



الملك عبدالعزيز آل سعود رحمه الله  
مؤسس المملكة العربية السعودية



خادم الحرمين الشريفين  
الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود



صاحب السمو الملكي  
الأمير سلطان بن عبدالعزيز آل سعود  
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع  
والطيران والمفتش العام

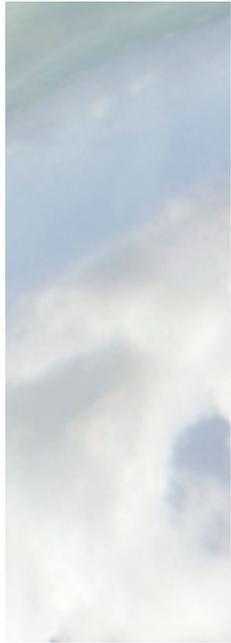




## محتويات التقرير السنوي لشركة الاتصالات السعودية لعام ٢٠٠٧م

١. كلمة رئيس مجلس إدارة الشركة
٢. كلمة رئيس الشركة
٣. تقرير مجلس الإدارة عن أداء وأنشطة الشركة خلال العام المالي ٢٠٠٧م
  - أ. مجلس إدارة الشركة
  - ب. الأداء المالي
  - ج. المسؤولية الاجتماعية للاتصالات السعودية
  - د. رحلة التغيير إلى «الطليعة» كاستراتيجية للتمركز حول العميل
    - استمرار دورنا القيادي في سوق الأفراد
    - لعب الدور الرئيسي في خدمات النواقل والمشغلين
    - طرق خدمات متطورة للتواصل المرئي والمعلوماتي للقطاع السكني
    - للتميز في خدمة قطاع الأعمال
    - يقين بتحقيق التوسع الخارجي
    - عزم على التميز في خدمة العملاء
    - تحقيق الكفاءة التشغيلية
  - هـ. توصيات المجلس وتوزيع الأرباح والمكافآت
٤. القوائم المالية





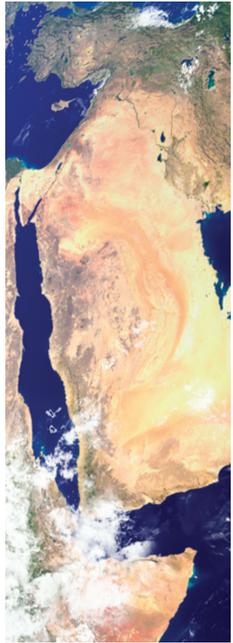


# رؤيتنا أهم

"تحقيق القيمة المثلى للمستخدمين من خلال تقديم  
خدمات الاتصالات المتكاملة في وقتها"







# رسالتنا

"تقديم خدمات اتصالات عالية الجودة تلبي احتياجات الناس وتثري حياتهم وتسهم في إنجاح أعمالهم، وأن نكون مصدراً اقتصادياً وثقافياً يعكس قيم المملكة العربية السعودية ورفقيها ويعود بالنفع على المساهمين في الشركة وعملائها وموظفيها"



# أ - كلمة رئيس مجلس إدارة شركة الاتصالات السعودية

السادة مساهمي الشركة الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته... وبعد:

يسرني وبالنسبة عن أعضاء مجلس الإدارة أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة الاتصالات السعودية للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٧/١٢/٣١م، والتي حفلت بالعديد من الإنجازات المتميزة للشركة.

وفي طليعة تلك الإنجازات تطبيق الاستراتيجية الجديدة للشركة، بحيث نواكب التغيرات التقنية في صناعة الاتصالات وتتسق مع التحديات التي تواجهها الشركة في سوق تنافسي على المستوى المحلي والدولي. ولا بد هنا من الإشارة إلى إعادة تفعيل سياسة الشركة في مجال التوسع الاستثماري الخارجي.

وبالرغم من اشتداد المنافسة في سوق الاتصالات بالملكة العربية السعودية، حافظت الشركة على مستواها التنافسي ومركزها الريادي في السوق، والتزامها بالاستمرارية بتلبية الاحتياجات المتنامية لقاعدة العملاء المتزايدة، وذلك من خلال تقديم باقات وخيارات متنوعة من الخدمات المبتكرة والمتعددة، ساهمت في مواصلة الشركة تحقيق ربحية عالية بصافي دخل بلغ (١٢,٠٢٢) مليون ريال، كما بلغ الدخل التشغيلي (١٢,٦١٨) مليون ريال، وتجاوز إجمالي العملاء (٢١) مليون عميل بنهاية العام.

وحرصاً من الشركة على تنوع مصادر الدخل لتحقيق قيمة عظمى للمساهمين الكرام، نجحت الشركة خلال عام ٢٠٠٧م في الفوز بعدد من الفرص الاستثمارية الخارجية في كل من ماليزيا والهند وإندونيسيا، وذلك من خلال الاستحواذ على (٢٥%) من شركة (maxis) والاستحواذ على (٥١%) من شركة (NTS) بقيمة إجمالية بلغ حجمها (٤,١١) مليار ريال سعودي. كما فازت شركة الاتصالات السعودية بحصة تبلغ (٢٦%) من رخصة الاتصالات المتنقلة الثالثة بدولة الكويت الشقيقة بقيمة بلغت (٤,٢) مليار ريال سعودي، من خلال مزايده عالمية لتسجل هذه الاستثمارات مرحلة جديدة ومهمة في تاريخ الشركة، والتي سوف تكون بمشيئة الله وسيلة لتحقيق الطموح بالاستمرار في صدارة شركات الاتصالات في المنطقة، مع مواصلة البحث عن فرص استثمارية جديدة تدعم ريادة الاتصالات السعودية في السوق المحلي وترسخ في الوقت نفسه تواجدنا في الأسواق الخارجية.

وإيماناً من الشركة بمسؤوليتها الاجتماعية، قامت الشركة بلعب دور نشط في تصميم وتنفيذ العديد من البرامج في هذا الإطار، شملت مجالات الصحة والتعليم والرياضة، وسجلت من خلال رعايتها للأندية الرياضية أرقاماً قياسية لم تصلها مثيلاتها من قبل، أدت إلى دخول الشركة في موسوعة غينيس للأرقام القياسية كأكبر راعٍ للأندية الرياضية.

وفي الختام.. وبعد هذا الاستعراض الموجز لعدد من أهم منجزات الشركة خلال العام ٢٠٠٧م يشرفني وبالنسبة عن أعضاء مجلس إدارة الشركة أن أتقدم بالشكر والشكر لمقام خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين - حفظهما الله - على ما يلقاه هذا القطاع من رعاية واهتمام متواصل، كما أشكر جميع الجهات الرسمية في المملكة على دعمها المتواصل للشركة وأخص بالذكر وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات وهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات.

والشكر لكم أنتم مساهمي الشركة، على الثقة التي منحتمونا إياها، ونعاهدكم بأن نظل الأوفياء على تفتكم، وتحية إجلال وامتنان لجميع منسوبينا بكل فئاتهم على جهودهم المتميزة في جعل عامنا هذا عاماً آخر يشهد على تفوق شركة الاتصالات السعودية على المستوى المحلي والخارجي. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته...

د. محمد بن سليمان الجاسر

رئيس مجلس إدارة شركة الاتصالات السعودية



د. محمد بن سليمان الجاسر  
رئيس مجلس الإدارة

١٢,٠٢٢

صافي الدخل (مليون ريال)

## ٢- كلته رئيس نزعة الاتصالات السعودية

السادة مساهمي وعملاء الشركة الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته...، وبعد:

تواصل الاتصالات السعودية مسيرتها في تحقيق النتائج القياسية في حجم أعمالها ونتائجها المالية، حيث حققت الشركة ارتفاعاً في الإيرادات التشغيلية خلال عام ٢٠٠٧م وصل إلى (٤٥٨, ٢٤) مليون ريال بارتفاع قدره (٦٪) بعد تعديل أرقام المقارنة لعام ٢٠٠٦م، وارتفع عدد العملاء بنسبة (٢٢٪) مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي.

وضمن سعيها الدؤوب لتقديم أفضل الخدمات لعملائها الكرام، ووضعهم كمحور رئيس للعمل، فإن الشركة ماضية في تطبيق استراتيجيتها للسنوات القادمة والتي تركز على (٧) محاور رئيسية أطلق عليها "الطليلة"، وهي ترمز للأحرف الأولى من الأبعاد الاستراتيجية السبعة وهي الاستمرار في دورنا الريادي في سوق الأفراد، لعب الدور الرئيسي في خدمات النواقل والمشغلين، طرق خدمات متطورة للتواصل المرئي والمعلوماتي للقطاع السكني، للتميز في خدمة متطلبات قطاع الأعمال، يقين بتحقيق التوسع الخارجي، عزم على التميز في خدمة العملاء، تحقيق الكفاءة التشغيلية.

ولتنفيذ المحاور الأربعة الأولى من محاور الطليعة قامت الشركة بتطبيق هيكل تنظيمي جديد لجميع وحدات الأعمال وقطاعات الشركة، بالاعتماد على القدرات الوطنية داخل الشركة ومساندة بيوت الخبرة العالمية، وذلك لتحقيق أحد أهداف الطليعة وهو التحور حول العميل.

ومن المحور الخامس لاستراتيجية الطليعة انطلقت الاتصالات السعودية للأسواق العالمية واستطاعت - بفضل من الله - أن تفوز فترات نوعية خلال العام المنصرم ٢٠٠٧م بتحقيقتها صفقات كبرى للدخول في أسواق جديدة على مستوى الخليج وشرق آسيا، حيث استحوذت الشركة على حصة مقدارها (٢٥٪) من شركة الاتصالات المتكاملة (maxis) التي تعمل في أسواق ماليزيا والهند، وتملكها لحصة مباشرة مقدارها (٥١٪) من شركة الاتصالات المتنقلة بجمهورية إندونيسيا (PT Natrindo Telepon Seluler)، مما أتاح للاتصالات السعودية الوصول إلى أسواق تعد الأسرع نمواً في قطاع الاتصالات عالمياً ويزيد حجمها عن (٤, ١ مليار نسمة)، كما فازت الاتصالات السعودية في ختام العام ٢٠٠٧م بالحصول على حصة تبلغ (٢٦٪) من رخصة الاتصالات المتنقلة الثالثة بدولة الكويت، مما أتاح للشركة التواجد في سوق هام لتقديم خدمات اتصالات والتوسع في الشبكة وتعزيز مكانة الشركة في السوق المحلية والإقليمية.

وحرصاً على تنفيذ الأعمال وإدارتها بأقل تكلفة مع ضبط جودتها، قامت الشركة بتطبيق مفهوم الخدمات المشتركة، وذلك من خلال مكنته العمليات وتقليص الوقت اللازم لإنجازها، الأمر الذي يحقق للشركة كفاءة تشغيلية.

ولم يتوقف نشاط الشركة على تقديم خدمات الاتصالات لأكثر من (١٧) مليون عميل للجوال، و(٤) مليون عميل للهاتف من خلال أكبر شبكة اتصالات وبنية تحتية لخدماتها على مستوى منطقة الشرق الأوسط فقط؛ بل تقوم الشركة كذلك بلعب دور نشط وبارز في برامج المسؤولية الاجتماعية من خلال عدة برامج متخصصة مثل (برامج الوفاء) والتي تشمل المجال الصحي والتعليمي والرياضي.

