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة كل، وعند تكوين رأي المراجعة حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً في تلك الأمور. فيما يلي وصف لكل أمر من الأمور الرئيسية للمراجعة وكيفية معالجته.

لقد التزمنا بمسؤولياتنا التي تم وصفها في قسم مسؤوليات المراجعة حول مراجعة القوائم المالية الموحدة في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. عليه، شملت مراجعتنا القيام بإجراءات صممت للرد على تقويمينا لمخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات مراجعتنا، بما في ذلك الإجراءات المتتبعة لمعالجة الأمور أدناه، توفر أساساً لرأينا في المراجعة عن القوائم المالية الموحدة المرفقة.



**تقرير المراجع المستقل  
إلى مساهمي شركة الاتصالات السعودية  
(شركة مساهمة سعودية) - تتمة**

**الأمور الرئيسية للمراجعة (تتمة)**

كيفية معالجة هذا الأمر أثناء مراجعتنا	أمر المراجعة الرئيسي
رسملة الممتلكات والمعدات	
• تضمنت إجراءات مراجعتنا، من بين أمور أخرى، ما يلي:	لدى المجموعة خطة مصاريف رأسمالية هامة، وبالتالي تتبع مصاريف سنوية جوهرية لتطوير وصيانة أصول البنية التحتية وأصول شبكة الاتصالات والمعدات المتعلقة بها.
• اختبرنا فعالية تصميم وتنفيذ وفعالية أنظمة الرقابة الرئيسية على رسملة واستهلاك الممتلكات والمعدات.	تعتبر التكاليف المتعلقة بتطوير أو تحسين الشبكة مصاريف رأسمالية، فيما تغطي المصاريف المتتبعة لحفظها على السعة التشغيلية للشبكة كمصاريف خلال نفس السنة التي تتبع فيها.
• قمنا بإجراءات تحلية لاستهلاك الممتلكات والمعدات عن طريق مقارنة مبالغ الاستهلاك الفعلي بالمبالغ المتوقعة وتحليل الفروقات.	وعليه، فإن تقييم وتقويم ما إن كانت الأصول تستوفي معايير الرسملة المنصوص عليها في معيار المحاسبة الدولي 16 المتعلقة بالممتلكات والآلات والمعدات يتطلب حكمًا تقديريةً.
• إضافةً لما تقدم، قمنا أيضًا بالإجراءات التالية بخصوص التكلفة المرسلة:	اعتبرنا ذلك أمر مراجعة رئيسي حيث إنه يشتمل على افتراضات الإدارة والأهمية النسبية للمبالغ المعنية.
• قيمنا مدى التزام سياسة الرسملة الخاصة بالمجموعة بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.	يرجى الرجوع إلى إيضاح ١١-٤ لاطلاع على السياسة المحاسبية المتعلقة بالممتلكات والمعدات، وإيضاح ١٠ للإفصاحات ذات العلاقة.
• اختبرنا، على أساس العينة، مدى تطبيق خطة المصاريف الرأسمالية خلال السنة، بما في ذلك الاطلاع على محاضر الاجتماعات التي تم اعتماد خطة المصاريف الرأسمالية بها.	
• اختبرنا، على أساس العينة، مصاريف المشاريع المرسلة مقابل سياسة الرسملة لدى المجموعة، بما في ذلك الحالات التي اختلفت فيها التكاليف الفعلية عن خطة المصاريف.	
• قيمنا كيفية الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة.	

**تقرير المراجع المستقل  
إلى مساهمي شركة الاتصالات السعودية  
(شركة مساهمة سعودية) - تتمة**

**الأمور الرئيسية للمراجعة (تتمة)**

كيفية معالجة هذا الأمر أثناء مراجعتنا	أمر المراجعة الرئيسي
مخصص الانخفاض في قيمة المدينين التجاريين	
• كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، بلغ إجمالي أرصدة المدينين التجاريين للمجموعة ٢٥,٦ مليار ريال سعودي، والتي في مقابلها تم تجنب مخصص انخفاض في القيمة قدره ٤,٣ مليار ريال سعودي.	تضمنت إجراءات مراجعتنا، من بين إجراءات أخرى، ما يلي:
• قيمنا تصميم وتنفيذ وفعالية أدوات أنظمة الرقابة الرئيسية على ما يلي:	قينا تصميم وفعالية أدوات أنظمة الرقابة الرئيسية على ما يلي:
• تسجيل أرصدة المدينين التجاريين والتسويات.	- تسجيل أرصدة المدينين التجاريين والتسويات.
• نستخدم المجموعة نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة كما هو متطلب من المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين لحساب مخصص الانخفاض في قيمة المدينين التجاريين. كما تقوم المجموعة بإجراء تقييم بناءً على مجموعة من العوامل النوعية ذات الصلة ببعض فئات العملاء.	قينا الافتراضات الهامة، بما في ذلك معدلات التحصيل ومعدلات الاسترداد ونسبة الانخفاض في القيمة وتلك المتعلقة بالأحداث الاقتصادية المستقبلية المستخدمة في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.
• اعتبرنا ذلك أمر مراجعة رئيسي لأنه يتضمن طرق حسابية معقدة واستخدام افتراضات من قبل الإدارة، بالإضافة للأهمية النسبية للمبالغ المتعلقة بها.	اعتبرنا الصحة الحسابية لنموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.
• يرجى الرجوع إلى الإيضاحين ٣-١٤ و ٤-٥ لاطلاع على السياسات والتقديرات المحاسبية الهامة المتعلقة بمخصص الانخفاض في المدينين التجاريين، وإيضاح ١٨ للإفصاحات ذات العلاقة.	إضافةً لما تقدم، قمنا أيضًا بالإجراءات التالية لبعض فئات العملاء التي أجرت المجموعة تقييمًا مستقلًا بشأنها:
• حصلنا على فهم لآخر التطورات وأساس قياس المخصص وقينا افتراضات الإدارة في ظل الظروف.	- حصلنا على فهم لآخر التطورات وأساس قياس المخصص وقينا افتراضات الإدارة في ظل الظروف.
• اختبرنا، على أساس العينة، حساب الإدارة للمخصصات.	- اختبرنا، على أساس العينة، حساب الإدارة للمخصصات.
• قيمنا كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة.	قينا كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة.



**تقرير المراجع المستقل  
إلى مساهمي شركة الاتصالات السعودية  
(شركة مساهمة سعودية) - تتمة**

**المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٤**  
تشتمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٤، فيما عدا القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجع الحسابات. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى في تقريرها السنوي. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٤ متوفراً لنا بعد تاريخ تقرير مراجع الحسابات.

لا يغطي رأينا حول القوائم المالية الموحدة تلك المعلومات الأخرى، ولن تُبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكدي حولها. وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تكون متاحة، وعند القيام بذلك، يتم الأخذ في الحسبان فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

**مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحكمة عن القوائم المالية الموحدة**  
إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين وأحكام نظام الشركات المعقول بها والنظام الأساس للشركة، وعن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريفٍ جوهري ناتج عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن تقويم مقدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية والإفصاح حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية، وتطبيق مبدأ الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتضفي المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار ملائم بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحكمة، أي لجنة المراجعة، مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقرير المالي في المجموعة.

**مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة**  
تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة كل خالية من تحريفٍ جوهري ناتج عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن تحريفٍ جوهري موجود. يمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد جوهريّة، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان بشكل معقول يمكن توقيع أنها ستوثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. كما نقوم بـ:

- تحديد وتقويم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريفٍ جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطير الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية الرقابة الداخلية للمجموعة.

**تقرير المراجع المستقل  
إلى مساهمي شركة الاتصالات السعودية  
(شركة مساهمة سعودية) - تتمة**

**الأمور الرئيسية للمراجعة (تتمة)**

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة هذا الأمر أثناء مراجعتنا	البيع الجزيء للشركات التابعة
	<p>اعترفت المجموعة بمكاسب من بيع شركتين تابعتين بلغت ١٢,٩ مليار ريال سعودي ("المعاملة")، والتي تشمل المكاسب القراءة اتفاقيات البيع والشراء المتعلقة بهذه المعاملة، وموافقة الجمعية العامة للشركة للحصول على فهمها، وقياس حصتها المحافظ بها بالقيمة العادلة. تقوم المجموعة بعد ذلك بقياس الحصة المحافظ بها في الشركات التابعة سابقاً وفقاً لمعايير المحاسبة الدولي ٢٨ للاستثمارات في الشركات الرمزية والمشاريع المشتركة.</p> <p>تعد هذه المعاملة غير روتينية حيث تشمل فقدان المجموعة السيطرة على هاتين الشركات، والاعتراف بالحصص المحافظ بها بعد إكمال المعاملة على مستوى المجموعة.</p> <p>حددنا هذا الأمر باعتباره أمر مراجعة رئيسي حيث ينطوي على تقديرات الإدارة، والأهمية النسبية للمبالغ المعنية، وكذلك الإفصاحات والعرض في القوائم المالية الموحدة.</p> <p>يرجى الرجوع إلى الإيضاحين ٤-٢ و ٤-٣ للاطلاع على السياسات المحاسبية المتعلقة بأساس التوحيد والاستثمار في الشركات الرمزية والمشاريع المشتركة والإيضاحين ٥-١-٥ و ٥-٢-٥ للاحكام المحاسبية والتقييمات والافتراضات المحاسبية الهامة والإيضاح ٤-١ للافصاحات ذات العلاقة.</p>	<p>تضمنت إجراءات مراجعتنا، من بين أمور أخرى، ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قرأت اتفاقيات البيع والشراء المتعلقة بهذه المعاملة، وموافقة الجمعية العامة للشركة للحصول على فهمها، وقياس حصتها المحافظ بها بالقيمة العادلة. تقوم المجموعة بعد ذلك بقياس الحصة المحافظ بها في الشركات التابعة سابقاً وفقاً لمعايير المحاسبة الدولي ٢٨ للاستثمارات في الشركات الرمزية والمشاريع المشتركة.</li> <li>• حضرنا اجتماعات مع المكلفين بالحكمة وإدارة المجموعة للحصول على مستجدات المعاملة ومناقشتها.</li> <li>• قيمنا مدى التزام السياسات المحاسبية للمجموعة المتعلقة بالمعاملة بمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.</li> <li>• استعنا بخبراء التقييم لدينا لمساعدتنا في مراجعة منهجيات التقييم المستخدمة من قبل الإدارة وخبراء التقييم الخارجي لديهم في تقييم القيمة العادلة للحصة المحافظ بها في الشركات التابعتين السابقتين، حيث قمنا بتقييم معمولية الافتراضات والمدخلات الرئيسية المستخدمة في المعلومات المالية المتوقعة وتحققنا من معمولية افتراضات التقييم الرئيسية.</li> <li>• اختبرنا الصحة المحاسبية للمكاسب المسجلة والاعتراف الأولى للشركات التابعتين السابقتين كشركة زميلة.</li> <li>• قيمنا كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة.</li> </ul>

# شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)

## قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)



إيضاح	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
<b>الأصول</b>		
<b>الأصول غير المتداولة:</b>		
ممتلكات ومعدات	48,701,341	41,514,233
عقارات استثمارية	801,735	1,007,572
أصول غير ملموسة وشهادة حقوق الملكية	17,001,371	14,954,413
أصول حق الاستخدام	3,893,838	1,351,971
استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة	4,525,149	12,259,656
أصول وتكاليف العقد	1,444,868	1,466,233
أصول مالية وأخرى	12,501,194	15,316,935
<b>إجمالي الأصول غير المتداولة:</b>	<b>88,869,496</b>	<b>87,871,013</b>
<b>الأصول المتداولة:</b>		
مخزون	1,904,971	1,889,227
أصول وتكاليف العقد	7,034,184	7,840,069
مدينون تجاريون	21,401,271	22,223,164
أصول مالية وأخرى	12,246,019	10,019,255
مراكبات قصيرة الأجل	14,767,349	15,212,455
نقد وما يماثله	13,371,320	15,543,441
أصول محتفظ بها للبيع	51,259	39,519
<b>إجمالي الأصول المتداولة:</b>	<b>70,776,373</b>	<b>72,767,130</b>
<b>إجمالي الأصول:</b>	<b>159,645,869</b>	<b>160,638,143</b>
<b>حقوق الملكية والالتزامات:</b>		
<b>حقوق الملكية:</b>		
رأس المال	50,000,000	50,000,000
أسهم خزينة	(612,528)	(517,351)
احتياطيات أخرى	2,125,192	1,484,621
أرباح مبقاء	27,472,281	38,449,272
<b>حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم:</b>	<b>78,984,945</b>	<b>89,416,542</b>
<b>إجمالي حقوق الملكية:</b>	<b>81,515,166</b>	<b>92,485,047</b>
<b>الالتزامات:</b>		
<b>الالتزامات غير المتداولة:</b>		
قروض طويلة الأجل	13,641,768	14,740,155
مخصص مكافأة نهاية الخدمة	5,258,413	5,184,542
الالتزامات عقود الإيجار	3,327,526	1,570,638
الالتزامات العقود	1,110,722	1,170,341
مخصصات	684,330	512,233
الالتزامات مالية وأخرى	6,484,906	6,018,926
<b>إجمالي الالتزامات غير المتداولة:</b>	<b>30,507,665</b>	<b>29,196,835</b>
<b>الالتزامات المتداولة:</b>		
دائنون تجاريون وآخرون	21,823,200	22,627,472
الالتزامات العقود	4,133,619	4,067,079
مخصصات	2,221,748	915,209
زكاة وضريبة دخل	2,632,768	2,934,627
قروض قصيرة الأجل	8,315,728	391,584
الالتزامات عقود الإيجار	947,703	593,447
الالتزامات مالية وأخرى	7,548,272	7,426,843
<b>إجمالي الالتزامات المتداولة:</b>	<b>47,623,038</b>	<b>38,956,261</b>
<b>إجمالي الالتزامات:</b>	<b>78,130,703</b>	<b>68,153,096</b>
<b>إجمالي حقوق الملكية والالتزامات:</b>	<b>159,645,869</b>	<b>160,638,143</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 50 جزءاً ليتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

رئيس مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة المفوض

الرئيس التنفيذي للمجموعة

الرئيس التنفيذي للمجموعة



رashed saud bin rashed  
محاسب قانوني  
ترخيص رقم (٣٦٦)

الرياض: ٦ رمضان ١٤٤٦ هـ  
(٢٠٢٥) مارس ٢٠٢٥

- تقرير المراجع المستقل إلى مساهمي شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية) - تتمة
- مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة (تتمة)
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإداره.

استنتاج مدى ملائمة تطبيق الإدارة لمبدأ الاستثمارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكلاً كبيراً حول قدرة المجموعة على الاستثمار في العمل وفقاً لمبدأ الاستثمارية. وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، عندها يتم تعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير رأينا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقيف المجموعة عن الاستثمار في أعمالها كمنشأة مستمرة.

تقييم العرض العام، وهيكل ومحفوظ القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمتها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

تخطيط وتقييد مراجعة المجموعة للحصول على ما يكفي من أدلة مراجعة ملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة، كأساس لتكوين رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وفحص أعمال المراجعة التي تم تنفيذها لأغراض مراجعة حسابات المجموعة. ونظل المسؤولين الوحديين عن رأينا في المراجعة.

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحكومة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتقويم المخطط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال مراجعتنا.

كما أنها نقوم بتزويد المكلفين بالحكومة ببيان يفيد بأننا التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، ونبلغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى، التي قد يعتقد تأثيرها بشكل معقول على استقلالنا، وعند الاقتضاء، نبلغهم بالتصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المطبقة.

ومن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحكومة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية، وبناء على ذلك تعد هي الأمور الرئيسية للمراجعة. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما - في ظروف نادرة للغاية - نرى أن الأمر لا ينبع الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أن التبعات السلبية للإبلاغ عنها تفوق - بشكل معقول - المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

عن إرنست ووينغ للخدمات المهنية

رashed saud bin rashed  
محاسب قانوني  
ترخيص رقم (٣٦٦)

## قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

## قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

2023	2024	إيجاب
<b>13,419,479</b>	<b>24,916,243</b>	
		صافي الربح
		الدخل الشامل الآخر (الخسارة الشاملة الأخرى):
		بنود لن يعاد تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة:
		إعادة قياس مخصص مكافأة نهاية الخدمة
		التغيرات في القيمة العادلة لأدوات تحوط واستثمارات في حقوق ملكية من خلال الدخل الشامل الآخر
		صافي الحصة من بنود الدخل الشامل الآخر للشركات الرميلة والمشاريع المشتركة
		اجمالي البنود التي لن يعاد تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
		بنود من الممكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة:
		فروقات ترجمة العملات الأجنبية
		مكاسب تحوط صافي استثمار، صافي مكاسب تحوط تدفق نقدى، صافي مكاسب تحوط
		صافي الحصة من بنود (الخسارة الشاملة الأخرى) الدخل الشامل الآخر للشركات الرميلة والمشاريع المشتركة
		اجمالي البنود التي من الممكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
		اجمالي الخسارة الشاملة الأخرى
		اجمالي الدخل الشامل
		اجمالي الدخل الشامل العائد إلى:
		مساهمي الشركة الأم
		حقوق الملكية غير المسيطرة
		اجمالي الدخل الشامل العائد إلى مساهمي الشركة الأم:
		العمليات المستمرة
		العمليات غير المستمرة
<b>13,138,635</b>	<b>24,436,813</b>	
94,930	171,258	
<b>13,233,565</b>	<b>24,608,071</b>	
		اجمالي الربح العائد إلى مساهمي الشركة الأم:
		العمليات المستمرة
		العمليات غير المستمرة
<b>12,445,796</b>	<b>10,604,149</b>	
692,839	13,832,664	
<b>13,138,635</b>	<b>24,436,813</b>	

رئيس مجلس الإدارة



عضو مجلس الإدارة المفوض



الرئيس التنفيذي للمجموعة



الرئيس التنفيذي للمجموعة



2023	2024	إيجاب	
71,777,161	75,893,413	35	العمليات المستمرة:
(37,037,095)	(38,593,003)	36	إيرادات
<b>34,740,066</b>	<b>37,300,410</b>		تكلفة الإيرادات
(5,869,821)	(6,561,820)	37	إجمالي الربح
(6,424,856)	(6,812,989)	38	المصاريف التشغيلية
(9,284,098)	(9,499,963)	10,12,13	بيعية وتسوية
<b>(21,578,775)</b>	<b>(22,874,772)</b>		عمومية وإدارية
<b>13,161,291</b>	<b>14,425,638</b>		استهلاك وإطفاء وانخفاض في القيمة
(862,842)	(2,577,256)	3-28	إجمالي المصاريف التشغيلية
1,482,016	1,717,851	39	الربح التشغيلي
(1,068,102)	(1,233,679)	40	الإيرادات والمصاريف الأخرى
(110,976)	(61,263)		تكلفة برنامج التقاعد المبكر
52,579	(665,913)	8	إيرادات تمويل
1,333,077	529,069	41	تكاليف تمويل
<b>825,752</b>	<b>(2,291,191)</b>		صافي مصاريف أخرى
<b>13,987,043</b>	<b>12,134,447</b>		صافي (المصاريف) الإيرادات الأخرى
(1,326,610)	(1,191,564)	34	صافي الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل
<b>12,660,433</b>	<b>10,942,883</b>		زكاة وضريبة دخل
<b>759,046</b>	<b>13,973,360</b>	1-14	صافي الربح من العمليات المستمرة:
<b>13,419,479</b>	<b>24,916,243</b>		صافي الربح من العمليات غير المستمرة:
12,536,335	10,715,292		صافي الربح العائد إلى مساهمي الشركة الأم
124,098	227,591		مساهمي الشركة الأم
<b>12,660,433</b>	<b>10,942,883</b>		حقوق الملكية غير المسيطرة
13,295,381	24,688,652		صافي الربح العائد إلى مساهمي الشركة الأم
124,098	227,591	26	مساهمي الشركة الأم
<b>13,419,479</b>	<b>24,916,243</b>		حقوق الملكية غير المسيطرة
			ربحية السهم من صافي الربح من العمليات المستمرة العائد إلى مساهمي الشركة الأم (بالريال السعودي):
		2.52	الأساسية
		2.51	المخفضة
		2.67	ربحية السهم من صافي الربح العائد إلى مساهمي الشركة الأم (بالريال السعودي):
		4.95	الأساسية
		2.66	المخفضة

رئيس مجلس الإدارة



عضو مجلس الإدارة المفوض



الرئيس التنفيذي للمجموعة



الرئيس التنفيذي للمجموعة



شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جمع المبالغ بالآلف وبالآلاف السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

إجمالي حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم										الرصيد كما في 1 يناير 2023
أجمالي حقوق الملكية	أجمالي غير المسطورة	الإجمالي	الأرباح المدفأة	احتياطيات أخرى	أوسمه خزينة	الاحتياطي النظامي	رأس المال	إيجاص	الرصيد كما في 1 يناير 2023	
76,025,592	2,526,067	73,499,525	10,954,070	2,032,239	(703,838)	11,217,054	50,000,000			الرصيد كما في 1 يناير 2023
13,419,479	124,098	13,295,381	13,295,381	-	-	-	-			
(185,914)	(29,168)	(156,746)	-	(156,746)	-	-	-			صافي الربح
13,233,565	94,930	13,138,635	13,295,381	(156,746)	-	-	-			خسارة الشاملة الأخرى
(7,975,133)	-	(7,975,133)	(7,975,133)	-	-	-	-	47		إجمالي الدخل الشامل
(295,082)	(295,082)	-	-	-	-	-	-			توزيعات أرباح لمساهمي الشركة الأم غير المسطورة
-	-	-	11,217,054	-	-	(11,217,054)	-	23		تحويل من الاحتياطي النظامي
117,597	306	117,291	-	25,981	91,310	-	-	46,24		معاملات الدفع على أساس الأسهم
429,501	204,000	225,501	-	225,501	-	-	-	6		معاملات مع حقوق الملكية غير المسطورة
(20,874)	-	(20,874)	(19,091)	(1,783)	-	-	-			الحصة في التغير في الاحتياطيات الأخرى في مشاريع مشتركة
81,515,166	2,530,221	78,984,945	27,472,281	2,125,192	(612,528)	-	50,000,000			الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023
81,515,166	2,530,221	78,984,945	27,472,281	2,125,192	(612,528)	-	50,000,000			الرصيد كما في 1 يناير 2024
24,916,243	227,591	24,688,652	24,688,652	-	-	-	-			صافي الربح
(308,172)	(56,333)	(251,839)	-	(251,839)	-	-	-			خسارة الشاملة الأخرى
24,608,071	171,258	24,436,813	24,688,652	(251,839)	-	-	-			إجمالي الدخل الشامل
(13,711,661)	-	(13,711,661)	(13,711,661)	-	-	-	-	47		توزيعات أرباح لمساهمي الشركة الأم
(347,730)	(347,730)	-	-	-	-	-	-			توزيعات أرباح لحقوق الملكية غير المسطورة
141,416	255	141,161	-	45,984	95,177	-	-	46,24		معاملات الدفع على أساس الأسهم
282,611	714,501	(431,890)	-	(431,890)	-	-	-	6		معاملات مع حقوق الملكية غير المسطورة
(2,826)	-	(2,826)	-	(2,826)	-	-	-			الحصة في التغير في الاحتياطيات الأخرى في شركات زمالة ومشاريع مشتركة
92,485,047	3,068,505	89,416,542	38,449,272	1,484,621	(517,351)	-	50,000,000			الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024

رئيس مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة المفوض

الرئيس التنفيذي للمجموعة

الرئيس التنفيذي للمالية للمجموعة

8

2023	2024	إيجاب	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
13,987,043	12,134,447		صافي الربح من العمليات المستمرة قبل الازمة وضريبة الدخل
807,934	14,077,703	1-14	صافي الربح من العمليات غير المستمرة قبل الازمة وضريبة الدخل
10,482,577	10,336,290		استهلاك وإطفاء وانخفاض في القيمة
380,221	396,710	37,36	خسائر انخفاض قيمة واطفاء أصول وتكاليف العقد
449,144	1,267,469		خسائر انخفاض قيمة المدربين التجاريين
44,323	(46,436)		(عكس) مخصص مخزون بطيء الحركة
(1,512,581)	(1,747,387)		إيرادات تمويل
1,270,744	1,808,930		تكاليف تمويل
744,933	915,108		مخصص مكافأة نهاية الخدمة ومخصصات ومصاريف أخرى
(52,579)	665,913	8	صافي الحصة في نتاج وانخفاض القيمة للاستثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة
121,479	120,558		مصروف الدفعات على أساس الأسهم
-	(12,885,377)		مكاسب بيع شركات تابعة و إعادة تقييم الحصة المتبقية بالقيمة العادلة، صافي
(1,273,518)	(205,112)		صافي مكاسب أخرى وتسويات أخرى
1,654,205	(2,427,591)		التغيرات في :
(2,373,711)	(830,959)		مدينون تجاريين
(1,557,447)	377,471		أصول وتكاليف العقد ومخزون وآخر
711,255	(2,594,659)		دائنون تجاريين الآخرون
23,884,022	21,363,078		الالتزامات العقد وآخر
(857,184)	(892,108)		النقد الناتج من العمليات التشغيلية
(609,280)	(585,633)		ناقصاً: زكاة وضريبة دخل مدفوعة
<b>22,417,558</b>	<b>19,885,337</b>		ناقصاً: مخصص مكافأة نهاية خدمة مدفوعة
(7,237,282)	(7,951,795)		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(2,331,987)	(3,811,123)		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(221,056)	(163,858)		شراء ممتلكات ومعدات
1,416,161	132,744		شراء أصول غير ملموسة
(5,414,051)	(733,547)	7	إضافات إلى عقارات استثمارية
-	(297,861)		تحصلت من بيع ممتلكات ومعدات وأصل محظوظ به للبيع
8,442	-		استحواذ شركات تابعة على شركات تابعة جديدة
-	4,056,106		استحواذ شركات تابعة على شركات زميلة جديدة
30,990	2,900		المتحصل من بيع حصة في شركة زميلة
1,766,226	1,724,947		المتحصل من بيع حصة مسيطرة في شركات تابعة، صافي من أرصدة النقد وما يماثله
(8,599,919)	-		توزيعات أرباح من شركات زميلة ومشاريع مشتركة
(7,800,866)	(137,494)		إيرادات تمويل مخصصة
<b>(28,383,342)</b>	<b>(7,178,981)</b>		استثمارات في أصول مالية
(7,922,882)	(9,687,757)		تحصلت مدفوعة لمساهمي الشركة الام
(280,309)	(347,954)		توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق الملكية غير المسيطرة
(1,218,622)	(1,515,120)		مدفوعات متعلقة بالالتزامات عقود الإيجار
(432,595)	(2,634,835)		قرصون مسددة
11,833,786	4,434,843		معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
204,000	239,205	6	تكاليف تمويل مدفوعة
(592,449)	(983,528)		صافي النقد (المستخدم في) الناتج من الأنشطة التمويلية
<b>1,590,929</b>	<b>(10,495,146)</b>		صافي الزيادة (النقص) في النقد وما يماثله
<b>(4,374,855)</b>	<b>2,211,210</b>		النقد وما يماثله في بداية السنة
<b>17,751,588</b>	<b>13,371,320</b>		أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية
<b>(5,413)</b>	<b>(39,089)</b>		النقد وما يماثله في نهاية السنة
<b>13,371,320</b>	<b>15,543,441</b>		

رئيس مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة المفوض

الرئيس التنفيذي للمجموع

الرئيس التنفيذي للمالية للمج

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

إن الربح أو الخسائر وكل بند من بند الدخل الشامل الآخر يوزع على مساهمي الشركة وعلى حقوق الملكية غير المسيطرة، يتم توزيع صافي الدخل الشامل للشركات التابعة على مساهمي الشركة وعلى حقوق الملكية غير المسيطرة حتى لو نتج عن ذلك وجود عجز في حقوق الملكية غير المسيطرة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على القوائم المالية للشركات التابعة كي تتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد جميع الأصول والالتزامات والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين شركات المجموعة بالكامل عند التوحيد.

التغيرات في حصة الملكية المجموعة في الشركات التابعة التي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة على الشركات التابعة يتم اعتبارها كمعاملات حقوق ملكية يتم تحديدها في المقدمة لحساب المجموعة وحقوق الملكية غير المسيطرة لعكس التغيرات في الحصة النسبية في الشركات التابعة. يتم الاعتراف بأي فرق بين المبلغ الذي تم بموجبه تعديل حقوق الملكية غير المسيطرة والقيمة العادلة للعرض المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية العائد لمساهمي الشركة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج أي مكاسب أو خسائر في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ويتم احتسابها بالفرق بين (1) إجمالي القيمة العادلة للملبغ المستلم والقيمة العادلة لثاني صحة محفظتها و (2) القيمة الدفترية السابقة للأصول (بما في ذلك الشهرة) والالتزامات الشركة التابعة وأي حقوق ملكية غير مسيطرة. يتم احتساب جميع المبالغ المدرجة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر المتعلقة بذلك الشركة التابعة بشكل مباشر (أي بعد تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة أو نقلها إلى فئة أخرى من حقوق الملكية كما هو محدد / مسموح به في المعايير الدولية للتقرير المالي المطبقة)، إن القيمة العادلة لثانية استثمار محفظتها في الشركة التابعة السابقة إلى تاريخ فقدان السيطرة تعتبر بمثابة القيمة العادلة عند الاعتراف الأولي للحساب اللحقة بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9)، إذ ينطبق، وتعتبر بمثابة التكفلة عند الاعتراف الأولي لل الاستثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم (28).

## 3- المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة التي طبقتها المجموعة

### 3-1 المعايير الدولية للتقرير المالي الجديدة الصادرة والمطبقة

فيما يلي التعديلات على المعايير الدولية للتقرير المالي والتي دخلت حيز التنفيذ في 1 يناير 2024، ولكن ليس لها أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة:

#### التعديلات والتفسيرات

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (12) الإصلاح الضريبي الدولي - القواعد الموحدة لبركيزة الثانية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) - تصنيف الالتزامات كمتدولة أو غير متداولة والالتزامات غير المتداولة المقترنة باشتراطات تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) - التزامات عقود اليجار في معاملات البيع وإعادة الدستيار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (7) و المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (7) - ترتيبات تمويل الموردين

## 2- أساس التوحيد

تشتمل القوائم المالية الموحدة للمجموعة على البيانات المالية للشركة وشريكاتها التابعة (إيضاح 6).

- الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى المجموعة:
- السيطرة على الشركة المستثمر فيها (أي وجود حقوق تمثل المجموعة القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات العلاقة بالشركة المستثمر فيها).
- العرض لمخاطر، أو يكون لديها حقوق في الحصول على عوائد متغيرة من خلال علاقتها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

وبشكل عام، هناك افتراض بأنه ينتج عن أعلى حقوق التصويت سيطرة، وأنه يتحقق لها إنشاء شركات بمفردها ذات مسؤولية محدودة أو مساهمة مغفلة، كما يجوز لها أن تمتلك الأسهم والحق في شركات أخرى قائمة أو تندمج معها، ولها حق الاشتراك مع غيرها في تأسيس الشركات المساهمة أو ذات المسؤولية المحدودة أو أي كيانات أخرى سواء داخل المملكة أو خارجها.

- الترتيب (الترتيبات) التعاقدية مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها أم لا، إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغيرات على واحد أو أكثر من عناصر السيطرة المذكورة أعلاه.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عند انتقال السيطرة على الشركة التابعة إلى المجموعة وتتوقف عند فقدان المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم إدراج (أو استبعاد) أصول والالتزامات وإيرادات ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها (أو استبعادها) خلال السنة في القوائم المالية الموحدة بدءاً من تاريخ انتقال السيطرة على الشركة التابعة للمجموعة ولحين التوقف عن ممارسة هذه السيطرة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

## 1- معلومات عامة

### أ- تأسيس الشركة

تأسست شركة الاتصالات السعودية («الشركة») كشركة مساهمة سعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/35 بتاريخ 24 ذو الحجة 1418هـ (الموافق 21 أبريل 1998) والذي قضى بتحويل قطاع البرق والهاتف («قطاع الاتصالات») مع مختلف مكوناته وإمكاناته الفنية والإدارية إلى الشركة، وطبقاً لقرار مجلس الوزراء رقم 213 بتاريخ 23 ذو الحجة 1418هـ (الموافق 20 أبريل 1998) تم اعتماد نظام الشركة الأساسية («النظام الأساسي») وكانت الشركة في حينه مملوكة بالكامل لحكومة المملكة العربية السعودية («الحكومة»). قامت الحكومة ببيع 30% من أسهمها بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 171 بتاريخ 2 رجب 1423هـ (الموافق 9 سبتمبر 2002). يمثل صندوق الاستثمارات العامة الطرف المسيطر النهائي على الشركة من خلال تملكه 62% من إجمالي أسهم الشركة (2023: 64%).

بدأت الشركة عملها بتوفير خدمات الاتصالات على نطاق المملكة العربية السعودية («المملكة») في 6 محرم 1419هـ (الموافق 2 مايو 1998) وحصلت الشركة على سجلها التجاري رقم 1010150269 كشركة مساهمة سعودية بتاريخ 4 ربيع الأول 1419هـ (الموافق 29 يونيو 1998). يقع المركز الرئيسي للشركة في مجمع الملك عبد العزيز على طريق الإمام محمد بن سعود في حي المرسلات، الرياض، المملكة العربية السعودية.

### ب- أعمال وأنشطة المجموعة

تمثل الأنشطة الرئيسية للشركة والشركات التابعة لها (يشار إليهم جمباً «المجموعة») في توفير خدمات الاتصالات والمعلومات والإعلام والمدفوعات الرقمية، والتي تشتمل على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:

- إنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة شبكات وأنظمة الاتصالات الثابتة والتنقلة والبني التحتية.
- توصيل خدمات الاتصالات وتقنيات المعلومات المختلفة وتقديمها إلى العملاء، وصيانتها وإدارتها.
- إعداد الخطط والدراسات الازمة لتطوير خدمات الاتصالات وتقنية المعلومات وتنفيذها من النواحي الفنية والمالية والإدارية. وإعداد وتنفيذ الخطط التدريبية والخدمات الاستشارية في مجال الاتصالات وتقنية المعلومات.

4- التوسع في شبكات ونظم الاتصالات وتقنيات المعلومات والبني التحتية وتطويرها، عن طريق استخدام أحدث الأجهزة والمعدات في مجال تقنية الاتصالات وخصوصاً في مجال تقديم الخدمات والتطبيقات والبرامج وإدارتها.

5- تقديم حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الشاملة بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر (الاتصالات، خدمات تكنولوجيا المعلومات، الخدمات المدارة، الخدمات السحابية، واترنت الشبائع).

6- توفير المعلومات والأنظمة المعتمدة على المعلومات للعملاء، وتوفير وسائل الاتصال لنقل خدمات الإنترنت.

7- تجارة الجملة والتجزئة واستيراد وتصدير وشراء وامتلاك وتأجير وتصنيع وتسويق وبيع وتطوير وتصميم وتركيب وصيانة أجهزة ومعدات شبكات الاتصالات المختلفة والقيام بأعمال المقاولات المتعلقة بها، بما في ذلك الشبكات الثابتة والمتحركة والخاصة، وكذلك برامج الحاسوب الآلي والممتلكات الفكرية الأخرى.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك والذي يكون بموجبه للمجموعة سيطرة مشتركة على ذلك الترتيب كما أن لديها الحق في صافي أصول الترتيب المشترك. السيطرة المشتركة هي المشاركة التعاقدية المتفق عليها للسيطرة على الترتيب، والتي تتواجد فقط عندما تتطلب قرارات بشأن الأنشطة ذات الصلة الموافقة بالإجماع من الأطراف المشاركون في السيطرة.

إن الاعتبارات في تحديد التأثير الهام تتضمن الاحتفاظ - بشكل مباشر أو غير مباشر - بنسبية من حق التصويت للشركة المستثمر فيها، التمثيل في مجلس الإدارة أو جهات حوكمة مماثلة في الشركة المستثمر فيها، المشاركة في صنع السياسات، بما في ذلك المشاركة في القرارات المتعلقة بتوزيعات الرباح أو التوزيعات الأخرى، المعاملات الجوهرية بين المجموعة والشركة المستثمر فيها، تبادل الموظفين الإداريين أو توفير المعلومات التقنية الأساسية.

تم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة باستخدام طريقة حقوق الملكية، وفقاً لطريقة حقوق الملكية. يتم الاعتراف بالاستثمار في الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في قائمة المركز المالي الموحدة بديها بالتكلفة ويتم تعديله لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل التقرير للشركة الزميلة أو المشاريع المشتركة التي مطرداً منها أي انخفاض في قيمة صافي الاستثمارات. إضافة إلى ذلك، في حالة إثبات أي تغير مباشره ضمن حقوق الملكية الشركة الزميلة أو المشروع المشترك، تقوم المجموعة ببيان حصتها في أي تغيرات، عندما ينطبق ذلك، في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة. عندما تزيد حصة المجموعة في الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة عن حصة ملكيتها في تلك الشركات، في جوهرها، تشكل جزءاً من صافي استثمار المجموعة في شركات زميلة أو مشتركة)، توقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها في الخسائر الإضافية.

يتم الاعتراف بالخسائر الإضافية وإثباتها كالالتزامات فقط إلى الحد الذي يكون فيه لدى المجموعة التزامات قانونية أو متوقعة أو قامت بتسديد دفعات بالنيابة عن الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة.

يتم استبعاد المكاسب أو الخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركة الزميلة أو المشروع المشترك بقدر حصة المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

تم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة وفق طريقة حقوق الملكية بدءاً من التاريخ الذي أصبحت فيه الشركة الزميلة هي شركة تمارس المجموعة عليها تأثيراً هاماً وليس لها السيطرة أو لديها سيطرة مشتركة عليها. التأثير الهام هو قدرة على الاستثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك، فإن أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للأصول والالتزامات القابلة للتحديد يتم الاعتراف بها كشهرة، والتي تدرج ضمن القيمة الدفترية للاستثمار.

حقوق الملكية غير المسيطرة بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ ما لم تتطلب المعايير الدولية للتقرير المالي الأخرى المعتمدة في المملكة أساساً اخر للقياس.

