

نشرة علاقات المستثمرين

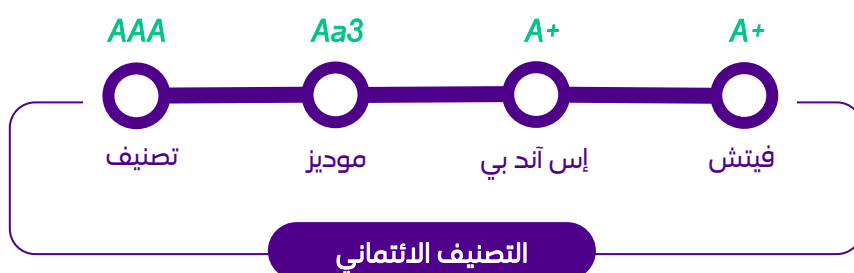
لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 مارس 2026

أعلنت مجموعة stc عن نتائجها المالية الأولية الموحدة لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 مارس 2026.

↑ 12%

ارتفاع في صافي الربح للربع الأول من عام 2026 مقارنة بالربع الأول من عام 2025 بعد استبعاد البنود غير المتكررة.

أبرز النتائج المالية			
"مليون ريال"			
%	الربع الأول 2025	الربع الأول 2026	
3.8%	19,210	19,939	الإيرادات
7.1%	6,120	6,557	الربح قبل الاستهلاك والإطفاء والفوائد والضرائب
11.0%	3,584	3,978	الربح التشغيلي
1.3%	3,649	3,696	صافي الربح (العائد لمساهمي الشركة)
12.0%			التغير في صافي الربح (العائد لمساهمي الشركة) (بعد استبعاد البنود غير متكررة)
2.4%	1,660	1,700	النفقات الرأسمالية ¹
-	(2.0x)	1.1x	صافي القروض ² / الربح قبل الاستهلاك والإطفاء والفوائد والضرائب



وتعليقًا على نتائج الربع الأول من عام 2026، أكد الرئيس التنفيذي لمجموعة stc المهندس عليان بن محمد الوتيد أن المجموعة بدأت العام بزخم تشغيلي ومالي يعكس قدرتها على ترجمة توجهاتها الاستراتيجية إلى نتائج ملموسة تدعم نموها وترسخ دورها في الاقتصاد الرقمي. وأضاف أن المجموعة حققت خلال الربع الأول ارتفاعًا في الإيرادات بنسبة 3.8%، ونموًا في الربح قبل الاستهلاك والإطفاء والفوائد والضرائب بنسبة 7.1%، إلى جانب ارتفاع صافي الربح (بعد استبعاد البنود غير المتكررة) بنسبة 12%، مقارنة بالربع المماثل من العام السابق، ما يثبت قوة نموذج أعمال المجموعة، ونجاحها في الموازنة بين الاستثمار في فرص النمو ورفع كفاءة التشغيل، وتطوير البنية التحتية والحلول الرقمية، لتعزيز نمو أكثر استدامة وتنافسية على المدى الطويل.

وأشار الرئيس التنفيذي إلى أن المجموعة واصلت تنفيذ استراتيجيتها للتوسع في البنية التحتية الرقمية الإقليمية، من خلال مشروع Silklink لتنفيذ البنية التحتية للاتصالات في سوريا وبالشراكة مع الصندوق السيادي السوري وباستثمار يبلغ 3 مليارات \$. ويشكل هذا المشروع خطوة نوعية في مسيرة المجموعة لبناء منظومة رقمية عابرة للحدود، من خلال تطوير بنية تحتية متقدمة تهدف إلى ربط سوريا إقليميًا ودوليًا عبر شبكة ألياف بصرية تمتد لأكثر من 4,500 كيلومتر، إضافة إلى مراكز بيانات ومحطات لكابلات الاتصالات البحرية الدولية، بما يعزز من دور stc في دعم الربط الرقمي الإقليمي ويفتح آفاقًا جديدة للنمو والتوسع في قطاع الاتصالات والخدمات الرقمية.