وأشاد العديد من المختصين بالمستوى الذي وصلت إليه الشركة بشكل عام، و كان آخرها النتائج التي وصلت إليها مجلة (Forbes) المتخصصة في الشؤون الاقتصادية والأعمال، فقد نشرت المجلة الاقتصادية الشهيرة عالمياً في عددها الصادر في شهر ديسمبر من العام ٢٠٠٧م تقريراً حديثاً يؤكد تبوء الشركة المركز الأول على مستوى شركات الاتصالات بالمنطقة، وكذلك استحوادها على المركز الرابع ضمن أكبر الشركات العامة على مستوى المنطقة.

وختاماً، يمكن القول بأنه على الرغم من النجاحات المتوالية والأرباح الكبيرة التي تحققت الشركة، إلا أنها تخطو خطوات تتجاوز الأهداف المادية إلى ما هو أسمى وأرقى للمساهمة في تنمية المجتمع ورفاهيته، ويشرفني وبالنيابة عن جميع منسوبي الشركة أن أتقدم بالشكر والامتنان الجزيلين لقيادتنا الحكيمة على دعمها المستمر للشركة واستمرارية ريادتها بفضل رعايتها الكريمة، كما أنتهز الفرصة لتقديم الشكر لوزارة الاتصالات وتقنية المعلومات وهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات على التعاون الصادق، والشكر كذلك يمتد لأصحاب المعالي والسعادة رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة على دعمهم للإدارة التنفيذية، وكذلك أتقدم بالشكر لعملائنا ولساهمينا الكرام في تقنهم بنا، ولجميع منسوبي الشركة لجهودهم المميزة التي أسهمت في تواصل النجاحات.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته...

المهندس / سعود بن ماجد الدويش

رئيس شركة الاتصالات السعودية



المهندس / سعود بن ماجد الدويش  
رئيس شركة الاتصالات السعودية

٣٤,٤٥٨  
٤٤,٤٥٧

إجمالي الإيرادات التشغيلية (مليون ريال)

## مجلس إدارة الشركة



من اليمين لليسار:

سعادة الأستاذ / عبد الرحمن بن عبدالعزيز ماضي  
معالي الأستاذ / محمد بن عبدالله الخراشي  
سعادة الأستاذ / منصور بن صالح الميمان  
سعادة الأستاذ / خالد بن عبد الرحمن الراجحي

الأستاذ / عبدالعزيز بن هبدان الهبدان  
سعادة الأستاذ / محمد بن سعد الشهري  
سعادة المهندس / محمد بن عمران العمران  
معالي الدكتور / محمد بن سليمان الجاسر (رئيس مجلس الإدارة)  
سعادة الأستاذ / منصور بن محمود عبدالغفار

## قيادات إدارة الشركة



من اليمين لليسار:

- |                                     |                               |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| رئيس شركة الاتصالات السعودية        | ١- سعود بن ماجد الدويش        |
| نائب الرئيس لقطاع الخدمات المشتركة  | ٢- عمر بن محمد التركي         |
| نائب الرئيس لقطاع الشبكة            | ٣- زياد بن ثامر العتيبي       |
| نائب الرئيس لخدمات القطاع السكني    | ٤- سعد بن ظافر القحطاني       |
| نائب الرئيس لقطاع النواقل والمشغلين | ٥- سعد بن أحمد دمياطي         |
| نائب الرئيس لقطاع تقنية المعلومات   | ٦- إبراهيم بن صالح الضبيعي    |
| نائب الرئيس لقطاع المالية           | ٧- أمين بن فهد الشدي          |
| نائب الرئيس للموارد البشرية         | ٨- صلاح بن محمد الزامل        |
| نائب الرئيس لقطاع الشؤون التنظيمية  | ٩- حمود بن محمد القصير        |
| نائب الرئيس لخدمات قطاع الأفراد     | ١٠- جميل بن عبد الله الملحم   |
| نائب الرئيس لخدمات قطاع الأعمال     | ١١- سمير بن أسعد متبولي       |
| نائب الرئيس للشؤون الاستراتيجية     | ١٢- خالد بن عبد الرحمن الجاسر |

## ٣- تقرير مجلس الإدارة عن أداء وأنشطة الشركة خلال العام الهادي ٧ . . ٠ م

السادة مساهمي شركة الاتصالات السعودية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد:

يسر مجلس إدارة الشركة أن يقدم للمساهمين الكرام التقرير السنوي الموجز عن أداء الشركة، ونتائج أعمالها للعام المالي ٢٠٠٧ م، الذي يعكس التطور المستمر في أداء الشركة في مختلف أوجه نشاطاتها، ويظهر دورها في تطوير قطاع الاتصالات في المملكة العربية السعودية بما يخدم المجتمع السعودي ويساهم بفاعلية في تعزيز الاقتصاد الوطني ويحقق عوائد مجزية لمساهميها.

وفيما يلي ملخص عن إدارة الشركة وأدائها المالي والفني وأنشطتها خلال عام ٢٠٠٧ م.

### أ- مجلس إدارة الشركة

#### ◀ تكوين المجلس وتصنيف أعضائه:

حددت المادة السابعة عشر من النظام الأساسي لشركة الاتصالات السعودية عدد أعضاء مجلس إدارة الشركة بتسعة أعضاء، وهو ما يتوافق مع الفقرة (أ) من المادة الثانية عشرة من لائحة حوكمة الشركات السعودية الاسترشادية الصادرة من هيئة السوق المالية بقرارها رقم ١-٢١٢-٢٠٠٦ وتاريخ ٢١/١٠/١٤٢٧هـ بخصوص عدد الأعضاء، كما أن وظيفتي رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة مفصولتان وذلك وفقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات الإنفة الذكر. ويبين الجدول التالي قائمة بأسماء الأعضاء، وتصنيفهم، وعضويتهم في مجالس الإدارة في الشركات السعودية المساهمة:

## أسماء أعضاء المجلس، وتصنيفهم، وعضويتهم في الشركات المساهمة الأخرى

م	الاسم	عضوية مجالس الإدارة الأخرى	تصنيف العضوية
١	معالي الدكتور/ محمد بن سليمان الجاسر رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الشركة العربية للاستثمار (رئيس مجلس الإدارة)</li> <li>الشركة العربية السعودية للتعددين (معادن)</li> </ul>	غير تنفيذي غير مستقل
٢	معالي الأستاذ/ محمد بن عبد الله الخراشي نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس لجنة المزايا والتعويضات وعضو اللجنة التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"> <li>المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي</li> <li>الشركة التعاونية للتأمين</li> <li>المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق</li> </ul>	غير تنفيذي مستقل
٣	سعادة الأستاذ/ منصور بن محمود عبدالغفار (رئيس لجنة المراجعة)	<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة الكابلات السعودية</li> <li>شركة اللجين السعودية</li> </ul>	غير تنفيذي غير مستقل
٤	سعادة الأستاذ/ منصور بن صالح الميمان عضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة المزايا والتعويضات	<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة إسمنت المنطقة الجنوبية</li> <li>بنك الرياض</li> <li>شركة الاسواق المالية (تداول)</li> </ul>	غير تنفيذي غير مستقل
٥	سعادة الأستاذ/ محمد بن سعد الشهري عضو اللجنة التنفيذية	-	غير تنفيذي غير مستقل
٦	سعادة الأستاذ/ عبدالعزيز بن هيدان الهيدان عضو لجنة المزايا والتعويضات	<ul style="list-style-type: none"> <li>البنك السعودي الفرنسي</li> </ul>	غير تنفيذي مستقل
٧	سعادة المهندس/ محمد بن عمران العمران عضو اللجنة التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الشركة السعودية للأوراق المالية</li> <li>شركة أوراكس السعودية للتأجير التمويلي</li> </ul>	غير تنفيذي مستقل
٨	سعادة الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز مازي عضو لجنة المزايا والتعويضات	<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة الاستثمارات التقنية (عضو مجلس الإدارة وعضو منتدب)</li> <li>شركة سيريتل موبايل تليكوم - شركة مساهمة سورية</li> <li>شركة فيتل القابضة - شركة مساهمة إماراتية</li> </ul>	غير تنفيذي مستقل
٩	سعادة الأستاذ/ خالد بن عبدالرحمن الراجحي عضو لجنة المراجعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة الإسمنت السعودية</li> <li>بنك البلاد</li> <li>ولاء للتأمين</li> </ul>	غير تنفيذي مستقل

## ■ لجان المجلس

تم تشكيل لجان المجلس للدورة الحالية (الثالثة) على النحو التالي:

### ◀ اللجنة التنفيذية:

تتكون اللجنة التنفيذية من خمسة أعضاء هم:

- ١- معالي الدكتور محمد بن سليمان الجاسر (رئيساً)
  - ٢- معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي
  - ٣- سعادة الأستاذ منصور بن صالح الميمان
  - ٤- سعادة الأستاذ محمد بن سعد الشهري
  - ٥- سعادة المهندس محمد بن عمران العمران
- وتختص اللجنة التنفيذية بمراجعة الاستراتيجيات والأعمال المحلية والدولية للشركة في مجالات العمل الأساسية وغير الأساسية، والموافق عليها بحسب الصلاحيات المنوطة بها والمحددة من قبل مجلس الإدارة. وقد عقدت اللجنة ثمانية اجتماعات خلال عام ٢٠٠٧م.

### ◀ لجنة المزايا والتعويضات:

تتكون لجنة المزايا والتعويضات من أربعة أعضاء هم:

- ١- معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي (رئيساً)
  - ٢- سعادة الأستاذ منصور بن صالح الميمان
  - ٣- سعادة الأستاذ عبدالرحمن بن عبدالعزيز مازي
  - ٤- سعادة الأستاذ عبدالعزيز بن هبدان الهيدان
- وتختص اللجنة بمراجعة عملية تصميم آلية التشغيل الملائمة والمصادق عليها وإقرارها ووضع هيكل الرواتب بما يتناسب مع معايير السوق، وتطبيقها تطبيقاً عادلاً بما يؤمن الحوافز اللازمة للإدارة والموظفين للقيام بالدور المطلوب. وقد عقدت اللجنة تسعة اجتماعات خلال عام ٢٠٠٧م.

### ◀ لجنة المراجعة:

تتكون لجنة المراجعة من أربعة أعضاء هم:

- ١- سعادة الأستاذ منصور بن محمود عبد الغفار (رئيساً)
  - ٢- سعادة الأستاذ خالد بن عبدالرحمن الراجحي
  - ٣- سعادة الأستاذ عبدالعزيز بن إبراهيم العمر
  - ٤- سعادة الدكتور أحمد بن عبدالله الغامس
- ووفقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات فإن جميع أعضاء لجنة المراجعة غير تنفيذيين. وتختص اللجنة بمراجعة السياسات والإجراءات المالية والإدارية للشركة، وإجراءات إعداد التقارير المالية ومخرجاتها، كما تقوم اللجنة بالاطلاع على تقارير وملاحظات المراجعة الداخلية وغيرها بصورة دورية ومنتظمة بما يمكن من تقويم كفاءة وفعالية الأنشطة الرقابية وإدارة المخاطر في الشركة. وقد عقدت اللجنة عشرة اجتماعات خلال عام ٢٠٠٧م.