يتم قياس أي مقابل محتمل سيدفع (إن وجد) بقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ويتم تصنيفه إما كحقوق ملكية أو كالتزام مالي. يتم لاحقاً إعادة قياس المقابل المحتمل والمصنف كالتزام مالي بالقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. وفي الحالات التي يتم فيها تصنيف المقابل المحتمل على أنه حقوق ملكية عندها لا يعاد قياسه ويتم المحاسبة عن تسويته لاحقاً ضمن حقوق الملكية.

عندما يتم عملية تجميع الأفعال على مراحل، يتم قياس حصة المجموعة في حقوق الملكية المحافظ بها سابقاً في المنشأة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، ويتم الاعتراف بما ينتج من مكاسب أو خسارة- إن وجدت- في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة إن المبالغ والنائمة عن الحصول في المنشأة المستحوذ عليها قبل تاريخ الاستحواذ والمدرجة سابقاً في الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في حال كانت هذه المعاملة ملائمة فيما لو تم استبعاد تلك الحصص.

إذا لم تكتمل المحاسبة المبدئية لتجميع الأفعال حتى نهاية فترة التقرير والتي تشكل الفترة التي حدث فيها التجميع، فتقوم المجموعة بعملية احتسابها بقيمة مؤقتة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. خلال فترة قياسها، والتي لا تزيد عن مدة سنة من تاريخ الاستحواذ، يتم تعديل القيمة المؤقتة المعتدلة فيها بتاريخ الاستحواذ بأثر رجعي لكي تعكس المعلومات التي تم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ وإذا تم التأكيد بأن ذلك سيكون مؤثراً على قياس المبالغ المعترف بها اعتباراً من ذلك التاريخ.

خلال فترة القياس تقوم المجموعة بالاعتراف بأصول أو التزامات إضافية إذا تم الحصول على معلومات جديدة حول وجود حقائق أو ظروف كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ وإذا ثبت أن ذلك سيتيح عنه الاعتراف بالأصول أو الالتزامات اعتباراً من ذلك التاريخ. وتنتهي فترة القياس بعد حصول المجموعة على المعلومات التي كانت تسعى لها حول الحقائق والظروف التي وُجِدَت في تاريخ الاستحواذ، أو بمجرد علمها بعدم إمكانية الحصول على معلومات أكثر.

## 2-4 الاستثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة

الشركة الزميلة هي شركة تمارس المجموعة عليها تأثيراً هاماً وليس لها السيطرة أو لديها سيطرة مشتركة عليها. التأثير الهام هو قدرة المجموعة على المشاركة في القرارات والسياسات المالية والتغليفية في الشركة المستثمر بها، وليس سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

**3-2 التعديلات الأخرى للمعايير المالية ذات الصلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد بعض المعايير والتفسيرات الصادرة والمعدلة الجديدة والمعتمدة في تاريخ سريانها عند تاريخ سريانها حسب قابلية تطبيقها. ومن غير المتوقع أن يكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات أي آثار جوهري على المجموعة في تاريخ سريانها باستثناء المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (18) حيث تقوم المجموعة حالياً بتنفيذ أو تطبيقه على القوائم المالية الموحدة.**

### التعديلات والتفسيرات

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (21) - عدم القابلية للصرف المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (18) - العرض والإفصاح في القوائم المالية المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (19) - المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات المالية تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (7) - تصفيق وقياس الأدوات المالية تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9) والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (10) والمعيار المحاسبى الدولي رقم (28) - بيع أو تحويل الأصول بين المستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقرير المالي - الاصدار 11

## 4- ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية

### 1-4 عمليات تجميع الأعمال والشهرة

تم المحاسبة عن عمليات تجميع الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ وذلك عندما تنتقل السيطرة للمجموعة. يتم قياس العوض المحوّل بالقيمة العادلة، التي يتم احتسابها على أنها مجموع القيم العادلة بتاريخ الاستحواذ للأصول المحوّلة من قبل المجموعة، والالتزامات التي تكبدتها المجموعة تجاه مالكي الشركة الممتلكة على السابقين بالإضافة إلى حقوق الملكية المقدرة للمجموعة مقابل الحصول على السيطرة على الشركة الممتلكة على السابقين. التزامات ناتجة عن ترتيبات العوض المحتمل والقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ لحصة حقوق الملكية المحافظ بها سابقاً. يتم الاعتراف بالتكليف المتعلقة بعمليات الاستحواذ عموماً في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدتها.

الملكية المحافظ بها سابقاً من قبل المجموعة في الأعمال المستحوذ عليها- إن وجدت. تقوم المجموعة بإعادة تقييم إذا ما تم الاعتراف بكلة الأصول المستحوذ عليها وكافة الالتزامات التي تم تحملها بالشكل الصحيح وتم مراعاة الإجراءات المستخدمة في قياس المبالغ المعترف بها في تاريخ الاستحواذ. إذا ما زالت نتيجة إعادة التقييم تظهر زيادة في صافي الأصول المستحوذ عليها عن إجمالي العوض المحوّل عندها يتم الاعتراف بربح من صفة شراء بسعر تفاضلي ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

بعد الاعتراف المبدئي، تفاصيل الشهرة بالتكلفة مطرداً منها الخسائر السنوية وفي حالة وجود ظروف تدل على انخفاض القيمة الدفترية. ولغرض فحص انخفاض القيمة للشهرة المكتسبة من تجميع الأعمال ومن تاريخ الاستحواذ، سيتم توزيعها على وحدات مولدة للنقد متوقع أن تستفيد من عملية تجميع الأفعال بغض النظر عما إذا كانت الأصول الأخرى أو الالتزامات المستحوذ عليها قد تم تخصيصها لتلك الوحدات. عند توزيع الشهرة على الوحدة المولدة للنقد وتم استبعاد جزء من عمليات هذه الوحدة فإن الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة سوف تظهر ضمن القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة من استبعاد هذه العملية. إن الشهرة المستبعدة في مثل هذه الظروف يتم قياسها بناءً على قيمة نسبية للعملية المستبعدة والجزء المتبقى من الوحدة المولدة للنقد.

يحدد الانخفاض في الشهرة سنوياً وذلك بتقدير القيمة القابلة للاسترداد لكل وحدة مولدة للنقد (أو مجموعة الوحدات المولدة للنقد) التي تتعلق بها الشهرة. وعندما تقل القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد عن قيمتها الدفترية، يتم إثبات خسارة الانخفاض، ولا يمكن عكس خسائر الانخفاض في الشهرة في الفترات المستقبلية.

يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة والتي تمثل حصة ملكية حالية تتحول إليها ممتلكات حقوق الملكية ذات النسبة في صافي أصول المنشأة في حالة التصفية يمكن قياسها بشكل أولي إما بالقيمة العادلة أو بالصلة النسبية لحقوق الملكية غير المسيطرة في المبالغ المعترف بها لاصفي الأصول القابلة للتحديد في المنشأة المستحوذ عليها. يتم اختيار قياس أساس كل معاملة على حدة. ويتم قياس المكونات الأخرى لمحض

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقويم بتنفيذ الأصول والالتزامات المالية التي تم تحملها من أجل التصنيف والتخصيص الملائم وفقاً لبنود العقد والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الاستحواذ، ويشمل ذلك قفل المشتقات المدرجة ضمن أدوات مالية أخرى في العقد الرئيسي للجهة المستحوذ عليها. في تاريخ الاستحواذ، يتم الاعتراف بالأصول المستحوذ عليها القابلة للتحديد والالتزامات التي تم تحملها بقيمتها العادلة، باستثناءات محدودة.

يتم قياس الشهرة مبدئياً على أنها الزيادة في مجموع العوض المحوّل، ومبلغ أي حصل غير مسيطر عليه في الأعمال المستحوذ عليه، والقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ لحصة حقوق الملكية المحافظ بها سابقاً من قبل المجموعة في الأعمال المستحوذ عليها- إن وجد- عن صافي المبالغ في تاريخ الاستحواذ للأصول المستحوذ عليها القابلة للتحديد والالتزامات المفترض تحملها. وبعد إنعام عملية إعادة التقييم، وفي حال استكمال عملية إعادة التقييم تجاوزت صافي القيمة العادلة للأصول القابلة للتحديد المستحوذ عليها والالتزامات التي تم تحملها مجموع العوض المحوّل، ومبلغ أي حصل غير مسيطرة في الأعمال المستحوذ عليه، والقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ لحصة حقوق الملكية على المجموعة على أنها الزيادة في مجموع العوض المحوّل،

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

تحقق، المجموعة بإيرادات، بشكل أساسي من خدمات المكالمات، والرسائل، والبيانات، ورسوم الربط البيني، ورسوم التأسيس ومبيعات الأجهزة، يمكن بيع المنتجات والخدمات بشكل منفصل أو بشكل باقات.

طبيعة وتوقيت الوفاء بالتزامات الأداء	المنتجات والخدمات
تشمل خدمات الاتصالات المتنقلة على خدمة الاتصال الصوتي والبيانات والرسائل وخدمات القيمة المضافة. تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات عندما يتم تقديم هذه الخدمات (أي عند الاستخدام الفعلي من قبل العميل).	خدمات الاتصالات المتنقلة
تشمل خدمات الاتصالات الثابتة على خدمة الاتصال الصوتي والنطاق العريض والإنترنت والبيانات وخدمات ربط البيانات. تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات عندما يتم تقديم هذه الخدمات (أي عند الاستخدام الفعلي من قبل العميل).	خدمات الاتصالات الثابتة
تشمل خدمات الحلول المؤسسية على خدمات تكامل الأنظمة والخدمات المدارة وخدمات الاتصال السiberianي وخدمات البيانات وموسسات البيانات والخدمات السحابية وخدمات الاستعانا بمصادر خارجية والخدمات الرقمية. تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات وفقاً لطبيعة الخدمة وعند تحويل السيطرة إلى العميل (على مدى الزمن أو نقطة من الزمن).	خدمات الحلول المؤسسية
التربيات التي تشمل منتجات وخدمات متعددة يتم فصلها إلى عناصر منفردة ويتم الاعتراف بالإيرادات على أساس القيمة العادلة (أسعار البيع المنفردة) للعناصر المنفردة من خلال توزيع إجمالي المقابل المادي للترتيب بين العناصر المنفردة على أساس القيمة النسبية لأسعار بيع العناصر المنفردة. تعتبر العناصر قابلة للفصل إذا كانت ذات قيمة منفصلة للعميل.	الباقات
تعترف المجموعة بالإيرادات عندما يتم انتقال السيطرة على الأجهزة إلى العميل. عادة يحدث هذا في بداية العقد عند حيازة العميل للجهاز.	أجهزة الهاتف المحمول والأجهزة الأخرى
تشمل الخدمات المقدمة لعملاء بنك آس تي سي. ويتم الاعتراف بالإيرادات عندما تنتقل السيطرة على منتج أو خدمة إلى العميل.	خدمات أخرى

يوجد تعديل في العقد عندما يوافق أطراف العقد على تعديل يؤدي إلى تغييرات جديدة في الحقوق والالتزامات الحالية لأطراف العقد. يستمر الاعتراف بالإيرادات بموجب العقد الحالي حتى تتم الموافقة على تعديل العقد.

## 3-5-4 ارصدة العقود

أصول 3-5-4 أصول العقد  
أصول العقد هو حق المجموعة مقابل السلع أو الخدمات المحولة من قبل المجموعة إلى العميل، إذا كانت المجموعة تقوم بتحويل البضائع أو الخدمات إلى العميل قبل أن يدفع العميل المقابل أو قبل استحقاق السداد، يتم الاعتراف بأصول العقد مقابل المقابل المستحق المنشورة.

## 3-5-4 مدینون تجاریون

يتم الاعتراف بالذمم المدينة إذا كان استحقاق مبلغ العوض من العميل غير مشروط (فقط إذا كان مرور الوقت مطلوباً قبل أن يصبح سداد ذلك العوض مستحقاً).

## 3-5-4 تكاليف العقد

- تعلق تكاليف العقد بالتكلفة الإضافية للحصول على عقد وتكاليف معينة لlofface بالعقد الذي سيتم الاعتراف به كأصل عندما:
- تتعلق التكاليف بشكل مباشر بعقد (أو بعدم محدد متوقع).
  - تتحقق أو تحسن التكاليف موارد للمجموعة سيتم استخدامها في الوفاء (أو الاستئمار بالوفاء) بالتزامات الأداء في المستقبل.
  - من المتوقع أن يتم إسترداد التكاليف.

يتم إفاء تكاليف العقد المعترف بها من قبل المجموعة على أساس منتظم، ينفق مع تحويل المجموعة للسلع أو الخدمات ذات الصلة إلى العميل.

عند تحديد سعر المعاملة، تأخذ المجموعة في الاعتبار آثار المقابل المالي المتغير. إذا كان المقابل المالي في العقد يتضمن مبلغاً متغرياً، تقوم المجموعة بتقدير مبلغ المقابل المالي الذي يستحصل عليه مقابل تقييم المنتجات والخدمات إلى العميل. يتم تقيير المقابل المالي المتغير والذي يمكن أن يأخذ شكل حسم أو تخفيض ل الحق أو مبلغ مردود عند بداية العقد وتقديره إلى أن يصبح من المحتمل وبدرجة كبيرة عدم حدوث عكس كبير للإيرادات في مبلغ الإيرادات المتراكمة المثبتة عندما يتم حل عدم اليقين المرتبط بالم مقابل المالي المتغير.

## 4-5-4 عنصر التمويل الهام

إذا امتلك العميل خيار الدفع مقابل الأجهزة أو الخدمات على مدى فترة ما، يتطلب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (15) اتخاذ حكم لتحديد ما إذا كان العقد يتضمن عنصر تمويل هام، وفي هذه الحالة يتم تعديل سعر المعاملة ليعكس القيمة الزمنية للنقد.

كونه عملية، لا يلزم المجموعة تعديل مبلغ العوض المتعهد به تبعاً لتأثير مكون تمويل هام إذا كانت المجموعة تتوقع، عند إنشاء العقد، أن تكون الفترة بين قيم المجموعة بنقل سلعة أو خدمة متعدد بها إلى العميل وسداد العميل لثمن تلك السلعة أو الخدمة سنة أو أقل.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

وحتى تاريخ المنح مدى انتهاء صلاحية فترة المنح وأفضل تقدير للشركة ولعدد الأسهم التي سيتم منحها في النهاية، يمثل المصرف الذي سيتم تحويله أو عكسه في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة لفترة مالية الحركة في المطارات المتراكمة المسجلة في بداية ونهاية تلك الفترة.

**4-4 أسهم الخزينة**  
يتم إثبات أسهم الشركة المعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بالتكلفة و يتم إدراجها كخصم من حقوق الملكية، لا يتم إثبات أي ربح أو خسارة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء هذه الأسهم مع إثبات أي فروقات بين القيمة الدفترية لهذه الأسهم والعرض في حالة إعادة الإصدار ضمن بند الاحتياطي الأخرى في حقوق الملكية.

## 5-4 الاعتراف بالإيرادات

تعترف المجموعة بإيرادات العقود مع العملاء بناءً على نموذج مكون من خمس خطوات كما هو محدد في المعيار الدولي للتقرير المالي (15): الـ1-5-4 الإيرادات من العقود مع العملاء. يتم قياس الإيرادات على أساس العرض الذي تتوسع المجموعة أن يكون لها الحق فيه وفقاً للعقد المبرم مع العميل، وتستثنى المبالغ التي يتم تحصيلها نيابة عن أطراف أخرى. تعرف المجموعة بالإيرادات عند تحويل السيطرة على المنتجات أو الخدمات المقدمة للعميل.

توكيد الاعتراف بالإيرادات يكون إما عند نقطة زمنية أو على مدى زمني ويعتمد على الوفاء بأداء الالتزام عن طريق تحويل السيطرة على السلع أو خدمات إلى العميل.

عندما يكون لدى المجموعة درجة عالية من عدم التأكيد في إمكانية التحصيل من بعض العملاء، تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات فقط عند التحصيل.

يتم إثبات الزيادة في حصص المجموعة في صافي القيمة العادلة للأصول والالتزامات القابلة للتحديد عن تكلفة الاستثمار، بعد إعادة التقييم، مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في سنة الاستثمار.

يتم تطبيق متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة لتحديد ما إذا كان من الضروري الاعتراف بأية خسارة انخفاض في القيمة فيما يتعلق باستثمار المجموعة في شركة زميلة أو مشروع مشترك. يتم اختيار القيمة الدفترية للاستثمار في إيطاح رقم (1-5-4). يتم تضمين الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة أو المشروع المشترك في القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم اختيارها بشكل منفصل لتحديد انخفاض القيمة. وبالتالي، فإن عكس انخفاض القيمة للاستثمار قد يشمل على عكس انخفاض قيمة الشهرة. يتم عرض انخفاض عكس انخفاض القيمة ضمن بند الحصة من ربح الشركة الزميلة والمشروع المشترك في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

توقف المجموعة عن استخدام طريقة حقوق الملكية من التاريخ الذي يتوقف فيه الاستثمار عن كونه شركة زميلة أو مشروع مشترك، أو عندما يتم تصفيف الاستثمار كمحفظة به للبيع. عندما تقوم المجموعة بتخفيض حصتها في شركة زميلة أو مشروع مشترك مع استمرار المجموعة باستخدام طريقة حقوق الملكية، فتعيد المجموعة تصفيف المكتسب أو الخسارة المثبت سابقاً ضمن الدخل الشامل التأثر والمتعلق بذلك الانخفاض في حصصة الملكية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، إذا كان يجب إعادة تصفيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة عند استبعاد الأصول أو الالتزامات ذات العلاقة.

عندما تقوم أي شركة ضمن المجموعة بالتعامل مع شركة زميلة أو مشروع مشترك للمجموعة، يتم الاعتراف بالالتزامات التي تتماشى مع العاملات مع الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في القوائم المالية المجموعة فقط بقدر حصة الملكية غير المملوكة من قبل المجموعة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك لنفس الفترة المالية للمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء التعديلات كي تتماشي سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

## 3-4 معاملات الدفع على أساس الأسهم

يتلقى الموظفون التنفيذيون للمجموعة مكافآت على شكل دفعات على أساس الأسهم ضمن برنامج حوافز الموظفين طويلة الأجل، حيث يقوم الموظفون التنفيذيون بتقديم خدماتهم مقابل حصولهم على أسهم بالشركة (معاملات التسوية بأدوات حقوق الملكية). يتم قياس تكاليف معاملات الدفع على أساس الأسهم بالرجوع إلى القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية الممنوحة في تاريخ المنح. تاريخ المنح هو التاريخ الذي تتفق فيه المجموعة مع الموظف على اتفاقية الدفع على أساس الأسهم، بحيث يتتوفر لهم مشترك لأحكام وشروط الاتفاقية بين الطرفين. يتم إدراج مصروف الدفع على أساس الأسهم ضمن بند مصاريف منافع الموظفين خلال الفترة التي يتم فيها استيفاء الخدمة وشروط الأداء (فترة الاستحقاق)، مع تسجيل المقابل ضمن بند الاحتياطي آخر في حقوق الملكية وذلك وفقاً لمطالبات المعيار الدولي للتقرير المالي (2): الدفع على أساس الأسهم، تعكس المطارات المتراكمة المدققة لمعاملات تسوية الأسهم في تاريخ كل تقرير مالي.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

العملية المتعلقة بمساهمي المجموعة يتم إعادة تضمينها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

بالنسبة لجميع الاستبعادات الجزئية للشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة، يتم إعادة تضمينها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

## 8-4 المنح الحكومية

لا يتم الاعتراف بالمنح الحكومية إلا عند وجود درجة معقولة من التأكيد بأن المجموعة ستلتزم بالشروط المرتبطة بها وأنها ستنسلم هذه المنح.

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على أساس منتظم على مدى الفترات التي تقوم المجموعة فيها بالاعتراف بالمصاريف ذات العلاقة بالتكلفة التي تهدف المنحة لتعويضها، وتحتiendo، فإن المنح الحكومية التي يتمثل شرطها الأساسي في أن يكون على المجموعة شراء أو إنشاء أو تمكّن غير متداولة يتم الاعتراف بها كإيرادات مؤجلة في قائمة المركز المالي الموحدة وتحويلها إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على أساس منتظم ومعقول على مدى الأعوام الإنتاجية للأصول ذات العلاقة. عندما تحصل المجموعة على منح حكومية كتعويض عن مصاريف أو خسائر متکبدة فعلًا أو كدعم مالي فوري من دون تكيد أي تكاليف مستقبلية متصلة بها، حينها يتم الاعتراف بها ضمن ربح أو خسارة الفترة التي تستحق فيها.

## 9-4 منافع الموظفين

**1-9-4 تكاليف منافع التقاعد ومكافأة نهاية الخدمة**  
يتم تحمل دفعات المساهمات بموجب برنامج الاشتراكات المحددة كمصاريف عند استحقاقها. يتم معاملة الدفعات بموجب برنامج التقاعد المنفذة من قبل الجهات الرسمية كدفعات لبرامج اشتراكات محددة حيث أن التزامات المجموعة بموجب هذه البرامج تعادل تلك الناتجة عن برامج الاشتراكات المحددة.

يحتسب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين سنويًا بواسطة أكتواري وفقًا لطريقة وحدة الإضافية المتوقعة كما ينص معيار المحاسبة الدولي رقم (19) «منافع الموظفين» مع الأخذ في الاعتبار نظام العمل في الدول التي تعمل بها الشركات التابعة. يتم الاعتراف بالمخصص بناءً على القيمة الحالية للالتزام المنفعة.

يتم احتساب القيمة الحالية للالتزام المنفعة المحددة باستخدام افتراضات لمتوسط المعدل الإضافي لزيادة الرواتب ومتوسط سنوات خدمة الموظفين ومعدل الخصم المناسب. يتم احتساب الافتراضات المستخدمة على أساس ثابت لكل فترة وتعكس أفضل تقدير للإدارة. ولأن المملكة ليس لديها سوق عميق للسندات التجارية، فيتم تحديد معدلات الخصم بناءً على المعلومات المتوفرة لعوائد السندات الحكومية في المملكة والتي تتوافق فترة استحقاقها مع فترة الاستحقاق المقدرة للالتزام المنفعة المحددة كما في تاريخ التقرير.

لتسديد المبلغ الأصلي (2) جزء كإيراد تمويل لتعويض المجموعة عن استثماراتها وخدماتها. يتم إدراج التكاليف الإضافية المرتبطة مباشرةً بعملية التفاوض بشأن عقد التأجير ضمن المبالغ المستحقة والمقابل يتم تخفيض مبلغ إيراد التمويل من العقد.

## 7-4 العملات الأجنبية

تم عرض المعلومات والإيضاحات بالريال السعودي (العملة الوظيفية لشركة الاتصالات السعودية - الشركة الأم)، بالنسبة لكل شركة تابعة، تقوم المجموعة بتحديد العملة الوظيفية، والتي تعرف على أنها عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل فيها الشركة التابعة، ويتم قياس البنود المدرجة في القوائم المالية لكل شركة تابعة باستخدام تلك العملة الوظيفية.

عند إعداد القوائم المالية لكل منشأة تابعة للمجموعة، يتم الاعتراف بالمعاملات التي تتم بعملات غير العملة الوظيفية للمنشأة (عملات أجنبية) بأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملات. في نهاية كل فترة مالية، يتم إعادة تحويل البنود النقدية المسجلة بعملات أجنبية بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. إن البنود غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة والمصنفة بعمليات أجنبية يتم إعادة ترجمتها بالأسعار السائدة بتاريخ تحديد القيمة العادلة ويتم معاملتها بما يتفق مع إثبات الربح أو الخسارة الناتج عن التغير في القيمة العادلة للبند ذو الصلة. أما البنود غير النقدية التي تقاس وفقًا للتكلفة التاريخية بعمليات أجنبية فلا يعاد ترجمتها.

يبنما يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتج عن سداد أو تحويل البنود النقدية في قائمة الربح أو الخسارة، باستثناء البنود النقدية المخصصة كجزء من تغطية مخاطر صافي استثمار التأمين بيع طافي الاستثمار حيث يتم إثباتها في الدخل الشامل التأمين بيع طافي الاستثمار وعندئذ يعاد تضمين المبلغ المتراكم إلى الربح أو الخسارة. كما يتم أيضًا تسجيل الضريبة المحتملة والبعضات الضريبية المتعلقة للأصول المستأجرة على تلك البنود النقدية في الدخل الشامل التأمين.

لغرض العرض في القوائم المالية الموحدة، يتم ترجمة أصول والتزامات العمليات الأجنبية للمجموعة إلى الريال السعودي باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير. ويتم ترجمة بنود الإيرادات والمصاريف وفقًا لمتوسط أسعار الصرف لفترة التقرير، إلا إذا حدث تقلب بشكل جوهري في أسعار الصرف خلال الفترة، وفي هذه الحالة، يتم استخدام أسعار الصرف بتواتر المعاملات. فروقات الترجمة الناتجة- إن وجدت- يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر وحقوق الملكية بشكل تراكمي (أخذًا بالحسبان حصة حقوق الملكية غير المسيطرة).

تعامل الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على أي عملية خارجية، وكذلك تسويات القيمة العادلة إلى القيمة الدفترية للأصول والالتزامات الناتجة عن الاستحواذ كأصول والتزامات خاصة بالعملية الخارجية وتحول سعر التحويل الفوري السادس بتاريخ إعداد القوائم المالية.

عند استبعاد عملية أجنبية (أي استبعاد حصة المجموعة بالكامل في عملية أجنبية، أو أن الاستبعاد يتضمن فقدان السيطرة على شركة تابعة تشمل على عملية أجنبية، أو استبعاد جزئي في مشروع مشترك أو شركة زميلة تشمل على عملية أجنبية تصبح الحصة المقاومة أصل مالي)، فإن جميع فروقات الترجمة المتراكمة في حقوق الملكية بالنسبة لتلك الباطن، وتقسم دفعة الإيجار المستحقة التحصيل إلى جزئين: (1) جزء

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

في تاريخ بداية عقد الإيجار يتم قياس التزام عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار غير المدفوعة في ذلك التاريخ، ويتم خصمها باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، إذا كان يمكن تحديد ذلك، وبخلاف ذلك يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي المعدل بسهولة، وبخلاف ذلك يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة كمعدل خصم.

بعد تاريخ بداية عقد الإيجار، يتم قياس التزام عقد الإيجار بما يلي:

- أ. زيادة القيمة الدفترية لتعكس الفائدة على التزام عقد الإيجار.
- ب. تخفيض القيمة الدفترية لتعكس دفعات الإيجار.
- ج. إعادة قياس القيمة الدفترية لتعكس أي إعادة تقييم أو تعديلات عقد الإيجار، أو لتعكس دفعات الإيجار الثابتة في جوهرها المعدلة.

يتم إثبات مبلغ إعادة قياس التزام عقد الإيجار كتسوية «لأصل حق الاستخدام». ومع ذلك، إذا تم تخفيض المبلغ الدفترى «لأصل حق الاستخدام» إلى الصفر، وهناك مزيد من الانخفاض في قياس التزام عقد الإيجار، فيجب إثبات أي مبلغ متبقى من إعادة القياس في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

اختارت المجموعة تطبيق عدم الاعتراف بأصول حق الاستخدام 12 والالتزامات عقد الإيجار لعقد الإيجار قصيرة الأجل التي تبلغ مدتها شهرًا أو أقل وإيجارات الأصول منخفضة القيمة. يتم الاعتراف بمدفوءات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصرفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

إذا تحولت ملكية الأصول المستأجرة إلى المجموعة في نهاية مدة العقد أو إذا كانت تكلفة أصول حق الاستخدام لتعكس توقعات المجموعة بأن تمارس خيار حق الشراء، فإن أصول حق الاستخدام يتم استهلاكها على مدى الأعوام الإنتاجية المقدرة للأصول المستأجرة.

**المجموعة كمستأجر**  
يصنف عقد الإيجار على أنه عقد إيجار تشغيلي إذا كان لا ينقل ما يقارب كافة المخاطر والمنافع العادلة لملكية الأصل محل العقد. يتم الاعتراف بإيراد التأجير التشغيلي في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على أساس طريقة القسط الثابت على عقد إيجار تشغيلي إلى المبلغ الدفترى للأصل المباشرة في الحصول على عقد إيجار تشغيلي على أنها مصروف على مدة عقد الإيجار محل العقد وأثبات تلك التكاليف على أنها مصروف على مدة عقد الإيجار بنفس الأساس المستخدم في دخل الإيجار. إن اجمالي المنافع من الحواجز يعترق بها كتخفيض لإيراد التأجير على أساس القسط الثابت، إلا إذا كان هناك أساسا آخر يمثل بشكل أفضل الفترة الزمنية التي يتم خلالها استنفاد المنافع الاقتصادية للأصول المؤجر.

يتم تضمين عقد الإيجار على أنه عقد إيجار تمويلي إذا كان يحوال بصورة جوهريه كافة المخاطر والمنافع العادلة لملكية الأصل محل العقد. يتم تسجيل المبالغ المستحقة من الإيجارات التمويلية كمستحقات عقود إيجار بمبلغ يعادل صافي استثمار المجموعة في عقد التأجير. في حالة عقد الإيجار من الباطن، يمكن للمؤجر الوسيط استخدام سعر الخصم المطبق على عقد الإيجار الرئيسي إذا تذرع تحديد سعر الفائدة الضمني فيه بسهولة (مع إجراء تعديلات لأى تكاليف مباشرةً أولية مرتبطة بعقد الإيجار من الباطن) وذلك لقياس صافي الاستثمار في عقد الإيجار من الباطن، وتقسم دفعة الإيجار المستحقة التحصيل إلى جزئين: (1) جزء

للمواد التي تتضمنها التكاليف (النفري السنوي 2024) يتم الاعتراف بالتزام العقد في حالة استلام دفعة أو استحقاق السداد (أيهاهما أسبق) من العميل قبل قيام المجموعة بتحويل البساط أو الخدمات ذات الصلة. يتم الاعتراف بالتزامات العقد كإيرادات عندما تقوم المجموعة بأداء العقد (أي تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات ذات الصلة إلى العميل).

## 4-5-4 برامج ولواء العملاء

تقديم المجموعة برامج ولواء العملاء، والتي تتيح لهم كسب نقاط يمكن للعميل استخدامها من خلال الاستفادة من منتجات وخدمات المجموعة أو من خلال شركاء معينين آخرين والتي ينشأ عنها التزام أداء منفصل لأنها توفر بشكل عام حق جوهري للعميل.

تخصص المجموعة جزءاً من سعر المعاملة للتزام برامج ولواء كجزء من التزامات العقد بناءً على سعر البيع القياسي النسبي المستقل لنقطات الولاء أخذًا بالاعتبار احتمالية قيام العميل باسترداد النقاط. يتم إثبات اليرادات عند استرداد النقاط من قبل العميل أو انتهاء صلاحيتها أذ لم يتم استخدامها خلال سنة.

## 6 عقود الإيجار

تقوم المجموعة عند بداية العقد بتقييم ما إذا كان العقد عقد إيجار أو يحتوي على عقد إيجار. أي إذا كان العقد ينطوي على الحق في السيطرة على استخدام أحد محدد لفترة من الوقت مقابل مبلغ معين.

## المجموعة كمستأجر

في تاريخ بداية عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإثبات «أصل حق الاستخدام»، الذي يمثل حق المجموعة في استخدام الأصل محل العقد، والالتزام عقد الإيجار الذي يمثل التزام المجموعة بالقيام بدفعات الإيجار.

في تاريخ بداية عقد الإيجار يتم القياس الأولي لأصل حق الاستخدام بالتكلفة (مبلغ القياس الأولي للالتزام عقد الإيجار معدل بأى دفعات لعقد الإيجار تمت في أو قبل تاريخ بداية عقد الإيجار ناقص أي حواجز إيجار مستلمة، أي تكاليف مباشرةً أولية منكبة، تغير للتكاليف التي سينتم تجدها في تفكير وإزالة الأصل محل العقد أو إعادة الموقع الذي يوجد فيه الأصل إلى الحالة الأصلية أو إعادة الأصل نفسه إلى الحالة المطلوبة وفقاً لحكم وشروط عقد الإيجار).

تشتمل دفعات الإيجار على دفعات ثابتة ( بما في ذلك الدفعات الثابتة في جوهرها) ناقصاً أي حواجز إيجار ودفعات عقد إيجار متغيرة تعتمد على مؤشر أو معدل ومتى يتحقق دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن دفعات الإيجار أيضًا على سعر ممارسة هذا الخيار ودفعات كان المستأجر متىً بمحفظة عقد الإيجار إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس ممارسة الغرامات ل إنهاء عقد الإيجار إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس ممارسة المستأجر خيار إنهاء عقد الإيجار.

بعد تاريخ بداية عقد الإيجار، يتم قياس أصل حق الاستخدام وفقاً لنموذج التكاليف (النفري السنوي 2024) لاستهلاك منها أي مجمع استهلاك وأي مجمع خسائر هبوط في القيمة ومعدلة بأى إعادة قياس للالتزام عقد الإيجار. يتم استهلاك أصول حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار والأعمال الإنتاجية المقدرة للأصول، أيهاهما أقصر.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

#### 4-13-4 الأصول غير الملموسة (عدا الشهرة)

تعرض الأصول غير الملموسة في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة ناقصاً إلطفاء المترافق وخصائص الانخفاض المترافق في القيمة. تمثل تكلفة الأصول غير الملموسة المستحوذ عليها من عملية تجميع الأعمال القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للأصول غير الملموسة على أنها إما محددة أو غير محددة. يتم إلطفاء الأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى أعمارها الإنتاجية الاقتصادية، ويتم مراجعة فترة وطريقة إلطفاء في نهاية كل سنة مالية، معأخذ تأثير أي تغيرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لا يتم إلطفاء الأصول غير الملموسة التي ليس لها عمر محدد، بل يتم اختيارها سنوياً للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها، يتم مراجعة العمر الافتراضي للأصول غير الملموسة التي ليس لها عمر محدد سنوياً وذلك للتأكد فيما إذا كان التقييم الذي تم إجراؤه للعمر الافتراضي ليزال هناك ما يؤيد، وباعتبار أن التغيير من عمر محدد إلى عمر غير محدد كتعديل مستقبلي.

#### 4-13-4 برامج الحاسوب التالي

يتم رسمة تراخيص برامج الحاسوب التالي على أساس التكاليف التي تم تكديها عند شراء برنامج معين وتنبيهه للستخدام، يحمل إلطفاء في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر اعتباراً من تاريخ إئحة البرنامج لل استخدام.

#### 4-13-4 رسوم الترخيص والطيف التردد

يتم تحديد فترات إلطفاء رسوم الترخيص والطيف التردد على أساس مدة الترخيص السارية لاستخدام تلك الرخص والطيف التردد وشروط تجديد الترخيص وفيما إذا كان الترخيص يعتمد على تقنيات معينة، يحمل إلطفاء على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة عندما تصبح خدمات الشبكة ذات الصلة متاحة لل استخدام.

#### 4-13-4 حقوق ال استخدام غير القابلة للإلغاء

يتصل هذا البند بحق استخدام جزء من سعة كابلات النقل الأرضي أو البهري الذي تم منح حق استخدامه لفترة محددة. يتم إلطفاء بحقوق ال استخدام غير القابلة للإلغاء بالتكلفة كأصل عندما يكون لدى المجموعة الحق المحدد غير القابل للإلغاء لاستخدام جزء محدد من الأصل المعنى، التي تكون عموماً من الألياف البصرية أو أصول النطاق العريض، وتمتد فترة حق ال استخدام لاغلبية العمر الإنتاجي للنصل المعنى. ويتم إلطفاؤها بطريقة القسط الثابت على الفترة المتوقعة لل استخدام أو فترة العقد، أيهما أقصر والتي تتراوح عادة ما بين 10 إلى 20 عاماً.

#### 4-13-4 إلغاء الاعتراف للأصول غير الملموسة

يتم إلغاء الاعتراف للأصول غير الملموسة عند استبعادها أو عند توقيع أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. المكاسب أو الخسائر الناجمة من إلغاء الاعتراف للأصول غير الملموسة يتم قياسها بالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل ويتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

عندما يكون لأجزاء بنود الممتلكات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة تتم المحاسبة عنها كبنود منفصلة.

عندما يتم استبدال أجزاء هامة من الممتلكات والمعدات (ما عدا الأراضي)، تقوم المجموعة بالاعتراف بذلك الأجزاء كأصول فردية لها عمر افتراضي محدد. تحمل جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة خلال فترة التقرير التي تكبدت بها، باستثناء القدر الذي تزيد فيه من الإنتاجية أو تطيل من العمر الإنتاجي للأصل، وعندئذ يتم رسمتها.

يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمعدات، باستثناء الأراضي. يتم إلغاء الاعتراف ببند من بنود الممتلكات والمعدات عند استبعاده أو عند عدم توقيع أي منافع اقتصادية مستقبلية من الاستخدام المستمر له. تحدد المكاسب أو الخسائر الناجمة من استبعاد أو إلغاء الاعتراف بالممتلكات والمعدات بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن الإيرادات أو المصاريف الأخرى.

يتم مراجعة القيمة المتبقية وال عمر الافتراضي وطريقة استهلاك الممتلكات والمعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها، إذا دعت الحاجة لذلك.

#### 4-12 العقارات الاستثمارية

العقارات الاستثمارية هي أصول غير مندوولة (أرض أو مبني - أو جزء منها - أو كلاهما) لغرض تحقيق إيرادات إيجابية أو إلقاء رأس المال أو كليهما. هذه العقارات الاستثمارية ليست للبيع في السياق الاعتيادي لأنها تحقق القيمة المضافة كجزء من تكلفة شراء الأصل أو كجزء من مصروف البند، عندما ينطبق ذلك، وأو/أو

يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل المؤجلة للمنشآت الأجنبية باستخدام طريقة الاستهلاك وتطبق على الفروقات المؤقتة كما في نهاية السنة المالية للتقدير بين القواعد الضريبية للأصول والالتزامات وفيها الدفترية لغيرها من التزامات وأصول الضرائب المؤجلة وفقاً لمعدلات الضريبة المتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تسوية اللتزام أو الاعتراف بالأصل.

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة للمنشآت الأجنبية بالقدر الذي يتحمل أن توفر فيه أرباح خاضعة للضريبة في المستقبل ووجود أرباح ضريبة كافية يمكن استخدامها لقاء الفروقات المؤقتة ويطلب ذلك تبني تقديرات الأداء المالي المستقبلي للمنشآة الأجنبية التي تم فيها إثبات الأصول الضريبية المؤجلة. يتم الاعتراف بالالتزامات الضريبية عموماً لجميع الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بضربي الدخل الحالي ضمن قائمة الربح والخسارة الموحدة.