وانطلاقًا من دور المجموعة في تقديم خدماتها بكفاءة عالية خلال فترات الطلب المرتفع في المواسم والفعاليات الكبرى، واصلت stc تمكين ملايين الزوار في موسم الرياض عبر منظومة اتصالات وخدمات رقمية متقدمة، وأبدت جاهزيتها العالية خلال شهر رمضان لخدمة المعتمرين وزوار الحرمين الشريفين، من خلال تطوير وتوفير البنية التحتية المتقدمة ورفع السعات التشغيلية مما أسهم في استيعاب النمو المتزايد في حركة البيانات والمكالمات، فقد ارتفعت حركة بيانات الإنترنت خلال شهر رمضان مقارنة بالعام السابق بنسبة تجاوزت 21% في المسجد الحرام، وأكثر من 40% في المسجد النبوي، مع اعتماد متزايد على تقنيات الجيل الخامس التي استحوذت على أكثر من 48% من إجمالي الحركة، الأمر الذي يعكس كفاءة البنية التحتية الرقمية للمجموعة وقدرتها على تقديم تجربة اتصال موثوقة وعالية الجودة لضيوف الرحمن القادمين من مختلف أنحاء العالم.

وامتدادًا لالتزامها بدعم المحتوى المحلي وتنمية القدرات الوطنية، واصلت المجموعة تعزيز دورها في بناء منظومة تقنية وطنية أكثر مرونة واستدامة، من خلال توطين التقنيات، وتطوير سلاسل الإمداد، وتمكين الشركاء الوطنيين، مما يسهم في دعم الصناعات الرقمية المحلية وتطوير قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات وتعزيز مرونته وتنافسيته على المستوى العالمي. وقد جسدت مشاركتها في منتدى القطاع الخاص 2026 هذا التوجه، حيث شهدت توقيع عدد من الاتفاقيات الهادفة إلى دعم المحتوى المحلي والقدرات الوطنية في مختلف المجالات.

وعلى صعيد التميز المؤسسي والابتكار، واصلت المجموعة تعزيز نضجها الرقمي من خلال ترسيخ أفضل الممارسات فيما يخص حوكمة البيانات وتوظيفها كأحد الممكّنات الرئيسة للابتكار ورفع كفاءة الأعمال ودعم جودة وموثوقية القرار. وقد توج هذا التوجه بحصول المجموعة على جائزتين في مجال حوكمة البيانات على مستوى الشرق الأوسط، في دلالة على ما تحرزه stc من تقدم في بناء منظومة رقمية متطورة مدعومة بحوكمة البيانات.

وفي الختام، أكد الرئيس التنفيذي أن ما حققته المجموعة خلال الربع الأول من عام 2026 يعكس قدرتها على المضي قدمًا في تنفيذ استراتيجيتها وتحقيق أهدافها وتعزيز ريادتها في قطاع الاتصالات والتقنية، وتعظيم إسهامها في الاقتصاد الوطني والرقمي وأثرها المجتمعي، وهو ما يؤكد مكانتها كشريك رئيسي في دعم التحول الرقمي على مستوى المملكة والمنطقة، بما يتسق مع مستهدفات رؤية المملكة 2030.



عليان بن محمد الوتيد
الرئيس التنفيذي للمجموعة

قائمة المركز المالي			1
"مليون ريال"			
%	الربع الأول 2025	الربع الأول 2026	
(%44.1)	27,569	15,412	نقد وما يماثله ¹ (نقد وما يماثله من العمليات غير البنكية + مرابحات قصيرة الأجل)
(%13.2)	29,508	25,602	رأس المال العامل ²
%2.2	162,611	166,157	إجمالي الأصول
%14.6	68,610	78,607	إجمالي الالتزامات
%48.5	15,130	22,475	إجمالي القروض ³
(%6.9)	91,069	84,743	إجمالي حقوق المساهمين (بعد استبعاد حقوق الأقلية)

قائمة الدخل			2
"مليون ريال"			
%	الربع الأول 2025	الربع الأول 2026	
%3.8	19,210	19,939	الإيرادات
%7.4	9,098	9,772	إجمالي الربح
%11.0	3,584	3,978	الربح التشغيلي
%7.1	6,120	6,557	الربح قبل الاستهلاك والإطفاء والفوائد والضرائب
%1.3	3,649	3,696	صافي الربح (العائد لمساهمي الشركة)

قائمة التدفقات النقدية			3
"مليون ريال"			
%	الربع الأول 2025	الربع الأول 2026	
%141.4	2,314	5,585	صافي النقد من الأنشطة التشغيلية
(%465.0)	1,026	(3,745)	صافي النقد من الأنشطة الاستثمارية
%245.9	(2,985)	4,354	صافي النقد من الأنشطة التمويلية
%494.0	654	3,885	التدفقات النقدية الحرة ⁴