## ■ مشاركة الأعضاء في اجتماعات المجلس واللجان:

يبين الجدول التالي عدد اجتماعات مجلس الإدارة للدورة الثالثة، واللجان المنبثقة عنه، وحضور الأعضاء لتلك الاجتماعات خلال العام ٢٠٠٧م:

حضور الأعضاء لاجتماعات المجلس واللجان المنبثقة عنه (الدورة الثالثة) لعام ٢٠٠٧م:

عدد الاجتماعات	اسم العضو	مجلس الإدارة	اللجنة التنفيذية	لجنة المزايا والتعويضات	لجنة المراجعة
١٠	معالي الدكتور / محمد بن سليمان الجاسر	٩	٨	٩	١٠
١٠	معالي الأستاذ / محمد بن عبدالله الخراشي	٩	٨	٩	١٠
٩	سعادة الأستاذ / منصور بن صالح الميمان	٩	٧	٩	١٠
١٠	سعادة الأستاذ / محمد بن سعد الشهري	٩	٨	٩	١٠
٨	سعادة الأستاذ / منصور بن محمود عبد الغفار	٨	٨	٩	١٠
٩	سعادة الأستاذ / عبدالعزيز بن هبدان الهيدان	٩	٨	٩	١٠
٨	سعادة المهندس / محمد بن عمران العمران	٨	٦	٨	١٠
١٠	سعادة الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز مازي	١٠	٨	٨	١٠
٩	سعادة الأستاذ / خالد بن عبدالرحمن الراجحي	٩	٨	٨	٨

ويعزى عدم حضور بعض الأعضاء لبعض اجتماعات المجلس واللجان لظروف سفرهم خارج المملكة العربية السعودية.



◀ **ملكية أعضاء مجلس الإدارة في الشركات التابعة:** يمتلك عضو مجلس الإدارة الأستاذ عبدالرحمن عبدالعزيز مازي نسبة (٨٢, ١٠٪) من شركة الاستثمارات التقنية، الشريك المؤسس الثاني لشركة تجاري السعودية بنسبة (٤٠٪)، كما يملك نسبة (٨٠٪) من الشركة الوطنية لأنظمة المعلومات، الشريك المؤسس الثالث لشركة تجاري السعودية بنسبة (١٠٪). يجدر بالذكر أن قرار الموافقة على دخول شركة الاتصالات السعودية كشريك مؤسس في شركة تجاري السعودية اتخذ قبل انضمام الأستاذ عبدالرحمن مازي لعضوية مجلس الإدارة في دورته الحالية.

◀ **مصالح أعضاء مجلس الإدارة:** عدا ما ذكر أعلاه، لم تبرم الشركة أية أعمال أو عقود فيها مصلحة جوهريّة لأعضاء مجلس الإدارة، أو للرئيس التنفيذي، أو للمدير المالي، أو لأي شخص ذي علاقة بهم.

◀ **حوكمة الشركة:** اعتمدت الشركة نظام توجيه الشركة ومراقبتها (حوكمة الشركة) في شهر فبراير من عام ٢٠٠٥م، ويتكون النظام من واحد وثلاثين مبدأ تغطي جُل مواد نظام حوكمة الشركات الصادر من قبل هيئة السوق المالية في عام ٢٠٠٦م، وكذلك العديد من أفضل الممارسات العالمية في أنظمة الحوكمة، وبما لا يتعارض مع الأنظمة والقواعد الصادرة من الجهات ذات العلاقة في المملكة العربية السعودية. كما أن الشركة قد اعتمدت سياسة مكتوبة للإفصاح تحدد ما يجب الإفصاح عنه، ومتى، وكيف، والمسؤول، وقد تم نشرها في موقع الشركة الإلكتروني. وبذلك تكون الشركة قد أوفت بمتطلبات لائحة حوكمة الشركات السعودية الاسترشادية الصادرة من قبل هيئة السوق المالية بقرارها رقم ١-٢١٢-٢٠٠٦ وتاريخ ٢١/١٠/١٤٢٧هـ من حيث عدد اللجان، وتكوينها، واستقلالية أعضائها، والعديد من مواد النظام.

ويبين الجدول التالي تفصيلاً لمدى التزام الشركة بلائحة حوكمة الشركات السعودية الصادرة من هيئة السوق المالية:

م	رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	تم الالتزام	التزام جزئي	لم يتم الالتزام	المشروح
١	الثالثة: الحقوق العامة للمساهمين	•			
٢	الرابعة: تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات	•			
٣	الخامسة: حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة	•			
٤	السادسة: حقوق التصويت		•		طبق عدا بندي: التصويت التراكمي واطلاع الشركة على التقارير السنوية للمستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - للتعرف على سياساتهم في التصويت وتصويتهم الفعلي، وعن كيفية تعاملهم مع أي تضارب جوهري في المصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم، حيث إنها تحت الدراسة للتطبيق.
٥	السابعة: حقوق المساهمين في أرباح الأسهم		•		محددة بصورة عامة في نظام الشركة الأساسي، وجاري العمل على إعداد سياسية تفصيلية لتوزيع الأرباح.
٦	الثامنة: السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح	•			
٧	التاسعة: الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة		•		تم التطبيق الكامل عدا تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل من خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات من الشركة، وذلك لكون الشركة في مرحلة إعادة الهيكلة.
٨	العاشر: الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة		•		تم الالتزام الكلي والكامل عدا وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في مجلس الإدارة ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها، حيث تكتفي الشركة حالياً بالتعليمات واللوائح الصادرة من وزارة التجارة والجهات ذات العلاقة بهذا الشأن.
٩	الحادية عشرة: مسؤوليات مجلس الإدارة	•			
١٠	الثانية عشرة: تكوين مجلس الإدارة	•			
١١	الثالثة عشر: لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها		•		تم الالتزام عدا: لجنة الترشيحات والمكافآت حيث أن لجنة المزايا والتعويضات تقوم بجزء كبير من مهام لجنة الترشيحات والمكافآت.
١٢	الرابعة عشر: لجنة المراجعة	•			
١٣	الخامسة عشر: لجنة الترشيحات والمكافآت		•		تقوم لجنة المزايا والتعويضات بجزء كبير من مهام لجنة الترشيحات والمكافآت
١٤	السادسة عشر: اجتماعات مجلس الإدارة وجدول الأعمال	•			
١٥	السابعة عشر: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وتعويضاتهم	•			
١٦	الثامنة عشر: تعارض المصالح في مجلس الإدارة	•			

#### ◀ الرقابة الداخلية:

يقر مجلس إدارة الشركة بأنه تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح، ولا يوجد لدى المجلس أي شك يذكر بشأن قدرة المنشأة على مواصلة نشاطها، كما يقر مجلس الإدارة بأن نظام الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية أعد على أسس سليمة ويعمل بشكل فاعل وملائم.

وتقوم لجنة المراجعة المنبثقة من مجلس الإدارة بالإشراف على أعمال المراجعة الداخلية بالشركة التي تقوم بشكل دوري بفحص مدى كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلية بما يمكن من توفير تقييم مستمر لنظام الرقابة الداخلية ومدى فاعليته. ويأتي ذلك ضمن أهداف مجلس الإدارة في الحصول على اقتناع معقول عن مدى سلامة تصميم وفاعلية أداء نظام الرقابة الداخلية بالشركة.

#### ◀ المراجعة الداخلية:

المراجعة الداخلية هي نشاط تأكيد واستشاري موضوعي ومستقل يفرض إضافة قيمة وتحسين عمليات الشركة. وتساعد المراجعة الداخلية المنشأة في تحقيق أهدافها بتوفير مدخل منظم لتقييم وتحسين فاعلية إدارة المخاطر، والرقابة، والعمليات التي ينطوي عليها الأداء الرقابي للشركة. هذا وقد نفذت المراجعة الداخلية العديد من عمليات المراجعة الدورية والخاصة كان من شأنها الحد من فقد الإيرادات وخفض التكاليف، إضافة إلى المساهمة في مراجعة القوائم المالية الأولية والنهائية وتنسيق أعمال الجهات الرقابية الخارجية.

#### ◀ المخاطر المحتملة:

لا يخلو أي قطاع اقتصادي من مخاطر محتملة، ولا شك أن هناك بعض المخاطر التي قد تعترض عمل الاتصالات السعودية، وفقاً لتطورات قطاع الاتصالات في المملكة العربية السعودية الذي يشهد تطورات سريعة، ويمكن تلخيص أهم المخاطر في فتح الأسواق ودخول منافسين جدد وارتفاع حدة المنافسة وهو الأمر الذي يرفع من توقعات وطلبات العملاء، والحاجة إلى توفير خدمات متميزة ومتنوعة ذات جودة عالية للعميل، وأخيراً التطور التقني السريع الذي أصبح يشكل تحدياً لكثير من الشركات، حيث يجب عليها تبني تقنيات جديدة ذات تكلفة عالية قد تحتل مخاطر مرتفعة. ولا شك أن الشركة أخذت ذلك بعين الاعتبار عند بناء استراتيجياتها للسنوات القادمة «الطليلة»، وبما يضمن المحافظة على مركزها الريادي ومكانتها في السوق.



## ب - الأداء المالي

نقدية وأرباح عالية انعكست إيجاباً على حقوق المساهمين التي ارتفعت في نهاية العام المالي ٢٠٠٧م بنسبة (٥,٠٤%) على الرغم من التنامي النسبي للأرباح التي وزعتها الشركة على مساهميها.