#### 4-10-4 ضريبة القيمة المضافة

يتم إثبات المصاريف والأصول بعد خصم مبلغ ضريبة القيمة المضافة، فيما عدا:

- عندما تكون ضريبة القيمة المضافة المتکبدة بشأن شراء الأصل أو الخدمات غير قابلة للاسترداد من السلطات الضريبية، وفي هذه الحالة يتم إثبات ضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة شراء الأصل أو كجزء من مصروف البند، عندما ينطبق ذلك، وأو/أو
- عند إظهار الذمم المدينة والدائنة شاملة مبلغ ضريبة القيمة المضافة.

إن صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من / أو المستحق إلى السلطات الضريبية يتم إدراجه إما كجزء من الذمم المدينة أو الذمم الدائنة في قائمة المركز المالي الموحدة.

#### 4-10-4 ضريبة الاستقطاع

تقوم المجموعة باستقطاع الضرائب على معاملات محددة مع الأطراف غير المقيمة بالمملكة وعلى توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين الأجانب وفقاً لأنظمة ولوائح هيئة الزكاة والضريبة والجمارك، ويتم تسجيلها كالتزامات مستحقة الدفع إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك نيابة عن الطرف المقابل الذي تم استقطاع المبالغ عنه.

#### 4-11-4 الممتلكات والمعدات

تعرض الممتلكات والمعدات في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة نقاصاً مجموع الاستهلاك المترافق وخصائص الانخفاض في القيمة المترافق.

تشمل تكلفة شبكة الاتصالات ومعداتها جميع النفقات المتکبدة إلى نقطة ربط العميل، بما في ذلك أتعاب المقاولين والممواد والعماله المباشرة، حتى تاريخ وضع هذه الأصول في الخدمة.

تسجل الأصول قيد الإنشاء بالتكلفة نقاصاً أي خسائص انخفاض في القيمة تم الاعتراف بها. يبدأ استهلاك هذه الأصول عندما يكون الأصل جاهزاً لل استخدام الذي أنشئ من أجله.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

إن إعادة قياس صافي الالتزامات الذي يشتمل على المكاسب والخسائر الإيكوتاربة والناتجة عن التغيرات في الافتراضات المستخدمة في الاتصال، يتم الاعتراف بها مباشرة ضمن بنود الدخل الشامل الآخر، لا يتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياسي إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في الفترات اللاحقة.

يتم إثبات تكلفة الخدمات السابقة- إن وجدت- في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بما يلي أيهما يقع أولاً:

- تاريخ تعديل البرنامج أو تقليل الأيدي العاملة، و
- تاريخ قيام المجموعة بإثبات تكاليف إعادة الهيكلة ذات العلاقة
- يتم احتساب صافي تكلفة التمويل باستخدام معدل الخصم إلى صافي التزامات أو أصول المنافع المحددة. تقوم المجموعة بإثبات التغيرات التالية في صافي التزام المنافع المحددة ضمن «تكلفة الإيرادات» و«المصاريف العمومية والإدارية» و«المصاريف البيعية والتسييرية» في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة (حسب وظيفتها):
- تكاليف الخدمات التي تتضمن تكاليف الخدمات الحالية وتكتاليف الخدمات السابقة والأرباح والخسائر الناتجة عن عمليات تقليل الأيدي العاملة وعمليات السداد غير الروتينية.
- صافي تكاليف التمويل.

**4-9-4 منافع الموظفين قصيرة الأجل وطويلة الأجل الأخرى**

يتم الاعتراف بالالتزام عن المنافع المستحقة للموظفين والمتعلقة بال أجور والرواتب، والإجازة السنوية والإجازة المرضية خلال الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمة المتعلقة بها وكذلك المبلغ غير المخصوص للمنافع المتوقع دفعها مقابل تلك الخدمة. تقاس الالتزامات المعترف بها والمتعلقة بمنافع الموظفين قصيرة الأجل بالمبلغ غير المخصوص والمتوقع أن يتم دفعه مقابل الخدمة المقدمة.

**4-9-4 برنامج التقاعد المبكر**

تقدم المجموعة برنامجاً للتقاعد المبكر لفئات معينة من الموظفين. ينشأ التزام المجموعة عندما يقبل الموظف طوعاً خطة التقاعد المبكر المقدمة من المجموعة ويتم الاعتراف بالتكاليف المرتبطة في ذلك الوقت.

**4-10-4 الزكاة والضريبة**

**4-10-4-1 الزكاة**

تقوم المجموعة باحتساب وتسجيل مخصص الزكاة على أساس الوعاء الركيوي في قوائمها المالية الموحدة وفقاً لنظم الزكاة في المملكة العربية السعودية. يتم تسجيل التعديلات الناتجة عن الربط الركيوي النهائي خلال فترة التقرير التي يتم فيها اعتماد هذا الربط من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك («الهيئة»).

**4-10-4-2 الضريبي الحالي والموجلة**

يتم احتساب الضريبة المرتبطة بالشركات المستثمرة فيها خارج المملكة العربية السعودية وفقاً لقوانين الضريبة السائدة في تلك البلدان. يتم إثبات ضريبة الدخل الحالية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

**ب. أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:**  
يتم قياس الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في نهاية كل فترة تقرير دون خصم تكاليف المعاملة التي قد تتبعها المجموعة عند البيع أو التخلص من أي من الأصول المالية في المستقبل.

تشمل هذه الفتنة على الأدوات المالية المشتقة واستثمارات في حقوق الملكية والتي لم تختر المجموعة باختيار لرجعة في تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

يتم التعامل مع المشتقات الضمنية في العقود الضمنية على أساس أنها أدوات مشتقة منفصلة عندما تكون مخاطرها وخصائصها غير مرتبطة بشكل كبير تلك العقود الضمنية ولا يتم قياس العقود الضمنية على أساس القيمة العادلة حيث تدرج تغيرات القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم قياس المشتقات الضمنية بالقيمة العادلة مع إثبات التغيرات في القيمة العادلة في الربح أو الخسارة. يتم إعادة التقييم فقط إذا كان هناك تغيير في شروط العقد يؤدي إلى تعديل جوهري للتدفقات النقدية التي قد تكون مطلوبة بخلاف ذلك أو إعادة تصنيف أصل مالي من القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

**ج. أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:**

يتم قياس الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في نهاية كل فترة تقرير ولا يتم خصم تكاليف المعاملات التي تتبعها المجموعة عندما يتم التخلص من الأصل في المستقبل.

عند الاعتراف المبدئي، يمكن للمجموعة أن تختر تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية باختيار لرجعة في كأدوات حقوق ملكية محددة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفى تعريف حقوق الملكية بموجب «معايير المحاسبة الدولي 32 الأدوات المالية: العرض» ولا يتم الاحتفاظ بها للمتاجرة. يتم تحديد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

افتارت المجموعة تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية المدرجة باختيار لرجعة فيه ضمن هذه الفتنة.

عند إغاء الاعتراف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الموحدة إلى المتراكمة المعترف بها سابقاً في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ومع ذلك، لا يتم لاحقاً إعادة تصنيف أرباح أو خسائر القيمة العادلة إلى قائمة الربح والخسارة الموحدة في حالة أدوات حقوق الملكية.

يعتمد التصنيف على نموذج أعمال الشركة لإدارة الأصول المالية وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصول المالية (الأدوات الدين).

لتتصنيف وقياس الأصول المالية بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه يجب أن ينبع عنها تدفقات نقدية تمثل فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم، يشار إلى هذا التقييم بـ «اختبار» تمثل فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة، ويتم إجراؤه على مستوى الأدلة المالية. يتم تصنيف وقياس الأصول المالية التي ينبع عنها تدفقات نقدية ولا ينطبق عليها التقييم بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، بغض النظر عن نموذج الأعمال.

يشير نموذج أعمال المجموعة الخاص بإدارة الأصول المالية إلى كيفية إدارة هذه الأصول المالية بهدف تحقيق التدفقات النقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية ستنتج عن تحصيل التدفقات النقدية أو بيع الأصول المالية أو كلها. الأصول المالية المصنفة والمقدمة على أساس التكلفة المطفأة ضمن نموذج الأصول المالية يتم الاحتفاظ بها لهدف تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بينما يتم الاحتفاظ بالأصول المالية المصنفة والمقدمة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ضمن نموذج الأصول بهدف تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع.

## 2-18-4 القياس

### 4-1-2-18-4 القياس الأولي

يتم قياس الأصول والالتزامات المالية باستثناء المدينين التجاريين مبدئياً بالقيمة العادلة مطابقاً إليها أو مطروح منها تكاليف المعاملة المتعلقة بمباشرة باقتناه أو إصدار الأصول والالتزامات المالية. (استثناء الأصول والالتزامات المالية بالقيمة العادلة حيث يتم إثبات تكاليف المعاملة المتعلقة مباشرة باقتناه أو اصدار الأصول والالتزامات المالية) يتم التعامل مع التغيرات في معدل الخصم أو في أو الخسارة الموحدة، يتم إثبات عمليات شراء أو بيع الأصول فيه المجموعة بشراء أو بيع الأصل.

### 4-2-18-4 القياس اللائق للأصول المالية

يعتمد القياس اللائق للأصول المالية غير المشتقة على تصنيفها كما يلي:

#### أ. أصول مالية يتم قياسها بالتكلفة المطفأة:

يتم قياس الأصول المحافظ بها لغرض تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية منها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي، حيث تمثل هذه التدفقات النقدية فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الرئيسي القائم. تسجل إيرادات الموارد من هذه الأصول المالية في إيرادات التمويل.

تشمل الأصول المالية للمجموعة المقدمة بالتكلفة المطفأة على المدينين التجاريين والصكوك وحسابات أمانات العملاء لدى بنك اس بي والقروض المقدمة للموظفين والمرابحات.

## 16-4 المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات في حال وجود التزام حالي على المجموع (قانوني أو ضمئني) نتيجة لحدث سابق، ومن المحتمل أن يتطلب من المجموعة تسوية هذا الالتزام، ويمكن تقديره بشكل موثوق به.

تمثل المبالغ المعترف بها كمخصص أفضل التقديرات للمبالغ المطلوبة لتسوية الالتزام القائم بنتها السنة المالية، بعد الأخذ بعين الاعتبار المخاطر والأمور غير المؤكدة المتعلقة بالالتزام، عند قياس المخصص باستخدام طريقة التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام القائم، فإن قيمة الدفترية تمثل القيمة الحالية لهذه التدفقات النقدية (عندما يكون أثر القيمة الزمنية للنقد جوهرياً). عند استخدام الخصم، يتم إثبات أي زيادة في المخصص بسبب مرور الزمن كتكاليف تمويل في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

عندما يتوضع استرداد بعض أو جميع المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية أي مبلغ من طرف ثالث، يتم الاعتراف بالمبلغ المستحق كأصل الأصول المالية التي ينبع عنها تدفقات نقدية ولا ينطبق عليها التقييم إذا كان من شبه المؤكد أنه سيتم استرداده ويمكن قياسه بشكل موثوق.

## 17-4 التزامات إزالة الأصول وتفكيكها

تعترف المجموعة بالتزامات إزالة الأصول وتفكيكها عند وجود التزام قانوني أو ضمئني نتيجة لأحداث سابقة، ومن المحتمل أن تؤدي إلى تدفق للموارد لتسوية الالتزام ويمكن تقييم الالتزام بشكل موثوق.

تحسب المجموعة مخصصاً بقيمة التكاليف المستقبلية المتعلقة بتكاليف إزالة أصول الشبكة والأصول الأخرى وتفكيكها. عند الاعتراف المبدئي بالالتزام، يتم إضافة القيمة الحالية للتکاليف المتوقعة باستخدام معدل الخصم للتغيرات النقدية إلى قيمة الشبكة المعنية (استثناء الأصول المالية التي ينبع عنها تدفقات النقدية) إلى قيمة الشبكة المعنية (استخدام معدل الخصم للتغيرات في معدل الخصم أو في والأصول الأخرى). يتم التعامل مع التغيرات في معدل الخصم أو في توقيت وكفالة إزالة الأصول وتفكيكها بأثر مستقبلي عن طريق تعديل القيمة الدفترية للمخصص وتعديل القيمة الدفترية للشبكة والأصول الأخرى.

## 18-4 الأدوات المالية

### 4-18-4 التصنيف والاعتراف والعرض

يتم الاعتراف بالأدوات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة (عندما / وفقط عندما) تصبح المجموعة طرفاً في الترتيبات التعاقدية المبرمة للإدادة المالية، حيث تحدد المجموعة تصنيف أدواتها المالية عند الاعتراف الأولى.

تقوم المجموعة بتصنيف أصولها المالية ضمن الفئات التالية:

أ. بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة).

ب. بالتكلفة المطفأة

## 14-4 انخفاض قيمة الأصول الملموسة وغير الملموسة (عما شهره)

تقوم المجموعة في نهاية كل سنة مالية بمراجعة القيم الدفترية لأصولها الملموسة وغير الملموسة لتحديد فيما إذا كان هناك أي مؤشر على أن تلك الأصول تعاني من خسائر انخفاض في القيمة. في حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقييم القيمة القابلة للسترداد لحساب خسائر الانخفاض في القيمة إن وجدت.

لأغراض تقييم الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الأصول عند أدنى المستويات التي يوجد بها تدفقات نقدية منفصلة يمكن تحديدها بشكل مستقل عن التدفقات النقدية المستلمة من الأصول أو مجموعة من الأصول الأخرى (الوحدة المولدة للنقد).

تمثل القيمة القابلة للسترداد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد أو القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من استخدام الأصل (القيمة قيد الاستخدام)، أيهما أعلى. وعند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تغيرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للأصل التي لم يتم تعديل تقييمات التدفقات النقدية المستقبلية لها.

وفي الحالات التي تقل فيها القيمة القابلة للسترداد الأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) عن قيمته الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) إلى القيمة القابلة للسترداد. ويتم الاعتراف فوراً بخسارة الانخفاض في القيمة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

باتاريخ إعداد كل تقرير مالي يتم إجراء تقييم للتأكد من وجود دليل على أن خسائر الانخفاض المثبتة سابقاً لم تعد موجودة أو أنها قد انخفضت. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة بتحفيض القيمة القابلة للسترداد للأصل أو الوحدة المولدة للنقد. يتم عكس قيمة خسارة الانخفاض المثبتة سابقاً فقط في حالة وجود تغير في الأفريزات المستخدمة في تحديد القيمة القابلة للسترداد منذ تاريخ إثبات آخر خسارة انخفاض في القيمة. يعتبر عكس القيمة هذا محدوداً بحيث لا تزيد القيمة الدفترية للأصل عن القيمة القابلة للسترداد له أو القيمة الدفترية التي تم تحديدها من قبل، بعد خصم الاستهلاك، فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس القيمة هذه في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم مراجعة الأصول الملموسة وغير الملموسة التي تعرضت لانخفاض في القيمة، ما عدا الشهرة، وذلك لاحتمال عكس الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية.

## 15-4 المخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد التكاليف باستخدام طريقة المتوسط المرجح. يمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر مطروحاً منه التكاليف الأخرى المتوفّع تكبدها لإكمال عملية البيع.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

أ孶أت المجموعة مصفوقة مخصصات خسائر استنادا إلى خبرتها السابقة في خسائر الائتمان، والتي يتم تعديلها بالعوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية. تقدر المجموعة مخصص خسارة الائتمان المتعلق بالجهات الحكومية والأطراف ذات العلاقة والعملاء الرئيسيين من القطاع الخاص بناءً على تقييم داخلي لتحديد امكانية تحصيل الأرصدة ويتم اجراء هذا التقييم بناءً على المعلومات المتاحة والمفاوضات الجارية. يتم تقدير المبلغ القابل للتحصيل عندما يصبح من غير المحتمل تحصيل المبلغ. بالنسبة لشريحة معينة من العملاء يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي بينما يتم تقييم العملاء الآخرين بشكل جماعي وتكوين المخصص وفقاً لطول فترة التأخير في السداد.

تستخدم المجموعة نماذج إحصائية لتحليل البيانات التي تم الحصول عليها واجراء تقدیرات لاحتمالية العذر الائتماني مع مرور الوقت. يتضمن التحليل تحديد أي تغير بين معدلات التغير عن السداد وعوامل الاقتصاد الكلي الرئيسية عبر مختلف المناطق الجغرافية للمجموعة. بالنسبة للذمم المدينة التجارية فإن متوسط فترة الائتمان تختلف وفقاً لفئة العميل.

**4-18-4 إلغاء الاعتراف بالأصول المالية**  
يتم إلغاء الاعتراف بالأصول المالية من قائمة المركز المالي الموحدة عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو عند تحويل الأصل المالي أو جميع مخاطره ومنافع الملكية إلى طرف آخر. ويتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية للأصول المالية والعرض المستلزم في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة باستثناء الاستثمارات بالأصول المالية لدوات حقوق الملكية من خلال الدخل الشامل الآخر.

**4-18-5 إلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية**  
يتم إلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية (عندما / وفقط عندما) يتم استيفاء الالتزام التعاقيدي أو إلغاؤه أو انتهاء مدته.

**4-18-6 المقاضة بين الأصول والالتزامات المالية**  
يتم مقاضاة الأصل المالي والالتزام المالي وتعرض بصفي المبلغ في قائمة المركز المالي الموحدة (عندما / وفقط عندما) يتم استيفاء الشرطين التاليين:

1. تمتلك المجموعة حالياً حفاظاً قانونياً نظامياً لعمل المقاضة بين المبالغ المعترف بها في الأصول والالتزامات.  
2. نية بالتسوية على أساس الصافي، أو الاعتراف بالأصل وتسوية الالتزام في آن واحد.

**4-18-7 تعديلات الأصول المالية والالتزامات المالية**

**الأصول المالية**  
في حالة تعديل شروط أصل مالي ما، تقوم المجموعة بتقييم فيما إذا كانت التدفقات النقدية للأصل المعدل مختلفة بصورة جوهرية، وإذا كانت التدفقات النقدية من الأصل المالي الأصلي متنهبة. وفي هذه الحالة، يتم التوقف عن إثبات الأصل المالي الأصلي وإثبات أصل مالي جديد بالقيمة العادلة.

**ج- الضمانات المالية**  
الضمآن المالي هو عقد يتطلب من المجموعة سداد مدفوعات محددة لتعويض حامل العقد عن خسارة تكبدها بسبب فشل مدين محدد في سداد مدفوعات عند استحقاقها وفقاً لشروط أداة الدين.

يتم قياس الضمانات المالية مبدئياً بقيمتها العادلة، وإذا لم يتم تصنيفها على أنها مدرجة بالقيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة ولم تنشأ عن تحويل أصل، يتم قياسها لاحقاً بما يلي أعلاه:

1. مبلغ الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9

2. المبلغ المعترف به مبدئياً ناقصاً الإطفاء المترافق المعترف به وفقاً لسياسة الاعتراف بالإيرادات الموضحة في السياسات المحاسبية.

## 4-18-3 انخفاض قيمة الأصول المالية

تعتبر المجموعة الأصل المالي متغيراً عندما تكون الدفعات التعاقدية متاخرة للسداد لفترات متفاوتة على حسب تصنيف الأصل المالي وشروط الدفعات التعاقدية الخاصة به. في بعض الحالات، يمكن للمجموعة أيضاً اعتبار الأصل المالي متغيراً وخاضع للشطب عندما تشير المعلومات الداخلية والخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تستلم المجموعة المبالغ التعاقدية القائمة بالكامل قبل أن تأخذ بالاعتبار أي تغيرات ائتمانية محافظة بها من قبل المجموعة. يتم شطب الأصل المالي عند عدم وجود توقعات معقولة لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية. تقييد أي مبالغ تسترد في وقت لاحق في مصروف خسارة انخفاض القيمة.

تعرف المجموعة بمخصص خسائر الائتمان المتوقعة لجميع أدوات الدين غير المحافظة بها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة. تحدد خسائر الائتمان المتوقعة على أساس الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها مخصوصة بما يقارب معدل الفائدة الفعلية للأصل. تتضمن التدفقات النقدية المتوقعة على التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحافظة بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية.

يتم الاعتراف بمخصص خسائر الائتمان المتوقعة على مرحلتين، بالنسبة للتدفقات الائتمانية التي لم تزداد مخاطر الائتمان الخاصة بها بشكل جوهري منذ الاعتراف الأولي لها، يتم إثبات مخصص خسائر الائتمان المتوقع لقاء الخسائر الائتمانية التي تنتج عن حالات التغير المحتملة خلال الثاني عشر شهراً القادمة (الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى 12 شهراً). بالنسبة للتدفقات الائتمانية التي تزداد مخاطر الائتمان الخاصة بها بشكل جوهري منذ الاعتراف الأولي لها، فإنه يجب تجنب مخصص خسارة لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقى للمخاطر، بغض النظر عن توقيت التغير (الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر).

بالنسبة للمدينين التجاريين ومستحقات التاجر التمويلي وأصول العقد، تطبق المجموعة الطريقة المبسطة عند احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة، لذلك لا تقوم المجموعة بتبني التغيرات على مخاطر الائتمان، ولكنها بدلاً من ذلك تعترف بمخصصات بناءً على الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في تاريخ كل تغير.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

وفيما يلي طريقة الإثبات والعرض للأرباح أو الخسائر الناتجة عن تصنيف الفئات أعلاه:

## صنف القياس

يتم إدراج البنود التالية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة:

- إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية
- الخسائر الائتمانية المتوقعة (أو عكس الخسائر)
- مكاسب أو خسائر صرف العملات الأجنبية

بالتكلفة المطفأة

عندما يتم إلغاء الاعتراف بالأصل المالي، فإن المكاسب أو الخسائر الناتجة يتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

## أدوات الدين:

المكاسب والخسائر يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة باستثناء البنود التالية والتي يتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بالطريقة نفسها المطبقة على الأصول المالية المقاسة:

- إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية
- الخسائر الائتمانية المتوقعة (أو عكس الخسائر)
- مكاسب أو خسائر صرف العملات الأجنبية الشامل الآخر

أدوات حقوق الملكية:

يتم الاعتراف بالمكاسب أو الخسائر في قائمة الدخل الشامل الموحدة وتوزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات يجب أن تثبت في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ما لم تمثل بوضوح سداد جزء من تكلفة الاستثمار. لا يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة تحت أي ظرف من الظروف.

المكاسب أو الخسائر الناتجة سواء من القياس اللاحق أو من إلغاء الاعتراف، يتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

## 3-2-3 القياس اللاحق للالتزامات المالية

### أ. بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بتصنيف جميع الالتزامات المالية بالتكلفة المطفأة ويتم قياسها لاحقاً بذلك، باستثناء ما يلي:

#### ب. الالتزامات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تشمل الالتزامات المالية التي تقع ضمن هذه الفئة:

1. الالتزامات المحافظة بها للمتاجر.
2. التزامات المشتقات غير المخصصة كأدوات تحوط.
3. الالتزامات المخصصة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

الالتزامات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

الالتزامات المالية التي تنشأ عندما لا يتأهل تحويل أصل مالي لإلغاء الإثبات أو عندما ينطبق منهج الربط المستمر.

الارتباطات بتقييم قرض بمعدل فائدة أقل من سعر السوق، ولم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

عقود الضمان المالي.

العرض المحتمل الذي تم إثباته بالقيمة العادلة من قبل المجموعة ضمن تجميع أعمالها والذي ينطبق عليه المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 (والذي يتم قياسه لاحقاً بالقيمة العادلة مع إثبات التغيرات ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة).

يتم قياس الالتزامات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام معدل الفائدة الفعلي، عندما يتم إلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عنها ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

تعتبر كافة الالتزامات متداولة وذلك:

١. عندما يتوضع سدادها خلال دورة العمليات العادية.
٢. في حالة اقتناها بشكل أساسي لأنغراض المتاجرة.
٣. عندما تستحق السداد خلال اثنى عشر شهراً بعد الفترة المالية، أو عند عدم وجود حق لتأجيل سداد الالتزامات لمدة لا تقل عن اثنى عشر شهراً بعد الفترة المالية.
٤. تصنف كافة الالتزامات الأخرى كالتزامات غير متداولة.

## 4-24 الأصول غير المتداولة المحافظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة

يتم قياس الأصول غير المتداولة (أو مجموعة الاستبعاد) المصنفة كمحفظتها بها للبيع بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة مطروحاً منها تكاليف البيع، أيهما أقل. تمثل تكاليف البيع التكاليف الإضافية المرتبطة مباشرة بال tatsächlich من أحد الأصول (مجموعة الاستبعاد)، باستثناء تكاليف التمويل ومصروف ضريبة الدخل. يتم تصفيف الأصول غير المتداولة أو التمويل ومصروف ضريبة الدخل، بما في ذلك تحويل القيمة العادلة إلى البيع إذا كان سبباً لاسترداد قيمتها الدفترية من خلال معاملة بيع بدلاً من الاستخدام المستمر. يعتبر هذا الشرط مستوفياً فقط عندما يكون البيع مرجحاً بدرجة كبيرة وبكون الأصل (أو مجموعة الاستبعاد) متناسقاً للبيع الفوري بحاليه الراهنة. يجب أن تشير الإجراءات المطلوبة لإتمام عملية البيع إلى أنه من غير المحتمل إجراء تغييرات كبيرة على عملية البيع أو التراجع عن قرار البيع. ينبغي أن يكون متوقعاً أن البيع سيستوفي شروط الثبات على أنه بيع مكتمل خلال سنة واحدة من تاريخ التصفيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والمعدات والأصول غير الملموسة التي تشكل جزءاً من مجموعة الاستبعاد عندما تكون مصنفة كمحفظتها بها للبيع. ويستمر إثبات العمولات والمصاريف الأخرى العائدية إلى التزامات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحفظتها بها للبيع.

يتم عرض أصول والتزامات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحفظتها بها للبيع بشكل منفصل عن الأصول والالتزامات الأخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم عرض صافي نتائج العمليات غير المستمرة كمبلغ منفصل في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بعد صافي الربح من العمليات المستمرة.

يتم استبعاد المعاملات على مستوى المجموعة مع عمل تسويات لتعكس عرض المعاملات بين العمليات المستمرة والعمليات غير المستمرة وأثرها على العمليات المستمرة مستقبلاً.

يتم عرض التدفقات النقدية من العمليات غير المستمرة بشكل منفصل في الإيضاحات عن قائمة التدفقات النقدية الموحدة للمجموعة (البياض رقم 14).

تمثل جميع إيضاحات القوائم المالية الموحدة العمليات المستمرة مالم يتم ذكر خلاف ذلك.

تستخدم المجموعة تقنيات تقييم تتناسب مع الظروف الراهنة والتي توفر بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، حيث توفر الحد الأعلى لاستخدام المدخلات ذات الصلة التي من الممكن ملاحظتها، كما وتتوفر الحد الأدنى من استخدام المدخلات التي لا يمكن ملاحظتها. بالإضافة إلى ذلك، لغرض إعداد التقارير المالية، يتم تصفيف عمليات قياس القيمة العادلة ضمن المستوى ٢ أو ٣ استناداً إلى درجة ما المتراكم في قائمة في الدخل الشامل الآخر المتراكم إذا كان من المتوقع حدوث تحوطات مستقبلية للتدفقات النقدية. وبخلاف ذلك، إذا كانت هذه المدخلات إلى تقييم القيمة العادلة يمكن ملاحظتها، وأهمية المدخلات لقياس القيمة العادلة بصورة شاملة، والتي تم توضيحها كما يلي:

١. المستوى «١» وتمثل الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للأصول أو التزامات مماثلة والتي يمكن لمجموعة الوصول إليها في تاريخ القياس.
٢. المستوى «٢» هي المدخلات بخلاف الأسعار المعلنة المدرجة ضمن المستوى «١» والتي من الممكن ملاحظتها للأصول والالتزامات، إما بشكل مباشر أو غير مباشر؛ و
٣. المستوى «٣» وتمثل المدخلات التي لا يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

بالنسبة للأصول والالتزامات التي يتم إثباتها في القوائم المالية بالقيمة العادلة على أساس متكرر، تقوم المجموعة بتحديد فيما إذا تم التحويل بين المستويات في التسلسل الهرمي وذلك بإعادة تقييم التصنيف (على أساس ادنى مستوى من المدخلات الهاامة إلى قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير مالي.

## 4-21 المعلومات القطاعية

يتم تحديد القطاعات التشغيلية للمجموعة بناءً على التقارير الداخلية والتي تتم مراجعتها بشكل منتظم من قبل متخذ القرار التشغيلي الرئيسية للمجموعة (صانع القرار التشغيلي الرئيسي) وذلك لتوزيع الموارد بين القطاعات ولتقدير أدائها.

## 4-22 توزيعات الأرباح النقدية

يتم اعتماد سياسة توزيعات الأرباح من قبل الجمعية العامة للشركة. تقوم الشركة بإثبات توزيعات الأرباح كالالتزامات وذلك عند موافقة عليها وام بعد التوزيع خاصغاً لتصريف الشركة. ويتم إثبات المبلغ المقابض مباشرةً ضمن حقوق الملكية.

## 4-23-4 تصنيف الأصول والالتزامات كمتداولة وغير متداولة

تقوم المجموعة بإظهار الأصول والالتزامات في قائمة المركز المالي الموحد كمتداولة/ غير متداولة. تعتبر الأصول متداولة وذلك:

- عندما يتوضع تحققها أو ينوي بيعها أو استفادتها خلال دورة العمليات العادية.
- في حالة اقتناها بشكل أساسي لأنغراض المتاجرة.
- عندما يتوضع تتحققها خلال اثنى عشر شهراً بعد الفترة المالية، أو عندما تكون نقدية وما يماثلها ما لم تكن هناك قيود على استبدالها أو استخدامها لسداد أية التزامات لمدة لا تقل عن اثنى عشر شهراً بعد الفترة المالية.

تصنف كافة الأصول الأخرى كأصول غير متداولة.

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كتعديل إعادة تصنيف في الفترة أو الفترات التي تؤثر فيها التدفقات النقدية للبند المتراكم له على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

إذا تم التوقف عن ممارسة تحوط التدفق النقدي، يجب أن يبقى المبلغ المتراكم في قائمة في الدخل الشامل الآخر المتراكم إذا كان من المتوقع حدوث تحوطات مستقبلية للتدفقات النقدية. وبخلاف ذلك، سيتم إعادة تصنيف المبلغ إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كتعديل لإعادة التصنيف.

وإذا لم تختلف التدفقات النقدية من الأصل المالي المسجل بالتكلفة المطفأة بشكل جوهري، فإن التعديل لا يؤدي إلى التوقف عن إثبات الأصل المالي. وفي هذه الحالة، تقوم المجموعة بإعادة احتساب إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي وإثبات المبلغ الناتج عن تعديل إجمالي قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. وفي حالة إجراء هذا التعديل سبب صعوبات مالية بواجهها المفترض، يتم عرض المكاسب أو الخسائر سوية مع خسائر الانخفاض في القيمة. وفي حالات أخرى، يتم عرضها كدخل عمولة.

## الالتزامات المالية

تقوم المجموعة بالتوقف عن إثبات التزامات مالية ما عند تعديل شروطها وعندما تختلف التدفقات النقدية للالتزامات المالية المعدلة بشكل جوهري. وفي مثل هذه الحالة، يتم إثبات التزامات المالية جديدة، بناءً على الشروط المعدلة، بالقيمة العادلة. ويتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية للالتزامات المالية التي تم استيفاؤها والالتزامات المالية الجديدة مع الشروط المعدلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

## 4-18 الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التحوط

تدخل المجموعة في مشتقات مالية معينة للتحوط من مخاطر أسعار الأسهم ومخاطر القيمة العادلة. يتم إثبات هذه الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة بتاريخ إبرام عقد المشتقات، ويعاد قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير مالي وحتى تاريخ التسوية. ويتم إثبات التغير في القيمة العادلة من خلال فرق بين القيمة المتراكمة لئي مكاسب أو خسائر مسجلة في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

## 4-19 النقد وما يماثله

يتكون النقد وما يماثله المدرج في قائمة المركز المالي الموحدة من النقد لدى البنوك ومرابحات قصيرة الأجل والتي تستحق خلال فترة ثلاثة أشهر أو أقل والخاضعة لمخاطر غير جوهرية للتغيرات في القيمة.

## 4-20 القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي يتم استلامه مقابل بيع أصل ما، أو يتم دفعه لتسوية التزام ما بموجب معاملة نظامية بين المتعاملين في السوق في تاريخ القياس، بغض النظر عما إذا كان السعر يمكن ملاحظته بطريقة مباشرةً أو تم تقاديره باستخدام طرق تقييم آخر. وعند تقييم القيمة العادلة لئي من الأصول أو الالتزامات، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار طبيعة ومخاطر وخصائص الأصل أو الالتزام عند تسعير الأصول أو الالتزامات إذا أخذ المتعاملون في السوق تلك الخصائص بالحسبان عند تسعير الأصول أو الالتزامات في تاريخ القياس. اصطلاحات القيمة العادلة ليست مطلوبة للالتزامات تقويد الایجار وعندما يكون المبلغ الدفترى مقارباً بشكل معقول للقيمة العادلة باستثناء معاملات الإيجار التي تقع ضمن المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 والقياسات التي تتشابه جزئياً مع القيمة العادلة ولكنها لا تعدد قيمة عادلة، مثل صافي القيمة القابلة للتحقق وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 2 أو القيمة قيد الاستخدام وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 36.

عند بدء علاقة التحوط، تقوم المجموعة بتوثيق علاقة التحوط والهدف من إدارة المخاطر واستراتيجية إدارة المخاطر التي تود تطبيق محاسبة التحوط عليها. إن علاقة التحوط مؤهلة لمحاسبة التحوط إذا كانت تستوفي متطلبات فاعلية التحوط.

عند تصفيف الأدوات المالية المشتقة كأدادة تحوط للتدفقات النقدية يسجل الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر في احتياطي التحوط للتدفقات النقدية. ويسجل الجزء غير الفعال من التغيرات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم تعديل احتياطي التحوط للتدفقات النقدية بقيمة المكاسب أو الخسائر المتراكمة من أداء التحوط أو قيمة التغير في القيمة العادلة المتراكمة للبند المتراكم له أيها أقل. يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في الدخل الشامل الآخر إلى

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

**3-2-5 الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمعدات والبرامج والأصول غير الملموسة الأخرى**  
يتأثر الاستهلاك والإطفاء السنوي المحمول بالأعمار المقدرة المخصصة لكل فئة من الأصول. ويتم تقييم أعمار كل فئة من فئات الأصول سنويًا و يتم تعديلاها عند الضخورة لعكس تأثير الظروف الحالية في ضوء التغيرات التكنولوجية وخطط الاستثمار في الشبكات وفقاً للوضع الفعلي للأصول ذات الصلة.

**5-2-4 مخصص خسائر الانخفاض في المدينين التجاريين وأصول العقد**  
تستخدم المجموعة مصفوفة مخصوص لغرض احتساب خسائر الائتمان المتوقعة لكل من حسابات المدينين التجاريين وأصول العقد. تعتمد هذه المصفوفة بداية على المعدلات التاريخية للتعثر في السداد. تقوم المجموعة بمعايرة المصفوفة لتعديل التجربة التاريخية لخسائر الائتمانأخذًا في الاعتبار المعلومات المتوقعة مستقبلًا. في تاريخ كل تقرير مالي تقوم المجموعة بتحديث معدلات التعثر التاريخية و يتم عكس ذلك في التقديرات المستقبلية.

تقوم المجموعة باحتساب مخصص انخفاض في القيمة بنسبة 100% لجميع أرصدة المدينين التجاريين المستنفدة لأكثر من 365 يوماً باستثناء الجهات ذات العلاقة والأرصدة التي لم يطرأ أي تغير جوهري على جودتها التئامية وما زالت قابلة للتحصيل بناءً على خبرة المجموعة السابقة.

تقدير المجموعة مخصص خسارة الائتمان المتعلق بالجهات الحكومية والأطراف ذات العلاقة والعملاء الرئيسيين من القطاع الخاص بناءً على تقييم داخلي لتحديد امكانية تحصيل الأرصدة و يتم إجراء هذا التقييم بناءً على المعلومات المتاحة والمفاوضات الجارية. يتم تقيير المبلغ القابل للتحصيل عندما يصبح من غير المحتمل تحصيل المبلغ. لشريحة معينة من العملاء يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي بينما يتم تقييم العملاء الآخرين بشكل جماعي و تكوين المخصص وفقاً لطول فترة التأخير في السداد.

**5-2-5 الإيجارات - تقيير معدل الاقتراض الضافي**  
لديمك المجموعة بمسؤولية تحديد سعر الفائدة المتضمن في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها يستخدم معدل الاقتراض الضافي لقياس التزامات الإيجار. معدل الاقتراض الضافي هو الفائدة التي سيكون على المجموعة دفعها للقتراض - على مدى فترة مماثلة وبطمان مماثل - الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة لأصل حق الإستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة. لذلك يعكس معدل الاقتراض الضافي ما على المجموعة دفعه وذلك يتطلب تقديراً عندما لا توفر معدلات ملحوظة أو عندما تحتاج إلى تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار. تقدر المجموعة معدل الاقتراض الضافي باستخدام المدخلات التي يمكن ملاحظتها (مثال على ذلك معدلات الفائدة بالسوق) عندما تكون متاحة ومطلوبة لعمل تقديرات معينة خاصة بالمجموعة.

## 5-1-4 الاعتراف بمحوجات العميل المرتبطة بالخدمات المصرفية الرقمية

إن تحديد ما إذا كانت المجموعة لديها سيطرة على أموال العملاء أو إذا كان يتم الاحتفاظ بها بصفة انتامية فقط يتطلب دراسة متأنية للحقائق والظروف بما في ذلك المتطلبات التنظيمية المعتمدة لها. وقد قامت المجموعة بتقييم واستنتاج أن هذه الموجودات تفي بمعايير الاعتراف بناءً على تقييم التزام المجموعة تجاه العملاء عن الأموال والحقوق التعاقدية والنظمية التي تتحفظ بها المجموعة فيما يتعلق بهذه الأموال وحقوق المجموعة في المنافع الاقتصادية من المؤسسات المالية الأخرى التي يتم فيها إيداع أموال العملاء.