4 (صافي النقد من الأنشطة التشغيلية - النفقات الرأسمالية)

3 (قروض قصيرة الأجل + قروض طويلة الأجل)

2 (الأصول المتداولة - الالتزامات المتداولة)

1 (لا يشمل النقد وما يماثله من العمليات البنكية)

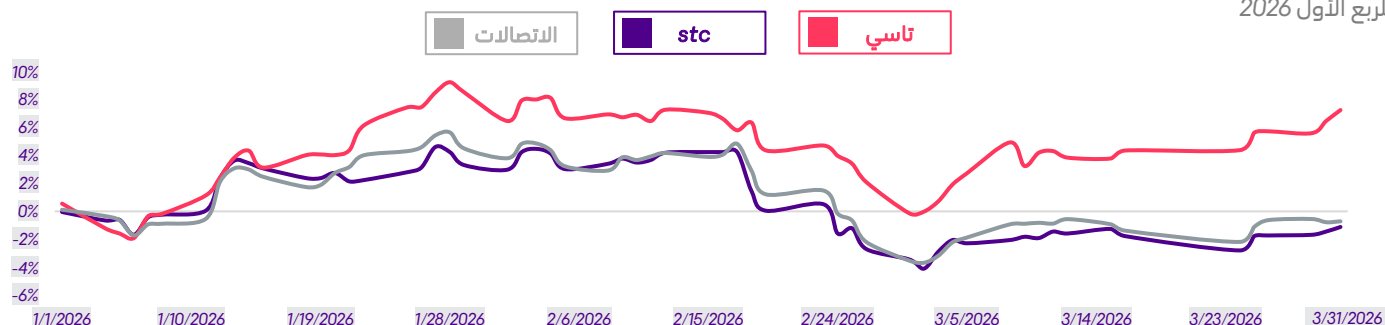
توقعات المحللين

للبربع الأول 2026

التغير %	القيمة الفعلية (مليون ٩٤)	متوسط توقعات المحللين لصافي الأرباح (مليون ٩٤)	التغير %	القيمة الفعلية (مليون ٩٤)	متوسط توقعات المحللين للإيرادات (مليون ٩٤)
9.3%	3,696	3,382	1.5%	19,939	19,635
	14 محلل	عدد التوقعات لصافي الأرباح		15 محلل	عدد التوقعات للإيرادات

أداء السهم

للبربع الأول 2026



نسبة التوزيعات 1	مكرر الربحية 2	العائد على السهم 3	العائد على حقوق الملكية 4	نسبة السعر إلى القيمة الدفترية
140.9%	14.3x	9.9%	16.9%	2.5x

التقويم المالي

للبربع الأول 2026

يناير	فبراير	مارس
س ج ع ث ن ح 3 2 1 7 6 5 4 3 2 1 10 9 8 13 12 11 10 9 8 17 16 15 20 19 18 17 16 15 24 23 22 27 26 25 24 23 22 31 30 29 28 27 26 25 24 23 22	س ج ع ث ن ح 7 6 5 4 3 2 1 14 13 12 11 10 9 8 21 20 19 18 17 16 15 28 27 26 25 24 23 22	س ج ع ث ن ح 7 6 5 4 3 2 1 14 13 12 11 10 9 8 21 20 19 18 17 16 15 28 27 26 25 24 23 22