حققت الشركة نمواً ملحوظاً في حجم أعمالها ونتائجها المالية الموحدة، إذ بلغت الإيرادات التشغيلية للشركة بنهاية العام المالي ٢٠٠٧م (٣٤,٤٥٨) مليون ريال بنمو قدره (٦,٤%) عن الفترة نفسها من عام ٢٠٠٦م بالرغم من انخفاض أسعار الخدمات المقدمة للعملاء. ويعود ذلك لزيادة عدد عملاء الشركة الذي أدى إلى زيادة استخدام خدمات الجوّال والحركة الواردة للمكالمات الدولية والمحلية حيث ارتفعت إيرادات الجوّال بنسبة بلغت (١١,٣%)، كما حافظ الدخل من العمليات التشغيلية على نفس المستوى، وقد ارتفعت المصروفات التشغيلية بنسبة (١٠,٦١%) مقارنة بالفترة نفسها من عام ٢٠٠٦م، أما نسبة المصروفات التشغيلية كنسبة من الإيرادات التشغيلية لعام ٢٠٠٧م فقد بلغت (٦٣,٤%) مقارنة بنسبة (٦١%) خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٠٦م. كما انخفض صافي الدخل بنسبة قدرها (٦,١%). وقد بلغت ربحية السهم خلال الفترة (٦,٠١) ريال مقارنة بربحية السهم في نفس الفترة من العام الماضي البالغة (٦,٤) ريال. ونتيجة لكل ذلك، تتمتع الشركة بمركز مالي قوي وتدفقات

جدول مقارنة لأصول وخصوم ونتائج أعمال الشركة لآخر خمس سنوات مالية (آلاف الريالات):

البيان	م٢٠٠٣	م٢٠٠٤	م٢٠٠٥	م٢٠٠٦	م٢٠٠٧
قائمة الدخل:	غير موحدة	غير موحدة	غير موحدة	غير موحدة	موحدة
إجمالي الإيرادات التشغيلية	٢٧,٢٩٢,٠١٨	٣٠,٤٩٨,٦٦٣	٣٢,٥٣٩,٩٤٣	٣٢,٣٩٣,٥٧١	٣٤,٤٥٧,٨٠٧
إجمالي المصروفات التشغيلية	(١٨,٠٠٤,٧٤٩)	(٢٠,٠١٨,٩٣٧)	(١٩,١٧٧,٨٩٠)	(١٩,٧٤٥,٤٢٦)	(٢١,٨٣٩,٩٠٦)
الدخل من العمليات التشغيلية	٩,٢٨٧,٢٦٩	١٠,٤٧٩,٧٢٦	١٣,٣٦٢,٠٥٣	١٢,٦٤٨,١٤٥	١٢,٦١٧,٩٠١
مصاريف إدارية وعمومية					
داخلة ضمن المصروفات التشغيلية					
الإيرادات والمصروفات الأخرى - صافي	(٥٣٥,٨٤٦)	(٩١٢,٦٤٢)	(٦٢٢,٩٤٣)	٤٩٣,٣٣٣	(١٧١,٦٨٨)
الزكاة والضرائب	(٢٢٦,١٦١)	(٢٥٢,٧٥٦)	(٢٩٢,٢٤٩)	(٣٤٢,٥٧٦)	(٤٢٦,٦٥١)
صافي الدخل	٨,٥٢٥,٢٦٢	٩,٣١٤,٣٢٨	١٢,٤٤٦,٨٦١	١٢,٧٩٨,٩٠٢	١٢,٠٢١,٧٣٣
قائمة المركز المالي:					
الأصول المتداولة	٨,٨٨٢,٦٣٨	١٠,٢٩٦,٤٦٨	١١,٩٥٠,١٤٤	١٣,٣٦٢,٢٨٢	١٣,٩٧٧,٤٣٥
رأس المال العامل	(٥٢٨,٧٣٠)	١,٧٣٧,٢٢٧	٢,٤٩٥,٤١٣	٣,٨٣٨,٨١٩	(٣,٢٤٢,٢٢٥)
الأصول الأخرى طويلة الأجل	٩٨١,٨٩٣	١,٠٣٩,٧١٧	١,٥٠٧,٣٩٢	١,٨٩٩,٣٤٢	٦,٦٠٨,٩٤٠
الأصول الثابتة وغير الملموسة	٣١,٩٠٦,٦٧٩	٣٠,٧٨١,٦٤٢	٣١,٢٨٦,٣٤٠	٣٠,٨٦٠,١٤٩	٤٨,٣٢٤,٨٧١
إجمالي الأصول	٤١,٧٧٢,٢١٠	٤٢,١١٧,٨٢٧	٤٤,٧٤٣,٨٧٦	٤٦,١٢١,٧٧٣	٦٨,٨١١,٢٤٦
الخصوم المتداولة	٩,٤٢٢,٣٦٨	٨,٥٥٩,٢٤١	٩,٤٥٤,٧٣١	٩,٥٢٣,٤٦٣	١٧,٢١٩,٦٦٠
قروض طويلة الأجل	-	-	-	-	١٣,٠١٩,٣٠٣
الخصوم الأخرى	٢,٩٥٥,٢٠٤	٢,٦٥٠,٠١٠	٢,٤٢٣,٧٠٨	٢,٤٤٣,٩٧١	٢,٦٨٠,٤٠١
إجمالي الخصوم	١٢,٣٧٧,٥٧٢	١١,٢٠٩,٢٥١	١١,٨٨٨,٤٣٩	١١,٩٦٧,٤٣٤	٣٢,٩١٩,٣٦٤
رأس المال المدفوع	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠,٠٠٠
الاحتياطيات والأرباح المدورة وحقوق الأقلية	١٤,٣٩٧,٥٩٠	١٥,٩١١,٩١٨	١٧,٨٥٨,٧٧٩	١٤,١٥٤,٣٣٩	١٥,٨٩١,٨٨٢
حقوق الملكية	٢٩,٣٩٤,٦٣٨	٣٠,٩٠٨,٥٧٦	٣٢,٨٥٥,٤٣٧	٣٤,١٥٤,٣٣٩	٣٤,١٥٤,٣٣٩
إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين	٤١,٧٧٢,٢١٠	٤٢,١١٧,٨٢٧	٤٤,٧٤٣,٨٧٦	٤٦,١٢١,٧٧٣	٦٨,٨١١,٢٤٦

## القروض المستحقة على المجموعة (آلاف الريالات):

م ٢٠٠٦	م ٢٠٠٧	
غير موحدة	موحدة	قصيرة الأجل
-	٥٦٠,٤٤٨	
-	١٣,٠١٩,٣٠٢	طويلة الأجل
-	١٣,٥٧٩,٧٥١	



### الاختلاف عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة

#### السعودية للمحاسبين القانونيين:

يهدف معيار التقارير القطاعية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين إلى الإفصاح عن معلومات تفصيلية عن نتائج كل قطاع من القطاعات التشغيلية الرئيسية، الأمر الذي لا ينتج عن عدم الوفاء به تأثير على نتائج أعمال الشركة ككل.

وفي إطار تنظيم قطاع الاتصالات الذي بدأ يتسارع مؤخراً، الذي نتجت عنه تحولات هامة في تحديد وتقسيم قطاعات تقديم خدمات الاتصالات، وبسبب تزايد متطلبات المنافسة وتوجه الشركة الاستراتيجي إلى رفع الكفاءة التشغيلية، قامت الشركة باعتماد هيكل جديد لقطاعاتها يختلف عن الهيكل الحالي، مما يتطلب معلومات قطاعية تختلف أسسها جوهرياً عن المتطلبات السابقة.

### بيناريانج:

يبلغ نصيب المجموعة من الصكوك (٥,٥٢٠) مليون ريال، ومن التسهيلات البنكية مبلغ (٢,٠٦٠) مليون ريال كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م، وقد استخدمت الصكوك في تمويل عملية الاستحواذ على الأسهم المتداولة لمجموعة ماكسيس القابضة الماليزية بما يرفع نسبة ملكية مجموعة بيناريانج القابضة فيها إلى (١٠٠٪).

### الشركة:

حصلت الشركة خلال الربع الثالث من عام ٢٠٠٧م على تسهيلات تمويل على أساس المراجعة من عدة بنوك محلية بإجمالي قدره (٦,٠٠٠) مليون ريال. مدة التمويل (٦٠) شهراً، ويبلغ معدل هامش الربح «سايبور» زائداً نسبة (٢٥,٠٪). وتبلغ قيمة التسهيلات المستخدمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م مبلغ (٦,٠٠٠) مليون ريال. لدى الشركة اتفاقيات تسهيلات ائتمانية في صورة مرابحة وتورق، قصيرة ومتوسطة الأجل، قابلة للتجديد، مع عدة بنوك محلية بإجمالي قدره (١,٩٨٣) مليون بفترات صلاحية متفاوتة أقصاها ديسمبر ٢٠٠٩م، ومعدلات عمولة متغيرة. علماً بأنه لم يتم استخدام أي جزء من هذه التسهيلات خلال السنة.

## بيان بقيمة المستحقات النظامية مع وصف موجز لها وبيان أسبابها (آلاف الريالات):

البيان	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	السبب	الوصف
	موحدة	غير موحدة		
الزكاة	٣٨٤,٦٣١	٣٤٢,٥٧٦	متطلب نظامي	ما يتم سداده وفقاً لأحكام وقواعد فريضة الزكاة وتعليمات مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية
التأمينات الاجتماعية	٢٦١,٨١٧	٢٥٦,٤٦٩	متطلب نظامي	ما يتم سداده وفقاً لأحكام وقواعد المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية في المملكة العربية السعودية
رسوم حكومية	٤,٨٢٥,٠٠٢	٤,٤٤٦,١٦٩	متطلب نظامي	تمثل الرسوم الحكومية التكاليف المترتبة على الشركة مقابل تقديم الخدمة تجارياً ورسوم الرخصة والطيف الترددي
إجمالي المستحق للجهات الحكومية	٥,٤٧١,٤٥٠	٥,٠٤٥,٢١٤		

### الشركات التابعة:

#### شركة تجاري السعودية:

- تملك شركة الاتصالات السعودية (٥٠%) من رأس مال شركة تجاري السعودية والبالغ (٢٨) مليون ريال.
- تأسست شركة تجاري السعودية في السعودية وتمارس أعمالها في السعودية وهي ذات مسؤولية محدودة.
- تمارس شركة تجاري السعودية الأنشطة الرئيسية التالية:
  ١. إنشاء وتشغيل وإدارة المنصات والأسواق الإلكترونية للقيام بعملية البيع والشراء إلكترونياً وإقامة المزادات وإجراء كافة أنواع التعاملات التجارية بين المؤسسات والشركات في القطاعين الخاص والعام.
  ٢. توفير وتقديم الحلول والأنظمة والبرامج التشغيلية والتطبيقية وشبكات الاتصالات وقواعد المعلومات وإقامة المواقع الإلكترونية وتوفير التدريب وتقديم الاستشارات المرتبطة بكل ذلك والمتعلقة جميعها بالتعاملات التجارية الإلكترونية.

### الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات

#### المحدودة (أول نت):

- تملك شركة الاتصالات السعودية (١٠٠%) من رأس مال الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات والبالغ (١٠) مليون ريال.
- تأسست الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات المحدودة في السعودية وتمارس أعمالها في السعودية وهي ذات مسؤولية محدودة.
- تمارس الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات المحدودة الأنشطة الرئيسية التالية:
  ١. تقديم خدمات الإنترنت
  ٢. تشغيل مشاريع الاتصالات
  ٣. نقل ومعالجة المعلومات

#### ◀ سياسة الشركة في توزيع الأرباح:

يتوقف توزيع الأرباح على أرباح الشركة وتدفقاتها النقدية والتوقعات المستقبلية للاستثمارات الرئيسية والاستثمارات في أعمال جديدة مع الأخذ في الاعتبار أهمية المحافظة على وضع مالي قوي لمقابلة أي تغييرات في الوضع العام أو أي تغييرات هامة في قطاع الاتصالات. وقد اعتادت الشركة على صرف أرباح عالية بالمقارنة مع صافي الأرباح المحققة وصافي التدفق النقدي.