## 5-1-5 العمليات غير المستمرة

حسب تقييم إدارة المجموعة، تشكل كلاً من شركتي توال والنبي الرقمية للستثمار (مجتمعها) قطاع عمل رئيسي، استنادًا إلى تأثيرها الهام على الإيرادات، وأداء قائمة الأرباح والخسائر، وأهمية المعلومات المستخدمة في تقييم المجموعة المالية الموحدة. علاوة على ذلك، اعتمدت المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية (10) لتسجيل المكاسب الناتجة عن هذه العملية. لمزيد من التفاصيل حول الأصول المحافظ بها للبيع للعمليات غير المستمرة (إيضاح 1-14).

## 2-5 التقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

**5-1-1 الانخفاض في قيمة الأصول غير المالية**  
يعتبر الأصل منخفض القيمة في حالة زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد عن القيمة القابلة للاسترداد، والتي تمثل قيمته العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة الحالية أيهما أعلى. يتم احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع بناءً على البيانات المتاحة من عمليات البيع المازمة التي تمت وفقاً لشروط التعامل العادي للأصول مماثلة أو أسعار السوق المشابهة للملحوظة ناقصاً التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. يتم احتساب القيمة الحالية بناءً على نموذج التدفقات النقدية المخصوصة. إن التدفقات النقدية مستدمة عادة من الموارنة التقديرية لمدة خمس سنوات قادمة ولا تشمل عمليات إعادة الهيكلة التي لم تقم المجموعة بالالتزام بها بعد أو الاستثمارات المستقبلية الشحن أو عند الارجاع؛ و

• تتحمل المجموعة مخاطر المخزون قبل أو بعد طلب العميل، أثناء الشحن أو عند الارجاع؛ و

• تتمتع المجموعة بالحرارة في تحديد الأسعار، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر، على سبيل المثال من خلال تقديم منتجات أو خدمات إضافية.

## 5-2-2 المخصصات

فيما يتعلق بالمخصصات، بما فيها مخصص إزالة الأصول، تقوم المجموعة بالاعتراف بتدفقات الموارد المتوقعة الحدوث. ويتم استخدام التقديرات في تحديد المبلغ المتوقع سداده وقد تختلف الللتزامات للعنصر الفردية بناءً على الأسعار التي يتم بها عادة بيع السلعة أو النهاية عن المبالغ المخصصة وينتظر ذلك على النهاية (إيضاح 31). يتم إثبات المخصصات بضم التدفقات النقدية المستقبلية قد تؤثر بشكل جوهري على توزيع إجمالي المقابل المالي للتنبؤ بين العناصر المنفردة.

عند تقييم ما إذا كان العقد، عند بدايته، يُعد أو يتضمن عقد إيجار، تأخذ المجموعة في الاعتبار ما إذا كان لدى المورد القدرة العملية على استبدال الأصل خلال فترة الاستخدام، وما إذا كان المورد سيتحقق منفعة اقتصادية من ممارسة حقه في استبدال الأصل. إذا كان لدى المورد حق استبدال أساسي، فلا يعتبر هذا الترتيب عقد إيجار.

## 5-1-2 الاعتراف بالإيرادات

### العرض بالإجمالي مقابل العرض بالصافي

عندما تقوم المجموعة ببيع السلع أو الخدمات بصفتها أصل، يتم تسجيل الإيرادات والدفعات للموردين على أساس إجمالي ضمن الإيرادات والتكاليف التشغيلية. وفي حال قيام المجموعة ببيع السلع أو الخدمات بصفتها وكيل، يتم تسجيل الإيرادات والدفعات للموردين بالصافي ضمن الإيرادات ويمثل ذلك هامش الربح المكتسب.

يعتمد تحديد ما إذا كانت المجموعة تعتبر أصلًا أو وكيلًا في المعاملة على تحليل الإدارة لكل من الشكل القانوني وجواهر الاتفاقية المبرمة بين المجموعة وشركائها في الأعمال. تؤثر هذه الأحكام على مبلغ الإيرادات والتكاليف التشغيلية المسجلة، ولكنها لا تؤثر على الأصول أو اللتزامات أو التدفقات النقدية المسجلة.

يعتمد ما إذا كانت المجموعة تعتبر أصلًا أو وكيلًا على ما إذا كانت السيطرة على المنتجات والخدمات قد تم نقلها إلى العملاء، ولديها القدرة على توجيه استخدام الأجهزة أو الحصول على فوائد من الأجهزة والخدمات. فيما يلي المعايير الرئيسية لتحديد ما إذا كانت المجموعة تعمل كأصل:

- تتحمل المجموعة المسؤولية الأساسية عن توفير المنتجات أو الخدمات للعميل أو تنفيذ الطلب، على سبيل المثال من خلال كونها مسؤولة عن قبول المنتجات أو الخدمات التي يطلبها العميل أو يشتريها.

- تواجه المجموعة مخاطر المخزون قبل أو بعد طلب العميل، أثناء الشحن أو عند الارجاع؛ و

- تتمتع المجموعة بالحرارة في تحديد الأسعار، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر، على سبيل المثال من خلال تقديم منتجات أو خدمات إضافية.

## 3-5 ترتيبات السلع والخدمات المتعددة

في ترتيبات الإيرادات التي تتضمن أكثر من سلعة أو خدمة للعميل، يتم توزيع المقابل المادي المقدم من العميل بين السلع والخدمات على أساس القيمة العادلة النسبية. تحدد المجموعة عموماً القيمة العادلة للعنصر الفردية بناءً على الأسعار التي يتم بها عادة بيع السلعة أو النهاية بصفة مستقلة. إن إجراء تعديلات على تقديرات القيم العادلة قد تؤثر بشكل جوهري على توزيع إجمالي المقابل المالي للتنبؤ بين العناصر المنفردة.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)

2024

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

## 25-3 تكاليف الإيرادات والمصاريف التشغيلية

تقوم المجموعة بتسجيل المصروفات تحت الفئات التالية بناءً على طبيعتها:

### تكلفة الإيرادات

تمثل التكاليف التي تتحملها المجموعة والتي ترتبط مباشرةً بتنفيذ خدماتها والتزاماتها المرتبطة بعملياتها مع العملاء

### المصاريف البيعية والتسويقية

تمثل جميع التكاليف المتعلقة ببيع المنتجات وتسويقه ونقلها، بما في ذلك مصاريف الإعلان ورسوم التسويق والمصاريف الأخرى المرتبطة بالبيع.

### المصاريف العمومية وإدارية

تمثل التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر جزءاً من تكلفة الإيرادات أو المصاريف البيعية والتسويقية.

## 5- الاحكام المحاسبية والتقديرات والافتراضات الهامة

يتعين على إدارة المجموعة، أثناء تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمبنية في الإيضاح رقم (4)، إجراء تقديرات حول القيم الدفترية للأصول والالتزامات والإضافات المرفقة التي ليست جلية الوضوح من مصادر أخرى. تحدد الافتراضات والتقديرات على أساس الخبرة السابقة وغيرها من العوامل التي تعتبر ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات المعنية بشكل مستمر ويتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي تعدل فيها التقديرات إذا كان التعديل يؤثر على تلك الفترة أو على فترة التعديل والفترات اللاحقة.

## 5- الاحكام المحاسبية الهامة

**5-1-1 تحديد مدة عقد الإيجار مع خيارات التجديد والإنهاء وتقدير حقوق استبدال الأصل - المجموعة كمستأجر**  
تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنه مدة عقد الإيجار غير القابل للإلغاء، إلى جانب أي فترات متضمنة خيار تجديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بشكل معقول أنه سيتم ممارسته، أو أي فترات مقطعة من خلال خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد بشكل معقول عدم ممارسته.

تطبق المجموعة تقديراتها في تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيار تجديد أو إنهاء عقد الإيجار أم لا. أي أنه يأخذ في الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تخلق حافزاً اقتصادياً لها لممارسة التجديد أو الإنماء. بعد تاريخ البدء، تعيد المجموعة مدة عقد الإيجار إذا كان هناك حدث مهم أو تغير في الظروف التي تقع ضمن سيطرتها و يؤثر على قدرتها على ممارسة خيار تجديد العقد أو إنهائه.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

## 6- الشركات التابعة

فيما يلي بيان بالشركات التابعة المملوكة بشكل مباشر من قبل الشركة:

نسبة الملكية	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
%80	%80	المملكة العربية السعودية	1	الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (سلوشنز)
%100	%100	المملكة العربية السعودية	2	شركة الاتصالات للاستثمار التجاري المحدودة (تي سي اي سي)
%100	%100	مملكة البحرين	3	شركة اس تي سي البحرين
%100	%100	المملكة العربية السعودية	4	شركة عقارات المحدودة (عقالت)
%100	%100	المملكة العربية السعودية	5	شركة الاتصالات العامة (المتخصصة)
%100	%100	جزر فيرجين البريطانية	6	شركة اس تي سي تركيا القابضة المحدودة (شركة اس تي سي تركيا)
%100	%100	جزر فيرجين البريطانية	7	شركة اس تي سي آسيا القابضة المحدودة (اس تي سي آسيا)
%100	%100	مملكة البحرين	8	شركة اس تي سي الخليج للإستثمار القابضة
%100	%100	المملكة العربية السعودية	9	شركة الخليج الموزعية للعلام الرقمي المحدودة (جي دي ام) (انغفال)
%100	%100	المملكة العربية السعودية	10	شركة قنوات الاتصالات السعودية (قنوات)
%51.84	%51.84	دولة الكويت	11	شركة الاتصالات الكويتية (اس تي سي الكويت)
%85	%87.73	المملكة العربية السعودية	12	بنك اس تي سي
%100	%100	المملكة العربية السعودية	13	شركة المنطقة الذكية للعقار
%100	%100	المملكة العربية السعودية	14	الشركة المتقدمة للتكنولوجيا والأمن السيبراني (سرار)
%100	%100	مملكة البحرين	15	شركة اس تي سي الخليج لنظم الكابلات
%100	%100	المملكة العربية السعودية	16	شركة صندوق الابتكار للإستثمار (تالي)
%100	%100	المملكة العربية السعودية	17	شركة المراكز الرقمية للبيانات والاتصالات (سنتر 3)
%50	%50	المملكة العربية السعودية	18	شركة انترنت الأشياء لتقنية المعلومات
%55	%55	المملكة العربية السعودية	19	شركة الموسبة السحابية العامة لتقنية المعلومات
%100	%100	لوكسمبورغ	20	شركة جرين بريج انفستمنت
%100	%100	لوكسمبورغ	21	شركة جرين بريج مانجمنت
%100	*	المملكة العربية السعودية	22	شركة أبراج الاتصالات (توال)
%100	*	المملكة العربية السعودية	22	شركة البنى الرقمية للإستثمار

1- تأسست سلوشنز في أبريل 2002، وتقدم خدمات الإنترن特 وتشغيل مشاريع الاتصالات ونقل ومعالجة المعلومات في السوق السعودي.  
 يستحوذت المجموعة في ديسمبر 2007 على كامل الحصص في رأس مال شركة سلوشنز.

في سبتمبر 2021، انتهت المجموعة من الطرح العام الأولي لـ 20% من أسهم شركة سلوشنز في سوق الأسهم السعودي وتم تخصيص 1% من أسهم شركة سلوشنز ليتم منها كجزء من برنامجها الخاص بحوافز موظفيها طبولة الاجل (إيضاح 4-46). يبلغ رأس مال شركة سلوشنز 1.200 ٌ ملليون كما في 31 ديسمبر 2023: 1.200 ٌ ملليون.

فيما يلي بيان بالشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل شركة سلوشنز:

نسبة الملكية	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
%100	%100	مصر		شركة الاتصالات السعودية حلول لتقنيات المعلومات
%88.19	%88.19	مصر		شركة جزءة للأنظمة
%100	%100	المملكة العربية السعودية		شركة مراكز الاتصال (سي سي سي)
-	%70	المملكة العربية السعودية		شركة أمانة تيك حلول الأعمال
%100	-	المملكة العربية السعودية		شركة سند التقنية للخدمات التجارية

فيها رغم امتلاكها حقوق تصويت تساوي أو تتجاوز 50% عندما يكون للمجموعة تأثير غير جوهري أو عندما تمتلك تأثيراً جوهرياً دون أن تحكم فعلياً في الأنشطة الرئيسية ذات الصلة للشركة المستثمر فيها.

## 5-2-8 قياس القيمة العادلة - الحصة المحفوظ بها في الشركات التابعة المستبعدة جزئياً

(1) بالإضافة إلى الإيضاح 14-14، قامت المجموعة بقياس حصتها المحفوظ بها في الشركات التابعة المستبعدة جزئياً (شركة توالي والبني الرقمية للاتصال) بالقيمة العادلة. يعد هذا التقييم بمثابة قياس غير متكرر للقيمة العادلة، حيث سيتم لاحقاً المحاسبة عن هذه الاستثمارات كاستثمارات في شركات زميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية وفقاً لمطالبات المعيار الدولي للتقارير المالية (28) الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة. وقد اعتمدت المجموعة في تحديد القيمة العادلة للحصة المحفوظ بها على أسلوب التقييم باستخدام التدفقات النقدية المخصوصة على أساس متوسط مردج لتكلفة رأس المال (9%)، ومعدل نمو نهائي (2.3%)، وتعديلات القيمة العادلة لخصم فقد السيطرة بنسبة 5%.

في حالة عدم إمكانية قياس القيمة العادلة للأصول المالية والالتزامات المالية المثبتة في قائمة المركز المالي الموحد على أساس الأسعار المتداولة في أسواق نشطة، يتم تحديد القيمة العادلة لها باستخدام طرق التقييم بما في ذلك طريقة التدفقات النقدية المخصوصة. يتم الاعتماد على المدخلات التي يمكن ادراكتها قدر المستطاع وعندما لا يكون ذلك ممكناً، فإن الأمر يتطلب استخدام تقديرات واحكام لتحديد القيمة العادلة. تشمل هذه التقديرات والأحكام بعض المدخلات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات السوقية.

## 5-2-7 تقييم السيطرة/عدم السيطرة على الشركة المستثمر فيها

قد تحدد المجموعة أنها تمارس السيطرة على شركة مستثمر فيها رغم امتلاكها 50% أو أقل من حقوق التصويت. ينطبق هذا التقييم عندما يكون لدى المجموعة سلطة جوهرية على الشركة المستثمر فيها، على سبيل المثال الحصول على تمثيل الأغلبية في مجلس الإدارة وفق تعين كبار التنفيذيين. تتيح هذه العوامل للمجموعة توجيه القرارات الرئيسية والأنشطة ذات الصلة بالشركة المستثمر فيها، مما يؤثر على عوائدها. وبالمثل، قد تحدد المجموعة أنها لا تمارس السيطرة على شركة مستثمر

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

نسبة الملكية		بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024		
%100	%100	الأمارات العربية المتحدة	شركة الخليج النموذجية للإعلام الرقمي - فرع دبي
%100	%100	الأمارات العربية المتحدة	اتغزال إنترناشيونال المنطقية حرة - ذ.م.م.
10- تأسست قنوات في يناير 2008 لغرض مزاولة تجارة الجملة والتجزئة في خدمات بطاقات الشحن وأجهزة ومعدات الاتصالات وخدمات الحاسب الآلي وبيع وإعادة بيع كافة خدمات الاتصالات الثابتة والمتنقلة وصيانة وتشغيل المجمعات التجارية، وتعمل الشركة في السوق السعودي ولها شركات تابعة في البحرين وغامان والكويت تعمل في النشاط ذاته ويبلغ رأس مالها 100 ٌ مليون في 31 ديسمبر 2024 (100 ٌ مليون في 31 ديسمبر 2023).			
فيما يلي بيان بالشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل شركة قنوات:			

نسبة الملكية		بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024		
%100	%100	البحرين	شركة قنوات البحرين للأط牢ات والتوزيع ذ.م.م.
%100	%100	الكويت	شركة قنوات الكويت للتجارة العامة ش.ش.و.
%100	%100	عمان	شركة سيل الدولية ش.ش.و.

11- تأسست اس تي سي الكويت في يوليو 2008 لغرض تقديم خدمات الهاتف النقال في السوق الكويتي. بتاريخ 14 ديسمبر 2014 تم إدراجها كشركة مساهمة عامة في بورصة الكويت ويبلغ رأس مالها 100 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2024 (100 مليون دينار كويتي) ما يعادل 1,298 ٌ مليون بسعر الصرف كما في تاريخ التأسيس.

فيما يلي بيان بالشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل شركة اس تي سي الكويت:

نسبة الملكية		بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024		
%100	%100	الكويت	شركة كوالينت للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.م.
%100	%100	الكويت	شركة البوابة الإلكترونية القابضة (ش.م.ك) مففلة

12- تأسس بنك اس تي سي - شركة مساهمة مففلة - في نوفمبر 2017 لغرض تقديم خدمات المدفوعات الرقمية. خلال عام 2020 قام البنك المركزي السعودي بتخصيص شركة المدفوعات الرقمية السعودية كشركة محفظة إلكترونية. وخلال عام 2021، تمت موافقة مجلس الوزراء على منح شركة المدفوعات الرقمية السعودية رخصة الخدمات البنكية الرقمية لتصبح بنك رقمي برأس مال قدره 2,500 ٌ مليون.

في 24 ديسمبر 2023، وافقت الجمعية العمومية لبنك اس تي سي على زيادة رأس مال البنك ليصبح 3,350 ٌ مليون وذلك عن طريق تحويل قرض الشريك (شركة الاتصالات السعودية) البالغ 850 ٌ مليون إلى رأس مال الشركة، مما أدى إلى زيادة حصة شركة الاتصالات السعودية إلى 87.73% والتي اكتملت إجراءاتها القانونية في 2024.

كما في 30 ديسمبر 2024، وافقت الجمعية العمومية غير العادية للبنك على زيادة رأس المال ليصبح 6,350 ٌ مليون وذلك عن طريق ضخ رأس مال إضافي بمبلغ 3,000 ٌ مليون من شركة الاتصالات السعودية مما ترجم عنه زيادة حصة الشركة في البنك إلى 92.26% خاضعة لكتمال الإجراءات القانونية.

في 28 يناير 2025، حصل بنك اس تي سي على خطاب عدم ممانعة من البنك المركزي السعودي (ساما) لبدء مزاولة عملياته المصرفية كبنك رقمي في المملكة العربية السعودية (إيضاح 48).

2- تأسست تي سي اي سي في أكتوبر 2007 لغرض تشغيل وصيانة شبكات الاتصالات وأعمال تنظيم شبكات الحاسوب التي وشبكات الإنترنت وصيانة وتشغيل وتركيب نظم وبرامج الاتصالات وتقنية المعلومات في السوق السعودي ويبلغ رأس مالها 1 ٌ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (1 ٌ مليون في 2023).

3- تأسست اس تي سي البحرين في فبراير 2009 لغرض تقديم كافة خدمات الاتصالات المتنقلة والاتصالات الدولية والنطاق العربي والخدمات الأخرى ذات الصلة بالسوق البحريني كما في 31 ديسمبر 2024 (75 مليون دينار بحريني) ما يعادل 746 ٌ مليون بسعر الصرف كما في تاريخ التأسيس. فيما يلي بيان بالشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل شركة اس تي سي البحرين:

نسبة الملكية		بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024		
%100	%100	البحرين	اس تي سي تك ذ.م.م
%100	%100	البحرين	اس تي سي بيء البحرين ش.م.ب مففلة
%100	%100	البحرين	اس تي سي بيء البحرين للتحويلات ش.م.ب مففلة

4- تأسست عقارات في مارس 2013 لغرض إقامة وتملك واستثمار وإدارة العقار والمقاولات وتقديم خدمات الاستشارات والاستيراد والتصدير لصالح شركة الاتصالات السعودية ويبلغ رأس مالها 70 ٌ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (70 ٌ مليون في 2023).

5- تأسست المتخصصة في فبراير 2002 لغرض العمل في مجال الأعمال الكهربائية وشبكات الاتصالات وتجارة الجملة والتجزئة في أجهزة الاتصالات السلكية والأجهزة الكهربائية واستيراد وتسويق وتركيب وصيانة أجهزة الاتصالات السلكية واللاسلكية وتقنية المعلومات المرخصة ويبلغ رأس مالها 252 ٌ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (252 ٌ مليون في 2023).

6- تأسست إس تي سي تركيا، شركة ذات مسؤولية محدودة بموجب قانون الشركات التجارية في جزر فيرجن البريطانية في أبريل 2008، وهي شركة ذات أغراض خاصة نشاطها الرئيسي تقديم الخدمات والدعم اللازم المتعلق بالأنشطة الاستثمارية الخاصة بالمجموعة.

في أبريل 2008، استحوذت إس تي سي تركيا على حصة 35% من رأس مال شركة أوجيه تيليكوم المحدودة. كما في 31 ديسمبر 2024، تم استكمال تصفية شركة أوجيه تيليكوم والبدء في إجراءات تصفية شركة اس تي سي تركيا.

7- تأسست إس تي سي آسيا، شركة ذات مسؤولية محدودة بموجب قانون الشركات التجارية في جزر فيرجن البريطانية في يوليو 2007، وهي شركة ذات أغراض خاصة، وتحملك شركة تابعة (مملوكة بالكامل) إس تي سي ماليزيا القابضة المحدودة (إس تي سي ماليزيا) والتي أيضاً تأسست بموجب قانون الشركات التجارية في جزر فيرجن البريطانية.

شركة إس تي سي ماليزيا القابضة تمتلك حصة 25% في مجموعة بيبناراجي جي إس إم القابضة (إيضاح 2-2) والتي بدورها تستثمر في شركات عاملة في ماليزيا. النشاط الرئيسي لشركة إس تي سي آسيا وشركة اس تي سي ماليزيا هو تقديم الخدمات والدعم اللازم بشأن الأنشطة الاستثمارية الخاصة بالمجموعة.

8- تأسست اس تي سي الخليج القابضة في مارس 2008 وهي شركة ذات أغراض خاصة في مملكة البحرين. الهدف الرئيسي لهذه الشركة والشركات التابعة لها أدناه هو تقديم الخدمات والدعم اللازم فيما يتعلق بالأنشطة الاستثمارية للمجموعة:

- شركة إس تي سي الخليج القابضة للاتصالات (ذات مسؤولية محدودة).
- شركة إس تي سي الخليج القابضة للاتصالات (ذات مسؤولية محدودة).
- شركة إس تي سي الخليج القابضة للاتصالات (ذات مسؤولية محدودة).

9- تأسست انغرال - شركة ذات مسؤولية محدودة - في مارس 2002، لغرض تقديم خدمات البث والإنتاج الإعلامي ويبلغ رأس مالها 811 ٌ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (811 ٌ مليون في 2023).

فيما يلي بيان بالشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل شركة انغرال:

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

21- تأسست جرين بريج ماجمنت خلال الربع الثالث من عام 2023، في لوكسمبورغ وهي شركة ذات أغراض خاصة لغرض تقديم الخدمات والدعم اللازم بشأن الأنشطة الاستثمارية الخاصة بالمجموعة.

22- توال شركة مساهمه مغلقة تم تأسيسها في يناير 2018 لغرض تملك الأبراج وإنشائها وتشغيلها وأيجيرها واستثمارها تجارياً في المملكة ويبلغ رأس مالها 2,500 ฿ مليون.

شركة البنى الرقمية للاستثمار هي شركة مساهمة مبسطة مغلقة تأسست خلال الربع الرابع من عام 2023 في المملكة العربية السعودية لغرض تقديم الخدمات والدعم اللازم بشأن الأنشطة الاستثمارية الخاصة بالمجموعة.

كما في 31 ديسمبر 2024، قامت المجموعة ببيع الحصة المسيطرة في شركتي توال وشركة البنى الرقمية للاستثمار، وفقاً لاتفاقية البيع والشراء المعتمدة بين شركة الاتصالات السعودية وصندوق الاستثمارات العامة من المواقف عليها قبل الجمعية العامة لشركة الاتصالات السعودية واعتباراً من تاريخ فحصان السيطرة، بدأت المجموعة في المحاسبة عن حصتها المحتفظ بها في توال وشركة البنى الرقمية للاستثمار باستخدام طريقة حقوق المعلومات والاتصالات ويبلغ رأس مالها 412.5 ฿ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 187.5 ฿ مليون).

1.14- المعلومات حول عملية بيع الحصة الرجوع إلى إيضاح

## 7- تجميع الدعمال

يبين الجدول التالي إجمالي مبالغ القيمة العادلة المثبتة خلال سنة 2024 للأصول المستحوذ عليها والالتزامات التي تم تحملها بتاريخ الاستحواذ:

الإجمالي	هدير التاليل (1)	المحدودة (2)	أخرى (3)	الاصول	
				استحوذ انترنت 3 على شركة الأشياء لتقنية المعلومات على شركة هدير التاليل	استحوذ سترن 3 على شركة سي ام سي للاستثمار
20,329	197	9,401	10,731	ممتلكات ومعدات	
202,494	-	84,750	117,744	أصول غير ملموسة <sup>(4)</sup>	
1,067	-	-	1,067	أصول حق الاستخدام	
74,319	8,289	9,304	56,726	مدينون تجاريون	
77,805	707	40,801	36,297	نقد وما يماثله	
20,388	-	1,307	19,081	مخزون	
13,645	3,452	3,942	6,251	أصول مالية وأخرى	
<b>410,047</b>	<b>12,645</b>	<b>149,505</b>	<b>247,897</b>	<b>إجمالي الأصول</b>	
<b>الالتزامات</b>					
80,098	7,988	50,721	21,389	دائنوون تجاريون وآخرون	
1,130	-	-	1,130	الالتزامات عقود الإيجار	
74,283	-	59,879	14,404	قرض	
10,803	1,615	-	9,188	مخصصات	
<b>166,314</b>	<b>9,603</b>	<b>110,600</b>	<b>46,111</b>	<b>إجمالي الالتزامات</b>	
243,733	3,042	38,905	201,786	صافي القيمة العادلة للأصول (الالتزامات) المستحوذ عليها القابلة للتخصيص	
(913)	(913)	-	-	حقوق الملكية غير المسيطرة	
819,446	23,515	227,606	568,325	قيمة الاستحواذ	
576,626	21,386	188,701	366,539	الشهرة المؤقتة الناتجة من عملية الاستحواذ	

(1) خلال الربع الأول من عام 2024، استحوذت انترنت الأشياء لتقنية المعلومات على 100% من شركة هدير التاليل والتي تتخصص في حلول إنترنت الأشياء في المملكة العربية السعودية بهدف التوسيع في مجال انترنت الأشياء ونشاطه كجزء من استراتيجية الدعمال للشركة. خلال السنة، تم استكمال التقارير الخاصة بتوزيع القيمة العادلة لصافي الأصول.

13- تأسست المنطقة الذكية للعقارات - شركة ذات مسؤولية محدودة - في سبتمبر 2019، لغرض تطوير وتمويل وإدارة المشاريع العقارية وإقامة المراافق والمجمعات والمباني التجارية والمكتبية والسكنية ويبلغ رأس مالها 417 ฿ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 417 ฿ مليون).

14- تأسست سرار - شركة ذات مسؤولية محدودة - في نوفمبر 2020 لغرض تقديم خدمات اللامن السبيبراني ويبلغ رأس مالها 250 ฿ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 250 ฿ مليون).

15- تأسست اس تي سي الخليج لنظم الكابلات - شركة ذات مسؤولية محدودة - في أبريل 2021، لغرض بيع وتركيب معدات الاتصالات وتشييد مشاريع المنافع الخاصة. وهي شركة مملوكة للمجموعة بالكامل كجزء من اتفاقية الاستثمار في صندوق يدعم الابتكار في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في مملكة البحرين ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ويبلغ رأس مالها 48 مليون دينار بحريني كما في 31 ديسمبر 2024 ما يعادل 477 ฿ مليون (2023: 32 مليون دينار بحريني ما يعادل 319 ฿ مليون).

16- تأسس صندوق الابتكار للاستثمار (تالي) - شركة ذات مسؤولية محدودة - في أغسطس 2021 لغرض تقديم الخدمات الإدارية وخدمات دعم المعلومات والاتصالات ويبلغ رأس مالها 412.5 ฿ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 100 ฿ مليون).

17- تأسست ستر 3 - شركة ذات مسؤولية محدودة - في فبراير 2022 لغرض تقديم تقنيات البيانات الضخمة وتحليل البيانات وخدمات الحوسبة السحابية ويبلغ رأس مالها 2 ฿ مليار كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 100 ฿ مليون).

فيما يلي بيان بالشركات التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل شركة ستر 3:

اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	
	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
شركة المراكز الرقمية للكابلات البحرينية	%99.8	%99.8
شركة المراكز الرقمية للبيانات	%99.8	%99.8
شركة أي أم سي للكابلات البحرينية المحدودة	-	%72.16
موريشيوس	-	%100
مركز البيانات	-	%90

18- تأسست انترنت الأشياء لتقنية المعلومات - شركة ذات مسؤولية محدودة - في مايو 2022 من خلال توقيع اتفاقية شراكة مع صندوق الاستثمارات العامة لغرض إنشاء شركة متخصصة في مجال انترنت الأشياء ويبلغ رأس مالها 1,254 ฿ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 900 ฿ مليون) وتحصة كل طرف 50% من رأس المال. تقوم المجموعة بالمحاسبة عن استثمارها فيها كشركة تابعة نظراً لحقها في تعين أغلى مجلس الإدارة والمناصب الرئيسية في الإدارة التنفيذية.

فيما يلي بيان بالشركة التابعة الرئيسية المملوكة بشكل مباشر من قبل شركة انترنت الأشياء لتقنية المعلومات:

اسم الشركة التابعة	نسبة الملكية	
	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
شركة هدير التاليل للمقاولات	-	%100

19- تأسست الحوسبة العامة لتقنية المعلومات - شركة ذات مسؤولية محدودة - في مايو 2022 من خلال توقيع اتفاقية شراكة مع شركة اي ديليو تي بي ايبيبا للابتكار التقني المحدودة وشركة علي بابا (سنغافورة) الخاصة المحدودة (علي بابا كابود) والشركة السعودية للذكاء الاصطناعي (سكاي) والشركة السعودية لتقنية المعلومات (سایت) كشركة متخصصة في مجال الحوسبة السحابية ويبلغ رأس مالها 894 ฿ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 894 ฿ مليون) (إيضاح 1-32).

20- تأسست جرين بريج انفستمنت خلال الربع الثالث من عام 2023، في لوكسمبورغ وهي شركة ذات أغراض خاصة لغرض تقديم الخدمات والدعم اللازم بشأن الأنشطة الاستثمارية الخاصة بالمجموعة.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

## 8- استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة

### 8-1 استثمارات في شركات زميلة

يتم المحاسبة عن الاستثمارات في جميع الشركات الزميلة المذكورة أدناه في القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفق طريقة حقوق الملكية.

#### 1-1 تفاصيل الشركات الزميلة

فيما يلي تفاصيل كل شركة من الشركات الزميلة لدى المجموعة كما في نهاية السنة:

نسبة حصة الملكية / حقوق التصويت		بلد التأسيس	اسم الشركة الزميلة	
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024			
%36.66	%36.66	المملكة العربية السعودية	1 المؤسسة العربية للاتصالات الفضائية (عربسات)	
%10	%10	المملكة العربية السعودية	2 بعد أول السعودية (سابقاً "اتحاد فيرجن موبايل السعودية")	
%10	%10	دولة الكويت	3 فيرجن موبايل الكويت	
%50.01	%50.01	جمهورية مصر	4 نظم جيزة للمقاولات الكهروميكانيكية	
%40	%40	الامارات العربية المتحدة	5 ديفوتيم ميدل ايست	
-	%43.06	شركة البن الرقمية للاستثمار	6 المملكة العربية السعودية	

1- تم إنشاء عربسات من قبل الدول الأعضاء في الجامعة العربية في أبريل 1976. وتتوفر عربسات عدداً من الخدمات لهذه الدول الأعضاء إضافة إلى كافة القطاعات الرسمية والخاصة في نطاق تغطيتها وبصورة أساسية منطقة الشرق الأوسط. تشمل الخدمات المقدمة حالياً: الخدمة الهاتفية الإقليمية (صوتية، نقل بيانات، فاكس وتلكس)، بث تلفزيوني، بث إذاعي إقليمي، خدمات استعادة الخدمة وتأجير بيعات. حازت شركة الاتصالات السعودية في أبريل 1999 على حصة 36.66% من رأس مال عربسات.

2- تأسست شركة بعد أول السعودية (سابقاً «اتحاد فيرجن موبايل السعودية») خلال عام 2013 لتقديم خدمات مشغلي شبكات الاتصالات المتنقلة الافتراضية، وقد بدأت نشاطها خلال عام 2014 ومتلك الشركة حصة قدرها 10% من رأس مال شركة فيرجن. تمتلك المجموعة القدرة على ممارسة التأثير الجوهري على شركة اتحاد فيرجن من خلال اعتماد شركة اتحاد فيرجن على الشبكة التقنية للشركة.

3- فيرجن موبايل الكويت شركة مملوكة بشكل غير مباشر من خلال شركة اس تي سي الكويت بنسبة 10% تمتلك المجموعة القدرة على ممارسة التأثير الجوهري على شركة فيرجن موبايل الكويت من خلال اعتماد الشركة على الشبكة التقنية لشركة اس تي سي الكويت.

4- تأسست شركة نظم جيزة للمقاولات الكهروميكانيكية في عام 2011 للقيام بأعمال التشغيل والاستشارات الهندسية وتقديم النظم والأجهزة والحسابات الالكترونية. الشركة مملوكة بشكل غير مباشر من خلال شركة سلوشنز بالمحاسبة عن استثمارها فيها كشركة زميلة لقدرة سلوشنز على التأثير الهام، مع عدم تحقيق السيطرة وعدم وجود الحقوق التي تمنح سلوشنز القدرة على توجيه القرارات والأنشطة الرئيسية لهذه الشركة.

5- شركة ديفوتيم ميدل ايست، هي شركة رائدة في مجال استشارات تقنية المعلومات في الشرق الأوسط متخصصة في التحول الرقمي وحلول الأمان السيبراني والسيادي ورفع الكفاءة التشغيلية للأعمال تم تأسيسها في ديسمبر 2003 واستحوذت المجموعة من خلال شركة سلوشنز على 40% منها.

اعتباراً من تاريخ الاستحواذ ساهم تجميع الأعمال بـ هدير التلات بـ 112 مليون، وصافي ربح قدره 0.3 # مليون. فيما لو تمت عملية تجميع الأعمال في بداية السنة، بلغت الإيرادات 114 # مليون، ولبلغ صافي الربح 0.4 # مليون.

(2) خلال الربع الثاني من عام 2024، استحوذت سنتر 3 على حصة 100% من شركة سي ام سي للاستثمارات المحدودة والتي تتخصص في مجال الربط البيني وحلول الشبكات والموسيقى السطحية في دولة موريشيوس بهدف التوسيع في أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا خلال السنة، تم استكمال التقارير الخاصة بتوزيع القيمة العادلة لصافي الأصول.

اعتباراً من تاريخ الاستحواذ ساهم تجميع الأعمال بـ هدير التلات بـ 126 مليون، وصافي ربح قدره 0.103 # مليون. فيما لو تمت عملية تجميع الأعمال في بداية السنة، بلغت الإيرادات 214 # مليون، ولبلغ صافي الخسارة 15 # مليون.

(3) خلال الربع الثاني من عام 2024، استحوذت احدى الشركات التابعة لسلوشنز على حصة 70% من شركة النظم والحلول المنطقية للأعمال والتي تتخصص في حلول تكامل الأنظمة والاستشارات التقنية في المملكة العربية السعودية بهدف توسيع خدمات المجموعة ونتاج عن عملية الاستحواذ شهرة مؤقتة الى حين اكتمال التقارير الخاصة بتوزيع القيمة العادلة لصافي الأصول (إيضاح 12). تتضمن قيمة استحواذ سلوشنز على شركة النظم والحلول المنطقية للأعمال على عوض محتمل بقيمة 2.02 # مليون وعوض مؤجل بقيمة 6.08 # مليون.

اعتباراً من تاريخ الاستحواذ ساهم تجميع الأعمال بـ هدير التلات بـ 14.5 مليون، وصافي خسائر قدرها 2.8 # مليون. فيما لو تمت عملية تجميع الأعمال في بداية السنة، بلغت الإيرادات 29 # مليون، ولبلغ صافي الخسارة 0.14 # مليون.

(4) تتضمن اصول غير ملموسة من عملية استحواذ سنتر 3 على شركة سي ام سي للاستثمار وعملية استحواذ شركة انترنت الأشياء لتقنية المعلومات على شركة هدير التلات كما يلي:

الاسمه التجاري / العلامة التجارية	الحصول غير الملموسة الناتجة من عملية الاستحواذ	استحواذ انترنت الأشياء	شركة سي ام سي للاستثمار المحدودة	تقنية المعلومات على شركة هدير التلات	طريقة التقييم المستخدمة
عقد العملاء	20,625	-	طريقة الإعفاء من رسوم الملكية الفكرية		
عقود العملاء	61,875	47,500	طريقة الإيرادات الزائدة لفترات متعددة		
برامح حاسوب	2,250	32,300	طريقة الإيرادات الزائدة لفترات متعددة		
منصات	-	17,400	طريقة الإعفاء من رسوم الملكية الفكرية		
الإجمالي	84,750	117,744	طريقة التكلفة الإضافية		

علما انه تم ادراج التكاليف المتعلقة بعمليات الاستحواذ وبالنسبة 24.3 # مليون في قائمة الربح او الخسارة الموحدة وذلك ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

فيما يلي تسوية لملخص البيانات المالية أعلاه إلى القيمة الدفترية لحصة المجموعة في عربسات:

2023 ديسمبر 31	2024 ديسمبر 31	
3,526,389	3,516,776	صافي أصول الشركة الزميلة
%36.66	%36.66	حصة المجموعة في ملكية عربسات
1,292,774	1,289,250	القيمة الدفترية لحصة المجموعة في عربسات

2024 ديسمبر 31		<b>ب. توال وشركة البنى الرقمية للاستثمار</b>
3,982,926		الأصول المتداولة
20,547,689		الأصول غير المتداولة
(7460,359)		الالتزامات المتداولة
(9,611,873)		الالتزامات غير المتداولة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024		<b>قائمة الدخل والدخل الشامل الآخر</b>
3,848,482		الإيرادات
1,078,818		صافي الربح
(140,696)		الخسارة الشاملة الأخرى
938,122		إجمالي الدخل الشامل
(*)		حصة المجموعة في صافي الربح

(\*) تم توحيد بيانات شركة توال وشركة البنى الرقمية للاستثمار لسنة 2024 بالكامل حتى تاريخ الاستبعاد.