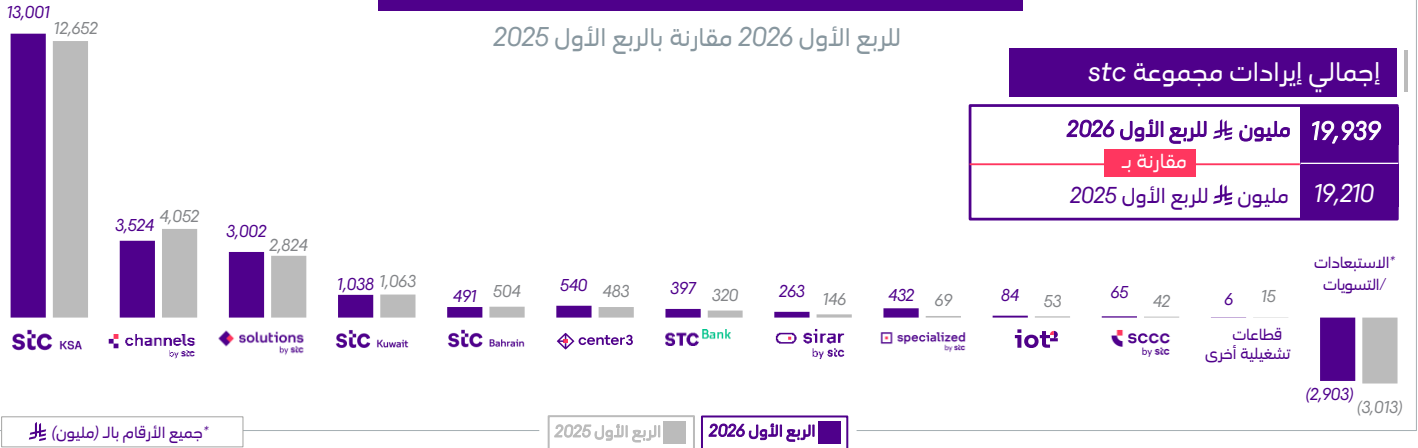
12 مارس توزيع الأرباح للربع الرابع من العام 2025 (0.55 ٩٤ لكل سهم).	8 فبراير أعلنت stc عن ترسية مشروع تنفيذ بنية تحتية للاتصالات مع الصندوق السيادي السوري بقيمة 3 مليارات ٩٤.	6 يناير أعلنت stc عن عزمها على إصدار صكوك دولية مقومة بالدولار الأمريكي.
17 فبراير أعلنت stc عن النتائج المالية السنوية لعام 2025 وتوزيع الأرباح للربع الرابع من عام 2025.	8 يناير أعلنت stc عن بدء طرح صكوك دولية مقومة بالدولار الأمريكي.	11 يناير أعلنت stc عن انتهاء طرح صكوك دولية مقومة بالدولار الأمريكي.
19 فبراير اللقاء الهاتفي لمناقشة النتائج المالية السنوية لعام 2025.		