وبالرغم من توقع الشركة توزيع أرباح سنوية للمساهمين، فإنه لا توجد ضمانات لتوزيع الأرباح، كما لا يوجد أي ضمان للمبالغ التي سيتم توزيعها في أي سنة بحد ذاتها. كما قد تكون سياسة توزيع الأرباح الخاصة بالشركة عرضة للتغيير من وقت لآخر. وستوزع الأرباح النقدية بالريال السعودي.

#### ◀ المساهمة في الناتج الوطني:

بلغ إجمالي مساهمة الشركة في الناتج المحلي الوطني منذ عام ٢٠٠٠م وحتى نهاية العام ٢٠٠٧م أكثر من ٧٢ مليار ريال ويمثل هذا المبلغ الرسوم المدفوعة للدولة والأرباح السنوية.





# المسؤولية الاجتماعية



## ج- المسؤولية الاجتماعية للاتصالات السعودية

تستمد الاتصالات السعودية قوتها ومكانتها من خلال دعم الدولة وأفراد المجتمع لها والسير يداً بيد للنهوض بهذا الوطن إلى مستقبل أفضل، ومن هذا المنطلق تسعى الشركة دائماً إلى مشاركة وطنها ومجتمعها بحكم أنها جزء لا يتجزأ من هذا الكيان العظيم محاولة رد ولو جزء يسير من الخيرات التي يمنحها إياها الوطن، حيث عمدت الشركة إلى تنفيذ برامج للوفاء وطرح العديد من المبادرات الاجتماعية غير المسبوقة ومن أهم هذه البرامج:

### ▶ برنامج «الوفاء الصحي»

بدأت خلال عام ٢٠٠٧م أعمال تنفيذ (٢٢) مركزاً صحياً في عدد من مناطق المملكة العربية السعودية، ضمن برنامج «الوفاء الصحي» من الاتصالات السعودية والذي يعد أكبر مبادرة من نوعها يقدمها القطاع الخاص بهدف دعم الخدمات الصحية في المملكة العربية السعودية بشكل مباشر ومنظم وبدعم مالي من الشركة بقيمة (١٠٠) مليون ريال لبناء وتجهيز مراكز صحية للرعاية الأولية في المدن والقرى النائية التي هي في حاجة ماسة للرعاية الصحية، وسيكون لهذا التبرع شأن كبير في مساندة برامج وزارة الصحة لاستقبال ما يزيد على (٦٠) مليون مراجع سنوياً، حيث حظي هذا البرنامج باصداء إيجابية لدى كثير من المواطنين والمسؤولين.

### ▶ برنامج «الوفاء التعليمي»

انطلاقاً من حرص الشركة على استمرار دورها الريادي في خدمة المجتمع وضمن برنامج الوفاء التعليمي، فقد قامت الاتصالات السعودية بالتعاون مع المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني بتبني تدريب وتأهيل أكثر من (١٣٠٠) شاب وشابة من ذوي الاحتياجات الخاصة وأبناء شهداء الواجب وأبناء السجناء والمرجع عنهم وأبناء الأسر المحتاجة والأيتام وذلك في المجالات الفنية والمهنية والإدارية، فتم خلال العام تنفيذ أربعة مراحل من البرنامج بنجاح مميز وكبير، مما ساهم في تأهيل المنضمين للبرنامج للاستفادة من فرص العمل المتوفرة في السوق المحلية، وتشجيع العمل الحر ودعم الأعمال في المنشآت الصغيرة.

كما أولت الاتصالات السعودية الجانب التقني جل رعايتها واهتمامها، حيث عمدت إلى إبرام اتفاقية شراكة بين الشركة ومدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية لإنشاء مشروع (حاضنة أعمال لتقنية المعلومات والاتصالات) من خلال إنشاء شركات تسهم في دعم المسيرة التنموية للمملكة العربية السعودية ودعم الشباب الذي يتمتع بحس الابتكار وإيجاد فرص وظيفية جديدة، بالإضافة إلى دعم المبادرات الوطنية عبر التحالف الاستراتيجي بين مدينة الملك عبدالعزيز والاتصالات السعودية لنقل المعرفة وتوطين التقنية من خلال التحالف مع الخبرات الخارجية، بل والعمل على تسويق المخرجات العلمية والتقنية لصالح مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية والجامعات والمعاهد السعودية، والسعي نحو إيجاد مصادر تساهم في تطوير أعمال الشركة مما يساهم في دعم الاستثمار الداخلي وتنوع مصادر دخل الشركة.



#### ◀ تخفيضات ذوي الاحتياجات الخاصة

تحرص الاتصالات السعودية على تبني ودعم المشاريع ذات الأهداف الخيرية والإنسانية والموجهة لكافة فئات المجتمع، وبالذات لذوي الاحتياجات الخاصة، فامتداداً لمبادراتها الإنسانية لهذه الفئة العزيزة قدمت الشركة تخفيضات كبرى بنسبة (٥٠%) لعملاء الجوال من ذوي الاحتياجات الخاصة. كما عملت الشركة في التوعية بالوقاية من الإعاقة قبل حدوثها من خلال مساهمتها كعضو مؤسس في مركز الأمير سلمان لأبحاث الإعاقة حيث ساهمت بالتبرع بمبلغ قدره (٥) ملايين ريال سعودي. كذلك تدعم الشركة برامج جمعية الأطفال المعوقين من خلال اعتماد وتوزيع بطاقات المعايدة التي صممها الأطفال المنتسبون إلى الجمعية، والتي عبروا فيها عن سعادتهم بهذا الدعم الخير اللامحدود من الشركة لهذه الفئة الغالية على قلوبنا.

#### ◀ مزاد الأرقام المميزة لصالح جمعية الأطفال

##### المعوقين

توجت الاتصالات السعودية مبادراتها المتميزة التي تبذلها لصالح أبنائنا من جمعية الأطفال المعوقين بتنظيمها لمزاد الأرقام المميزة لدعمهم، والذي حقق ما يزيد عن (٤) ملايين ريال في يوم واحد مقابل (٧٠) رقم جوال مميز فقط. ويعتبر هذا المزاد الأول من نوعه الذي يقام على مستوى المملكة العربية السعودية. وقد تم تنظيمه والإشراف عليه بالكامل من أبناء الشركة وحقق نجاحاً تنظيمياً كبيراً مما سيفتح الباب مستقبلاً لجميع القطاعات لانتهاج الطريق ذاته، وذهب كامل ريعه لصالح أوقاف جمعية الأطفال المعوقين. وقد خطت الشركة هذه الخطوة الرائدة متجاوزة بذلك الأهداف المادية إلى ما هو أسمى وأرقى للمساهمة في تنمية المجتمع ورقبه، وظهر ذلك جلياً في النجاح الكبير الذي سجله هذا الحدث على الصعيدين المحلي والإقليمي.

#### ◀ تبني حملة جمعية مرضى الفشل الكلوي

وفي مشروع استثنائي، تبنت الاتصالات السعودية حملة لجمع التبرعات لدعم ورعاية برنامج الغسيل لمرضى الفشل الكلوي لصالح جمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية لرعاية مرضى الفشل الكلوي. فقد تكفلت الشركة بالدعم المادي والفني لتصميم وإخراج الحملة التلفزيونية والصحفية، كما دعمت الحملة بملايين الرسائل المجانية من الجوال المرسلة لملايين العملاء والذين يستطيعون المساهمة في دعم الحملة عبر إرسال رسالة فارغة إلى الرقم (٥٠٦٠)، بتكلفة (١٠) ريالاً للرسالة الواحدة.

### ◀ الوفاء الرياضي.. غينيس للأرقام القياسية

حققت الاتصالات السعودية رقماً عالمياً قياسياً جديداً في مجال الوفاء الرياضي حيث تعتبر الشركة الوحيدة عالمياً التي رعت جميع أندية دوري كرة قدم في دولة واحدة، فقد قامت الشركة بالرعاية الحصرية لجميع أندية الدوري الممتاز السعودي لكرة القدم، مما أسهم في دفع عجلة التنمية والتطور في كافة المجالات وبالتحديد قطاع الرياضة، الذي ينطلق من اهتمام الحكومة بالشباب والعمل على توجيههم واستغلال طاقاتهم بصورة مثلى لتحقيق النهضة الوطنية الشاملة للمملكة العربية السعودية، وبهذا يكون للشركة قصب السبق في دعم أندية الوطن ووضع معايير جديدة للاستثمار الرياضي.

وفي إنجاز آخر فريد من نوعه، نجحت الشركة بإطلاق خدمة جوالات الأندية الجديدة كلياً على مستوى المنطقة العربية، بهدف فتح قنوات استثمارية متميزة تدر عوائد مالية ثابتة تستخدم في دعم الأندية الرياضية السعودية مالياً، بصفتها الشريان الرئيسي للترقي بالرياضة السعودية وتزويد المنتخبات الوطنية لكرة القدم بالللاعبين ذوي المهارات الفنية العالية من مختلف المراحل العمرية. ويعتبر جوال الأندية وسيلة مهمة لتوثيق الاتصال بين الأندية و جماهيرها وكذلك الإداريين واللاعبين سواء عبر الرسائل القصيرة ورسائل الوسائط أو من خلال خدمة الجيل الثالث التي أسهمت جميعها في تنشيط وعي

الجماهير الرياضية بأنديتها المفضلة، بالإضافة إلى حصرية نقل الأحداث الكروية للأندية لعملاء الجوال، وتوفير إمكانية التواصل المباشر مع نجوم الأندية وأعضاء الإدارة والجهاز التدريبي في كل منها ومتابعة أخبارها أولاً بأول.

### ◀ التفاعل والمشاركة المتميزة باليوم الوطني

استشعاراً لانتمائها لأرض الحرمين المباركة، واحتفالاً بالمناسبة الوطنية الأهم تفاعلت الاتصالات السعودية خلال العام مع ذكرى اليوم الوطني الـ (٧٧) للمملكة العربية السعودية، حيث وفرت الشركة للمواطنين والمقيمين إمكانية إجراء جميع المكالمات الداخلية بين مدن المملكة العربية السعودية وعبر الهواتف الثابتة مجاناً خلال ذلك اليوم، وكذلك الأمر بالنسبة للاتصال عبر خدمة الاتصال المرئي 3.5G من الجوال (مجاناً)، حيث يستفيد من هذا العرض جميع عملاء الهاتف، وعملاء الجوال بمختلف فئاتهم.



# رحلة التغيير إلى «الطليعة»





## د- رحلة التغيير إلى «الطليعة» كاستراتيجية للتمركز حول العميل:

حددت الاتصالات السعودية أولوياتها الاستراتيجية للسنوات المقبلة في سبعة محاور رئيسة أُطلق عليها شعار «الطليعة» وكل حرف من هذه الكلمة له دلالة ومعنى استراتيجي ورسالة مهمة في مسيرة الشركة، وفقاً لما يلي:

### ■ الاستمرار في دورنا الريادي في سوق الأفراد:

استمرار التوسع في سوق الاتصالات الفردية من خلال نشر تقنية الجيل الثالث المطور 3.5G والخدمات التبادلية وخلق انطباع متميز لدى العملاء.

### ■ لعب الدور الرئيسي في خدمات النواقل والمشغلين:

الاستفادة من فرص التوسع في خدمات النواقل والمشغلين بتوسيع نطاق الخدمات في الأسواق الداخلية والدولية.