2024 ديسمبر 31		<b>صافي أصول الشركات الزميلة</b>
7,458,383		حصة المجموعة في ملكية توال وشركة البنى الرقمية للاستثمار (%43.06)
3,211,580		الشهرة الموقعة وتعديلات القيمة العادلة (*)
4,864,514		القيمة الدفترية لحصة المجموعة
8,076,094		

(\*) لزيادة العمل جارٍ لاستكمال تقارير توزيع القيمة العادلة لصافي الأصول كما في 31 ديسمبر 2024 (إيضاح 14-1).

**3-1-8 البيانات المالية للشركات الزميلة التي لا تعتبر جوهرية**  
فيما يلي البيانات المجمعة للشركات الزميلة التي لا تعتبر جوهرية بمفردها لسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024	
(6,242)	21,124	حصة المجموعة في صافي الربح (الخسارة)
3,368	355,859	إجمالي القيمة الدفترية لحصة المجموعة في الشركات الزميلة

6- بالإضافة إلى إيضاح 6-22 وإيضاح 14-1، تم احتساب حصة المجموعة المحفظ بها في شركتي توال والبنى الرقمية للاستثمار بناءً على الحصة النهاية في شركة البنى الرقمية للاستثمار (الكتاب الجديد) بعد نقل ملكية كل من شركة توال وشركة ليس الذهبية للاستثمار (التي تملك وتحدير 8,069 برج للاتصالات في المملكة العربية السعودية والمملوكة لصندوق الاستثمارات العامة وصاحب السمو الملكي الأمير سعود بن فهد بن عبدالعزيز وشركة سلطان القابضة) (إيضاح 48) كما يلي:

المساهم	نسبة حصص الملكية
صندوق الاستثمارات العامة	%54.38
شركة الاتصالات السعودية	%43.06
أخرى	%2.56
	%100

علمًا أن حصة المجموعة القانونية في شركتي توال والبنى الرقمية للاستثمار كما في 31 ديسمبر 2024: 49% و 47.2% على التوالي.

**1-8 البيانات المالية للشركات الزميلة الجوهرية**  
فيما يلي ملخص للبيانات المالية الخاصة للشركات الزميلة الجوهرية:

أ. عربسات	قائمة المركز المالي
الأصول المتداولة	1,439,022
الأصول غير المتداولة	3,844,428
الالتزامات المتداولة	(398,997)
الالتزامات غير المتداولة	(1,358,064)
	1,585,726
	3,547,921
	(388,063)
	(1,228,807)

<b>قائمة الدخل والدخل الشامل الآخر</b>	
الإيرادات	856,286
صافي الربح	790,059
(الخسارة الشاملة الأخرى) الدخل الشامل الآخر	179,347
إجمالي الدخل الشامل	19,648
حصة المجموعة في صافي الربح	198,995
	59,875
	65,749
	34,617

(\*) قامت المجموعة بتسجيل حصتها من نتائج عربسات لسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بناءً على أحدث بيانات مالية متوفرة.

**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

2-2-8 تفاصيل المشاريع المشتركة الجوهرية  
 فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية الملخصة للمشروع المشترك الجوهرى للمجموعة:

مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة		2023 31 ديسمبر 2024 31 ديسمبر
قائمة المركز المالي		
الأصول المتداولة	3,094,948	2,874,023
الأصول غير المتداولة	25,348,786	25,756,493
الالتزامات المتداولة	(4,996,051)	(5,425,356)
الالتزامات غير المتداولة	(13,420,215)	(12,898,575)

تتضمن مبالغ الأصول والالتزامات أعلاه ما يلي:

النقد وما يماثله		2023 31 ديسمبر 2024 31 ديسمبر
الالتزامات المالية المتداولة (باستثناء الدائنين التجاريين والتزرين والمخصصات)	1,220,719	986,992
الالتزامات المالية غير المتداولة (باستثناء الدائنين التجاريين والتزرين والمخصصات)	(894,803)	(1,367,438)
<b>النقد المالية في 31 ديسمبر</b>	<b>(10,983,308)</b>	<b>(10,550,690)</b>

قائمة الدخل والدخل الشامل الآخر		2023 2024
الإيرادات	8,112,835	9,013,775
صافي ربح	364,165	537,511
الخسارة الشاملة الأخرى	(10,644)	(9,920)
اجماليربح الشامل	353,521	527,591
استهلاك وإطفاء	(1,487,860)	(1,784,495)
إيرادات تمويل	38,180	45,559
تكاليف تمويل	(772,653)	(806,824)
مصاريف ضريبة الدخل	(389,223)	(349,628)
صافي ربح (خسارة) بعد حصة حقوق الملكية غير المسيطرة	(64,840)	164,016
<b>حصة المجموعة في صافي الخسارة</b>	<b>(16,210)</b>	<b>(722,958)</b>

(\*) خلال سنة 2024، قامت المجموعة بتسجيل مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ 764 ₩ مليون (2023: لشيء)، فيما يتعلق باستثماراتها في مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة (مشروع مشترك)، وذلك نتيجة إلى تراجع الظروف السوقية لل الاستثمار الأساسي. حدّدت المجموعة القيمة القابلة للإسترداد لاستثمارها في مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة باستخدام طريقة الفيـدة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعـاد. تم تصنـيف القيـمة العادـلة ضمن المـستوى 2 في التسلـسل الهرـمي لـقيـمة العـادـلة باـستـخدـام مـدخـلات تقـيمـة مـلاحظـة بشـكلـ كـبـيرـ.

- خلال عام 2013، قامت المجموعة بمراجعة استثماراتها الخارجية في مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة بما في ذلك طريقة إدارة وتحـديد مدـى التأثير الفـعلي المشـترك على هـذا الاستـثـمار، وـعليـه وـقـعت تعـديـلـاً فيـ التـفـاقـيـة معـ باـقـيـ الشـركـاءـ فيـ مـجمـوعـةـ بيـنـارـيانـجـ فيماـ يـتـعلـقـ بـحقـوقـهاـ التـشـغـيلـيـةـ فيـ مـجمـوعـةـ إـيرـسـيلـ (ـاـحـدـيـ الشـركـاتـ التـابـعـةـ لمـجمـوعـةـ بيـنـارـيانـجـ فيـ ذـلـكـ الـحـينـ).ـ وـبـنـاءـ عـلـىـ ذـلـكـ قـامـتـ المـجمـوعـةـ بـالتـوقـفـ عنـ معـالـجـةـ استـثـمـارـهاـ فيـ مـجمـوعـةـ إـيرـسـيلـ بـطـرـيقـ حـقـوقـ الـمـلكـيـةـ إـيـنـدـاءـ منـ الـربعـ الثـانـيـ 2013ـ.

- خلال الربع الثاني من عام 2023، تم تأسيس شركة الاندماج البياني لتقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية كمشروع مشترك بين الشركة (39%) وشركة اتحاد الاتصالات (30%). وشركة الاتصالات المتنقلة السعودية (31%) برأس مال قدره 22 ₩ مليون. تقدم هذه الشركة خدمات متنوعة تشمل التحليلات الديموغرافية، والإحصاءات السكانية، ومعلومات عن حجم السكان، وكذلك الإحصائيات المروية، ومسارات الطرق العامة والمواصلات العامة والموافقـ.

**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

4-1-8 القيمة الدفترية لاستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة  
 فيما يلي إجمالي القيمة الدفترية لاستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024
1,292,774	9,365,344
3,368	355,859
1,296,142	9,721,203

**2-8 استثمارات في مشاريع مشتركة**

يتم المحاسبة عن الاستثمارات في جميع المشاريع المشتركة المذكورة أدناه في القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفق طريقة حقوق الملكية.

**1-2-8 تفاصيل المشاريع المشتركة**  
 فيما يلي تفاصيل المشاريع المشتركة كما في:

اسم المشروع المشتركة	بلاد التأسيس	نسبة الملكية / حقوق التصويت	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
الشركة العربية للكواكب البحرية المحدودة	المملكة العربية السعودية	%50	1	%50
مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة (جي إس إم)	مالزيا	%25	2	%25
شركة الاندماج البياني لتقنية المعلومات	المملكة العربية السعودية	%39	3	%39

- تأسست الشركة العربية للكواكب البحرية المحدودة في سبتمبر 2002 بـغـرضـ إـنشـاءـ وـتأـجيرـ وإـدارـةـ وـتـشـغـيلـ كـبـيلـ بـحـرـيـ يـرـبطـ بـيـنـ الـمـملـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ السـعـودـيـةـ وجـمهـوريـةـ السـوـدـانـ لـتـمـرـيرـ الـاتـصـالـاتـ بـيـنـهـمـاـ وـأـيـ دـولـ أـخـرىـ.ـ بدـأـ النـشـاطـ التـشـغـيليـ لـلـشـرـكـةـ فـيـ يـوـنـيوـ 2003ـ،ـ اـسـتـمـوـذـتـ شـرـكـةـ الـاتـصـالـاتـ السـعـودـيـةـ فـيـ سـبـتمـبرـ 2002ـ عـلـىـ نـسـبـةـ 50%ـ مـنـ رـأـسـ مـالـ الشـرـكـةـ الـعـرـبـيـةـ لـلـكـواـبـ الـبـحـرـيـةـ الـمـحـدـودـةـ وـبـالـمـاـلـ 75ـ ₩ـ مـلـيـونـ وـفـيـ نـوـفـمـبرـ 2016ـ،ـ تـخـفـيـضـ رـأـسـ مـالـ الشـرـكـةـ إـلـىـ 25ـ ₩ـ مـلـيـونـ.

- مجموعة بيناريانج جي إس إم، مجموعة استثمارية قابضة في ماليزيا تمتلك 62% من مجموعة ماكسيس القابضة الماليزية (ماكسيس) والتي تعمل في قطاع الاتصالات المتنقلة في ماليزيا.

- خلال عام 2007 حازت شركة الاتصالات السعودية على نسبة 25% من مجموعة بيناريانج (من خلال شركاتها التابعة: شركة إس تي سي آسيا القابضة و إس تي سي ماليزيا القابضة) والتي برأس مالها 20.7 مليار رينجيت ماليزي أي ما يعادل حوالي 23 ₩ مليون بـسـعـرـ الصـرـفـ كـمـاـ فـيـ ذـلـكـ التـارـيخـ.

- خلال عام 2013، قامت المجموعة بمراجعة استثماراتها الخارجية في مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة بما في ذلك طريقة إدارة وتحـديد مدـى التأثير الفـعلي المشـترك على هـذا الاستـثـمار، وـعليـه وـقـعت تعـديـلـاً فيـ التـفـاقـيـة معـ باـقـيـ الشـركـاءـ فيـ مـجمـوعـةـ بيـنـارـيانـجـ فيماـ يـتـعلـقـ بـحقـوقـهاـ التـشـغـيلـيـةـ فيـ مـجمـوعـةـ إـيرـسـيلـ (ـاـحـدـيـ الشـركـاتـ التـابـعـةـ لمـجمـوعـةـ بيـنـارـيانـجـ فيـ ذـلـكـ الـحـينـ).ـ وـبـنـاءـ عـلـىـ ذـلـكـ قـامـتـ المـجمـوعـةـ بـالتـوقـفـ عنـ معـالـجـةـ استـثـمـارـهاـ فيـ مـجمـوعـةـ إـيرـسـيلـ بـطـرـيقـ حـقـوقـ الـمـلكـيـةـ إـيـنـدـاءـ منـ الـربعـ الثـانـيـ 2013ـ.

- خلال الربع الثاني من عام 2023، تم تأسيس شركة الاندماج البياني لتقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية كمشروع مشترك بين الشركة (39%) وشركة اتحاد الاتصالات (30%). وشركة الاتصالات المتنقلة السعودية (31%) برأس مال قدره 22 ₩ مليون. تقدم هذه الشركة خدمات متنوعة تشمل التحليلات الديموغرافية، والإحصاءات السكانية، ومعلومات عن حجم السكان، وكذلك الإحصائيات المروية، ومسارات الطرق العامة والمواصلات العامة والموافقـ.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

## 9- المعلومات القطاعية

تزاول المجموعة نشاطاً رئيسياً يتمثل بتقديم خدمات الاتصالات والسلع المتعلقة بها، إن أغلبية إيرادات ودخل وأصول المجموعة تتعلق بعملياتها داخل المملكة. تعمل المجموعة خارج المملكة من خلال شركاتها التابعة وشركائها الزميلة ومساريعها المشتركة في دول متعددة. يوزع الإيراد على القطاع التشغيلي بناءً على المنشأة التي قامت بتقديم تقرير الإيراد. تحسب المبيعات بين القطاعات وفقاً لأسعار التعامل التجاري العادي.

القطاعات التشغيلية التي تم الإفصاح عنها تجاوزت مستوى 75% من إجمالي الإيرادات الخارجية.

فيما يلي تحليل لإيرادات المجموعة ونتائجها للعمليات المستمرة على أساس القطاعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

	2023	2024	( <sup>١</sup> )
الإيرادات	49,218,179	49,643,893	اس تي سي
	14,194,210	15,110,606	قنوات
	11,040,493	12,063,897	سلوشنر
	3,986,034	4,105,483	اس تي سي الكويت
	1,913,287	1,927,967	اس تي سي البحرين
	1,089,218	1,911,716	ستتر 3
	1,063,006	1,261,646	بنك اس تي سي
	643,314	686,001	انتغزال
	588,606	732,675	سرار
	397,492	371,763	المتخصصة
	72,539	301,434	إنترنت الأشياء
	72,150	187,904	الحوسبة السحابية
	66,529	43,344	قطاعات تشغيلية أخرى (٢)
	(12,567,896)	(12,454,916)	الاستبعادات / التسويات
<b>اجمالي الإيرادات</b>	<b>71,777,161</b>	<b>75,893,413</b>	
	(49,331,772)	(51,967,812)	تكلفة العمليات التشغيلية (باستثناء الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة)
	(9,284,098)	(9,499,963)	استهلاك وإطفاء وانخفاض في القيمة
	(862,842)	(2,577,256)	تكلفة برنامج التقاعد المبكر
	1,482,016	1,717,851	إيرادات تمويل
	(1,068,102)	(1,233,679)	تكاليف تمويل
	(110,976)	(61,263)	صافي مصاريف أخرى
	52,579	(665,913)	صافي الحصة في نتائج وانخفاض القيمة للاستثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة
	1,333,077	529,069	صافي مكاسب أخرى
	(1,326,610)	(1,191,564)	زكاة وضريبة دخل
	12,660,433	10,942,883	صافي الربح من العمليات المستمرة

فيما يلي تسوية لملخص المعلومات المالية أعلاه إلى القيمة الدفترية لحصة المجموعة في مجموعة بيناريابنج:

2023	31 ديسمبر 2024	31
11,407	173,473	صافي أصول بي جي إس إم (باستثناء حصة حقوق الملكية غير المسيطرة)
2,852	43,368	حصة المجموعة في المشروع المشترك
3,452,473	3,486,857	تسويات: استبعاد خسائر مجموعة ايرسيل وآخر
1,352,070	1,352,070	الشهرة وتعديلات القيمة العادلة
(1,603,461)	(2,367,423)	الإطفاء المتراكם
3,203,934	2,514,872	القيمة الدفترية لحصة المجموعة في المشروع المشترك

## 3-2-8 تفاصيل المشاريع المشتركة التي لا تعتبر جوهرية

فيما يلي معلومات مجمعة للمشاريع المشتركة التي لا تعتبر جوهرية بمفردها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024
9,282	1,304
(402)	108
8,880	1,412
25,073	23,581

## 4-2-8 القيمة الدفترية لاستثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة

فيما يلي إجمالي القيمة الدفترية لاستثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024
3,203,934	2,514,872
25,073	23,581
<b>3,229,007</b>	<b>2,538,453</b>

المشروع المشترك الجوهرى (8-2-2)

المشاريع المشتركة التي لا تعتبر جوهرية (8-2-3)

**اجمالي القيمة الدفترية لحصة المجموعة في المشاريع المشتركة**

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

الالتزامات	2023	2024
اس تي سي	57,621,007	51,268,062
شركة قنوات الاتصالات السعودية (قنوات)	9,789,528	9,173,454
الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (سلوشنز)	8,163,690	8,010,472
شركة الاتصالات الكويتية (اس تي سي الكويت)	2,486,943	2,698,686
شركة اس تي سي البحرين	4,112,396	3,742,790
شركة أبراج الاتصالات (توال) (3)	14,752,187	-
سنتر 3	4,790,314	6,821,343
بنك اس تي سي	4,116,537	3,491,948
شركة الخليج النموذجية للعلام الرقمي المحدودة (انغرا)	920,837	887,903
الشركة المتقدمة للتقنية والمن السiberiani (سرار)	338,872	553,200
شركة الاتصالات العامة (المختصة)	746,836	750,819
إنترنت الأشياء	139,336	222,052
الحوسبة السحابية	747,920	972,378
قطاعات تشغيلية أخرى (2)	11,913,860	11,438,864
استبعادات / تسويات	(42,509,560)	(31,878,875)
<b>اجمالي الالتزامات</b>	<b>78,130,703</b>	<b>68,153,096</b>

فيما يلي تحليل إجمالي الربح للعمليات المستمرة على أساس القطاعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

الاصول	2023	2024
اس تي سي	29,973,976	31,178,645
قنوات	3,083,568	3,365,489
سلوشنز	2,792,163	2,981,285
اس تي سي الكويت	2,061,419	2,019,660
اس تي سي البحرين	878,634	949,684
سنتر 3	483,553	721,534
بنك اس تي سي	207,653	344,985
انغرا	445,684	471,155
سرار	173,207	268,317
المختصة	178,078	185,327
إنترنت الأشياء	26,948	88,538
الحوسبة السحابية	(70,021)	(18,539)
قطاعات تشغيلية أخرى (2)	60,808	34,454
الاستبعادات / التسويات	(5,555,604)	(5,290,124)
<b>اجمالي الربح من العمليات المستمرة</b>	<b>34,740,066</b>	<b>37,300,410</b>

فيما يلي تحليل أصول والالتزامات المجموعة على أساس القطاعات كما في 31 ديسمبر:

الاصول	2023	2024
اس تي سي	150,899,129	156,834,703
شركة قنوات الاتصالات السعودية (قنوات)	11,148,734	10,404,426
الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (سلوشنز)	11,516,244	12,040,098
شركة الاتصالات الكويتية (اس تي سي الكويت)	5,462,864	5,625,147
شركة اس تي سي البحرين	5,629,610	5,407,890
شركة أبراج الاتصالات (توال) (3)	18,901,505	-
سنتر 3	4,951,352	8,898,370
بنك اس تي سي	5,028,908	6,632,946
شركة الخليج النموذجية للعلام الرقمي المحدودة (انغرا)	958,351	994,548
الشركة المتقدمة للتقنية والمن السiberiani (سرار)	598,762	918,340
شركة الاتصالات العامة (المختصة)	780,705	808,914
إنترنت الأشياء	877,339	1,117,162
الحوسبة السحابية	1,228,068	1,198,802
قطاعات تشغيلية أخرى (2)	16,156,830	15,759,403
الاستبعادات / التسويات	(74,492,532)	(66,002,606)
<b>اجمالي الأصول</b>	<b>159,645,869</b>	<b>160,638,143</b>

الاصول	2023	2024
اس تي سي	9,197,707	9,319,471
شركة قنوات الاتصالات السعودية (قنوات)	172,697	161,576
الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (سلوشنز)	463,715	276,738
شركة الاتصالات الكويتية (اس تي سي الكويت)	265,093	477,791
شركة اس تي سي البحرين	359,549	209,587
شركة أبراج الاتصالات (توال) (3)	6,336,871	-
سنتر 3	3,450,355	2,737,544
بنك اس تي سي	210,787	92,106
شركة الخليج النموذجية للعلام الرقمي المحدودة (انغرا)	230,274	399,212
الشركة المتقدمة للتقنية والمن السiberiani (سرار)	12,040	29,462
شركة الاتصالات العامة (المختصة)	3,869	175,706
إنترنت الأشياء	11,910	526,648
الحوسبة السحابية	29,486	11,334
قطاعات تشغيلية أخرى (2)	175,384	187,560
الاستبعادات / التسويات	(3,282,676)	(1,479,456)
<b>اجمالي الأصول</b>	<b>17,637,061</b>	<b>13,125,279</b>

(1) تمثل إيرادات القطاعات المذكورة أعلاه، الإيرادات الناتجة من العمليات الخارجية والداخلية. بلغت المبيعات والتسويات بين القطاعات (بين شركات المجموعة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 مبلغ 12,455 ٌمليون. 2023: 12,568 ٌمليون) والتي تم استبعادها عند التوحيد.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

الإجمالي	أعمال رأسمالية	شبكات ومعدات الاتصالات	أراضي ومباني	أصول أخرى <sup>(3)</sup>	تحت التنفيذ	التكلفة
134,969,458	3,562,587	9,263,154	107,046,598	15,097,119	كما في 1 يناير 2023	
8,678,020	8,278,020	164,035	130,449	105,516	إضافات	
1,663,709	4,521	61,895	1,595,909	1,384	أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة	
(3,190,679)	(1,231)	(310,497)	(2,279,257)	(599,694)	استبعادات	
(436,569)	(8,305,125)	234,216	6,719,965	914,375	تحويلات / إعادة تصنيف	
(31,906)	(2,196)	(5,245)	(21,519)	(2,946)	أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية	
<b>141,652,033</b>	<b>3,536,576</b>	<b>9,407,558</b>	<b>113,192,145</b>	<b>15,515,754</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>	<b>الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة</b>
88,324,192	-	6,105,331	73,082,504	9,136,357	كما في 1 يناير 2023	
6,834,977	-	411,440	6,122,619	300,918	استهلاك وانخفاض في القيمة	
658,875	-	48,124	609,356	1,395	أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة	
(2,939,496)	-	(298,969)	(2,077,801)	(562,726)	استبعادات	
89,965	-	32,985	15,394	41,586	تحويلات / إعادة تصنيف	
(17,821)	-	(3,266)	(14,128)	(427)	أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية	
<b>92,950,692</b>	<b>-</b>	<b>6,295,645</b>	<b>77,737,944</b>	<b>8,917,103</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>	<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2023</b>
<b>48,701,341</b>	<b>3,536,576</b>	<b>3,111,913</b>	<b>35,454,201</b>	<b>6,598,651</b>	<b>2023</b>	<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2023</b>

يتم استهلاك الممتلكات والمعدات باستخدام الأعمار الإنتاجية المقدرة التالية:

العمر	المبني	شبكات ومعدات الاتصالات	أصول أخرى
سنة 50 - 25			
سنة 30 - 3			
سنة 20 - 2			
			(*) تم تحديث نطاق الأعمار الإنتاجية المقدرة نتيجة التوقف عن توحيد العمليات غير المستمرة (إيضاح 1-14).
			(1) تشمل الأرضي والمباني، أراضي بقيمة إجمالية قدرها 1,835 ฿ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 1,898 ฿ مليون) من ضمنها أراضي يجري العمل على نقلها باسم الشركة بقيمة 94 ฿ مليون (2023: 105 ฿ مليون).
			(2) بمقتضي المرسوم الملكي رقم/م 35 وتاريخ 24 ذو الحجة 1418 هـ (الموافق 21 أبريل 1998) والمشار إليه في الإيضاح (1)، تم تحويل ملكية الأصول للشركة في 2 مايو 1998، إلا أن عملية تحويل الملكية القانونية لبعض الأرضي ما تزال جارية. بلغت قيمة الأرضي التي تم نقل ملكيتها القانونية للشركة حتى 31 ديسمبر 2024 مبلغ 2,006 ฿ مليون (2023: 1,995 ฿ مليون)، ويجري العمل على نقل ملكية الأرضي المتبقية وقيمتها 38 ฿ مليون (2023: 49 ฿ مليون) والتي تمثل جزءاً من المبلغ المشار إليه في الفقرة أعلاه.
			(3) تشمل الأصول الأخرى أثاث، تجهيزات، سيارات، أجهزة حاسوب وأدوات.
			(4) يتضمن بند الإضافات على إضافات غير نقدية بمبلغ 432 ฿ مليون (2023: 1,185 ฿ مليون).

(2) يتضمن قطاع «أخرى» الشركات التابعة التالية: عقارات المحدودة (عقارات) و المنطقة الذكية للعقار و اس تي سي الخليج للاستثمار القابضة و اس تي سي الخليج لنظم الكابلات و صندوق البتكار (تالي) و شركة اس تي سي آسيا القابضة المحدودة و شركة اس تي سي تركيا القابضة المحدودة (تحت التصفية) و شركة جرين بريدج انفستمنت و شركة جرين بريدج مانجمنت و شركة الاتصالات للاستثمار التجاري المحدودة «تي سي أي سي» (إيضاح 6).  
 (3) تم استبعاد شركة أبراج الاتصالات (توال) و شركة البنى الرقمية للاستثمار خلال سنة 2024 (إيضاح 1-14).

### معلومات عن العملاء الرئيسيين

تتضمن الإيرادات الناتجة من المبيعات للعملاء الرئيسيين، إيرادات قدرها 11,145 ฿ مليون للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 11,975 ฿ مليون) نشأت من مبيعات إلى جهات حكومية (إيضاح 2-21). لم يسهم أي عميل آخر بنسبة 10% أو أكثر في إيرادات المجموعة.

### معلومات عن التوزيع الجغرافي

فيما يلي التوزيع الجغرافي للإيرادات من العمليات المستمرة (إيضاح 35) والأصول غير المتداولة باستثناء الأدوات المالية وأصول الضريبة المؤجلة:

الإيرادات للسنة المنتهية في	الأصول غير المتداولة باستثناء الأدوات المالية وأصول الضريبة المؤجلة كما في			
	ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
المملكة العربية السعودية	61,202,100	63,657,054	63,662,831	67,070,126
خارج المملكة العربية السعودية	14,940,461	9,135,593	8,114,330	8,823,287
<b>76,142,561</b>	<b>72,792,647</b>	<b>71,777,161</b>	<b>75,893,413</b>	

### 10- ممتلكات ومعدات

التكلفة	أراضي ومباني	أصول أخرى <sup>(3)</sup>	تحت التنفيذ	أعمال رأسمالية	الإجمالي	شبكات ومعدات الاتصالات
كما في 1 يناير 2024						
إضافات						
أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة (إيضاح 7)						
استبعادات						
تحويلات / إعادة تصنيف						
أثر استبعاد شركات تابعة (إيضاح 1-14)						
أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية						
<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>	<b>15,674,757</b>	<b>9,629,809</b>	<b>107,228,251</b>	<b>3,829,207</b>	<b>141,652,033</b>	<b>141,652,033</b>
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة						
كما في 1 يناير 2024						
استهلاك وانخفاض في القيمة						
أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة (إيضاح 7)						
استبعادات						
تحويلات / إعادة تصنيف						
أثر استبعاد شركات تابعة (إيضاح 1-14)						
أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية						
<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>	<b>9,132,825</b>	<b>79,098,531</b>	<b>28,129,720</b>	<b>3,013,374</b>	<b>41,514,233</b>	<b>41,514,233</b>
صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2024						

(\*) يشمل الجدول أعلاه أثر الشركة المتعلقة بالعمليات الغير مستمرة التي تم استبعادها.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

## 12- أصول غير ملموسة وشهرة

الإجمالي	مشاريع قيد التنفيذ	أخرى	تعاقدية غير ملموسة	أصول شهرة <sup>(١)</sup>	الاتصالات	تراخيص آلي	برامج حاسب آلي	التكلفة		
									كما في 1 يناير 2024	إضافات
33,853,321	1,348,211	259,041	5,205,012	2,853,432	9,246,486	14,941,139				
4,688,571	3,567,875	736	662,588	-	97,186	360,186				
787,972	20,694	158,352	32,300	576,626	-	-		أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة (إيضاح 7)		
(1,696,947)	-	-	(6,732)	-	(79,964)	(1,610,251)		استبعادات		
(124,221)	(2,967,562)	2,721	326,770	-	-	2,513,850		تحويلات / إعادة تصنيف		
(4,520,510)	(36,949)	-	(2,001,149)	(2,296,590)	(99)	(185,723)		أثر استبعاد شركات تابعة (إيضاح 1-14)		
(138,877)	18	(25,108)	(76,666)	(34,555)	(1,668)	(898)		أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية		
<b>32,849,309</b>	<b>1,932,287</b>	<b>395,742</b>	<b>4,142,123</b>	<b>1,098,913</b>	<b>9,261,941</b>	<b>16,018,303</b>		<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>		
								<b>إطفاء المترافق وانخفاض القيمة</b>		
16,851,950		40,147	1,882,337	38,426	4,546,375	10,344,665		كما في 1 يناير 2024		
2,954,983	-	39,399	515,711	-	528,635	1,871,238		إطفاء وانخفاض في القيمة		
8,852	-	8,852	-	-	-	-		أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة (إيضاح 7)		
(1,681,041)	-	-	-	-	(79,097)	(1,601,944)		استبعادات		
(27,968)	-	4,333	(21,490)	-	16,654	(27,465)		تحويلات / إعادة تصنيف		
(155,881)	-	-	(64,551)	(13,464)	(66)	(77,800)		أثر استبعاد شركات تابعة (إيضاح 1-14)		
(55,999)	-	(4,733)	(50,075)	(67)	(800)	(324)		أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية		
<b>17,894,896</b>	-	<b>87,998</b>	<b>2,261,932</b>	<b>24,895</b>	<b>5,011,701</b>	<b>10,508,370</b>		<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>		
<b>14,954,413</b>	<b>1,932,287</b>	<b>307,744</b>	<b>1,880,191</b>	<b>1,074,018</b>	<b>4,250,240</b>	<b>5,509,933</b>		<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2024</b>		

(\*) يشمل الجدول أعلاه أثر الحركة المتعلقة بالعمليات الغير مستمرة التي تم استبعادها.

(5) يبين الجدول التالي توزيع مصروف الاستهلاك والانخفاض في القيمة فيما لو تم تصنيفه حسب بنود التكاليف التشغيلية من العمليات المستمرة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

مصاريف بيعية وتسويقية	تكلفة الإيرادات
5,116,592	5,079,151
8,123	9,929
1,115,105	1,115,929
<b>6,239,820</b>	<b>6,205,009</b>

## 11- عقارات استثمارية

الرصيد في 1 يناير 2024	أراضي	أعمال رأسمالية	الإجمالي
801,735	453,088	348,647	
190,240	190,240	-	
29,389	29,389	-	
(13,792)	-	(13,792)	
<b>1,007,572</b>	<b>672,717</b>	<b>334,855</b>	
210,821	173,841	36,980	
257,615	257,615	-	
21,632	21,632	-	
311,667	-	311,667	
<b>801,735</b>	<b>453,088</b>	<b>348,647</b>	

بلغت القيمة العادلة للأراضي كما في 31 ديسمبر 2024 مبلغ 1,545 مليون (2023: 1,626 مليون) والتي تم تقييمها من قبل شركة رواج للتقييم العقاري ترخيص رقم 1210000221 وشركة المقيم الأول للتقييم العقاري ترخيص رقم 1210000221 والتي تم تعين كلًّا منها كمقيم مستقل مؤهل مهنياً ومعتمد من قبل الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين (تقييم). يتم تصنيف قياس القيمة العادلة ضمن المستوى الثالث استناداً إلى أساليب تقييم مختلفة (طريقة القيمة المتبقية وطريقة المقارنة وطريقة التدفقات النقدية المخصومة).

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

(3) يتضمن بند الإضافات على إضافات غير نقدية بمبلغ 883 ٌ؎ مليون (2023: 876 ٌ؎ مليون).  
يتم إطفاء الأصول غير الملموسة باستخدام الأعمار الإنتاجية المقدرة التالية:

برامح حاسب آلي	5 - 7 سنوات
تراخيص الاتصالات	25 - 20 سنة
أخرى	20 - 3 سنوات

(\*) تم تحديد الأعمار الإنتاجية المقدرة نتيجة التوقف عن توحيد العمليات غير المستمرة (إيضاح 1-14).

يبين الجدول التالي توزيع مصروف الإطفاء وانخفاض القيمة فيما لو تم تصنيفه حسب بنود التكاليف التشغيلية من العمليات المستمرة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024	تكلفة الإيرادات
712,685	708,454	مصاريف بيعية وتسويقية
45,392	47,171	مصاريف عمومية وإدارية
<b>2,576,495</b>	<b>2,862,205</b>	

فيما يلي بيان بالقيمة الدفترية وتاريخ انتهاء التراخيص الرئيسية لتشغيل الهاتف المحمول والطيف الترددية كما في:

فترة انتهاء الإطفاء		2023 ديسمبر 31	2024 ديسمبر 31
2037/ 2034/2033/2032/2029	المملكة العربية السعودية	2,663,085	2,383,429
2039/2033/2024	دولة الكويت	1,461,711	1,319,162
2038/2034/2031	مملكة البحرين	575,315	547,535
		<b>4,700,111</b>	<b>4,250,126</b>

الكلفة	النفاذ	مشاريع قيد الإجمالي	أصول ملموسة غير أخرى	شهرة <sup>(1)</sup>	تراخيص الاتصالات	برامج آلي	حساب آلي
كما في 1 يناير 2023		29,659,145	1,208,773	313,639	2,779,760	323,282	8,936,077
إضافات		3,259,138	2,383,046	2,278	219,261	26,200	393,299
أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة		4,767,710	-	123,201	2,156,483	2,441,184	46,842
استبعادات		(3,713,353)	-	-	(11,137)	-	(78,830) (3,623,386)
تحويلات / إعادة تصنيف		(39,622)	(2,243,597)	(133,603)	75,343	76,555	2,185,680
أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية		(79,697)	(11)	(46,474)	(14,698)	(13,789)	(4,060) (665)
<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>		<b>33,853,321</b>	<b>1,348,211</b>	<b>259,041</b>	<b>5,205,012</b>	<b>2,853,432</b>	<b>9,246,486</b>
<b>الإطفاء المتراكם وأنخفاض القيمة</b>							<b>14,941,139</b>
كما في 1 يناير 2023		17,884,123	-	32,960	1,440,034	25,117	4,083,924
إطفاء وأنخفاض في القيمة		2,617,942	-	25,668	411,668	13,464	542,922
أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة		72,641	-	-	40,029	-	32,612
استبعادات		(3,701,503)	-	-	(9,030)	-	(78,830) (3,613,643)
تحويلات / إعادة تصنيف		14,812	-	4,809	10,084	-	14 (95)
أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية		(36,065)	-	(23,290)	(10,448)	(155)	(1,655) (517)
<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>		<b>16,851,950</b>	<b>-</b>	<b>40,147</b>	<b>1,882,337</b>	<b>38,426</b>	<b>4,546,375</b>
<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2023</b>		<b>17,001,371</b>	<b>1,348,211</b>	<b>218,894</b>	<b>3,322,675</b>	<b>2,815,006</b>	<b>4,700,111</b>
							<b>4,596,474</b>

(1) تكون الشهرة من:

الشهرة الناتجة عن استحواذ الشركة على شركة سلوشنز بمبلغ 75.6 ٌ؎ مليون (2023: 75.6 ٌ؎ مليون).

الشهرة الناتجة عن استحواذ شركة إس سي الكوبيت على شركة كواليني نت بمبلغ 42.2 ٌ؎ مليون (2023: 42.2 ٌ؎ مليون).

الشهرة الناتجة عن استحواذ شركة إس سي الكوبيت على شركة جيزة بمبلغ 103.5 ٌ؎ مليون (2023: 103.5 ٌ؎ مليون).

الشهرة الناتجة عن استحواذ شركة سلوشنز على شركة جيزة بمبلغ 219.6 ٌ؎ مليون (2023: 219.6 ٌ؎ مليون). أثر خسائر فروقات ترجمة العملات الأجنبية كما في 31 ديسمبر 2024 بلغت 86.6 ٌ؎ مليون (2023: 53.6 ٌ؎ مليون).

الشهرة الناتجة عن استحواذ شركة سلوشنز على شركة مرافق الاتصال (سي سي سي) بمبلغ 144 ٌ؎ مليون (2023: 144 ٌ؎ مليون).

الشهرة الناتجة عن استحواذ شركة انترنت الأشياء لتقنية المعلومات على شركة هدир الالات، المسجلة في المملكة العربية السعودية، بمبلغ 366.5 ٌ؎ مليون حيث تم استكمال التقارير الخاصة بتوزيع القيمة العادلة لصافي الأصول في أكتوبر 2024 (إيضاح 7).

الشهرة الناتجة عن استحواذ شركة سنتر 3 على شركة سى ام سى للاستثمارات المحدودة بمبلغ 7,188 ٌ؎ مليون حيث تم استكمال التقارير الخاصة بتوزيع القيمة العادلة لصافي الأصول خلال سنة 2024 (إيضاح 7).

الشهرة المؤقتة الناتجة عن استحواذ احدى الشركات التابعة لسلوشنز على حصة 70% من شركة النظم والحلول المنطقية للأعمال بمبلغ 214 ٌ؎ مليون الى حين استكمال التقارير الخاصة بتوزيع القيمة العادلة لصافي الأصول (إيضاح 7).

تم استبعاد شركة تواں على ثلاثة شركات اتصالات من مجموعة يونايند قروب في كل من بلغاريا وكرواتيا وسلوفينيا بمبلغ 2,277 ٌ؎ مليون وشركة اول للاتصالات المسجلة بجمهورية باكستان بمبلغ 6.3 ٌ؎ مليون في سنة 2023.

اختبار انخفاض قيمة الشهرة:

تم تحديد القيمة القابلة للسترد للشهرة على أساس حسابات القيمة قيد الاستخدام، تعتمد هذه الحسابات على توقعات تدفقات النقد بناء على خطة العمل المعتمدة من قبل الإداراة. تم تقدير التدفقات النقدية على فترات تتراوح بين ثلث إلى خمس سنوات لكل وحدة مولدة للنقد

وتعتمد التدفقات النقدية على افتراض معدل النمو النهائي. تم تقدير معدل الخصم على أساس المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال كما في 31 ديسمبر 2024 بناء على أسعار السوق المعدلة لتعكس تقدير الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بكل وحدات توليد النقد، حيث يتراوح بين 10.40% - 12.18%.