إيرادات المجموعة على أساس القطاعات

لـلرـبـع الأول 2026 مقارنـة بالـرـبـع الأول 2025

إجمالي إيرادات مجموعة stc

19,939	مليون ٳ للربـع الأول 2026
مقارنة بـ	
19,210	مليون ٳ للربـع الأول 2025

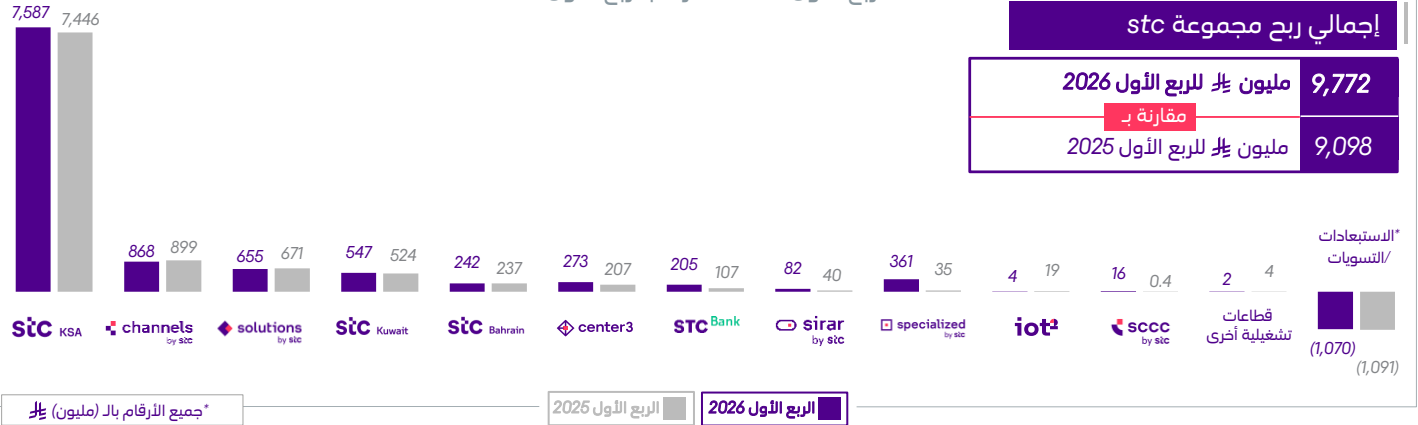


إجمالي الربح للمجموعة على أساس القطاعات

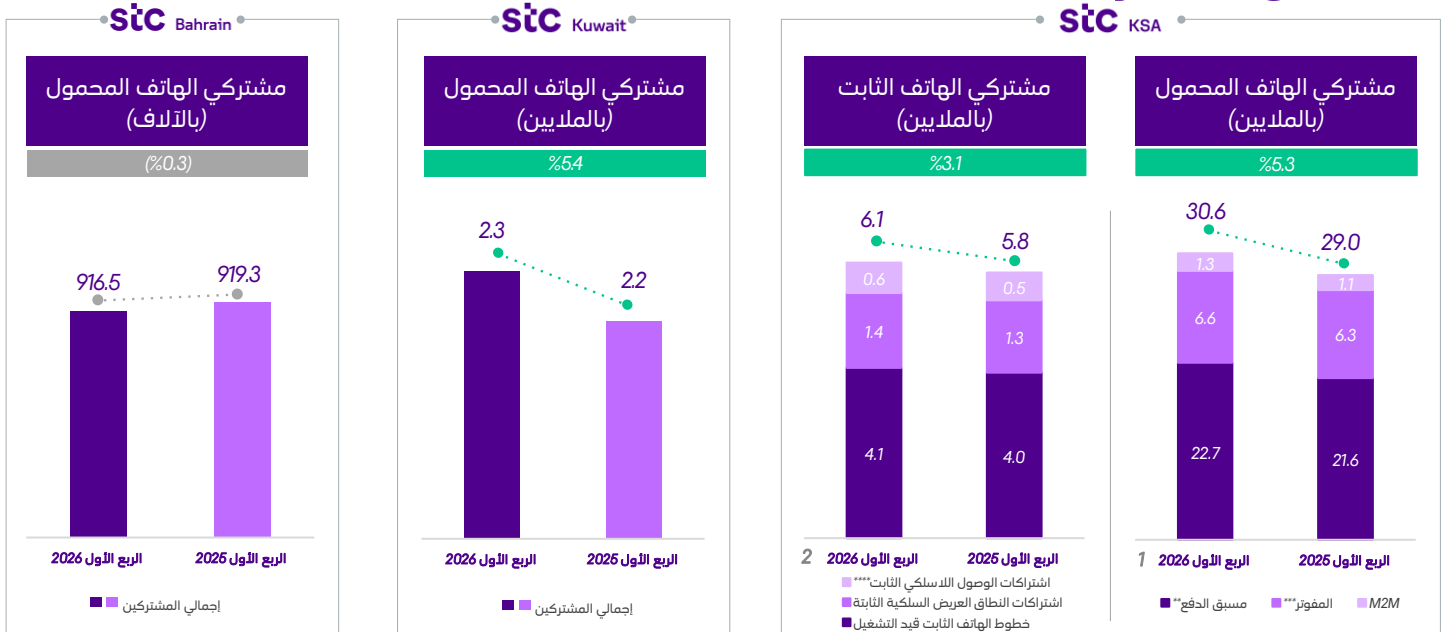
لـلرـبـع الأول 2026 مقارنـة بالـرـبـع الأول 2025

إجمالي ربح مجموعة stc

9,772	مليون ٳ للربـع الأول 2026
مقارنة بـ	
9,098	مليون ٳ للربـع الأول 2025



لمحة عن الاشتراكات*



* تم حساب نسب التغير بناءً على أرقام كاملة.

** مشترك مسبق الدفع يشمل مشترك الهاتف المحمول الصوتي، والنطاق العريض القياسي للأجهزة المحمولة، والنطاق العريض المتنقل المخصصة للبيانات.

*** مشترك المفوتر يشمل مشترك الهاتف المحمول الصوتي، والنطاق العريض القياسي للأجهزة المحمولة، والنطاق العريض المتنقل المخصصة للبيانات.