### ■ طرق خدمات متطورة للتواصل المرئي والمعلوماتي للقطاع السكني:

سرعة تطبيق خدمة النطاق العريض للقطاع السكني من خلال تنفيذ التطبيقات المتعددة للإنترنت والوسائط والمحتوى.

### ■ للتميز في خدمة متطلبات قطاع الأعمال:

توسيع قاعدة عملاء قطاع الأعمال من خلال تصميم الخدمات والحلول المتكاملة التي تلبي احتياجاتهم.

### ■ يقين بتحقيق التوسع الخارجي:

الاستفادة من فرص توسع الأعمال ذات العلاقة بقطاع الاتصالات في الأسواق الداخلية والدولية.

### ■ عزم على التميز في خدمة العملاء:

بناء نموذج تشغيلي يتمركز حول العملاء وربط الهياكل والأنظمة وإجراءات العمل به.

### ■ تحقيق الكفاءة التشغيلية:

خفض التكلفة ورفع الكفاءة التشغيلية من خلال تنفيذ مفهوم الخدمات المشتركة، وتطوير الشبكة، وأنظمة المعلومات، ورفع كفاءة الموظفين.

ويمكن من خلال تضافر الجهود ترجمة هذه الاستراتيجية إلى واقع ملموس، محافظين بذلك على ريادة الشركة ومكانتها، ولتكون هي الاختيار المفضل لدى العملاء دائماً.



١٧ (مليون)  
عدد عملاء الجوّال

## الاستمرار في دورنا الريادي في سوق الأفراد:

تزامناً مع الاستثمارات الكبيرة التي ضختها الاتصالات السعودية لتطوير شبكة الجيل الثالث عالي السرعة، حيث إن وحدة خدمات قطاع الأفراد أول مقدم لهذه الخدمة الحديثة بالملكة، واستمرارية للتطور والنمو الكبير غير المسبوق على مستوى المنطقة والذي تشهده الشركة ارتفع عدد عملاء الجوّال إلى أكثر من (١٧) مليون عميل، كما ارتفع عدد عملائها من مستخدمي تقنية الجيل الثالث عالي السرعة 3.5G إلى أكثر من (٢) مليون عميل، ويشكل ذلك ارتفاعاً قياسيًّا في عدد مستخدمي هذه الخدمة على مستوى مشغلي الاتصالات المتنقلة بالمنطقة، وهو الأمر الذي يؤكد نجاح الاستراتيجية التي تطبقها الشركة في تقديم الخدمات المميزة لعملائها وفي الوقت نفسه المحافظة على عملائها الحاليين.

ولم يقتصر تمتع عملاء الشركة بخدمات الجيل الثالث عالي السرعة بالملكة العربية السعودية فقط، وإنما قام الجوّال بتوفير هذه الخدمة لعملائه أثناء تجوالهم الدولي، حيث تم ربطهم بالعديد من الدول والمشغلين:

الاتصال المرئي مع (٢٤) دولة  
التجوّال الدولي مع (٤٢١) مشغلاً  
التجوّال الدولي لبطاقة سوا مع (٨٨) مشغلاً  
التجوّال الدولي للإنترنت والوسائط مع (١٨٥) مشغلاً  
التجوّال الدولي للجيل الثالث مع (٢٢) مشغلاً  
رسائل الوسائط الدولية مع (٧٦) مشغلاً

وقد أطلق الجوّال عدداً من الخدمات والتخفيضات الجديدة التي تضيف بعداً جديداً لمفهوم الريادة لخدمات الاتصالات المتنقلة في السوق السعودي، بل وتعدى ذلك إلى إطلاق خدمات غير مسبوقة على المستوى الإقليمي وذلك بناءً على دراسة شاملة لسوق السعودية ومنها:

• **خدمة التخفيض الكمي Volume Discount:** هي خدمة تمكن العملاء من الحصول على نسبة تخفيض ترتفع كلما زادت قيمة الفاتورة وفي حدود معينة وهي تقدم فقط لقطاع الأعمال.

• **خدمة الشبكة الافتراضية للجيل الثالث MVPN:** هي خدمة صممت خصيصاً للشركات والمؤسسات بجميع فئاتها حيث تمكنهم من ربط أرقام الجوّال الخاصة بهم في شبكة خاصة، لتمنحهم إمكانية إجراء المكالمات الصوتية والمرئية فيما بينهم بأرقام مختصرة بالإضافة إلى خصم (٣٠٪) على تكلفة تلك المكالمات.

• **خدمة صدى RBT:** خدمة تسمح باستبدال نغمة الانتظار التقليدية بنغمة من اختيارك، بحيث يسمعها المتصل بك في نفس الوقت الذي يرن فيه جوّالك.

• **خدمة على حسابي:** هي خدمة تمكن عميل الجوّال من الاتصال على حساب مستقبل المكالمات.

• **خدمة الرسائل الصوتية VSMS:** هي خدمة يتم من خلالها إرسال رسائل صوتية قصيرة تصل مدة الرسالة الواحدة إلى ستين ثانية، وإشعار المستقبل برسالة نصية قصيرة بالرسالة الصوتية الواردة على الفور ليتمكن من الاستماع إليها في أي وقت يختاره، ودون أي رسوم اشتراك أو رسوم تفعيل للخدمة.

• **خدمة أرسل PTT:** هي خدمة تتيح استخدام جهاز الجوّال كجهاز لاسلكي باتصال صوتي مباشر مع شخص أو مع مجموعة من الأشخاص.

• **Aero Mobile:** هي خدمة تمكن من التجوال على الطائرات مع شركة (Aero Mobile) لإبقاء عملاء الشركة على اتصال دائم.

• **خدمة بريدي Push Email:** هي خدمة تمكن جميع عملاء الجوّال من إرسال واستقبال رسائل البريد الإلكتروني في أي وقت وأي مكان داخل المملكة العربية السعودية وخارجها.

• **خدمة سوا زيارة:** هي خدمة تتيح للقادمين إلى المملكة العربية السعودية (سياح، ومعمّرين، وحجاج، ورجال أعمال، وغيرهم) خط جوال سوا بخصم (٢٥٪) للاتصال الدولي.

• **باقة أسرتي:** هي خدمة تلبّي احتياجات العائلة وتسمح للميل المشترك في خمس جوالاً معاً برسوم شهري قدره (١٠٠) ريال لجميع الأرقام، وهذا يحقق توفير يزيد عن (٢٠٠) ريال شهرياً في قيمة الفواتير. كذلك الاستفادة من تخفيض قدرة (٢٥٪) عند الاتصال فيما بين هذه المجموعة، مع عدد مجاني من الرسائل القصيرة SMS ورسائل الوسائط MMS ودقائق اتصال مرئي فيما بين المستخدمين للباقة.

• **جوّالي للطفل:** هي عبارة عن جوّال مّفوتر صمم لتوفير الراحة والأمان والترابط بين كافة أفراد الأسرة من خلال جهاز جوال وشريحة مصممة لهذه الخدمة ويمكن الأهل من معرفة تواجد الطفل وبدقة تصل إلى (٢٠) متر بالإضافة إلى إمكانية تحديد مناطق أمانة يقوم النظام بمتابعتها.

• **خدمة الجوّال المحلي LRN:** هي خدمة تتيح لزوار المملكة العربية السعودية القادمين من كافة أنحاء العالم وبحوزتهم جوال من أي مشغل آخر الحصول على رقم جوال محلي مسبق الدفع فور اختيارهم شبكة الجوّال وبدون الحاجة إلى شراء شريحة جديدة من خلال أحدث التقنيات.

• **الإبلاغ عن الأجهزة المسروقة:** هي خدمة تحظر تشغيل وإعادة استخدام أجهزة الجوّال المملوكة للعملاء في حال

تعرض أي منها للفقْدان أو السرقة بحيث يمكن لعملاء الجوّال طلب إيقاف جهاز الجوّال المفقود مجاناً وبدون أي رسوم.

• **خدمة بطاقة الشحن الموحدة لجوّال (سوا) و(لنا):** هي خدمة تمكن العملاء من استخدام بطاقة الشحن الموحدة مسبقاً الدفع لإعادة شحن (سوا) و(لنا).

• **شحن المّفوتر، من «سوا» بدون قيود (خدمة التحكم بالرصيد):** هي خدمة تتيح شحن الجوّال المّفوتر باستخدام بطاقات إعادة الشحن الموحدة الخاصة بالبطاقات مسبقاً الدفع (سوا) للاستفادة من الرصيد في أي وقت يشاء دون التقيّد بمدة معينة كما هو معمول به مع بطاقات مسبقاً الدفع وبفرض معرفة المكالمات الخاصة بخدمته (سوا). وهي خدمة إضافية لجميع عملاء الجوّال مجاناً وبدون أي رسوم إضافية أو رسوم اشتراك شهرية.

• **ماسنجر الجوّال:** هي خدمة تُتيح للعملاء إمكانية الدردشة (Chat) الفورية بين عملاء الجوّال ومستخدمي الإنترنت سواء كانت المحادثة بين جهاز جوال وجوّال آخر أو مع جهاز كمبيوتر وعبر برامج المحادثة الشائعة.

• **برنامج شركاء قطاف «القسائم الشرائية»:** أكبر برنامج ولاء بالشرق الأوسط من حيث عدد المشتركين.



ارتفعت خطوط الجوّال من عام ٢٠٠٢م إلى ٢٠٠٧م  
بنسبة ١٤٠٪



هذا ولم تأل الشركة جهداً في سبيل المحافظة على عملائها في الجوّال على تقديم العديد من العروض ومنها:

- تخفيض تكلفة دقيقة الاتصال في سوا من (٠,٦٥) ريال إلى (٠,٥٥) ريال مما أدى إلى سهولة التواصل مع الآخرين.
- تخفيضات على المكالمات الدولية بنسبة (٥٠٪) للعديد من الدول بمناسبة يومها الوطني (البحرين، السودان، الإمارات....).
- تخفيض بنسبة (٥٠٪) ولمدة ثلاثة أيام متواصلة على أسعار المكالمات المرئية وتخفيض أسعار الرسائل المتعددة الوسائط (MMS) وذلك بمناسبة عيدي الأضحى والفطر.
- أطلقت الشركة عروضاً ترويجية كبيرة وغير مسبوقة على أسعار المكالمات الدولية لخدمات الجوّال بنسبة (٥٠٪) لكافة دول العالم دون استثناء ولمدة أسبوعين.
- تقديم تخفيضات كبيرة بنسبة (٥٠٪) لعملاء الجوّال (المفوتر) من ذوي الاحتياجات الخاصة بجميع الخدمات.
- قدمت الشركة باقات جوّال نت الجديدة وهي عبارة عن باقتين جديدتين لعملاء خدمة جوال نت بأسعار منافسة، وتشمل ”الباقة المفتوحة“ وهي غير محدودة

الاستخدام برسم شهري تنافسي يبلغ (٤٥٠) ريال وبدون قيود أو شروط تحد من الاستخدام اليومي أو الشهري وبدون تحصيل مبالغ إضافية على استخدام الباقة، والباقة الثانية هي باقة (٥) جيجا بايت والتي يبلغ رسمها الشهري (٢٤٠) ريال شاملة (٥) جيجا بايت في الشهر ويتم احتساب (٢) ريال عن كل ميغابايت إضافية.