تم تغير معدل النمو النهائي على أساس أفضل تقدير للإدارة للظروف التي تعمل بها كل وحدة منتجة للنقد باستخدام معدل نمو نهائي يتراوح بين 2% - 6.3%.

(2) بتاريخ 23 يناير 2023، صارت الشركة على تراخيص تقديم خدمة الانترنت الجوى على متن الطائرات وكذلك خدمة الأقمار الصناعية المتنقلة على مستوى المملكة بقيمة اجمالية 427 ٌ؎ مليون لمدة 15 سنة ابتداء من سنة 2023.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

### 13- أصول حق الاستخدام

الجمالي	أخرى	سيارات	أراضي ومباني	الرصيد في 1 يناير 2024
<b>3,893,838</b>	<b>56,690</b>	<b>4,276</b>	<b>3,832,872</b>	
1,579,541	57,092	90,907	1,431,542	إضافات (*)
1,067	-	-	1,067	أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة (إيضاح 7)
(780,694)	(36,044)	(32,019)	(712,631)	إستهلاك
(159,207)	(42,583)	(4,276)	(112,348)	الغاء وتعديلات
(3,182,574)	-	-	(3,182,574)	أثر استبعاد شركات تابعة (إيضاح 1-14)
<b>1,351,971</b>	<b>35,155</b>	<b>58,888</b>	<b>1,257,928</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2024</b>
3,029,824	46,495	45,583	2,937,746	الرصيد في 1 يناير 2023
1,249,154	21,884	4,561	1,222,709	إضافات (*)
656,902	-	-	656,902	أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة (إيضاح 7)
(1,029,658)	(11,689)	(45,868)	(972,101)	إستهلاك
(12,384)	-	-	(12,384)	الغاء وتعديلات
<b>3,893,838</b>	<b>56,690</b>	<b>4,276</b>	<b>3,832,872</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2023</b>

(\*) إضافات غير نقدية بمبلغ 1,580 ٌ؎ مليون (2023: 1,249 ٌ؎ مليون).

(\*\*) يشمل الجدول أعلاه أثر الحركة المتعلقة بالعمليات الغير مستمرة التي تم استبعادها.

يتم استهلاك أصول حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار أو الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول ايها اقصر، على النحو التالي:

أراضي ومباني	سيارات	أخرى
2 - 3 سنة		
5 - 10 سنة		
10 - 20 سنة		

اختارت المجموعة عدم الاعتراف بأصول حق الاستخدام لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار منخفضة القيمة، وبالتالي، تم الاعتراف بمدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصاريف خلال السنة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بمبلغ 93 ٌ؎ مليون (2023: 99 ٌ؎ مليون).

وبين الجدول التالي توزيع مصروف الاستهلاك فيما لو تم تصنيفه حسب بنود التكاليف التشغيلية من العمليات المستمرة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024
236,328	182,322
6,420	6,558
225,035	243,869
<b>467,783</b>	<b>432,749</b>

الدولة	نوع الرخصة	الفترة انتهاء الإطفاء	2023 ديسمبر 31	2024 ديسمبر 31
المملكة العربية السعودية	الطيف الترددية (1930-2150) (2170-2150) ميجا هرتز	2029	753,750	753,750
المملكة العربية السعودية	الطيف الترددية 1 (1727-1735) (1822-1830) (773-758) (703-718) ميجا هرتز	2032	2,175,673	2,175,673
المملكة العربية السعودية	الطيف الترددية 2 (1735-1745) (1830-1840) (778-773) (718-723) ميجا هرتز	2033	470,606	470,606
المملكة العربية السعودية	الطيف الترددية 3 (2300-2400) ميجا هرتز	2034	279,573	279,573
المملكة العربية السعودية	الطيف الترددية 4 (3600-3700) ميجا هرتز	2034	587,586	587,586
المملكة العربية السعودية	الطيف الترددية 5 (1980-1995) ميجا هرتز	2037	149,750	149,750
المملكة العربية السعودية	الطيف الترددية 6 (1995-2010) ميجا هرتز	2037	164,719	164,719
دولة الكويت	الطيف الترددية 2 رخصة التشغيل	2024	79,003	78,786
دولة الكويت	رخصة مزودي الانترنت (ISP)	2033	3,256,133	3,256,133
دولة الكويت	خدمات الاتصالات المتنقلة	2039	234,725	234,077
مملكة البحرين	مينا تيليكوم - تراخيص هيئة تنظيم الاتصالات	2031	3,569,861	3,568,996
مملكة البحرين	الطيف الترددية 800 و 2600 ميجا هرتز	2034	77,935	77,812
مملكة البحرين	رسوم الطيف الترددية LTE	2038	44,108	44,038
مملكة البحرين	أخرى	2038	892,821	891,409
مملكة البحرين	خدمات الاتصالات المتنقلة	2038	66,113	65,908
مملكة البحرين	رسوم الطيف الترددية LTE	2038	13,991	32,121
مملكة البحرين	أخرى	2038	<b>1,094,968</b>	<b>1,111,288</b>
			<b>9,246,486</b>	<b>9,261,941</b>

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - ما لم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - ما لم يذكر خلاف ذلك)

ونتيجة لذلك، تم تصنيف شركة توال وشركة البنى الرقمية للاستثمار كمجموعة استبعاد محتفظ بها للبيع وكعمرليات غير مستمرة بموجب توافر كل الضوابط الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 5 «الأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة».

اجمالي الدخل الشامل للعمليات غير المستمرة بعد الاستبعادات والتسويبات على مستوى المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر كما يلي:

2023	2024
401,964	670,540
1,938,628	2,070,276
(1,198,480)	(836,327)
(312,018)	(611,359)
(22,160)	(100,804)
(48,888)	(104,343)
759,046	1,087,983
-	12,885,377
759,046	13,973,360
(66,207)	(140,696)
<b>692,839</b>	<b>13,832,664</b>

(\*) عندما طبقت المجموعة متطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 5، أخذت المجموعة في الاعتبار متطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 10 «القواعد المالية الموحدة» فيما يخص الاستبعادات على مستوى المجموعة، مع عمل تسويبات لتعكس عرض المعاملات بين العمليات المستمرة و العمليات غير المستمرة وأثرها على العمليات المستمرة مستقبلاً. عليه استلزم ذلك بشكل رئيسي عمل تسويبة (مددين) لتكلفة الإيرادات مع تسويبة (دائن) لصافي الأرباح من العمليات الغير مستمرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بمبلغ 3,178 ₩ مليون (31 ديسمبر 2023: 2,941 ₩ مليون).

(\*\*) تم إيقاف استهلاك وإطفاء أصول مجموعة الاستبعاد عند تضمينها كعمليات غير مستمرة محتفظ بها للبيع بتاريخ 24 يوليو 2024.

كما تم توقيع اتفاقيات تنص على نقل ملكية شركة توال وملكية شركة لرئيس الذهبية للاستثمار - مملوكة لكل من صندوق الاستثمار العام ومستثمرين آخرين ومتملك وتشغل 8,069 برج اتصالات في المملكة العربية السعودية تحت ملكية شركة البنى الرقمية للاستثمار (كيان جديد) عن طريق مبادلة أسهم بين الكيان الجديد وملك شركة لرئيس الذهبية للاستثمار وشركة توال. تم تقدير القيمة الإجمالية لشركة لرئيس الذهبية للاستثمار بمبلغ 3,03 ₩ مليار (807 مليون دولار أمريكي) والتي تمثل 100% من قيمة الشركة على أساس استبعاد أرصدة النقد والديون. نتيجة لذلك، ستكون حصة المالكية للمجموعة في الكيان الجديد %43.06. كما نصت الاتفاقيات على نقل ملكية شركة توال الدولية القابضة المحذودة وتوال الدولية دي إم سي سي من توال إلى شركة البنى الرقمية للاستثمار والتي تم استكمالها خلال عام 2024 بعد موافقة الجمعية العامة لشركة الاتصالات السعودية على اتفاقية البيع والشراء مع صندوق الاستثمار العام.

كما في 31 ديسمبر 2024، تم استيفاء جميع الشروط الأساسية السابقة المتعلقة بعملية البيع وبالتالي فقدت المجموعة سيطرتها على شركة توال وشركة البنى الرقمية للاستثمار وتم الاعتراف بمكاسب بيع بلغت 12.9 ₩ مليار في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. تم تقدير ملكية كل من شركة توال وشركة لرئيس الذهبية للاستثمار بمبلغ 174 ₩ مليار و 6.2 ₩ مليار على التوالي بعد تسويبات أرصدة النقد والديون ورأس المال العامل، بالإضافة قامت المجموعة بضم 128 ₩ مليون للحافظة على 43.06% حصة ملكية في رأس المال الكيان الجديد. اعتباراً من تاريخ فقدان السيطرة، بدأت المجموعة باستخدام طريقة حقوق الملكية للاعتراف بحصتها المحتفظ بها في شركة توال وشركة البنى الرقمية للاستثمار وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 28 (الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة) (إيضاح 1-1-8). قامت المجموعة بإعادة تقييم حصتها المحتفظ بها بالقيمة العادلة والتي تتجزء عنه مكاسب تم الاعتراف بها ضمن صافي الربح من العمليات غير المستمرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

#### 14- عمليات غير مستمرة وأصول محتفظ بها للبيع

##### 14- بيع حصة ملكية في شركات تابعة مصنفة كعمليات غير مستمرة

خلال أكتوبر 2022، استلمت المجموعة عرضاً غير ملزم من صندوق الاستثمار العام (طرف ذو علاقة: الطرف المسيطر النهائي (إيضاح 1-1) للستحواذ على 51% من أسهم شركة توال، على أن تحفظ المجموعة بـ 49% من أسهم شركة توال. تم تحديد القيمة الإجمالية لشركة توال بمبلغ 21,940 ₩ مليون (100% من قيمة الشركة على أساس استبعاد أرصدة النقد والديون). لم يمثل العرض المقدم أي التزام على الطرفين ووضع لاستكمال أعمال الفحص النافي للجهالة.

بتاريخ 21 أبريل 2024، تم توقيع اتفاقية البيع والشراء والتي تتضمن عداد من الشروط التي يجب إسهامها قبل إتمام الصفقة والتي تشتمل على سبيل المثال لا الحصر، الحصول على موافقة الجمعية العامة لشركة الاتصالات السعودية وموافقة هيئة الاتصالات والفضاء والتكنولوجيا بالإضافة إلى أي شروط ذات طبيعة تنظيمية وتجارية ذات صلة. وبتاريخ 24 يوليو 2024، وافقت الجمعية العامة لشركة الاتصالات السعودية على اتفاقية البيع والشراء.

نصت اتفاقية البيع والشراء على أن أسهم شركة توال سيتم بيعها بمقدار يقدر بمبلغ 8.7 ₩ مليار، علمًا بأن المقابل النقدي النهائي سيُخضع للحسابات النهائية المتعلقة بالديون والنقد ورأس المال العامل عند إتمام الصفقة.

فيما يلي ملخص للمكاسب المعترف بها للبيع الجزئي لشركة توال والبني الرقمية للاستثمار:

2024	القيمة العادلة للم مقابل المستلم (1)
10,007,283	إضاف: القيمة العادلة لحصة الملكية المحتفظ بها (2)
7,016,407	(يطرح): القيمة الدفترية لصافي الأصول المستبعدة (3)
(4,138,313)	
<b>12,885,377</b>	<b>اجمالي المكاسب المعترف بها من البيع الجزئي لشركات تابعة</b>

(1) بلغ المقابل النقدي للصفقة بعد الحسابات التقديرية المتعلقة بالديون والنقد ورأس المال العامل 8,948 ₩ مليون. تم استلام مبلغ 5,748 ₩ مليون وتم مقاصة توزيعات أرباح مستحقة لصندوق الاستثمار العام بمبلغ 3,200 ₩ مليون. يتضمن المقابل الغير النقدي على حصة المجموعة المتمثلة في 43% من شركة لرئيس الذهبية للاستثمار بقيمة 1 ₩ مليار بعد تعديلات القيمة العادلة لخصم فقد السيطرة بنسبة 5%.

(2) عند تقدير القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها في شركة توال وشركة البنى الرقمية للاستثمار، قامت المجموعة بتطبيق تعديلات على القيمة العادلة تتضمن الخصم المتعلق بفقد السيطرة بنسبة 5%.

(3) إجمالي المكاسب المعترف بها من البيع الجزئي للشركات التابعة يتضمن مبلغ 5.2 ₩ مليار، والذي يمثل الربح الناتج عن إعادة قياس القيمة العادلة للحصة المحتفظ بها.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

## 15- أصول وتكاليف العقد

### 1-أصول العقد

2023 دسمبر 31	2024 دسمبر 31	
8,168,458	8,954,443	الإيرادات غير المفوتة
(205,071)	(231,523)	ناقصاً : مخصص انخفاض القيمة
<b>7,963,387</b>	<b>8,722,920</b>	متداولة (1)
6,951,010	7,728,563	غير متداولة (2)
1,012,377	994,357	
<b>7,963,387</b>	<b>8,722,920</b>	

- (1) يتم الاعتراف بأصول العقد مبدئياً للإيرادات المحققة من تقديم خدمات الاتصالات وبيع الأجهزة وعقود تركيب شبكات والتي لم تتم فورتها بعد. عند انتهاء دورة الفوترة يتم إعادة تبويب المبالغ المعترف بها كأصول عقد إلى بند مدینون تجاريين. تمثل دورة الفوترة شهر تقديرية واحداً لمعظم الأرصدة عدا تلك الخاضعة لاتفاقيات المعاشرة مع المشغلين والتي قد تمتد فترة فورتها إلى سنة أو أكثر.
- (2) تمثل أصول العقد غير المتداولة الأرصدة المتعلقة بالمدينين الذين لم تتم فورتهم بعد على الأجهزة المباعة. تتراوح مدة عقود الأجهزة المباعة ما بين 18 - 24 شهراً.
- (3) بلغ متوسط نسبة الخسارة اللائتمانية المتوقعة على أصول العقد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 %2.6: 2023 %2.5: .
- (4) التغيرات المهمة في أرصدة أصول العقد: انخفضت أرصدة أصول العقد بمبلغ 168 # مليون خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 نتيجة استبعاد شركات تابعة (إيضاح 14-1) 2023: ارتفعت أرصدة أصول العقد بمبلغ 121 # مليون نتيجة الاستحواذ على شركات تابعة جديدة.

وفيما يلي حركة مخصص الانخفاض في قيمة أرصدة أصول العقد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024	
206,056	205,071	الرصيد في 1 يناير
135,851	113,839	إضافات (إيضاح 37)
(136,836)	(87,387)	المشطوب
<b>205,071</b>	<b>231,523</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر</b>

### 2-تكاليف العقد

تكون تكاليف العقد مما يلي:

2023 دسمبر 31	2024 دسمبر 31	
87,658	115,506	تكلفة الحصول على العقد (1)
428,007	467,876	تكلفة الوفاء بالعقد (2)
<b>515,665</b>	<b>583,382</b>	متداولة
83,174	111,506	غير متداولة
432,491	471,876	
<b>515,665</b>	<b>583,382</b>	

- (1) تتعلق تكاليف الحصول على العقد برسوم العمولات وحوافز المبيعات الإضافية المدفوعة للوسطاء والموزعين والموظفين للحصول على عقود مع العملاء. يتم إطفاء هذه التكاليف على أساس القسط الثابت على مدى فترة العقد والعقد المتوقع.

- (2) تتعلق تكاليف الوفاء بالعقد بتكاليف التركيب والتي يتم إطفاؤها على أساس القسط الثابت على مدى فترة العقد والعقد المتوقع.

2024 دسمبر 31		ممتلكات ومعدات
8,026,903		أصول غير ملموسة وشهرة
4,364,629		أصول حق الاستخدام
3,182,574		أصول وتكاليف العقد
168,382		أصول مالية أخرى
5,195,178		مديونون تجاريون
861,356		أصول أخرى
333,147		نقد وما يماثله
1,691,490		<b>اجمالي الأصول</b>
<b>23,823,659</b>		
13,628,198		قرصان
3,179,287		التزامات عقود الإيجار
359,836		التزامات عقود
394,466		مخصصات
1,202,103		دانون تجاريون وآخرون
413,793		التزامات مالية أخرى
507,663		التزامات أخرى
<b>19,685,346</b>		<b>اجمالي المطلوبات</b>
<b>4,138,313</b>		<b>نافي الأصول المستبعدة</b>

تفاصيل التدفقات النقدية للعمليات غير المستمرة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر كما يلي:

2023	2024	
2,697,174	2,040,896	صافي التدفق النقدي الناتج من الأنشطة التشغيلية
(6,096,420)	(183,439)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
4,233,292	(993,653)	صافي التدفق النقدي (المستخدم في) الناتج من الأنشطة التمويلية
<b>834,046</b>	<b>863,804</b>	<b>صافي الزيادة في النقد وما يماثله</b>

### 2-أصول محظوظ بها للبيع

تم إعادة تصنيف أصول تحت بند محفظتها للبيع بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة مطروحاً منها تكاليف البيع، أيهما أقل، كما في 31 ديسمبر:

2023	2024	
21,259	39,519	أراضي بالقيمة الدفترية (1)
30,000	-	أبراج اتصالات بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع (2)
<b>51,259</b>	<b>39,519</b>	

- (1) خلل سنة 2024، تم تصنيف أراضي قيمتها الدفترية 18 # مليون (2023: 21 # مليون) ضمن أصول محفظتها للبيع.
- (2) خلل سنة 2023، دخلت «توال» في اتفاقية تسوية مع أحد العملاء. بهدف إنهاء العقد ونقل عدد من أبراج اتصالات إلى العميل بقيمة دفترية بلغت 42 # مليون، وقيمة عادلة مخصوصاً منها تكاليف البيع قدرها 30 # مليون. خلل سنة 2024، قامت «توال» ببيع أبراج اتصالات.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

(2) يمثل دفعة ضمان مقدمة - إلى حين الحصول على موافقات الجهات التنظيمية ذات الصلة والتي من المتوقع الحصول عليها خلال عام واحد - مقابل توقيع المجموعة اتفاقية شراء أسهم (مشروطة بالحصول على الموافقات) مع أحد البنوك الاستثمارية العالمية للاستحواذ على حصة إضافية بنسبة 5% في شركة تيليفونيكا. خلال الربع الرابع من سنة 2024، صطت المجموعة على ترخيص الاستثمار الأجنبي من مجلس الوزراء الإسباني. خلال الربع الأول من سنة 2025، قامت المجموعة بزيادة حقوق التصويت في شركة تيليفونيكا من 4.97% إلى 9.97% بعد استكمال كافة الإجراءات ذات العلاقة (إيضاح 48).

(3) تستثمر المجموعة في صناديق استثمارية مختلفة والتي بدورها تستثمر في الشركات الناشئة والصغرى والمتوسطة العاملة في مجال الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة والأسواق العالمية الأخرى.

(4) استثمرت المجموعة في السكوك التي أصدرتها وزارة المالية على النحو التالي:

2023		2024		
2,140,000	1,762,000	2,140,000	1,600,000	قيمة الاستثمار nominal
2019	2019	2019	2024	سنة الاستثمار
2029	2024	2029	2029	سنة الاستحقاق
%9.3	%17.3	%9.3	%9.3	معدل العائد السنوي

(5) خلال عام 2007، قامت شركة إس تي سي آسيا القابضة المحدودة (شركة تابعة) بالاستثمار في سكوك أصدرتها مجموعة بيتارانج جي إس آم القابضة بقيمة 1,508 مليون رينجيット ماليزي (ما يعادل 1,383 مليون \$ دولار الصرف بتاريخ الاستثمار) لمدة 50 سنة (قابلة للإعادة بعد 10 سنوات) وبهامش ربح سنوي 6% وبيانات كليبور +8.51%. هذه السكوك غير متاخرة السداد أو منخفضة القيمة وتبلغ قيمتها الدفترية 1,191 مليون \$ دولار كمساهم في 31 ديسمبر 2024 (2023: 1,230 مليون \$ دولار).

(6) منحت الشركة موظفيها قروضاً حسنة لغرض شراء منازل وسيارات لفترة 15 سنة و4 سنوات، على التوالي. فترة السداد تكون بقسط ثابت خلال مدة القرض في حال بقاء الموظف في الخدمة وإلا فعل الموظف دفع المبلغ المتبقى عند مغادرة الشركة. أي قرض جديد لغرض شراء منازل يتم تقديميه للموظف بعد يونيو 2016 يتم تمويله من بنك تجاري محلي ويضمن من الشركة. تتحمل الشركة تكلفة تمويل هذه القروض.

(7) تتضمن بشكل رئيسي مستحقات تأجير تمويلي من شركة أبراج الاتصالات بمبلغ 748 \$ مليون (2023: تم استبعادها على مستوى قوائم المجموعة الموحدة (إيضاح 14)).

(8) دخلت المجموعة في اتفاقية عقد آجل مرتبطة باستثمارها في شركة تيليفونيكا لمحاكاة الاستحواذ على حصة 5% في شركة تيليفونيكا إلى حين استكمال موافقات الجهات التنظيمية والذي يضمن للمجموعة الحصول على كافة العوائد الاقتصادية لحملة الأسهم العادي (إيضاح 48). خلال العام 2024، بلغت توزيعات الأرباح المصنعة المستلمة بمبلغ 320 \$ مليون (2023: 167 \$ مليون) تم الاعتراف بها كإيرادات أخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. فيما يلي تفاصيل اتفاقية العقد التحل والتغير في القيمة العادلة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023		2024		
\$ (بالنلاف)	يورو (بالنلاف)	\$ (بالنلاف)	يورو (بالنلاف)	القيمة nominal
4,468,557	1,079,649	4,144,063	1,064,753	أرباح (خسائر) إعادة تقييم معترف بها في الربح أو الخسارة
(259,899)	(63,543)	460,058	116,033	

يبين الجدول التالي توزيع مصروف إطفاء وانخفاض قيمة تكاليف التشغيلية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024	
150,725	190,054	تكلفة الإيرادات (إيضاح 36)
93,645	92,817	مصاريف بيعية وتسويقية (إيضاح 37)
<b>244,370</b>	<b>282,871</b>	

## 16 - أصول مالية وأخرى

### 1-16 أصول مالية

2023	31 ديسمبر 2024	
4,130,284	4,318,321	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر: استثمارات في حقوق ملكية مدرجة (1)
4,468,557	4,144,063	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة: ضمان نقدi لشراء حصة حقوق ملكية غير مدرجة (2)
3,532,376	4,063,687	استثمارات في صناديق استثمارية وحقوق ملكية غير مدرجة (3)
<b>8,000,933</b>	<b>8,207,750</b>	أصول مالية بالتكلفة المطافية: سكوك (4)
5,313,050	5,133,819	حسابات أمانت عملاء بنك اس تي سي (إيضاح 32-1)
2,532,874	2,360,035	حسابات استثمارية لبنك اس تي سي
500,000	-	قرص لموظفين (6)
410,679	472,366	مستحقات تأجير تمويلي (7)
24,040	823,249	أرباح مستحقة من الأصول المالية
285,361	247,534	أخرى
1,222,808	1,679,833	
<b>10,288,812</b>	<b>10,716,836</b>	مشتقات مالية: عقد آجل (8) (إيضاح 32-1)
-	200,857	شيارات (9)
662,073	23,391	عقد مقايضة عملات وهامش ربح إسلامي (10)
<b>662,073</b>	<b>463,077</b>	
<b>23,082,102</b>	<b>23,705,984</b>	متداولة
10,767,322	8,667,558	
12,314,780	15,038,426	غير متداولة
<b>23,082,102</b>	<b>23,705,984</b>	

(1) خلال الربع الثالث من عام 2023، استكملت المجموعة شراء حصة ملکية مباشرة 4.9% من أسهم شركة تيليفونيكا، والتي تعتبر شركة رائدة في تشغيل خدمات الاتصالات في أوروبا من خلال حضورها الواسع في ثلاثة من أكبر الأسواق الأوروبية، هي إسبانيا وألمانيا والمملكة المتحدة بالإضافة إلى البرازيل والتي تعد السوق الأكبر في أمريكا اللاتينية. تم تصنيف هذه الاستثمارات باختيار لرجعة فيه بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. استلمت المجموعة توزيعات أرباح خلال عام 2024 بقيمة 335 \$ مليون (2023: 173 \$ مليون) تم الاعتراف بها كإيرادات أخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

## 2-16 أصول أخرى

2023 دسمبر 31	2024 دسمبر 31
421,598	544,824
317,376	344,895
612,612	334,284
1,304	39,940
312,221	366,263
<b>1,665,111</b>	<b>1,630,206</b>
1,478,697	1,351,697
186,414	278,509
<b>1,665,111</b>	<b>1,630,206</b>

مصاريف مدفوعة مقدماً  
مصاريف مؤجلة  
دفعات مقدمة  
أصول ضريبة مؤجلة  
أخرى  
متداولة  
غير متداولة

(9) فيما يلي تفاصيل الاتفاقية والتغيرات في القيمة العادلة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

التغيرات في القيمة العادلة			
2023		2024	
القيمة الدفترية	اليورو (بالنلاف)	القيمة الدفترية	اليورو (بالنلاف)
241,845	59,129	(304,156)	(76,712)
246,782	60,336	(308,274)	(77,751)

(\*) دخلت المجموعة في اتفاقية خيارات للتحوط من مخاطر السعر المرتبطة باستثمارها في شركة تيليفونيكا. في المتوسط، يتراوح سعر التنفيذ لهذه الخيارات من 3.3795 يورو إلى 4.8064 يورو وستنتهي صلاحيتها هذه في 5 سبتمبر 2028 بنسبة تحوط 1:1. تم الاعتراف بالجزء غير الفعال من التحوط في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة بمبلغ 150 # مليون (2023: 13 # مليون).

تضمنت الترتيبات التعاقدية لهذه الأدوات تحويل جزء من توزيعات الربح من الاستثمار المتحوط له إلى الطرف المقابل. خلال العام 2024، بلغت توزيعات الربح المحولة إلى الطرف المقابل مبلغ 408 # مليون (2023: 224 # مليون) تم الاعتراف بها كمصاريف أخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

## 17- مخزون

2023 دسمبر 31	2024 دسمبر 31
2,090,694	2,011,865
(185,723)	(122,638)
<b>1,904,971</b>	<b>1,889,227</b>

بطاعة محفظة بها لإعادة البيع (\*)  
ناقصاً: مخصص مخزون بطيء الحركة

(\*) يتضمن المخزون لدى المجموعة بشكل رئيسي أجهزة الهاتف المحمول. تكلفة المخزون المعترف به كمتصروف ضمن تكاليف الإيرادات خلال السنة بلغت 11.939 # مليون (2023: 11.023 # مليون). وفيما يلي تحليل حركة مخصص مخزون بطيء الحركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024
231,631	185,723
44,323	(46,436)
-	54
(90,231)	(16,703)
<b>185,723</b>	<b>122,638</b>

الرصيد في 1 يناير  
إضافات / عكس مخصص  
أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة  
المشتوك/تسوية  
الرصيد في 31 ديسمبر

فيما يلي تفاصيل القيمة الدفترية والتغيرات في القيمة العادلة كما في/ خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بالتالي:

القيمة الدفترية	التغيرات في القيمة العادلة	القيمة الدفترية
الجزء غير الفعال	المثبت في	المثبت في
بالقيمة العادلة	القيمة العادلة	القيمة العادلة
(9,814)	93,055	269,378
19,568	92,870	(30,549)
<b>9,754</b>	<b>185,925</b>	<b>238,829</b>

تحوط صافي الاستثمار في العمليات الأجنبية - مقايسة عملات تحوط التدفق النقدي - مقايسة هامش ربح الإجمالي

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

وفيما يلي أعمار الأرصدة المدينة المستحقة من الجهات الحكومية كما في:

2023 دسمبر 31	2024 دسمبر 31	
10,323,282	9,559,212	أقل من سنة
4,243,442	5,791,205	أكثر من سنة وأقل من سنتين
2,562,511	3,216,695	أكثر من سنتين
<b>17,129,235</b>	<b>18,567,112</b>	

2023 دسمبر 31	2024 دسمبر 31	
23,786,025	25,602,745	مدينون تجاريين
(2,384,754)	(3,379,581)	نافقاً: مخصص انخفاض في القيمة
<b>21,401,271</b>	<b>22,223,164</b>	

فيما يلي تحليل بأعمار المدينين التجاريين (\*):

2023 دسمبر 31	2024 دسمبر 31	
%7.6	(291,027)	غير متأخرة السداد
%7.8	(30,615)	متاخرة السداد: 30 يوم - 1
%12.5	(276,045)	90 يوم - 31
%8.6	(176,427)	150 يوم - 91
%8.4	(598,577)	365 يوم - 151
%12.4	(1,012,063)	أكثر من 365 يوم
<b>%10.0</b>	<b>(2,384,754)</b>	
		<b>23,786,025</b>
		<b>%13.2 (3,379,581) 25,602,745</b>

(\*) تتضمن المبالغ أعلاه الأرصدة مع الجهات الحكومية والجهات ذات العلاقة بالحكومة.

وفيما يلي حركة مخصص الانخفاض في القيمة لأرصدة المدينين التجاريين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024	
2,454,692	2,384,754	الرصيد في 1 يناير
449,144	1,381,528	إضافات (إيضاح 37)
1,676	6,984	أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة
(497,349)	(210,349)	المشطوب
(22,019)	(143,264)	أثر استبعاد شركات تابعة
-	(27,384)	أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية
(1,390)	(12,688)	<b>الرصيد في 31 ديسمبر</b>
<b>2,384,754</b>	<b>3,379,581</b>	

يتم تقدير الخسارة اللائمية المتوقعة وفقاً للسياسات المحاسبية المعتمدة. عند تحديد إمكانية تحصيل أرصدة المدينين التجاريين تأخذ المجموعة بالاعتبار أي تغير في جودة اللائمة من المدينين التجاريين من تاريخ منح اللائمة حتى تاريخ نهاية السنة المالية. يعتبر تكرر مخاطر اللائمة محدوداً لأن قاعدة العملاء كبيرة وغير مرتبطة ببعضها البعض. أرصدة المدينون التجاريون التعاقدية المشطوبة خلال السنة لا تزال تخضع لإجراءات التحصيل.

بلغ إجمالي أرصدة المدينين التجاريين مع الجهات الحكومية 18,567 ٌل ملايين كمالي في 31 ديسمبر 2024: 17,129 ٌل ملايين (إيضاح 2-21). لا يوجد عملاء آخرون يمثلون أكثر من 10% من مجموع رصيد المدينين التجاريين.

	الخدمات المقدمة		
	2023	2024	
	شركات زميلة		
370,531	535,847		
6,655	4,633		
<b>377,186</b>	<b>540,480</b>		مشاريع مشتركة
	الخدمات المستلمة		
483,818	776,759		
115,018	2,891		
<b>598,836</b>	<b>779,650</b>		شركات زميلة
	مشاريع مشتركة		

وفيما يلي بيان بالأرصدة القائمة في نهاية السنة المالية:

	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة		
	2023 دسمبر 31	2024 دسمبر 31	
	شركات زميلة (*)		
58,202	2,759,484	320,302	
5,960	3,351	2,414	
<b>64,162</b>	<b>2,762,835</b>	<b>322,716</b>	مشاريع مشتركة
			شركات زميلة (*)
			مشاريع مشتركة

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

## - 22 - رأس المال

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	يتكون رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل من:
50,000,000	50,000,000	5 مليارات سهم عادي مدفوع بالكامل بواقع 10 ₩ عن كل سهم
4,984,506	4,986,916	عدد الأسهم القائمة (بالألف)
15,494	13,084	عدد أسهم الخزينة القائمة (بالألف)
<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	

## - 23 - الاحتياطي النظامي

وافقت الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 4 ذو الحجة 1444هـ (الموافق 22 يونيو 2023) على تعديل النظام الأساسي للشركة تماشياً مع متطلبات نظام الشركات الجديد الذي أصبح نافذاً بتاريخ 19 يناير 2023. كما وافقت الجمعية العامة غير العادية على تحويل رصيد الاحتياطي النظامي البالغ 11,217 ₩ مليون كما في 31 ديسمبر 2022 إلى الأرباح المتبقاة حيث ان الاحتياطي النظامي لم يعد متطلباً طبقاً لقانون الشركات الجديد والنظام الأساسي المعدل للشركة. خلال الربع الثالث من عام 2023، تم استكمال الإجراءات والمتطلبات النظامية ذات العلاقة وتحويل رصيد الاحتياطي النظامي إلى الأرباح المتبقاة.

## - 24 - أسهم الخزينة

خلال الأعوام 2020 – 2022، أكملت الشركة شراء أسهم من أسهمها بقيمة 753 ₩ مليون بغرض تخصيصها لبرنامج حواجز الموظفين طويلة الأجل (إيضاً 46).

فيما يلي التغير في عدد أسهم الخزينة (بالألف):

2023	2024	أسهم الخزينة كما في 1 يناير	أسهم الخزينة التي تم إعادة اصدارها	أسهم الخزينة كما في 31 ديسمبر
17,822	15,494			
(2,328)	(2,410)			
<b>15,494</b>	<b>13,084</b>			

بلغ إجمالي رصيد الذمم المدينة مع الجهات الحكومية كما في 31 ديسمبر 2024: 18,567 ₩ مليون (2023: 17,129 ₩ مليون)

(إيضاً رقم 18). وبلغ إجمالي رصيد الذمم الدائنة مع الجهات الحكومية كما في 31 ديسمبر 2024: 1,221 ₩ مليون (2023: 1,503 ₩ مليون). علماً أنه من ضمن الرصيدة مع الصكوك التي أصدرتها وزارة المالية خلال عام 2019، خلال عام 2024 تم استحقاق الشريحة الأولى من الصكوك المستثمر فيها بمبلغ 1,762 ₩ مليون وتم استثمار مبلغ إضافي بقيمة 1,600 ₩ مليون مدته 10 سنوات. (إيضاً رقم 16).

كما بلغ إجمالي رصيد الذمم المدينة مع الجهات ذات العلاقة بالحكومة كما في 31 ديسمبر 2024: 1,244 ₩ مليون (2023: 1,526 ₩ مليون).

وبلغ إجمالي رصيد الذمم الدائنة مع الجهات ذات العلاقة بالحكومة كما في 31 ديسمبر 2024: 2,603 ₩ مليون (2023: 1,884 ₩ مليون).

تم المعاملات مع الجهات الحكومية والجهات ذات العلاقة بالحكومة وفقاً لشروط التعامل العادلة للمجموعة بناءً على شروط مماثلة لشروط المعاملات المبرمة مع الجهات الأخرى غير المرتبطة بالحكومة. كما قامت المجموعة أيضاً بوضع سياسات المشتريات وعمليات الموافقة على شراء المنتجات والخدمات، والتي لا تعتمد على ما إذا كانت الأطراف المقابلة كيانات ذات صلة بالحكومة أم لا.

تعرف الجهات الحكومية على أنها الوزارات والهيئات والكيانات الأخرى التابعة للحكومة. في المقابل تعرف الجهات ذات العلاقة بالحكومة بأنها صندوق الاستثمار العام والشركات التابعة والشركات الزميلة والمشاريع المشتركة له.

تضمنت المعاملات مع الجهات ذات العلاقة بيع حصة في شركتي توال والبني الرقمية للاستثمار لصندوق الاستثمار العام (إيضاً 14-1-8, 22-6).

وفيما يلي بيان بالأرصدة القائمة في نهاية السنة المالية:

(\*) يتضمن مبالغ مستحقة من شركتي توال والبني الرقمية للاستثمار بمبلغ 2,596 ₩ مليون ومبانٍ مستحقة لشركة توال والبني الرقمية لل الاستثمار بمبلغ 2,656 ₩ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (إيضاً 1-14, 22-6).

تم عمليات البيع والشراء من الجهات ذات العلاقة وفقاً لشروط التعامل العادلة، إن الأرصدة القائمة غير مضمونة وبدون عمولة ولم يتم تقديم أو استلام أي ضمانات بشأن المبالغ المستحقة من أو إلى الجهات ذات العلاقة.

بالإضافة إلى ذلك تستثمر المجموعة في صكوك أصدرتها مجموعة بنيرانج جي إس إم القابضة (مشروع مشترك) بقيمة 1,508 رينجيست مالبي (بما يعادل 1,383 ₩ مليون بسعر الصرف بتاريخ الاستثمار) وبنسبة دفترية 1,191 ₩ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (إيضاً 1-16).

## 2-21 المعاملات والأرصدة مع جهات ذات علاقة (الجهات الحكومية والجهات ذات العلاقة بالحكومة)

بلغ الإيرادات المتعلقة بالمعاملات مع الجهات الحكومية والجهات ذات العلاقة بالحكومة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024: 12,699 ₩ مليون (2023: 13,496 ₩ مليون) وبلغت المصاريف المتعلقة بالمعاملات مع الجهات الحكومية والجهات ذات العلاقة بالحكومة (متضمنة الرسوم الحكومية) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024: 5,895 ₩ مليون (2023: 5,205 ₩ مليون).