**** مشترك الوصول اللاسلكي الثابت يشمل مشترك 4G و 5G.

1-2 الأرقام غير مدققة.

stc تسجل نموًا قياسيًا للشبكة في الحرمين الشريفين خلال شهر رمضان

كشفت مجموعة stc عن تحقيق نمو قياسي في حجم استخدام خدماتها الرقمية والاتصالية في الحرمين الشريفين خلال شهر رمضان المبارك، بالتزامن مع تزايد أعداد المعتمرين والزوار وارتفاع الطلب على خدمات الاتصال والإنترنت في مكة المكرمة والمدينة المنورة. وأظهرت المؤشرات التشغيلية للشبكة ارتفاعًا تجاوز 21% في حركة بيانات الإنترنت في الحرم المكي الشريف، حيث تم تمرير أكثر من 48% من حركة الإنترنت عبر تقنية الجيل الخامس، زيادة بلغت 18% مقارنة بالعام الماضي. كما سجلت الشبكة ارتفاعًا يفوق 40% في حركة بيانات الإنترنت في الحرم المدني، مع تمرير أكثر من 48% من الحركة عبر تقنية الجيل الخامس، زيادة بلغت 67% عن العام الماضي. وبعبارة ذلك الكفاءة التشغيلية العالية للشبكة وقدرتها على استيعاب الزيادة الكبيرة في أعداد الزوار والمعتمرين.

stc تدعم 12 مليون زائر لموسم الرياض بخدمات رقمية ذكية

واصلت مجموعة stc تقديم منظومة متكاملة من الخدمات الرقمية المتقدمة خلال مشاركتها كشريك رسمي مميز في موسم الرياض، أسهمت في دعم تجربة أكثر من 12 مليون زائر في مختلف مناطق وفعاليات الموسم، وذلك ضمن شراكاتها الاستراتيجية المستمرة للعام الخامس على التوالي، حيث وصلت كثافة المكالمات الصوتية إلى أكثر من 2.8 مليون مكالمات صوتية بتقنية عالية الجودة. وعملت مجموعة stc على تعزيز البنية التحتية لشبكات الاتصال في مواقع موسم الرياض بأكثر من 15 ألف تيرابايت بيانات، عبر توفير حلول التغطية الداخلية والخارجية، وتقنيات الجيل الرابع والخامس، بما يضمن سرعة الاتصال واستقراره، وبوأكب الكثافة العالية للزوار في المواقع الترفيهية والفعاليات الكبرى، كما وصل عدد عملاء التجوال إلى أكثر من 10 آلاف مشترك. ويؤكد ذلك التزام stc بدعم المبادرات الوطنية الكبرى وتمكين التحول الرقمي في قطاعي الترفيه والسياحة في المملكة.

stc توقع اتفاقية لتنفيذ مشروع "Silklink" في الجمهورية العربية السورية بقيمة 3 مليارات دولار

أعلنت مجموعة stc عن توقيعها اتفاقية لتنفيذ مشروع "Silklink" في الجمهورية العربية السورية، يأتي توقيع هذه الاتفاقية عقب فوز المجموعة بتنفيذ المشروع بعد مشاركة شركات اتصالات إقليمية أخرى ضمن إطار تنافسي. ويقدر الاستثمار بمشروع "Silklink" بمبلغ 3 مليارات دولار ويهدف إلى تعزيز البنية التحتية لقطاع الاتصالات وربط سوريا إقليميًا ودوليًا عبر شبكة ألياف ضوئية تمتد لأكثر من 4,500 كيلومتر، وبالإضافة إلى إنشاء مراكز بيانات ومحطات لكابلات الاتصالات البحرية الدولية. كما يوفر المشروع سعات عالية لنقل البيانات ومستويات أعلى من الاعتمادية، مما يمكن مشغلي الاتصالات في سوريا والمنطقة من تقديم خدمات اتصالات متقدمة ودعم التطبيقات الرقمية والخدمات السحابية وإنترنت الأشياء، بالإضافة إلى تحسين جودة الإنترنت ورفع كفاءة البنية التحتية الرقمية داخل سوريا.

stc تطلق المرحلة الثانية من خدمة الترجمة الفورية "New Calling" ضمن الاختبار التجريبي في الرياض

أعلنت مجموعة stc عن إطلاق المرحلة الثانية من خدمة "New Calling" عبر تدشين مرحلة تجريبية تتيح ميزة الترجمة الفورية للمكالمات الصوتية بين اللغتين العربية والإنجليزية. وتعتمد الخدمة على شبكة "New Calling" المتقدمة، والمدمجة بقدرات نماذج لغوية متكاملة، بما يتيح للمتصلين التحدث بلغتهم الأم مع ترجمة المحادثة بين الطرفين بشكل فوري ودقيق، مع مراعاة سياق المكالمات وطبيعتها. وستكون الخدمة متاحة حاليًا لعدد محدود من العملاء في مدينة الرياض، امتدادًا للمرحلة الأولى التي تم الإعلان عنها في عام 2024، ضمن جهود المجموعة لتطوير تجربة الاتصال وتعزيز كفاءة التواصل بين مختلف فئات المستخدمين. وتعتمد الخدمة على تقنيات معالجة متقدمة على مستوى الشبكة، إلى جانب قدرات ذكية وآمنة لشبكات الاتصال الصوتي، ونماذج لغوية متسنة للغتين العربية والإنجليزية، بما يضمن ترجمة واضحة ودقيقة أثناء المكالمات المباشرة، مع الالتزام بأعلى معايير الخصوصية وأمن المعلومات.