• تحقيق زيادة في عدد الخدمات التفاعلية بنسبة (١٤٤٪) بارتفاع عدد رموز الاستخدام من (٨٩٥) رمزاً إلى (٢١٨٢) رمزاً في نهاية عام ٢٠٠٧م.

• إطلاق خدمات جديدة مكملّة لخدمات البيانات عبر خدمة جوال نت مثل مودم جوال نت USB وتحقيق نسبة مبيعات تزيد عن (٧٠٪)، كذلك بطاقة البيانات PCMCIA وتحقيق نسبة بيع (١٠٠٪) للكميات المستلمة خلال العام ٢٠٠٧م.

## لعب الدور الرئيسي في خدمات النواقل والمشغلين:

للاستفادة من فرص التوسع في خدمات النواقل والمشغلين بتوسيع نطاق الخدمات في الأسواق الداخلية والدولية وحرصاً من الاتصالات السعودية على العناية بعملائها، فقد اهتمت الشركة برفع مستوى جميع الخدمات والعمليات من خلال الالتزام بالمقاييس والمعايير العالمية في كافة المجالات، مما أدى إلى وصول الشركة لمستوى مرموق على المستويين الإقليمي والدولي، حيث تمتلك الشركة أكبر شبكة وبنية تحتية للهاتف والجوال على مستوى الشرق الأوسط، وتحتل المرتبة التاسعة بين كبرى الشركات المقدمة لخدمات الاتصالات عالمياً من ناحية القيمة السوقية والثانية على المستوى الآسيوي، مؤكدة نهجها المستمر في تقديم الخدمات العالية الجودة لعملائها، وفي مجال تقديم خدمات النواقل والمشغلين على المستويين المحلي والإقليمي فقد تمكنت الشركة من تحقيق العديد من التوسعات والإنجازات، تمثلت فيما يلي:

### التوسعات في مجال الشبكة الدولية بالمملكة العربية السعودية:

• زيادة عدد دوائر نقل الحركة الهاتفية الدولية العاملة بالمقاسم الدولية لتصل لأكثر من (١٢٣) ألف دائرة دولية، مما مكناها من استيعاب النمو المتزايد في الحركة الهاتفية الدولية.

زادت دوائر نقل الحركة الهاتفية الدولية من عام ٢٠٠٢م إلى ٢٠٠٧م بنسبة ٢٨٦٪



• إدخال وتفعيل مقسم جودة الدولي الجديد JIN3 بتقنيات وإمكانيات كبيرة للمساهمة في انسيابية الحركة الهاتفية الدولية وخاصة للدول الإسلامية وخلال موسم الحج لعام ١٤٢٨هـ.

• رفع سعة مسارات ربط شبكة الإنترنت المحلية بمشغلي شبكات الإنترنت العالميين بسعات كبيرة، حيث بلغت خلال عام ٢٠٠٧م (٢٠,٨) جيجا بت/ث أي بزيادة بلغت (٢٢٥)٪ عن عام ٢٠٠٦م، كما تم لأول مرة استخدام مداخل الربط مع شبكات الإنترنت العالمية على مستوى (٢,٥) جيجا بت/ث وذلك لرفع كفاءة وسرعة تبادل المعلومات دولياً.



## التوسعات في مجال الشبكة الدولية دولياً وإقليمياً:

تهدف الشركة من التوسعات في الشبكة الدولية على المستوى الإقليمي والدولي من خلال المشاركات الدولية والإقليمية من توفير البنية التحتية وتهيئتها لمقابلة كافة المتطلبات المستقبلية للشركة والمملكة العربية السعودية ودول الجوار، وبأفضل التقنيات المتوفرة ومواكبة التطورات العالمية في تقديم الخدمات وتنوعها بأفضل مستويات تقديم الخدمة، لا سيما وأن الشبكة الدولية للشركة تعد من أسرع الشبكات نمواً في منطقة الشرق الأوسط.

وستساهم تلك التوسعات في تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية والاقتصادية والتشغيلية ويميزات خاصة تتمثل في قلة مخاطر الاستثمار وتوفير السعات الدولية بأفضل التكاليف من ناحية الجدوى الاقتصادية والكفاءة التشغيلية العالية، وذلك من خلال توفر بنية تحتية دولية لكافة خدمات الشركة (الهاتفية والإنترنت وتبادل المعلومات) بأكثر قدر من الاعتمادية والاستمرارية وذلك من خلال تنوع وسائل الربط الدولية من حيث مساراتها ومقدمي الخدمات بالدول المقابلة ومنها:

### الكوابل البحرية:

واصلت الشركة مشاركتها الفاعلة ودورها الريادي في مشاريع الكوابل البحرية الإقليمية لتوسعة شبكتها الدولية، حيث تشارك حالياً الشركة في الأنشطة التحضيرية لعدد من الكوابل البحرية الإقليمية التالية:

- استكمال الأنشطة التحضيرية مع عدد من الشركات القيادية العالمية في كل من فرنسا وإيطاليا ومصر ولبنان والإمارات وباكستان والهند لإنشاء وصيانة مشروع الكابل البحري القاري الذي أطلق عليه مسمى (IMEWE)، ويربط المملكة العربية السعودية مع فرنسا وإيطاليا غرباً مروراً بلبنان ومصر، وشرق الهند مروراً بالإمارات وباكستان، وقد تم بالفعل التوقيع على اتفاقية المشاركة وتوقيع عقد تنفيذ المشروع مع شركة الكاتيل - لوسنت العالمية.

- توقيع اتفاقية الكابل البحري لشرق أفريقيا والذي يمتد من جنوب أفريقيا وحتى بورتسودان بالسودان ليرتبط بالكابل (SAS1) بين المملكة العربية السعودية والسودان وذلك بالتزامن مع عدد من الشركات الأفريقية والعالمية.

- زيادة حصة الشركة في مشروع الكابل البحري القاري الرابع حيث سينتج عن ذلك زيادة كبيرة في السعات المملوكة لها في هذا الكابل لتبلغ (٢١٤٪) من السعات الحالية، وبهذه التوسعة سيعمل الكابل البحري القاري الرابع بكامل سعته والتي تبلغ (١,٢٨ تيرابت/ث).

- تمكنت الشركة من توفير ساعات إضافية على الكابل البحري (FLAG) بمقدار (١٠ جيجابت/ث) بعد تأهيله ورفع سعته التشغيلية عن طريق حق الاستخدام المطلق طوال عمر الكابل وسيتم تشغيلها من خلال المحطة في جدة لدعم التنوع المطلق في مسارات شبكة الإنترنت.

### الوصلات الأرضية مع دول الجوار:

حرصت الشركة خلال عام ٢٠٠٧م، على توسيع وتنويع مسارات الربط الأرضية مع دول الجوار حيث تم إنشاء مسارات رديفة مع كل من الأردن واليمن والبحرين، وذلك بالاتفاق مع عدد من المشغلين الأساسيين والمشغلين الجدد بتلك الدول.

٣٤٪

زيادة في الحركة الهاتفية الدولية الصادرة

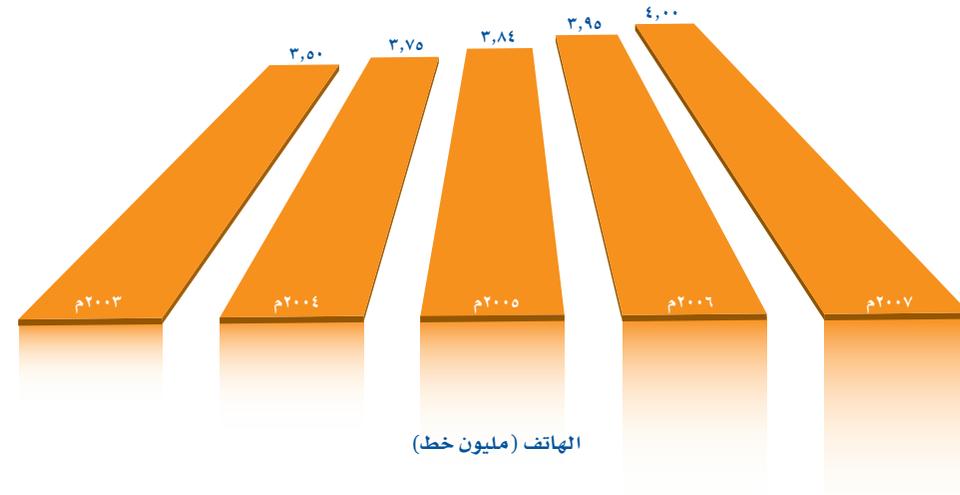
## الإنجازات في مجال تقديم الخدمات والتوسعات:

- بناء على التوسعات في البنية التحتية والشبكة الدولية تمكنت الشركة من القيام بالعديد من الإنجازات غير المسبوقة منها:
  - استيعاب الحركة الهاتفية الدولية المتزايدة لمستخدمي الشركة ومستخدمي المشغل الثاني للهاتف المتحرك في إطار الاتفاقية الحصرية لنقل حركتهم الدولية، حيث زادت الحركة الهاتفية الدولية الصادرة بنسبة (٣٤٪)، فيما زادت الحركة الهاتفية الواردة بنسبة (٤٪) مقارنةً بالعام ٢٠٠٦م.
- زاد عدد المشتركين المرتبطين بالمقسمين العابرين ليصل إلى (١٣) مقدم خدمة ومشغل إقليمي في (٨) دول من دول الجوار.
- توسعت الشركة بشكل كبير في تقديم خدمات السعات الدولية عبر الكوابل البحرية والوصلات الأرضية لدول الجوار، حيث تم توقيع عدد من الاتفاقيات طويلة المدى (لمدة ١٥ سنة) وقصيرة من بينها اتفاقية مع (شركة بيانات الأولى) وكذلك شركات الاتصالات بكل من قطر، السودان، الأردن، البحرين وإثيوبيا.
- تمكنت الشركة من تحويل مخاطر فتح سوق الاتصالات بالملكة العربية السعودية إلى فرص لزيادة الإيرادات. وإضافة لما يتم تقديمه من خدمات للمشغل الثاني للهاتف المتحرك ومشغلي البيانات المرخص لهم، فقد بادرت الشركة بعرض إمكانياتها في شبكة الهاتف والجوال وخدمات أخرى للمشغلين الجدد المرخص لهم (المشغل الثالث للهاتف المتنقل) و(المشغلين الثالث الجدد للهاتف الثابت) بغرض تقديم تلك الخدمات لهم، وما زالت تلك المشاورات جارية بغرض الوصول لاتفاقيات مشتركة.



## طرق خدمات متطورة للتواصل المرئي والمعلوماتي للقطاع السكني:

• زادت خطوط الهاتف من عام ٢٠٠٢م إلى ٢٠٠٧م  
بنسبة ١٤٪





## الزيادة في خطوط العملاء الرقمية (DSL)

• تخفيضات على المكالمات الدولية بنسبة (٥٠٪) للعديد من الدول بمناسبة يومها الوطني (البحرين، السودان، الإمارات....).