## 3-21 القروض إلى جهات ذات علاقة

2023	31 ديسمبر 2023	2024	31 ديسمبر 2024
10,765		14,549	

قرصان إلى كبار التنفيذيين

## 4-21 مزايا ومكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

فيما يلي بياناً بمزايا ومكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024
603,449	642,432
89,763	106,023
118,252	116,737
9,452	14,392
<b>820,916</b>	<b>879,584</b>

مزايا ومكافآت قصيرة الأجل

مخصص إجازات ومكافأة نهاية الخدمة

مصروف الدفعات على أساس الأسهم

أخرى

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

فيما يلي ملخص للبيانات المالية للشركات غير المملوكة بالكامل للمجموعة والتي لديها حقوق ملكية غير مسيطرة جوهريه:

## 25- احتياطيات أخرى

كما في 31 ديسمبر 2024			
إس تي سي	الكويت	إس تي سي	الكويت
<b>قائمة المركزالي</b>			
10,358,690	2,840,241	الأصول المتداولة	
1,681,408	2,784,906	الأصول غير المتداولة	
(6,682,898)	(2,195,834)	الالتزامات المتداولة	
(1,327,574)	(502,852)	الالتزامات غير المتداولة	
<b>4,029,626</b>	<b>2,926,461</b>	<b>صافي الأصول</b>	
3,223,701	1,517,019	حصة المجموعة من صافي الأصول	
805,925	1,409,442	حقوق الملكية غير المسيطرة	
<b>للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024</b>			
إس تي سي	الكويت	إس تي سي	الكويت
<b>قائمة الدخل والدخل الشامل الآخر</b>			
12,063,897	4,105,483	الإيرادات	
1,602,816	382,839	صافي الربح	
(221,595)	(6,445)	الخسارة الشاملة الأخرى	
<b>1,381,221</b>	<b>376,394</b>	<b>إجمالي الدخل الشامل</b>	
1,104,977	195,115	حصة المجموعة من الدخل الشامل	
276,244	181,279	حصة حقوق الملكية غير المسيطرة من الدخل الشامل	
142,784	204,747	توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق الملكية غير المسيطرة	
<b>للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024</b>			
إس تي سي	الكويت	إس تي سي	الكويت

احتياطيات أخرى إجمالي	التغيرات في ملكية شركات تابعة	مكاسب اكتوارية (خسائر) إجمالي	احتياطي ترجمة العملات الأجنبية
2,125,192	447,267	2,266,519	(523,845)
191,278	-	-	191,278
57,640	57,640	-	-
(431,890)	-	(431,890)	-
(956,508)	-	-	(956,508)
(23,416)	(23,416)	-	-
92,870	92,870	-	-
140,321	140,321	-	-
93,055	93,055	-	-
196,079	(11,656)	2,799	204,936
<b>1,484,621</b>	<b>796,081</b>	<b>1,834,629</b>	<b>(329,768)</b>
			<b>(816,321)</b>
<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>			
إس تي سي	الكويت	إس تي سي	الكويت
2,032,239	402,604	2,041,018	(320,583)
(203,262)	-	-	(203,262)
25,981	25,981	-	-
225,501	-	225,501	-
26,051	-	-	26,051
30,863	30,863	-	-
(12,181)	(12,181)	-	-
<b>2,125,192</b>	<b>447,267</b>	<b>2,266,519</b>	<b>(523,845)</b>
			<b>(64,749)</b>
<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>			
إس تي سي	الكويت	إس تي سي	الكويت

قائمة التدفقات النقدية	
إس تي سي	الكويت
1,509,256	1,165,466
(2,126,870)	(899,835)
(807,470)	(635,937)
<b>(1,425,084)</b>	<b>(370,306)</b>
<b>صافي الزيادة في النقد وما في يماثله</b>	

## 26- حقوق الملكية غير المسيطرة

تفاصيل الشركات التابعة غير المملوكة بالكامل ولها حقوق ملكية غير مسيطرة جوهريه:  
 بين الجدول أدناه تفاصيل الشركات التابعة غير المملوكة بالكامل للمجموعة والتي لديها حقوق ملكية غير مسيطرة:

نسبة الملكية وحقوق التصويت المقتناة من قبل حقوق الملكية غير المسيطرة في 31 ديسمبر 2024	نسبة الملكية وحقوق التصويت المقتناة من قبل حقوق الملكية غير المسيطرة في 31 ديسمبر 2023	اسم الشركة التابعة
حقوق الملكية غير المسيطرة من صافي الربح (الخسارة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	حقوق الملكية غير المسيطرة من صافي الربح (الخسارة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023	
2024	2023	
%48.16	%48.16	إس تي سي الكويت
%20.0	%20.0	سلوشن
(*)		أخرى (*)
<b>3,068,505</b>	<b>1,433,263</b>	
<b>124,098</b>	<b>191,638</b>	
<b>227,591</b>	<b>184,382</b>	

(\*) تتضمن استثمار المجموعة في بنك إس تي سي وشركة إنترنت الأشياء لتقنية المعلومات وشركة الحوسبة السحابية العامة لتقنية المعلومات (إيطاح 6).

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

**27- قروض**  
بلغ إجمالي القروض المسددة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024: 2,635 # مليون (2023: 433 # مليون)، وبلغ إجمالي القروض المستلمة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024: 880 # مليون (2023: 11,834 # مليون). وفيما يلي بيان بالقروض:

الجزء غير المتداول		الجزء المتداول		نسبة الفائدة	العملة	تاريخ آخر قسط	تاريخ الحصول على القرض	طبيعة القرض	صكوك (1)
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024						
4,676,733	4,678,577	-	-	3.89%	دولار أمريكي	مايو 2029	مايو 2019	صكوك (1)	
-	-	2,000,000	-	0.70 + SAIBOR 3 شهور	دولار أمريكي	يونيو 2024	يونيو 2014	صكوك (2)	
1,231,344	1,267,094	-	-	0.65 + KLIBOR 6 شهور	ريبلنت ماليزي	ديسمبر 2017	(4) ديسمبر 2017	مرابحة (3)	
696,705	494,160	-	-	0.75 + SOFR 3 شهور	دولار أمريكي	أغسطس 2026	سبتمبر 2021	مرابحة (4)	
342,800	274,312	68,757	69,713	1.27%	دولار أمريكي	نوفمبر 2029	مارس 2021	مرابحة (5)	
-	6,000,726	5,962,629	-	0.73 + SOFR 6 شهور	دولار أمريكي	مارس 2029	سبتمبر 2023	مرابحة (6)	
1,125,000	-	-	-	0.50 + SOFR 6 شهور	دولار أمريكي	فبراير 2025	أغسطس 2023	مرابحة (6)	
4,095,000	-	-	-	0.95 + SOFR 6 شهور	دولار أمريكي	أغسطس 2028	أغسطس 2023	مرابحة (6)	
155,000	-	-	155,000	0.55 + SAIBOR 3 شهور	دولار أمريكي	فبراير 2025	ديسمبر 2019	مرابحة (4)	
210,503	139,948	70,168	69,974	0.55 + CBK دينار كويتي	دولار أمريكي	فبراير 2022	مارس 2028	مرابحة (5)	
6,386	2,177	3,594	3,870	2.10% دينار بحريني	دولار أمريكي	ديسمبر 2018	مايو 2026	مضاربة (5)	
248,675	449,763	-	-	0.95 + SOFR 3 شهور	دولار أمريكي	يناير 2023	يناير 2029	مرابحة (4)	
354,495	500,394	-	-	0.60 + SAIBOR 6 شهور	دولار أمريكي	أغسطس 2022	أغسطس 2036	مرابحة (4)	
499,127	499,377	-	-	0.45 + SAIBOR 6 شهور	دولار أمريكي	يونيو 2022	يونيو 2027	مرابحة (4)	
-	433,627	210,580	93,027	-	-	-	-	أخرى (8)	
<b>13,641,768</b>	<b>14,740,155</b>	<b>8,315,728</b>	<b>391,584</b>					<b>الجمالي</b>	

(1) تمت الموافقة في اجتماع الجمعية العامة بتاريخ 19 شعبان لعام 1440هـ (الموافق 24 أبريل 2019) على قيام الشركة بإنشاء برنامج صكوك دولية وطرح صكوك بشكل مباشر أو عن طريق تأسيس منشأة ذات غرض خاص يتم إنشاؤها واستخدامها لإصدار صكوك أولية أو ثانوية في جزء أو عدة أجزاء أو مرحلة أو مرحلة أو مراحل، أو من خلال سلسلة من الإصدارات بالدولار الأمريكي وبما لا يتجاوز مبلغاً وقدره 5.000 مليون دولار أمريكي لإجمالي قيمة إصدارات وأجزاء برنامج الصكوك المشار إليه أعلاه في أي وقت من الأوقات.

وبناء على ما تقدم، قامت شركة صكوك الاتصالات السعودية المحدودة خلال الربع الثاني 2019 (وهي شركة تم تأسيسها لغرض إصدار صكوك بموجب برنامج الصكوك المشار إليه أعلاه بالدولار الأمريكي)، بطرح الإصدار الأول من برنامج الصكوك بمبلغ 4,688 # مليون (ما يعادل 1,250 مليون دولار أمريكي) لمدة 10 سنوات. هذا البرنامج عبارة عن صكوك دولية بالدولار الأمريكي وبإجمالي عدد صكوك 6,250 صك بقيمة اسمية 200 ألف دولار أمريكي للصك بعائد سنوي يبلغ 3.89% ومدة استحقاق عشر سنوات.

(2) خلال 2014، اعتمدت الشركة برنامج صكوك بحد أقصى 5 # مليار. تم إصدار الشريحة الأولى من البرنامج بقيمة 2 # مليار (الشهادات الصكوك قيمة اسمية تبلغ 2 # مليون لكل منها) ولمدة 10 سنوات. هذه الصكوك تم استحقاقها ودفعها خلال 2024.  
(3) قامت شركة إس تي سي آسيا القابضة المحدودة بتمديد فترة السداد للقرض المشترك بعمولة متغيرة من عدة بنوك لتصبح ديسمبر 2027 بدل من ديسمبر 2022.  
(4) مضمونة.  
(5) غير مضمونة.

(6) قروض شركات تابعة مستبعدة إيضاح (1-14).  
(7) تم تمديد تاريخ سداد القرض من سبتمبر 2024 إلى مارس 2029 وتغيير نسبة الفائدة من 3 شهور + 0.75% SOFR إلى 3 شهور + 1.50% SOFR.  
(8) قروض تم الحصول عليها من خلال شركات تابعة مملوكة بشكل غير مباشر.

كمًا في 31 ديسمبر 2023		إس تي سي الكويت سلوشنز	قائمة المركز العالمي	
الأصول المتداولة	الأصول غير المتداولة		الالتزامات المتداولة	صافي الأصول
10,296,333	2,757,949			
1,219,911	2,704,915			
(7,195,438)	(2,004,969)			
(968,252)	(481,974)			
<b>3,352,554</b>	<b>2,975,921</b>			
2,659,170	1,542,658			
693,384	1,433,263			

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023		إس تي سي الكويت سلوشنز	قائمة الدخل والدخل الشامل الآخر	
الإيرادات	صافي الربح		خسارة الشاملة الأخرى	اجمالي الدخل الشامل
11,040,493	3,986,034			
1,195,145	398,777			
(97,242)	(4,332)			
<b>1,097,903</b>	<b>394,445</b>			
878,322	204,472			
219,581	189,973			
118,976	178,047			

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023		إس تي سي الكويت سلوشنز	قائمة التدفقات النقدية	
الأنشطة التشغيلية	الأنشطة الاستثمارية		الأنشطة التمويلية	صافي الزيادة في النقد وما في يمائه
1,715,337	1,123,998			
1,036,159	(349,583)			
(688,976)	(482,670)			
<b>2,062,520</b>	<b>291,745</b>			

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

يوضح الجدول التالي استحقاق مخصص مكافأة نهاية الخدمة غير المخصومة للمجموعة كما في 31 ديسمبر:

2023	2024
55,389	27,629
502,206	785,983
7,256,948	7,818,025
<b>7,814,543</b>	<b>8,631,637</b>

الجدول التالي يظهر التغير في القيمة الدفترية لمخصص مكافأة نهاية الخدمة بالزيادة أو النقص بناءً على الافتراضات أدناه:

مخصص مكافأة نهاية الخدمة		2024	
بعد الزيادة في	بعد النقص في	التغير في النسبة	القيمة الأساس
النسبة	النسبة		
5,781,012	4,999,550	5,184,542	100 نقطة أساس
4,989,249	5,785,749	5,184,542	100 نقطة أساس

مخصص مكافأة نهاية الخدمة		2023	
بعد الزيادة في	بعد النقص في	التغير في النسبة	القيمة الأساس
النسبة	النسبة		
5,660,836	4,780,950	5,258,413	100 نقطة أساس
4,771,957	5,662,816	5,258,413	100 نقطة أساس

قد لا يمثل تحليل الأثر أعلاه التغير الفعلي في مخصص مكافأة نهاية الخدمة كما أنه من غير المحتمل أن تحدث التغيرات في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض كما أن بعض الافتراضات قد تكون مرتبطة ببعضها. تم استخدام طريقة وحدة الإضافة المتوقعة في إعداد تحليلات الحساسية للافتراضات الدكتوارية أعلاه.

## 2-28 برنامج الاشتراكات المحددة

تقوم المجموعة بالمشاركة في برنامج التقاعد لموظفيها والتي تم إدارتها من قبل مؤسسات حكومية في الدول المعنية. بلغ المبلغ المعترف به كمصروف برنامج الاشتراكات المحددة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024: 675 ٌمليون (2023: 651 ٌمليون).

## 28- برامج منافع التقاعد

### 1-28 مخصص مكافأة نهاية الخدمة

تم منح المجموعة مكافأة نهاية الخدمة على أساس آخر راتب للموظف وفترة الخدمة، شريطة إكمال حد أدنى من الخدمة ويتم احتسابها وفقاً لقوانين العمل في الدولة المعنية وتستحق عند الاستقالة أو عند إنهاء خدمات الموظف. تقييد التكاليف المتوقعة مقابل هذه المكافأة كمصاريف مستحقة على مدى فترة عمل الموظف.

تعرض خطة المجموعة لمخاطر إكتوارية مثل مخاطر معدلات الخصم ومخاطر التغير في الرواتب.

انخفاض معدل الخصم يزيد من التزامات برنامج مكافأة نهاية الخدمة.

مخاطر معدلات الخصم

يتم احتساب القيمة الحالية لمخصص برنامج مكافأة نهاية الخدمة على أساس الرواتب المستقبلية للمشاركين في البرنامج، وعليه فإن الزيادة في رواتب المشاركين في البرنامج سوف تزيد من قيمة التزامات البرنامج.

مخاطر التغير في الرواتب

تم احتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة، باستخدام أحد تقييم إكتواري كما في 31 ديسمبر 2024. تم قياس القيمة الحالية للتزام المنافع المحددة، وتكلفة الخدمة الحالية ذات الصلة، وتكلفة الخدمة السابقة، باستخدام طريقة ائتمان الوحدة المتوقعة.

إن الافتراضات الدكتوارية الهامة المستخدمة في تحديد مخصص مكافأة نهاية الخدمة خلال العام 2024 تمثل معدل (%) 4.50 - 6.20% والزيادة المبنية في الرواتب (%) 5.32 - 1.50%، والتعديلات بناءً على الخبرة (2023: معدل الخصم 4.40% - 5.70% والزيادة المتوقعة في الرواتب 1.25% - 6.00%). والذي نتج عنها تسجيل صافي مكافأة نهاية الخدمة في قائمة الدخل الشامل الموحدة بمبلغ 180 ٌمليون كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: خسائر اكتوارية بمبلغ 214 ٌمليون).

فيما يلي صافي المصروف المعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024
435,847	470,618
237,265	240,721
<b>673,112</b>	<b>711,339</b>

تكلفة الخدمة

تكلفة الفائدة

الرصيد في 1 يناير	
المصاريف المعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة	
أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة	
<b>(مكافأة) خسائر اكتوارية مدروجة في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ناتجة عن:</b>	
التغيرات في الافتراضات المالية	
التعديلات بناءً على الخبرة	
المدفوع	
أثر استبعاد شركات تابعة	
أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية وأخرى	
<b>الرصيد في 31 ديسمبر</b>	

**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

### 31- مخصصات

	2023	2024	مخصصات قانونية وتنظيمية وأخرى <sup>(1)</sup>
2,593,786	1,284,350		مخصصات قانونية وتنظيمية وأخرى <sup>(1)</sup>
312,292	143,092		مخصصات إزالة الأصول <sup>(2)</sup>
<b>2,906,078</b>	<b>1,427,442</b>		متداولة
2,221,748	915,209		غير متداولة
684,330	512,233		
<b>2,906,078</b>	<b>1,427,442</b>		
			الرصيد في 1 يناير
			الإضافات
			أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة
			المدفوعات
2,450,092	2,593,786		تكليف التمويل
389,517	603,390		تعديلات أخرى
(86,435)	(1,790,027)		أثر استبعاد شركات تابعة
(159,388)	(122,799)		الرصيد في 31 ديسمبر
<b>2,593,786</b>	<b>1,284,350</b>		متداولة
163,488	312,292		غير متداولة
5,635	94,771		
8,853	4,409		
100,646	-		
31,979	66,338		
-	(330,954)		
1,691	(3,764)		
<b>312,292</b>	<b>143,092</b>		

(1) تعتبر المجموعة طرفاً في عدد من المطالبات القانونية والتنظيمية. قامت المجموعة، وبعد الحصول على المشورة القانونية المستقلة، بتجنيب مخصصات اخذأً بالاعتبار حثبات كل حالة على حدة.

(2) خلال ممارسة الشركة لنشاطها الاعتيادي، يتم استخدام عدد من المواقع والأصول الأخرى والتي يتوقع أن يكون لها تكاليف مرتبطة بإعادتها لحالتها الأصلية عند إزالة الأصول. يتوقع حدوث التدفقات النقدية الخارجية المرتبطة خلال عشر سنوات من تاريخ بدء استخدام الأصول.

### 32- التزامات مالية وأخرى

#### 1-32 التزامات مالية

	2023	2024	توزيعات أرباح مستحقة (إيضاح 47)
2,246,738	3,008,990		ودائع عملاء بنك اس تي سي (إيضاح 1-16)
2,532,874	2,360,035		الالتزامات مالية متعلقة بتراخيص الطيف الترددية
2,123,244	1,954,130		مستحقات حكومية
1,552,086	1,102,309		مشتقات مالية - عقد آجل (إيضاح 1-16)
262,998	-		الالتزامات مالية أخرى <sup>(1)</sup>
547,534	716,959		
<b>9,265,474</b>	<b>9,142,423</b>		
7,064,605	6,969,176		متداولة
2,200,869	2,173,247		غير متداولة
<b>9,265,474</b>	<b>9,142,423</b>		

لدى المجموعة برنامج تقاعد مبكر لموظفيها. بلغ المبلغ المعترف به كمصرف لبرنامج التقاعد المبكر للسنة المنتهية 31 ديسمبر 2024: 2,577 مليون (2023: 863 مليون).

### 29- التزامات عقود الإيجار

فيما يلي الحركة على التزامات عقود الإيجار:

	2023	2024
3,296,120	4,275,229	الرصيد في 1 يناير
1,633,022	1,768,791	الإضافات
657,137	1,130	أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة
(1,218,622)	(1,515,120)	المدفوعات
120,395	202,478	تكليف التمويل
(212,823)	(517,269)	تعديلات أخرى
-	(2,051,154)	أثر استبعاد شركات تابعة
<b>4,275,229</b>	<b>2,164,085</b>	الرصيد في 31 ديسمبر
947,703	593,447	متداولة
3,327,526	1,570,638	غير متداولة
<b>4,275,229</b>	<b>2,164,085</b>	الرصيد في 31 ديسمبر

يشمل الجدول أعلاه أثر الحركة المتعلقة بالعمليات الغير مستمرة التي تم استبعادها.

### 30- التزامات العقد

	2023	2024	31 ديسمبر
4,671,784	4,708,962		إيرادات مؤجلة من خدمات
572,557	528,458		حق جوهري / برنامج ولاء العملاء
<b>5,244,341</b>	<b>5,237,420</b>		متداولة (1)
4,133,619	4,067,079		غير متداولة (2)
1,110,722	1,170,341		
<b>5,244,341</b>	<b>5,237,420</b>		

(1) يتعلق الجزء المتداول من التزامات العقد بالإيرادات غير المكتسبة المتعلقة بالبطاقات المدفوعة مسبقاً المباعة وارصدة متصلة بولاء العملاء وحقوق جوهري لهم، بلغت الإيرادات المعترف بها خلال السنة التي تم تضمينها في رصيد التزامات العقد في بداية السنة مبلغ 4,134 مليون (2023: 3,933 مليون).

(2) يتعلق الجزء غير المتداول من التزامات العقد بمبالغ مستلمة من قبل إحدى الشركات التابعة للمجموعة من عميل رئيسي لإنشاء شبكة ألياف بصريّة بلغت الأعمال الرأسمالية المنجزة لها 591 مليون (2023: 591 مليون).

(3) التغيرات المهمة في أرصدة التزامات العقد : انخفضت أرصدة التزامات العقد بمبلغ 360 مليون للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 نتيجة استبعاد شركات تابعة (إيضاح 1-14) (2023: ارتفعت بمبلغ 41 مليون نتيجة الاستحواذ على شركات تابعة جديدة).

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

### 34- الزكاة وضريبة الدخل

2023	2024
2,570,467	2,903,646
62,301	30,981
<b>2,632,768</b>	<b>2,934,627</b>

#### أ. مخصص الزكاة

تقوم المجموعة باحتساب وتسجيل مخصص الزكوة على الوعاء الزكوي وفقاً لقواعد وأسس الزكاة في المملكة العربية السعودية كما يلي:

2023	2024	الإضافات:
50,000,000	50,000,000	رأس المال
74,427,177	56,276,332	الأرباح المبقاة والاحتياطيات والمخصصات الأخرى
12,223,309	26,001,393	صافي الدخل المعدل
<b>136,650,486</b>	<b>132,277,725</b>	<b>إجمالي الإضافات</b>
80,509,898	76,665,690	الاستبعادات:
12,740,506	12,663,010	صافي الممتلكات والاستثمارات الأخرى
<b>93,250,404</b>	<b>89,328,700</b>	<b>إجمالي الاستبعادات</b>
43,400,082	42,949,025	وعاء الزكاة
1,109,221	1,110,123	الزكاة المحتسبة للشركات المملوكة بالكامل للسنة
(12,539)	-	تسويات على الزكاة خلال السنة
219,020	123,737	إضافة: زكاة الشركات غير المملوكة بالكامل للسنة
<b>1,315,702</b>	<b>1,233,860</b>	<b>إجمالي مخصص الزكاة المحمول خلال السنة</b>

فيما يلي الحركة على مخصص الزكاة

2023	2024	الرصيد في 1 يناير
2,044,356	2,570,467	إضافات
1,315,702	1,233,860	أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة
16,703	2,633	مبالغ مدفوعة
(808,765)	(847,057)	أثر استبعاد شركات تابعة
-	(74,323)	تعديلات أخرى
2,471	18,066	
<b>2,570,467</b>	<b>2,903,646</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر</b>

قدمت المجموعة جميع إقراراتها الزكوية حتى نهاية عام 2023 مع سداد الزكاة المستحقة بناءً على تلك الاقرارات وتسليمت شهادات الزكاة لتلك السنوات. بدءاً من عام 2009 أصبحت المجموعة تقدم إقراراً زكرياً موحداً لها ولشركاتها التابعة المملوكة بالكامل سواءً بشكل مباشر أو غير مباشر وذلك وفقاً للائحة التنفيذية لجباية الزكاة.

وسلمت المجموعة من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك (الهيئة) الريوط الزكوية النهائية حتى عام 2011 والسنوات المنتهية في 31 ديسمبر 2014 و 2018.

لم تتسلم المجموعة الريوط الزكوية فيما يخص الأعوام من 2019 حتى 2023.

1. خلال عام 2022، منحت المجموعة خيار البيع لحملة أسهم حقوق الملكية غير المسيطرة في شركة الحوسية السطانية العامه لتقنية المعلومات بحيث تلتزم المجموعة بشراء حصة 27% من أسهم الشركة التابعة بالقيمة العادلة في تاريخ ممارسة الخيار، ونتيجة لذلك، قامت المجموعة - كما في 31 ديسمبر 2022 بتسجيل التزامات مالية غير متداولة بقيمة 469 ₩ مليون مقابل تخفيض حقوق الملكية غير المسيطرة بقيمة 206 ₩ مليون والاحتياطيات الأخرى بقيمة 263 ₩ مليون. كما في 31 ديسمبر 2024، تم تخفيض القيمة العادلة للالتزام المالي غير المتداول الناشئ عن خيار البيع من خلال حقوق الملكية بمبلغ 45 ₩ مليون (226 ₩ مليون) (إيضاح 2-43).

2. مصروف مؤجل بقيمة عادلة 160 ₩ مليون كما في 31 ديسمبر 2024 (165 ₩ مليون في 2023)، يتعلق باتفاقية الخيارات المرتبطة باستثمار المجموعة في شركة تيليفونيكا.

### 32- التزامات مالية وأخرى

#### 2- التزامات أخرى

2023	2024	إيرادات مؤجلة (*)
3,954,147	3,789,308	الالتزامات ضرائب مؤجلة
341,747	12,530	أخرى
471,810	501,508	متداولة
<b>4,767,704</b>	<b>4,303,346</b>	<b>غير متداولة</b>
483,667	457,667	
4,284,037	3,845,679	
<b>4,767,704</b>	<b>4,303,346</b>	

(\*) تفاصيل الإيرادات المؤجلة كما يلي:

2023	2024	منح حكومية (**)
3,612,879	3,550,850	أخرى
341,268	238,458	
<b>3,954,147</b>	<b>3,789,308</b>	

(\*\*) تمثل المعن الحكومية، بالمنح المقدمة من هيئة الاتصالات والفضاء والتكنولوجيا للشركة لغرض بناء شبكات الاتصالات في مناطق مختلفة في المملكة (إيضاح 8-4).

### 33- دائنون تجاريون وآخرون

2023	2024	مصاريف مستحقة
11,617,247	9,051,610	دائنون تجاريون
4,875,450	6,048,267	مستحقات موظفين
1,902,137	3,621,852	أوراق دفع
2,709,851	2,415,990	أخرى
718,515	1,489,753	
<b>21,823,200</b>	<b>22,627,472</b>	

لا يوجد عوائد محملة على أرصدة الدائنين. وعادةً ما يتم تسوية هذه الأرصدة من قبل المجموعة خلال متوسط فترة من 90 - 115 يوم، لدى المجموعة سياسة إدارة مخاطر مالية لضمان سداد جميع المبالغ المستحقة خلال فترات الائتمان المتفق عليها مسبقاً.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

كما تم الإفصاح عن الإيرادات من الحكومة والجهات ذات العلاقة بالحكومة في إيضاح المعاملات مع الجهات ذات العلاقة (إيضاخ 2-2).  
بلغ إجمالي التزامات الداء التي لم يتم الوفاء بها (او لم يتم الوفاء بها جزئيا) والمربطة بالعقود مع العملاء مبلغ 5,237 ٌ؎ مليون كما في 31 ديسمبر 2023 (5,244 ٌ؎ مليون). تتوافق المجموعة الاعتراف بما يقارب 79% من رصيد هذه الالتزامات خلال السنة القادمة (2023: 79%).

### 36 - تكلفة الإيرادات

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2023	2024
13,360,079	14,644,906
9,149,535	8,126,317
4,571,302	5,378,203
5,051,339	5,534,674
1,952,911	1,895,572
150,725	190,054
2,801,204	2,823,277
<b>37,037,095</b>	<b>38,593,003</b>

(\*) تتضمن رسوم استخدام شبكات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 على بند غير متكرر يمثل عكس مخصص ضريبة الاستقطاع بمبلغ 1,500 ٌ؎ مليون.

(\*\*) تتضمن رسوم حكومية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 على بند غير متكرر يمثل عكس مخصص بمبلغ 724 ٌ؎ مليون. يتضمن بند «آخر» بشكل رئيسي: مصاريف مباشرة مرتبطة بعمليات بنك اس تي سي، ومصاريف بريد وتوصيل ومصاريف المرافق العامة. فيما يلي تفاصيل الرسوم الحكومية:

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2023	2024
3,687,775	4,702,782
444,266	463,948
361,932	137,427
77,329	74,046
<b>4,571,302</b>	<b>5,378,203</b>

### 37 - مصاريف بيعية وتسويقة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2023	2024
2,904,133	2,905,142
1,800,537	1,763,681
448,141	1,257,976
135,851	113,839
93,645	92,817
87,765	43,781
399,749	384,584
<b>5,869,821</b>	<b>6,561,820</b>

يتضمن بند «آخر» بشكل رئيسي: تكلفة خدمة سداد وتكلفه استشارية.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024**  
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

استلمت المجموعة قرار اللجنة الاستثنافية للمخالفات والمنازعات الضريبية بانتهاء الخلاف مع الهيئة على الريوط الزكوية للأعوام من 2015 حتى 2017 وتم استلام الريوط النهاية لهذه السنوات.

تقدم شركات المجموعة التابعة الغير مملوكة بالكامل اقراراتها الزكوية بشكل منفصل، وقدمت اقراراتها الزكوية حتى نهاية عام 2023 مع سداد الركبة المستحقة بناءً على تلك الاقرارات.

تسلمت شركة سلوشنز اشعاراً من الهيئة يفيد بانهاء موقفها الزكوي للأعوام من 2021 حتى 2023. ولم تتسلم الشركات الأخرى ربوط زكوية بشأن اقراراتها.

### ب. مخصص ضريبة الدخل

يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل وفقاً للنظام الضريبي السائد في بلدان بعض الشركات التابعة، فيما يلي الشركة على مخصص ضريبة الدخل:

2023	2024
40,356	62,301
59,796	62,047
12,693	2,681
(48,419)	(45,051)
-	(18,276)
(2,125)	(32,721)
<b>62,301</b>	<b>30,981</b>

الرصيد في 1 يناير إضافات

أثر الاستحواذ على شركات تابعة جديدة مبالغ مدفوعة

أثر استبعاد شركات تابعة أثر فروقات ترجمة العملات الأجنبية والتسويات الأخرى

الرصيد في 31 ديسمبر

### ج. الركيزة الثانية

يتناول الإطار الشامل لمكافحة تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح الصادر عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، التحديات الضريبية الناجمة عن رقمنة الاقتصاد العالمي، حيث تطبق قواعد نموذج مكافحة تآكل الوعاء الضريبي العالمي (قواعد نموذج الركيزة الثانية) على الشركات متعددة الجنسيات التي تتجاوز إيراداتها السنوية 750 مليون يورو وفقاً لقوائمها المالية الموحدة.

وحيث أن المجموعة تعتبر ضمن نطاق الركيزة الثانية، فقد قامت بإجراء تقييماً أولياً لتحديد التأثير المحتمل لهذه التشريعات في الدول التي تعمل بها للسنة المالية 2024، وبناءً على التشريعات المعتمدة في الدول التي تعمل بها مجموعة شركة الاتصالات السعودية، وأشارت تأثير هذا التقييم إلى عدم وجود تأثير جوهري للسنة المالية 2024.

تواصل المجموعة متابعة التطورات التنظيمية والتشريعية للركيزة الثانية لتقدير التأثير المستقبلي المحتمل على قوائمها المالية الموحدة.

### 35 - الإيرادات

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2023	2024
60,306,720	63,283,188
11,406,625	12,458,105
63,816	152,120
<b>71,777,161</b>	<b>75,893,413</b>
59,331,737	62,159,614
12,445,424	13,733,799
<b>71,777,161</b>	<b>75,893,413</b>

تقديم خدمات

بيع أجهزة

أخرى

#### توقيت الاعتراف بالإيرادات:

على مدى فترة زمنية

عند نقطة زمنية معينة

تم الإشارة الى التوزيع الجغرافي للإيرادات في إيضاح المعلومات القطاعية (إيضاخ 9).

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

#### 41- صافي مكاسب أخرى

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2023	2024
30,503	383,367
50,842	189,044
1,196,776	15,535
133,243	-
(78,287)	(58,877)
<b>1,333,077</b>	<b>529,069</b>

صافي مكاسب أصول مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (إيضاح 43)  
 صافي مكاسب أدوات تحوط  
 مكاسب بيع/استبعاد ممتلكات ومعدات واصول محتفظ بها للبيع  
 مكاسب بيع حصة في شركة زميلة ومشروع مشترك  
 صافي خسائر ترجمة عملات أجنبية وأخرى

#### 42- ربحية السهم

فيما يلي احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2023	2024
12,536,335	10,715,292
759,046	13,973,360
13,295,381	24,688,652
4,983,652	4,986,034
16,348	13,966
5,000,000	5,000,000
2.52	2.15
2.51	2.14
0.15	2.80
0.15	2.79
2.67	4.95
2.66	4.94
فيما يلي عدد الأسهم المصدرة والمتدولة (بالنحو) كما في:	
4,982,178	4,984,506
2,328	2,410
<b>4,984,506</b>	<b>4,986,916</b>

صافي الربح من العمليات المستمرة العائد إلى مساهمي الشركة الأم  
 صافي الربح من العمليات الغير مستمرة العائد إلى مساهمي الشركة الأم  
 صافي الدخل العائد إلى مساهمي الشركة الأم  
**عدد الأسهم (بالنحو):**  
 المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض احتساب ربحية السهم الأساسية  
 المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض احتساب ربحية السهم المخفضة  
**ربحية السهم من العمليات المستمرة العائد إلى مساهمي الشركة الأم (بالي ريال السعودي):**  
 الأساسية  
 المخفضة  
**ربحية السهم من العمليات الغير مستمرة العائد إلى مساهمي الشركة الأم (بالي ريال السعودي):**  
 الأساسية  
 المخفضة  
**ربحية السهم من صافي الدخل من العمليات المستمرة العائد إلى مساهمي الشركة الأم (بالي ريال السعودي):**  
 الأساسية  
 المخفضة  
 فيما يلي عدد الأسهم المصدرة والمتدولة (بالنحو) كما في:  
 الأسهم القائمة كما في 1 يناير:  
 الأسهم القائمة المعاد اصدارها  
 الأسهم القائمة كما في 31 ديسمبر

#### 38- مصاريف عمومية وإدارية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2023	2024
4,279,273	4,596,844
682,577	646,645
577,674	644,871
154,307	132,160
142,612	160,792
44,554	38,866
543,859	592,811
<b>6,424,856</b>	<b>6,812,989</b>

تكاليف موظفين  
 تكاليف استشارية وعقود خدمات (\*)  
 إصلاح وصيانة  
 أمن وسلامة  
 نظافة ومرافق عامة  
 إيجارات  
 أخرى

(\*) تتضمن أتعاب المراجع الرئيسي للمجموعة وأعضاء شبكته العالمية مقابل خدمات المراجعة وخدمات غير المراجعة والبالغة 30.7 ٌمليون 2.3مليون على التوالي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024: 27.9 ٌمليون و 2.6 ٌمليون على التوالي).

يتضمن بند «أخرى» بشكل رئيسي: مصاريف أقساط تأمين ومصاريف بريد وشحن.

#### 39- إيرادات تمويل

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2023	2024
1,187,706	1,400,785
287,561	295,525
6,749	21,541
<b>1,482,016</b>	<b>1,717,851</b>

إيرادات مرباحات  
 إيرادات صكوك  
 إيرادات من ودائع بنكية (\*)

(\*) متوافقة مع احكام الشريعة فيما عدا مبلغ 147 ٌألف (لشيء) من احدى الشركات التابعة لشركة سنتر 3 مقرها في أوروبا.

#### 40- تكاليف تمويل

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
2023	2024
476,294	568,672
185,135	222,066
60,438	77,125
346,235	365,816
<b>1,068,102</b>	<b>1,233,679</b>

تكاليف تمويل متعلقة بالصكوك  
 تكاليف تمويل متعلقة بالمرابحات  
 تكاليف تمويل متعلقة بالتزامات عقود البيجار  
 تخفيف الخصم المتعلق بالمخصصات والالتزامات المالية

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

الادوات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة:

مستويات القيمة العادلة			31 ديسمبر 2024
القيمة الدفترية	المستوى الدولى	المستوى الثاني	المستوى الثالث
-	-	(١) 4,318,321	4,318,321
-	(٢) 4,144,063	-	4,144,063
(٦) 4,063,687	-	-	4,063,687
-	(٤) 200,857	-	200,857
(٣) 23,391	-	-	23,391
(٧) 238,829	-	-	238,829
(٥) 198,166	-	-	198,166
<b>الالتزامات المالية:</b>			جيارات بيع لحملة اسهم حقوق الملكية غير المسيطرة (إيضاح 1-32)

مستويات القيمة العادلة			31 ديسمبر 2023
القيمة الدفترية	المستوى الدولى	المستوى الثاني	المستوى الثالث
-	-	(١) 4,130,284	4,130,284
-	(٢) 4,468,557	-	4,468,557
(٦) 3,532,376	-	-	3,532,376
(٣) 662,073	-	-	662,073
-	(٤) 262,998	-	262,998
(٥) 243,000	-	-	243,000
<b>الالتزامات المالية:</b>			جيارات بيع لحملة اسهم حقوق الملكية غير المسيطرة (إيضاح 1-32)

ليس هناك تحويلات بين المستويات المختلفة للقيمة العادلة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

تم استخدام الطرق / الافتراضات التالية لتقدير القيمة العادلة:

- تعتمد القيمة العادلة للأدوات حقوق الملكية في المستوى 1 على سعر السوق المعلن في تاريخ التقرير.
- القيمة العادلة للضمان النقدي المقدم لشراء حصة حقوق الملكية مدرجة تقارب قيمته الدفترية إلى حد كبير بسبب فترة الاستحقاق قصيرة الأجل له.
- تم تقدير القيمة العادلة للمشتقات المالية - خيارات باستخدام نموذج بلاك شولز بناءً على مدخلات هامة يمكن ملاحظتها (بشكل رئيسى تقلب سعر السهم وسعر الفائدة).
- تم تقدير القيمة العادلة للمشتقات المالية - عقد آجل بطرح سعر السوق المعلن في تاريخ التقرير من السعر المتفق عليه مضروباً بعدد أسهم العقد الآجل.
- تم تصنيف وتحديد القيمة العادلة للالتزام المالي غير المتداول الناشئ عن خيار البيع لحملة اسهم حقوق الملكية غير المسيطرة ضمن المستوى الثالث باستخدام عدة طرق تعتمد على مدخلات الدخل ومدخلات السوق (إيضاح 1-32).

الاستراتيجية، وتغيرات البيئة الاقتصادية، وتقوم بتقييم تأثير هذه التغيرات على تكلفة رأس المال والخطر المتعلق برأس المال.

لا تضع المجموعة لأى متطلبات خارجية تتعلق بويكل رأس المال. ولم تدخل المجموعة أي تعديلات على أهداف وإجراءات إدارة رأس المال خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

تقوم المجموعة بمراجعة هيكلة رأس المال بشكل سنوي لتقييم تكلفة رأس المال والأخطار المتعلقة به. تهدف المجموعة لتحقيق النسب التالية:

- نسبة مستوى الدين مقابل الدخل ما قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء تساوي 200% أو أقل.
- نسبة مستوى الدين مقابل الدين وحقوق الملكية تساوي 50% أو أقل.