إنجاز جديد لـ stc في ريادة حوكمة البيانات والابتكار على مستوى الشرق الأوسط

حصلت مجموعة stc على جائزتي "أفضل استخدام لحوكمة البيانات" و"أفضل مبتكر في مجال حوكمة البيانات". ويجسد هذا التكريم التزام المجموعة وجهودها المستمرة في تعزيز معايير حوكمة البيانات وترسيخ الثقة بها، بما يدعم الابتكار واتخاذ القرار المبني على البيانات. وتعد الحوكمة القوية في مجموعة stc أساسًا لنجاحها ونموها المستدام، كما تعمل المجموعة على تطبيق إطار ديناميكي ومتطور يعزز ثقافة التميز والامتثال من خلال ترسيخ قيم الشفافية والمساءلة والمرونة. وتساهم مجموعة stc في رفع نضج الحوكمة وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة، وخلق قيمة مستدامة للمساهمين والشركاء والمجتمع. كما تؤكد هذه الجوائز أن الحوكمة القوية للبيانات في مجموعة stc تمثل ركيزة أساسية لنجاح أعمالها، وتعزيز كفاءتها التشغيلية. وتحقيق نمو مستدام يواكب مستهدفاتها المستقبلية ويدعم مكانتها كشركة رقمية رائدة.

stc تستعرض دورها الريادي في دعم المحتوى المحلي خلال مشاركتها في منتدى القطاع الخاص 2026

اختتمت مجموعة stc مشاركتها في منتدى القطاع الخاص 2026 الذي نظمته صندوق الاستثمارات العامة، وشكل المنتدى منصة استراتيجية لمجموعة stc لتسليط الضوء على جهودها الرائدة في مجال دعم المحتوى المحلي عبر برنامج روافد من خلال إبرام اتفاقيات نوعية، وإطلاق مبادرات تستهدف تعزيز قدرات الشركاء، إلى جانب إبراز الأثر المتحقق للبرنامج على تنمية الصناعات الرقمية المحلية. وشهد المنتدى توقيع مجموعة stc لخمسة اتفاقيات تهدف لتطوير القدرات الوطنية في المجالات ذات الأهمية. وشملت الاتفاقيات تطوير البنية التحتية لفحص الشبكات بالتعاون مع شركة "Wire Filter"، وتحسين أداء ومراقبة الشبكات اللاسلكية بالشراكة مع شركة "Saudi Net Link"، ودعم الإنتاج المحلي لأجهزة مقرات العملاء (CPE) بالتعاون مع شركة "Huawei"، وشركة "Interkey"، وتوطين اختبارات الجودة التقنية بالتعاون مع شركة "GCC Technical Services Co."، إلى جانب الإسهام في تحقيق مستهدفات الاستدامة البيئية للمملكة، عبر تبني حلول وتقنيات التشجير الذكي بالشراكة مع شركة "Netzero".

specialized by stc المتخصصة في مجال الاتصالات الحرجة خلال معرض الدفاع العالمي 2026

اختتمت specialized by stc مشاركتها في معرض الدفاع العالمي 2026، بعد حضور لافت عكس جاهزية وطنية بمعايير عالمية، وأبرز الدور المحوري الذي تؤديه الشركة في دعم القطاعات الحيوية بالمملكة. وجاءت المشاركة هذا العام لتؤكد مكانة specialized by stc كشريك وطني رائد في حلول الاتصالات الحرجة، عبر استعراض قدرات تشغيلية وتقنية متقدمة تعزز موثوقية الاتصال واستمراريتها في أكثر البيئات طلبًا. كما شهد المعرض توقيع عدد من مذكرات التفاهم مع شركاء استراتيجيين، بما يعزز تكامل الحلول التقنية، ويدعم تطوير بنية اتصالات مرنة وقابلة للتوسع، تساهم في رفع جاهزية القطاعات الحيوية، وتواكب تطلعات المملكة نحو مزيد من السيادة التقنية والابتكار.

stc تستعرض محفظتها المتخصصة من الحلول الإعلامية الرقمية خلال مشاركتها في المنتدى السعودي للإعلام

شاركت مجموعة stc في فعاليات المنتدى السعودي للإعلام بصفتها الممكن الرقمي لهذه المنصة الإعلامية الرائدة التي تستقطب أبرز الجهات الإعلامية وصناع القرار في القطاع، حيث تستعرض محفظة متكاملة من الحلول الرقمية المتقدمة والمصممة لإحداث نقلة نوعية في قطاع الإعلام السعودي. وانطلاقًا من مكانتها كشريك موثوق لقطاع الإعلام، وخبرتها الواسعة في مجال البنية التحتية الرقمية وشبكات الجيل الخامس، تستعرض stc بالتعاون مع شركائها التابعة مثل sirar و g solutions و sccc، محفظة متكاملة من الخدمات المصممة لتعزيز القدرات التقنية في قطاع الإعلام. ويشمل ذلك حلول الاتصالات المتقدمة، والبنية السحابية، والمنصات الرقمية الموثوقة التي تدعم كامل منظومة الإعلام، بدءًا من الإنتاج والتوزيع، إلى الحماية والامتثال، وصولًا إلى تعزيز التفاعل مع الجمهور.

stc square تستقطب المقترين الإقليميين لـ "Supermicro" و "Siemens Healthineers"

وقّعت stc square اتفاقيات استراتيجية مع كل من "Supermicro" و "Siemens Healthineers" لتأسيس مقرّيهما الإقليميين في stc square، في خطوة تعكس تنامي مكانة المشروع كوجهة رائدة للأعمال ومركز متكامل لحلول المدن الذكية والتقنيات المتقدمة. وتأتي هذه الاتفاقيات ضمن جهود stc square المستمرة لتطوير منظومة أعمال شاملة تدعم نمو الشركات العالمية، وتسرع وتيرة الابتكار، وتوفر بيئة متقدمة تحضن التقنيات المستقبلية والقطاعات الحيوية. كما تؤكد هذه الشراكات قدرة stc square على استقطاب كبرى الشركات العالمية من قطاعات متنوعة، بما يساهم في تعزيز جاذبية المشروع إقليميًا ودوليًا، ويدعم دوره كمحور رئيسي للأعمال والتقنية، ووجهة تساهم في تمكين التحول الرقمي وبناء اقتصاد قائم على الابتكار.



■ إخلاء مسؤولية

أعدت stc هذا العرض بأفضل ما لديها من قدرات، ومع ذلك، لا يوجد ضمان، صريح أو ضمني، فيما يتعلق بكفاية أو صحة أو اكتمال أو دقة أي أرقام أو بيانات أو آراء أو تقديرات أو معلومات أخرى واردة في هذا العرض.

تم إعداد هذا العرض كدليل إعلامي قد يساعد الأطراف المهتمة في التعرف على تاريخ وخلفية الاتصالات داخل المملكة العربية السعودية من حيث صلتها بشركة stc. وعلوة على ذلك، فهي لا تشكل دعوة أو حافزًا لشراء أو التصرف في أي أوراق مالية، سواء في stc أو في أي شركة تمتلك stc فيها مصلحة مالية.

المعلومات الواردة في هذا العرض عرضة للتغيير ونخلي مسؤوليتنا من أي التزام بتحديثها بأي تغييرات من هذا القبيل، لا سيما تلك المتعلقة بالتوقعات المستقبلية.

بالإضافة إلى ذلك، قد تكون هناك أيضًا بيانات "مستقبلية" ضمن المعنى المقصود في قوانين ولوائح الأوراق المالية الحالية. في هذا السياق، يجب اعتبار أي آراء يتم التعبير عنها في هذا المستند، فيما يتعلق بالأداء المستقبلي المحتمل للشركة، بأنها دقيقة في الوقت الذي تم إعدادها فيه. ومع ذلك، يجب الأخذ في الاعتبار أن عدم اليقين قد يحدث اختلافًا جوهريًا بين الأداء الفعلي ووجهات النظر التي يتم توضيحها هنا.

moving the world

for  **ward**