تقوم المجموعة بمراجعة هيكلة رأس المالها في ضوء قرارات الاستثمار كانت النسب في نهاية السنة المنتهية في 31 ديسمبر كما يلي:

	2023	2024
الدين (أ)	21,957,496	15,131,739
الدخل ما قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة (ب)	22,445,389	23,925,601
الدين مقابل الدخل ما قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة	%98	%63
الدين (ج) حقوق الملكية	21,957,496	15,131,739
الدين مقابل (الدين + حقوق الملكية)	103,472,662	107,616,786
الدين مقابل (الدين + حقوق الملكية)	%21	%14

- (أ) يعرف الدين على أنه القروض طويلة وقصيرة الأجل (إيضاح 27).  
 (ب) يعرف الدخل ما قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة على أنهربح التشغيلي بعد تعديله بالاستهلاك والإطفاء.  
 (ج) تعرف حقوق الملكية بأنها مجموع رأس المال والاحتياطيات والأرباح المبقاة وحقوق الملكية غير المسيطرة.

القيم العادلة للأدوات المالية المتمثلة في أرصدة المدينين التجاريين والأرصدة المدينة الأخرى والمرابحات قصيرة الأجل والنقد وما يماثله وأرصدة الدائنين التجاريين والأرصدة الدائنة الأخرى تقارب قيمتها الدفترية بشكل كبير نظراً لقصر أجل استحقاقها.

تستخدم المجموعة تقنيات تقييم تتناسب مع الظروف الراهنة والتي توفر بيانات كافية لقياس القيمة العادلة. لأغراض إعداد التقارير المالية، يتم تصنيف عمليات قياس القيمة العادلة ضمن المستوى 1 أو 2 أو 3 استناداً إلى درجة ما إذا كانت هذه المدخلات إلى عمليات قياس القيمة العادلة يمكن ملاحظتها، وأهمية المدخلات لقياس القيمة العادلة بصورة شاملة (إيضاح 20-4).

## 2-43 القيم العادلة للأدوات المالية

تستخدم المجموعة تقنيات تقييم تتناسب مع الظروف الراهنة والتي توفر بيانات كافية لقياس القيمة العادلة. لأغراض إعداد التقارير المالية، يتم تصنيف عمليات قياس القيمة العادلة ضمن المستوى 1 أو 2 أو 3 استناداً إلى درجة ما إذا كانت هذه المدخلات إلى عمليات قياس القيمة العادلة يمكن ملاحظتها، وأهمية المدخلات لقياس القيمة العادلة بصورة شاملة (إيضاح 20-4).

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

بالإضافة إلى ذلك، تتعرض المجموعة لمخاطر الدائمة بشأن الضمانات المالية المقدمة فيما يتعلق بترتيبات التمويل لبعض الشركات التابعة، إن الحد الأعلى لتعرض المجموعة لهذه المخاطر هو المبلغ الأعلى الذي قد يتغير على المجموعة سداده عند استحقاق الضمان. لا يوجد أي مؤشر يدل على أن المجموعة ستتكمد أي خسائر بشأن ضماناتها المالية بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة (إيضاح 45).

يتم الاحتفاظ بالأرصدة النقدية والاستثمارات قصيرة الأجل لدى بنوك دولية ذات تصنيف ائتماني Baa1 وأعلى أو بنوك محلية ذات تصنيف ائتماني Baa3 وأعلى.

استثمرت الشركة في صكوك حكومية وصكوك أصدرتها مجموعة بيناراج جي إس أم القابضة ذات تصنيف ائتماني A وAa3 على التوالي، كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: A وAa3 على التوالي) (إيضاح 1-16).

القيمة الدفترية للأصول المالية تمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الدائمة.

#### 6-43 إدارة مخاطر السيولة

وضعت المجموعة إطار عمل شامل لإدارة مخاطر السيولة من أجل الوفاء بمتطلبات التمويل والسيولة القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل للمجموعة على ضوء التعليمات المعتمدة.

تقوم المجموعة بالتأكد من توفر السيولة عن طريق الاحتفاظ باحتياطيات نقدية واستثمارات قصيرة الأجل وتسهيلات ائتمانية تلتزم بها وغير محسوبة من بنوك محلية ودولية ذات تصنيف ائتماني عالي، تحدد المجموعة متطلبات سبوليتها عن طريق المراقبة المستمرة لتوقعات النقد قصيرة وطويلة الأجل بالمقارنة مع التدفقات النقدية الفعلية.

يتم مراجعة موقف السيولة بالمجموعة بشكل دوري ويتم إجراء اختبارات الضغط باستخدام عدة افتراضات متعلقة بالمصاريف الرأسمالية، توزيعات الأرباح، تحصيل المدينين التجاريين، وسداد القروض بدون إعادة التمويل.

#### 3-43 مخاطر معدل الربح

تنشأ مخاطر المجموعة الرئيسية المتعلقة بمعدل الربح من القروض بمعدلات فاندة متغيرة.

تم تحليل الأثر أدناه بناءً على التعرض لمعدلات الربح بالنسبة للأصول المالية غير المشتقة في نهاية السنة المالية، وحيث أن تحليل الأثر يشير إلى آثر التغير في معدل الربح السائد في السوق على الربح أو الخسارة، وفيما يتعلق بالالتزامات ذات المعدل العائم، فقد تم إعداد هذا التحليل بافتراض أن المبالغ القائمة في نهاية السنة هي قائمة طوال السنة. إن الزيادة أو (النقص) بمقدار 100 نقطة أساس تمثل تقييم الإداره للتغيرات المعقولة المحتملة في معدل الربح، إذا كانت معدلات الربح أعلى (أقل) بمقدار 100 نقطة أساس مع إبقاء بقية المتغيرات ثابتة، سينخفض (سرتفع) ربح المجموعة بمبلغ 26 ٌ؎ مليون (2023: سيرتفع (سينخفض) ربح المجموعة بمبلغ 155 ٌ؎ مليون)، هذا الآثر الافتراضي على ربح المجموعة ينشأ بشكل أساسى من الآثر المحتمل للالتزامات المالية بمعدل ربح متغير.

تقوم المجموعة بمراقبة التغيرات في معدلات الربح بشكل دوري وتقييم الأثر على ربحية المجموعة.

#### 4-43 إدارة مخاطر العملات الأجنبية

يعتبر الريال السعودي العملة الوظيفية للمجموعة والمثبت سعر صرفه مقابل الدولار الأمريكي. وعليه، فإن المجموعة معرضة فقط لتقلبات أسعار الصرف من العمليات بالعملات الأجنبية الأخرى عدا الدولار. تتم مراقبة تقلبات العملات الغير مثبت سعر صرفها مع الريال السعودي بشكل دائم ويتم تقييم المخاطر باستخدام مقياس القيمة المعرضة للخطر (VaR). إن تعرض المجموعة للتغيرات العملات الأجنبية الجمجمة للعملات الأخرى ليس جوهرياً. إن حساسية التغيرات في أسعار صرف الريال السعودي مقابل اليورو بنسبة 1% سيؤدي إلى التغير في حقوق الملكية بمبلغ 25 ٌ؎ مليون (2023: 88 ٌ؎ مليون).

#### 5-43 إدارة مخاطر الدائمة

لدى المجموعة سياسات وإرشادات معمتمدة تسمح فقط بالتعامل مع أطراف أخرى ذات تصنيف ائتماني مرتفع وتضع حدود بمقدار التعرض للمخاطر لكل طرف. تسمح سياسات وإرشادات المجموعة بالاستثمار فقط لدى أطراف أخرى ذات تصنيف ائتماني صادر عن وكالت تصنيف ائتمان عالمية وتحيد التعرض للمخاطر لكل جهة على أن لا تتعذر نسبة التعرض 30% من حقوق ملكية الشركاء في الطرف المقابل. تتم مراقبة مخاطر الدائمة الخاصة للمجموعة بشكل ربع سنوي.

باستثناء تركيز مخاطر الدائمة المذكور في إيضاح 18، فإن تركيز المخاطر المتعلقة بالمدينين التجاريين يعتبر محدوداً لأن عملاء المجموعة يتكونون من عدد كبير من عملاء غير ذوي العلاقة. يتم وضع شروط الدفع والحد الدائمي بالتوافق مع معايير قطاع الاتصالات.

يتم إجراء تقييم مستمر للوضع المالي للمدينين التجاريين وتعتقد الإدارة عدم الحاجة لتكوين مخصص مخاطر ائتمان زيادة عن المخصص الحالي للانخفاض في قيمة هذه الدرصدة (إيضاح 18).

6. يتم الحصول على القيمة العادلة لاستثمارات المجموعة في الصناديق، الاستثمارية («الصناديق») من خلال تقارير صافي قيمة الأصول المستلمة من مدراء الصناديق، حيث يستخدم مدراء الصناديق تمويل ونماذج التدفقات النقدية المخصومة وطرق المطابقة لتقدير الأدوات المالية الأساسية المصنفة تحت مستوى 3 من تسلسل القيمة العادلة للصناديق. يشكل صندوق STV الجزء الأكبر من استثمارات المجموعة في الصناديق بقيمة دفترية بلغت 3,752 ٌ؎ مليون. تعتبر المدخلات غير الملحوظ الهامة جزءاً لا يتجزأ من النماذج المستخدمة من قبل مدراء صندوق STV وتشمل أسعار الخصم المعدلة بنسبة 10% سيؤدي إلى (انخفاض)/ارتفاع القيمة العادلة بمبلغ 96 ٌ؎ مليون (2023: ان الزيادة/(النقص) في أسعار الخصم المعدلة بنسبة 10% سيؤدي إلى (انخفاض)/ارتفاع القيمة العادلة بمبلغ 41 ٌ؎ مليون (2023: ان الزيادة/(النقص) في خصم عدم قابلية التسويق بنسبة 10% سيؤدي إلى (انخفاض)/ارتفاع القيمة العادلة بمبلغ 12 ٌ؎ مليون (2023: ان الزيادة/(النقص) في خصم عدم قابلية التسويق بنسبة 10% سيؤدي إلى (انخفاض)/ارتفاع القيمة العادلة بمبلغ 61 ٌ؎ مليون (2023: صافي قيمة الأصول كما في 31 ديسمبر).

فيما يلي مطابقة لأرصدة استثمارات المجموعة في هذه الصناديق والتي تقع ضمن المستوى «3» من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة:

	2023	2024	صافي قيمة الأصول كما في 1 يناير
	2,929,065	3,532,376	صافي الأصول المدفوعة
	572,808	337,720	متحصلات من تسبيل استثمارات
-	(189,776)		صافي الربح غير المحقق المعترف به في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة (إيضاح 41)
	30,503	383,367	صافي قيمة الأصول كما في 31 ديسمبر
	<b>3,532,376</b>	<b>4,063,687</b>	

7. خلل الربح الثاني من عام 2024، دخلت المجموعة في عقد مقايدة عملت وهامش ربح إسلامي بقيمةأسمية بلغ 1,470 مليون بورو (1,600 مليون دولار أمريكي) للحد من التعرض لمخاطر سعر صرف اليورو وتقديرات أسعار هامش الربح بحيث تستلم المجموعة بالدولار الأمريكي وتدفع بالريال. اعترفت المجموعة بهذا العقد كمشتقات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة حتى نهاية الربح الثاني من عام 2024. خلل الربع الثالث من عام 2024، تم تصنيف الاداة المالية كاداة تحوط تحوط من مخاطر التغيرات في صافي الاستثمار في عمليات أجنبية نتيجة تقلبات سعر صرف اليورو مقابل الريال السعودي بالإضافة إلى التحوط من مخاطر التغيرات في الاداة المالية كاداة تحوط من مخاطر التغيرات في عمليات أجنبية نتيجة تقلبات سعر صرف اليورو مقابل الريال الشامل الآخر للجزء الفعال ومن خلال الربح أو الخسارة للجزء غير الفعال. تم تقدير المجموعة بالتحوط في القيمة العادلة لاداة التحوط من خلال الدخل الشامل الآخر للجزء الفعال ومن خلال الربح أو الخسارة للجزء غير الفعال. تم تقدير القيمة العادلة بناء على هامش الربح المستقلة وأسعار الصرف على منصة بلومبيرغ.

**الأدوات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة:**

تعتقد المجموعة بأن القيمة الدفترية للأصول والالتزامات المالية والتي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة في القوائم المالية الموحدة تقارب قيمتها العادلة بإستثناء ما يلي:

مستويات القيمة العادلة			31 ديسمبر 2024
الأصول المالية	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول
أصول مالية بالتكلفة المطفأة - صكوك مصدرة من وزارة المالية	-	3,536,020	3,687,754
التزامات المالية	-	4,566,907	4,678,577

مستويات القيمة العادلة			31 ديسمبر 2023
الأصول المالية	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول
أصول مالية بالتكلفة المطفأة - صكوك مصدرة من وزارة المالية	-	3,839,694	3,938,871
التزامات المالية	-	4,473,771	4,676,733

مدخلات المستوى الثاني للقيمة العادلة بناء على الأسعار المتداولة في السوق غير النشطة.

ليس هناك تحويلات بين المستويات المختلفة للقيمة العادلة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

**7-43 التغيرات في الالتزامات الناشئة عن الأنشطة المالية**  
 فيما يلي التغيرات في الالتزامات الناشئة عن الأنشطة المالية :

31 ديسمبر 2024	تغيرات غير نقدية (*)	تدفقات نقدية	2024 1 يناير
391,584	(5,290,001)	(2,634,143)	8,315,728
593,447	476,654	(830,910)	947,703
14,740,155	218,934	879,453	13,641,768
1,570,638	(1,756,888)	-	3,327,526
<b>17,295,824</b>	<b>(6,351,301)</b>	<b>(2,585,600)</b>	<b>26,232,725</b>

31 ديسمبر 2023	تغيرات غير نقدية (*)	تدفقات نقدية	2023 1 يناير
8,315,728	2,144,976	5,893,969	276,783
947,703	1,253,411	(1,218,622)	912,914
13,641,768	(2,079,204)	5,507,222	10,213,750
3,327,526	944,320	-	2,383,206
<b>26,232,725</b>	<b>2,263,503</b>	<b>10,182,569</b>	<b>13,786,653</b>

(\*) تتضمن بشكل رئيسي إعادة تصنيف من الجزء غير المتداول إلى الجزء المتداول.

**44- ارتباطات رأسمالية**

لدى إحدى الشركات التابعة للمجموعة اتفاقية للاستثمار في صندوق يهدف لتطوير قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المملكة البحرينية ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى بمبلغ 553 ٌمليون (ما يعادل 147.5 مليون دولار أمريكي) كما في 31 ديسمبر 2024 (ما يعادل 806 ٌمليون دولار أمريكي) في 31 ديسمبر 2023 (ما يعادل 215 مليون دولار أمريكي) (إيضاح 15-6).

لدى المجموعة تعهدات تعاقدية مقابل اقتناص ممتلكات ومعدات وأصول غير ملموسة بمبلغ 7,322 ٌمليون كما في 31 ديسمبر 2024 (ما يعادل 7,369 ٌمليون) (إيضاح 15-6).

خلال عام 2022، وقعت الشركة اتفاقية مع صندوق اس بي في لرأس المال الجريء لتخصيص مبلغ 1,125 ٌمليون (ما يعادل 300 مليون دولار) إضافية لاستثمارها في الصندوق وتم ضخ مبلغ 555 ٌمليون حتى تاريخه (ما يعادل 148 مليون دولار أمريكي).

**8-43 مخاطر السوق**

مخاطر السوق هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار السوق. مخاطر السوق تشمل: مخاطر أسعار الفائدة، ومخاطر العملات، ومخاطر السعر، الأدوات المالية التي تتأثر بمخاطر السوق تشمل القروض والودائع والديون وأدوات الدين وحقوق الملكية.

تعرض المجموعة للتغيرات في قيمة الاستثمارات في حقوق الملكية والمشتقات المالية المرتبطة بها، لتقليل المخاطر المرتبطة بالتغييرات في القيمة العادلة وسعر السهم، تقوم المجموعة باقتناص أدوات مشتقة بهدف التحوط لهذه المخاطر.

يتم تحديد نسبة التحوط لكل تخصيص من خلال مقارنة كمية أداة التحوط وكمية البند المتحوط له لتحديد الوزن النسبي، بالنسبة لعلاقة التحوط الحالية للمجموعة، تم تحديد نسبة التحوط على أنها 1:1.

يتم تحديد فاعليه التحوط عند بداية علاقه التحوط، ومن خلال تقدير دوري للفترات المستقبلية للتأكد من وجود علاقه اقتصادية بين البند المتحوط له وأداة التحوط. لاختبار فاعليه التحوط، تقوم المجموعة بمقارنة التغيرات في القيمة العادلة لاداة التحوط مع التغيرات في القيمة العادلة للبند المتحوط له والتي يمكن نسبتها إلى مخاطر التحوط.

يمكن أن تنشأ عدم فاعليه التحوط من التغير في مخاطر الائتمان للطرف المقابل مع أداة التحوط.

يبين الجدول أدناه تواريخ الاستحقاق التعاقدية للالتزامات المالية للمجموعة وفترات السداد المتفق عليها. تم إعداد الجدول على أساس التدفقات النقدية غير المخصومة للالتزامات المالية.

القيمة الدفترية	سنة فأقل	أقل من سنتين	أقل من خمس سنوات	أقل من خمس سنوات	31 ديسمبر 2024
-	-	-	22,627,472	22,627,472	دائنون تجاريين آخرون (إيضاح 33)
290,733	15,589,459	806,759	15,131,739	-	فروض (إيضاح 27)
561,186	1,266,859	639,318	2,164,085	-	الالتزامات عقود الإيجار (إيضاح 29)
-	-	3,008,990	3,008,990	-	توزيعات أرباح مستحقة (إيضاح 1-32)
933,513	1,641,913	4,183,160	6,133,433	-	الالتزامات مالية أخرى (إيضاح 1-32)

القيمة الدفترية	سنة فأقل	أقل من سنتين	أقل من خمس سنوات	أقل من خمس سنوات	31 ديسمبر 2023
-	-	-	21,823,200	21,823,200	دائنون تجاريين آخرون (إيضاح 33)
5,587,201	9,214,542	8,963,880	21,957,496	-	فروض (إيضاح 27)
1,102,776	2,214,102	1,310,201	4,275,229	-	الالتزامات عقود الإيجار (إيضاح 29)
-	-	2,246,738	2,246,738	-	توزيعات أرباح مستحقة (إيضاح 1-32)
922,784	1,843,360	4,400,599	6,755,738	-	الالتزامات مالية أخرى (إيضاح 1-32)
-	-	262,998	262,998	-	مشتقات مالية-عقود آجله (إيضاح 1-32)

لدى المجموعة تسهيلات تمويل غير مستخدمة بمبلغ 4,809 ٌمليون كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 5,917 ٌمليون). تتوقع إدارة المجموعة وفاءها بالالتزاماتها من خلال التدفقات النقدية التشغيلية والنقد وما يمثله والمحصلات من الأصول المالية المستحقة السداد.

وفقاً لشروط الاتفاقيات مع مشغلي الاتصالات الآخرين، يتم عمل مقاصة للأرصدة المدينة والدائنة فيما يتعلق برسوم المكالمات والتجوال ويتم

سداد صافي المبالغ المستحقة وبالتالي تم اظهار المبالغ المتعلقة بها بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

المبالغ التي تم صافى المبالغ	إجراءات مقاصة لها	المبالغ الإجمالية
7,049,980	(10,709,332)	17,759,312
14,291,246	(10,709,332)	25,000,578

المبالغ التي تم صافى المبالغ	إجراءات مقاصة لها	المبالغ الإجمالية
6,849,023	(9,390,677)	16,239,700
12,456,321	(9,390,677)	21,846,998

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024  
 (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

تاريخ المنح وتاريخ الاستحقاق على التوالي كما يلي:

الدورة الخامسة	الدورة الرابعة	الدورة الثالثة	الدورة الأولى	الدورة الثانية
مايو 2024 / مايو 2025	مايو 2023 / مايو 2024	مايو 2022 / مايو 2023	يوليو 2021 / يوليو 2020	مايو 2022 / مايو 2021
مايو 2025 / مايو 2026	مايو 2024 / مايو 2025	مايو 2023 / مايو 2024	يوليو 2021 / يوليو 2020	مايو 2022 / مايو 2021
مايو 2026 / مايو 2027	مايو 2025 / مايو 2026	مايو 2024 / مايو 2025	مايو 2022 / مايو 2023	مايو 2023 / مايو 2024

الجدول التالي يبين الأسماء الممنوحة والقائمة في بداية ونهاية فترة التقرير المالي:

2023	2024	
2,498	2,978	كما في 1 يناير
2,808	3,350	الأسماء الممنوحة (*)
(2,328)	(2,410)	الأسماء المكتسبة
2,978	3,918	كما في 31 ديسمبر

(\*) تم تحديث عدد الأسماء الممنوحة ليعكس عدد الأسماء الممنوحة فعلياً للمديرين التنفيذيين المؤهلين المشاركون في البرنامج والذين استوفوا جميع شروط المنح.

بتاريخ 20 صفر 1446هـ (الموافق 24 أغسطس 2024)، أقر مجلس الإدارة سياسة توزيع الأرباح لفترة الثلاث سنوات القادمة والتي تم الموافقة عليها من قبل الجمعية العامة باجتماعها المنعقد بتاريخ 4 جمادى الأول 1446هـ (الموافق 6 نوفمبر 2024). وهي سياسة توزيعات جديدة تقوم على أساس الحفاظ على حد أدنى من التوزيعات بواقع 0.55٪ لكل سهم على أساس ربع سنوي بدءاً من الرابع الرابع من عام 2024 وحتى الرابع الثالث من عام 2027. وسوف تنظر الشركة بدفع توزيعات إضافية، بحيث تخضع هذه التوزيعات الإضافية لتوسيعها العادلة بعد تقييم الوضع المالي والتوقعات المستقبلية والاستثمارات الاستراتيجية والمتطلبات الرأسمالية للشركة واعتماد الجمعية العمومية. وتماشياً مع هذه السياسة، ستقوم الشركة بتوزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة عن الرابع الرابع من عام 2024 بواقع 0.55٪ عن كل سهم.

تم احتساب القيمة العادلة على أساس سعر السوق بعد خصم توزيعات الأرباح المتوقعة للسهم في تاريخ المنح. خلال سنة 2024، بلغ متوسط القيمة العادلة للأسماء الممنوحة 36.3 ٪ (2023: 43.3٪). بلغ متوسط المصاريف المرتبطة بالبرنامج لفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 مبلغ 108 ٪ مليون (31 ديسمبر 2023: 112 ٪ مليون) تم تضمينها في بند مصاريف منافع الموظفين في قائمة الربح أو الخسارة المجمعة على تسجيل المبلغ المقابض ضمن بند احتياجات أخرى في حقوق الملكية وذلك وفقاً لمطالبات المعيار الدولي للتقرير المالي (2): الدفع على أساس الأسماء.

## 2-46 برنامج حوافز الموظفين طويلة الأجل لشركة تابعة

خلال عام 2022، قامت احدى الشركات التابعة للمجموعة بطرح برنامج حوافز الموظفين طويلة الأجل لموظفيها بحيث يستحق الموظفين عدد أسهم محدد مقابل فترة الخدمة المقررة في البرنامج، بلغت حصة المجموعة من المتصروف المرتبط بهذا البرنامج 10 ٪ مليون (2023: 9 ٪ مليون).

## 47 توزيعات الأرباح

لدى الشركة سياسة توزيع أرباح معمدة على أساس الالتزام بحد أدنى من التوزيعات بواقع 0.40٪ لكل سهم على أساس ربع سنوي لفترات بداية من الرابع الرابع من عام 2021 حتى الرابع الثالث من عام 2024.

وتماشياً مع هذه السياسة، قامت الشركة بتوزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة عن الرابع الرابع من عام 2023 وعن الرابع الأول والرابع الثاني والرابع الثالث من عام 2024 بواقع 0.40٪ عن كل سهم، بتاريخ 25 أبريل 2024، وافت الجمعية العامة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية إضافية عن عام 2023 بواقع ريال واحد لكل سهم.

من عام 2018 حتى نهاية الربع الأول لعام 2021 بلغ مجموعها 782 ٪ مليون وقامت المجموعة بالاعتراض على هذه المطالبات خلال المهلة النظامية وصدر حكم نهائي من المحكمة العليا لصالح المجموعة فيما يخص مطالبين بإجمالي مبلغ 724 ٪ مليون. بالمقابل صدر حكم نهائي من المحكمة العليا لصالح الهيئة فيما يخص إحدى هذه المطالبات بمبلغ 58 ٪ مليون كما في 31 ديسمبر 2024.

## 46-4 برنامج حوافز الموظفين طويلة الأجل

### 1-46 برنامج حوافز الموظفين طويلة الأجل للمجموعة

وافق مجلس الإدارة بتاريخ 17 مارس 2020 (الموافق 22 رجب 1441هـ) على إعادة شراء عدد من أسهم الشركة وبمبلغ لا يتجاوز 300 ٪ مليون وذلك بفرض تخصيصها لبرنامج حوافز الموظفين طويلة الأجل (البرنامج). قام مجلس الإدارة برفع توصية إلى الجمعية العامة غير العادية للموافقة على البرنامج وإعادة شراء الأسهم، تم التصويت بالموافقة على هذا القرار من قبل الجمعية العامة غير العادية في اجتماعها المنعقد بتاريخ 20 أبريل 2020 (الموافق 27 شعبان 1441هـ).

كما وافق مجلس الإدارة بتاريخ 28 يونيو 2022 (الموافق 29 ذو القعدة 1443هـ) على إعادة شراء عدد من أسهم الشركة وبمبلغ لا يتجاوز 453 ٪ مليون وذلك بفرض تخصيصها للبرنامج، ورفع توصية للجمعية العامة غير العادية للتصويت وإعادة شراء الأسهم خلال 12 شهر من تاريخ موافقة الجمعية العامة غير العادية. تمت موافقة الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 30 أغسطس 2022 (الموافق 3 صفر 1444هـ).

علمًا بأن الأسهم المعاد شرائها لن يكون لها حق التصويت في الجمعية العامة لمساهمي الشركة ولا تستحق أي توزيعات أرباح خلال فترة احتفاظ الشركة بها.

يهدف البرنامج إلى استقطاب وتحفيز والمحافظة على الموظفين المسؤولين عن تحقيق أهداف واستراتيجية المجموعة.

ويوفر البرنامج خطة دفع على أساس الأسماء للموظفين المؤهلين المشاركون في البرنامج بحيث يتم منحهم أسهماً في الشركة عند استيفاء شروط مدة الخدمة والأداء وإنجاز الأهداف المقررة من المجموعة. يتم تسوية البرنامج بشكل عام من خلال حقوق الملكية.

1. لدى المجموعة خطابات ضمان مقدمة نيابةً عن الشركة الأم والشركات التابعة قائمة بمبلغ 4,993 ٪ مليون كما في 31 ديسمبر 2023: 5,466 ٪ مليون.
2. لدى المجموعة اعتمادات مستندية قائمة بمبلغ 1,654 ٪ مليون كما في 31 ديسمبر 2023: 1,634 ٪ مليون.
3. بتاريخ 21 مارس 2016 استلمت الشركة خطاباً من أحد كبار عملائها يتضمن المطالبة باسترداد المبالغ المدفوعة والبالغة 742 ٪ مليون والتي تتعلق بمشروع تنفيذ شبكة ألياف بصريية. تعتقد الادارة بناءً على الآراء القانونية المستقلة التي تم الحصول عليها بأن مطالبة العميل لا أساس لها، وأن هذه المطالبة ليس لها أثر جوهري على النتائج المالية للمجموعة.
4. تواجه المجموعة خلال دورة نشاطها العادي إجراءات قضائية ودعوى قضائية ومطالبات أخرى ولا يتوقع أن يكون لها تأثير جوهري على مركز الشركة المالي أو نتائج عملائها المبنية في هذه القوائم المالية الموحدة.
5. استلمت المجموعة قرار اللجنة الاستئنافية للمخالفات والمنازعات الضريبية والمتعلقة بضريبة الاستقطاع على رسوم استخدام شبكات المشغلين الدوليين للأعوام من 2004 وحتى 2015 برفض الاستئناف المقدم من قبل الشركة بمبلغ 1,500 ٪ مليون. قامت المجموعة بتقديم التماس لإعادة النظر في القرار حيث تعتقد المجموعة أن النظام الضريبي السعودي لا ينص على فرض ضريبة استقطاع عن خدمات الربط البيني الدولي نتيجة لعدم تحقق مصدرية الدخل داخل المملكة العربية السعودية وعليه لا يتوجب فرض ضريبة الاستقطاع عن هذه الخدمات. خلال سبتمبر 2022، تسلمت المجموعة محضر جلسة اللجنة الاستئنافية للمخالفات والمنازعات الضريبية فيما يخص التماس بتقديم التماس إعادة النظر بناءً على المستجدات في هذا الشأن. خلال الرابع الثالث 2024، استلمت المجموعة رد إضافي لضريبة الاستقطاع على رسوم استخدام شبكات المشغلين الدوليين للأعوام من 2016 وحتى 2022 بمبلغ 889 ٪ مليون وأشارت هيئة الزكاة والضريبة والجمارك أن هذا الريط سيتم تحمله من قبل الدولة وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (832) بتاريخ 23 رمضان 1445هـ (الموافق 2 أبريل 2024) القاضي بأن تحمل الدولة المستحقات الضريبية على شركات الاتصالات مقابل استخدام شبكات المشغلين الدوليين للسنوات السابقة لقرار معالي وزير المالية رقم 484 في 15 ربى الثاني 1444هـ (الموافق 9 نوفمبر 2022). بناءً على ذلك، استلمت المجموعة ملف ضريبة الاستقطاع على رسوم استخدام شبكات المشغلين الدوليين (خدمات الربط البيني الدولي) حيث تحمل الدولة المستحقات الضريبية عن شركات الاتصالات للأعوام من 2004 وحتى 2022.
6. استلمت المجموعة مطالبات من هيئة الاتصالات والفضاء والتكنولوجيا بفرض رسوم حكومية عن بيع الأجهزة بالتقسيط للفترة متعلقة بفترة 2004 وحتى 2024.

شركة الاتصالات السعودية (شركة مساهمة سعودية)

**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية - مالم يذكر خلاف ذلك)

**ـ 48- احداث لاحقة**

في 27 يناير 2025، وقعت المجموعة عقد مع جهة حكومية وذلك لغرض بناء وتشغيل وتقديم خدمات البنية التحتية للاتصالات بقيمة 32,640 مليون لفترة تعاقدية تمتد إلى 18 شهر لمراحل الإعداد تليها فترة تشغيل للمشروع مدتها 15 سنة.

في 28 يناير 2025، حصل بنك اس تي سي على خطاب عدم ممانعة من البنك المركزي السعودي (ساما) لبدء مزاولة عملياته المصرفية كبنك رقمي في المملكة العربية السعودية.

في 6 فبراير 2025، قامت المجموعة بزيادة حقوق التصويت في شركة تيليفونيكا من 4.97% إلى 9.97% بعد استكمال كافة الإجراءات ذات العلاقة.

في 11 فبراير 2025، تم استكمال نقل ملكية الكيان الجديد (شركة البنى الرقمية للاستثمار) (إيضاح 6-22) (إيضاح 1-1-8).

في 25 فبراير 2025، قدم مجلس الإدارة توصية بتوزيع أرباح أضافية بواقع 2 ₩ لكل سهم عن عام 2024 على مساهمي الشركة، وسيتم عرضها على الجمعية العامة في اجتماعها القادم للتصويت.

**ـ 49- أرقام المقارنة**

ـ 1- تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتماشي مع التصنيف المستخدم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. ان عمليات إعادة التصنيف على النحو المبين أدناه ليس لها أي تأثير على صافي الربح او الأرباح المتبقاة او المراكز النقدية او صافي الأصول المفصح عنها سابقا:

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2023	المبلغ بعد إعادة التصنيف	المبلغ إعادة التصنيف	كما ورد سابقا
نقد وما يماثله	13,371,320	(42,805)	13,414,125
أصول مالية وأخرى - متداولة	12,246,019	42,805	12,203,214
دائعون تجاريون وأخرون	21,823,200	(330,318)	22,153,518
التزامات مالية وأخرى - متداولة	7,548,272	330,318	7,217,954
أصول وتكليف العقد - متداولة	7,034,184	(447,752)	7,481,936
التزامات العقد - متداولة	4,133,619	(447,752)	4,581,371
قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023			
الأربادات	71,777,161	(292,248)	72,069,409
تكلفة الإيرادات	(37,037,095)	292,248 (482,178)	(36,847,165) (6,424,856)
عمومية وإدارية		482,178	(6,907,034)

ـ 2- دخل 2024، تم استكمال التقارير الخاصة بتوزيع القيمة العادلة لصافي الأصول الناتجة عن استحواذ توال (عملية غير مستمرة) على ثلاثة شركات أبراج من مجموعة يونايتد جروب (في كل من بلغاريا وكرواتيا وسلوفينيا)، والذي نتج عنه انخفاض في الشهادة المؤقتة التي تم تسجيلها في سنة 2023 وتسجيل تعديلات على أرقام المقارنة للأصول والالتزامات كما هو موضح في الجدول أدناه:

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2023	المبلغ بعد التعديل	المبلغ التعديل	كما ورد سابقا
ممتلكات ومعدات(1)	48,701,341	600,008	48,101,333
أصول غير ملموسة(2)	14,186,366	2,093,455	12,092,911
شهرة	2,815,005	(2,374,160)	5,189,165
أصول حق الاستخدام	3,893,838	91,548	3,802,290
الالتزامات عقود الإيجار - غير متداولة	3,327,526	75,988	3,251,538
مخصصات - غير متداولة	684,330	(6,347)	690,677
الالتزامات مالية وأخرى - غير متداولة(3)	6,484,906	341,210	6,143,696

(1) تم قياس القيمة العادلة للممتلكات والمعدات باستخدام طريقة تكلفة الاحلال المستهلكة.

(2) تم قياس القيمة العادلة للأصول غير الملموسة (شكل رئيسي لأصول غير ملموسة تعاقدية) باستخدام طريقة الإيرادات الزائدة لفترات متعددة.

(3) يمثل المبلغ للالتزامات ضريبة مؤجلة ناتجة عن استكمال تسجيل صافي الأصول بالقيمة العادلة خلال فترة القياس لعملية الاستحواذ.

**ـ 50- اعتماد القوائم المالية الموحدة**

اعتمد مجلس الإدارة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بتاريخ 26 شعبان 1446هـ (الموافق 25 فبراير 2025).

## مسرد مصطلحات stc

- مؤشرات الأداء الرئيسية <b>KPI</b>	- خدمة الإنترنت الجوي على الطائرات <b>A2G</b>
- مؤشرات المخاطر الرئيسية <b>KRI</b>	- مؤتمر مشغلي الاتصالات التسويين 2024 <b>ACC 2024</b>
- المملكة العربية السعودية <b>KSA</b>	
	- مؤشر نضج التشغيل في مجال العمليات الذاتية <b>AOMM</b>
- النماذج اللغوية الكبيرة <b>LLM</b>	- معرف نقطة الوصول <b>APN</b>
	- متوسط العائد لكل مستخدم <b>ARPU</b>
	- التعرف التلقائي على الكلام <b>ASR</b>
- الاتصال بين الأجهزة <b>M2M</b>	- المبيعات الموجهة لقطاع الأعمال <b>B2B</b>
- الشرق الأوسط وشمال إفريقيا <b>MENA</b>	- إدارة استمرارية الأعمال <b>BCM</b>
- اتفاقيات الخدمة الرئيسية <b>MSA</b>	- خطط استمرارية الأعمال <b>BCP</b>
- مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال <b>MSCI</b>	- مؤشر تمكين الأعمال <b>BEI</b>
- المؤتمر العالمي للجوال <b>MWC</b>	- النطاق التردددي عند الطلب <b>BoD</b>
	- وحدة النواقل والمشغلين <b>C&amp;W</b>
- الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ <b>NEMA</b>	- موفر خدمة شبكة توصيل المحتوى <b>CDN Provider</b>
- حلول شبكة إدارة الهوية <b>NIAM</b>	- عناصر البيانات المهمة <b>CDE</b>
- المعهد الوطني للمعايير والتقنية <b>NIST</b>	- برنامج تطوير قيادات stc <b>CLP</b>
	- نضج القدرات <b>CM</b>
- المحطات الطرفية للألياف البصرية <b>OLT</b>	- برنامج التدريب التعلواني <b>COOP</b>
- محطة الشبكة البصرية <b>ONT</b>	- هيئة الاتصالات والفنادق والتقنية <b>CST</b>
- خدمات بث المحتوى عبر الإنترنت <b>OTT</b>	
	- مركز بيانات <b>DC</b>
- وظيفة قواعد السياسات والشحن <b>PCRF</b>	- هجمات حجب الخدمة الموزعة <b>DDoS</b>
- نظام حماية البيانات الشخصية <b>PDPL</b>	- مؤشر جودة البيانات المؤسسية <b>DQHI</b>
- المعلومات الشخصية <b>PII</b>	- التعافي من الكوارث <b>DR</b>
	- خط المشترك الرقمي <b>DSL</b>
- شركة PLDT	- خطوط الألياف المزدوجة <b>DWDM</b>
- نقطة توزيع <b>PoDs</b>	
- الوصول عن بعد ذو الامتيازات <b>PRA</b>	- الربح قبل الاستهلاك والإطفاء والفوائد والزكاة والضرائب <b>EBITDA</b>
- الذكاء الاصطناعي المسؤول <b>RAI</b>	- مؤشر تجربة الموظف <b>EEI</b>
	- إدارة المخاطر المؤسسية <b>ERM</b>
- مبادرة الأهداف المستندة إلى العلم <b>SBTi</b>	- المسؤلية البيئية والاجتماعية والحكمة <b>ESG</b>
- الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي <b>SDAIA</b>	
- برنامج خبير <b>SDP</b>	- الألياف البصرية للمنازل <b>FTTH</b>
- خطة حواجز المبيعات <b>SIP</b>	- الشبكات الدslسلكية الثابتة <b>FWA</b>
- تقييم الدسدامة المؤسسية الخاص بـ S&P Global <b>S&amp;P CSA</b>	
- تعريف ملف الخدمة <b>SPID</b>	- مؤتمر مشغلي الاتصالات الدولى <b>GCCM</b>
- جمعية التصالات الصرفة <b>TCCA</b>	- المنتدى العالمي للأمن السيبراني <b>GCF</b>
- فريق العمل المعنى بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ <b>TCFD</b>	
- القيمة المفروضة للخطر <b>VaR</b>	- الاتصالات الدولية <b>IC</b>
- خدمة المكالمات الصوتية عبر شبكة الجيل الرابع <b>VoLTE</b>	- تقنية المعلومات والاتصالات <b>ICT</b>
	- إنترنت الأشياء <b>IoT</b>
	- تقنية المعلومات <b>IT</b>

**stc.com.sa**