• تخفيض بنسبة (٥٠٪) على جميع المكالمات الدولية من الهاتف وكبائن الاتصال وبطاقات الاتصال المدفوع بمناسبة عيدي الفطر والأضحى.

• تقديم عدد من حملات التأسيس المجانية لخدمات (آفاق DSL، الهاتف المجاني ٨٠٠، الرقم الموحد ٩٢٠٠).

• تخفيض أسعار الاشتراكات عن طريق سعودي نت بنسبة (٦٤٪).

• أطلقت خدمة البلد المفضل، والتي تمكن العملاء من الحصول على تخفيض قدره (٢٥٪) على أجور الاتصال للمكالمات الدولية الصادرة لخمسة أرقام يتم اختيارها لبلد معين من اختيارهم.

• حملة تخفيضات (٤٠٪) للمكالمات الدولية وذلك خلال كل إجازة نهاية أسبوع لمدة ثلاثة أشهر.

• حملة تأسيس خط هاتف مع خدمة آفاق DSL مجاناً.

• خدمة آفاق DSL بسرعة (١) ميجا و(٢) ميجا و(٤) ميجا: هي سرعة تؤمن إمكانية توصيل بيانات عالية السرعة، وبالنسبة لمستخدمي الإنترنت فإن هذه الإمكانيات تؤمن سرعة التصفح وتحميل البيانات.

• خدمة آفاق وايرلس (Afaq Wireless): هي خدمة النطاق العريض اللاسلكي للهاتف الثابت كحل مؤقت لخدمة طلبات الانتظار على خدمة آفاق DSL والتي لن تخدم في الفترة القادمة لأسباب فنية. وذلك حسب أولوياتهم في الطلب ومواقعهم من حيث تغطية الجوال (الجيل الثالث).

• خدمة آفاق شامل: هي خدمة تمكن العميل من الحصول على خدمة آفاق DSL وخدمة الإنترنت من خلال فاتورة واحدة.

• خدمة التحصيل على المتلقي (على حسابي): هي خدمة عبارة عن تحمل مستقبل الاتصال أجور المكالمات وذلك بعد موافقته على تحمل أجور الاتصال التي تبلغ ثلاثة ريالات للدقيقة الأولى أو جزءاً منها وريال لكل دقيقة من الدقائق اللاحقة أو جزءاً منها وذلك عن طريق الاتصال بمركز الخدمة على الرقم المجاني (٨٠٠٤٤٠٠٤٠٠).

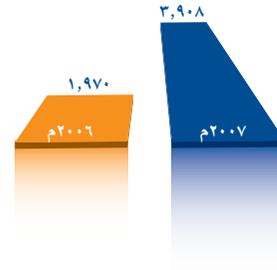
وقد استمرت الشركة في مراجعة أسعار خدماتها الموجهة للقطاع السكني للمحافظة على موقعها التنافسي المتميز، حيث قدمت العديد من التخفيضات والعروض ومنها:

• ارتفع عدد خطوط العملاء الرقمية للعام ٢٠٠٧م بنسبة ٢١١٪.



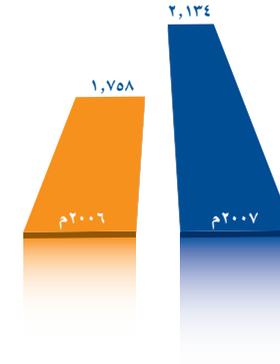
بإتاحة خدمات النطاق العريض الثابتة (BRAODBAND) لعملائنا مدعوماً بالتطبيقات الجديدة وخدمات المحتوى وتسريع وتيرة نشرها بالمملكة العربية السعودية فقد ساهم هذا المفهوم على الارتقاء بخدمات الاتصالات السعودية للقطاع السكني خلال عام ٢٠٠٧م. وذلك عن طريق إطلاق عدد من الخدمات والتخفيضات التي أضفت بعداً جديداً للعملاء في ظل دخول المنافسين ومنها:

• ارتفع عدد الخطوط العاملة لخدمة الرقم الموحد (٩٢٠٠) للعام ٢٠٠٧م بنسبة ٩٨٪



الخطوط العاملة لخدمة الرقم الموحد (٩٢٠٠)

• ارتفع عدد الخطوط العاملة لخدمة الهاتف المجاني (٨٠٠) للعام ٢٠٠٧م بنسبة ٢١٪



الخطوط العاملة لخدمة الهاتف المجاني (٨٠٠)



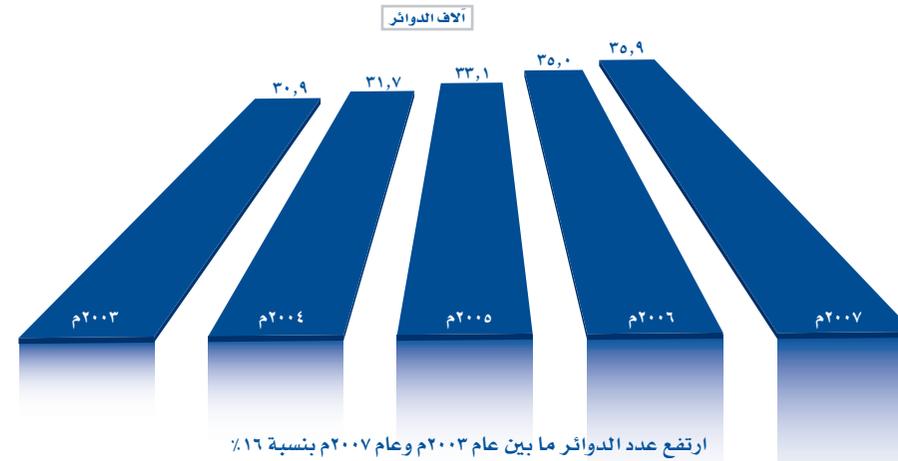
زيادة في الخطوط العاملة  
لخدمة الهاتف المجاني (٨٠٠)



زيادة في الخطوط العاملة  
لخدمة الرقم الموحد (٩٢٠٠)

## للميز في خدمة قطاع الأعمال:

لدعم النمو الذي يشهده الاقتصاد الوطني وانتشار تطبيقات الاتصالات وتقنية المعلومات بالقطاعات المختلفة الحكومية والخاصة ونمو استخدام الإنترنت بالمجتمع فقد ساهمت الاتصالات السعودية في توفير خدمات ربط الشبكات وخدمات الإنترنت والتي تعتبر أهم مكونات البنية الأساسية لخدمات الاتصالات، وتقنية المعلومات بالملكة العربية السعودية. وقد أصبحت تلك الخدمات أساسية وضرورية لتلك القطاعات، حيث تعتمد عليها في أداء أعمالها وخصوصاً مع تنامي التعاملات الإلكترونية والنمو الكبير في فروع المصارف والشركات والقطاعات الحكومية وارتباطها بالنظم المعلوماتية المركزية بهذه القطاعات. ومع طرح المبادرات الوطنية في مجال الحكومة الإلكترونية والتعليم الإلكتروني ونشر الحاسبات الشخصية يتوقع أن يشهد قطاع خدمات المعلومات ونقل البيانات نمواً كبيراً، وقد أعدت الشركة الخطة اللازمة لمقابلة هذا النمو.



ارتفع عدد الدوائر ما بين عام 2003م وعام 2007م بنسبة 16%

وقد وصلت الشركة خلال العام 2007م تركيز اهتمامها على الخدمات المبنية على بروتوكول الإنترنت، مثل خدمة الشبكات الافتراضية الخاصة من خلال تعزيز توعية العملاء بهذه الخدمة المتطورة وخصائصها وأهميتها، حيث توفر المرونة في ربط شبكات الحاسب الآلي ودعم التطبيقات المعتمدة على بروتوكول الإنترنت. ويتم حالياً تطوير الشبكة لطرح خصائص جديدة تدعم تطبيقات نقل الصوت والصورة بجودة عالية حيث توفر مستويات جودة خدمة مختلفة على حسب متطلبات التطبيقات المستخدمة من قبل العميل، ولهذا فقد أطلقت الشركة العديد من الخدمات مثل:

• خدمة الاتصالات اللاسلكية (WiMax): هي خدمة توفر الإنترنت بعيدة المدى بالحزم العريضة.

• خدمة إدارة أجهزة العملاء (Managed Router Service): هي خدمة تمكن العملاء من الاستعانة بالشركة لإدارة شبكات الاتصال للتعامل بشكل كلي، على نطاق المملكة العربية السعودية، والتأكد من توفير الأمن والموثوقية العالية.

• خدمة الاتصالات الفضائية (Sky-IP): هي خدمة الاتصالات الفضائية لبناء وربط شبكات العملاء الخاصة IP-VPN.

• خدمة الاتصال المكرس بالإنترنت (DIA): وهي خدمة ربط العملاء بالإنترنت بسعة مكرسة لهم.

وقد استمرت الشركة في مراجعة أسعار خدماتها للمحافظة على موقعها التنافسي المتميز، حيث قامت بتغيير تعرفه كل من (خدمة IP-VPN، خدمة نفاذ الإنترنت الدولي المفلتر، خدمة نفاذ الإنترنت الدولي المباشر المفلتر، التعرف الأساسية للإنترنت المحلي، DIA).

كما قدمت العديد من عروض IP-VPN الترويجية (حملة التذكير بخدمة IP-VPN، حملة التأسيس المجاني لخدمة IP-VPN، حملة مضاعفة السرعات لخدمة IP-VPN).



## يقين بتحقيق التوسع الخارجي:

تماشياً مع استراتيجية الاتصالات السعودية للتوسع والاستثمار في القطاعات ذات العلاقة بالاتصالات داخل وخارج المملكة العربية السعودية وبما يسهم في تحقيق إيرادات للشركة من مصادر خارجية وداخلية، أعلنت الشركة عن نجاحها في تحقيق العديد من الفرص الاستثمارية والتي منها:

### الاستحواذ على (٢٥٪) من شركة ماكسيس

للاتصالات (maxis) في ماليزيا و(٥١٪)

من شركة إن تي إس (NTS) في إندونيسيا:

**NTS maxis.**

حققت الاتصالات السعودية إنجازاً بتحقيق أول عملية حيازة خارجية لها وذلك بالدخول في اتفاقية شراكة استراتيجية مع الملاك الرئيسيين في شركة (Maxis) وهي شركة الاتصالات المتكاملة الرائدة في ماليزيا والتي تمتلك العديد من شركات الاتصالات المتنقلة في إندونيسيا والهند من خلال استثمار بلغ حجمه (١١,٤) مليار ريال سعودي،

وبموجب هذه الاتفاقية تستحوذ شركة الاتصالات السعودية على حصة تبلغ (٢٥٪) من شركة (Maxis) وحصة تبلغ (٥١٪) من شركة (PT Natrindo Telepon Selule) (NTS) للاتصالات المتنقلة التابعة لشركة (Maxis) في إندونيسيا، وكذلك المشاركة في تمويل يبلغ حجمه (٣,٤) مليار ريال سعودي) تم دفعه بالتساوي من قبل الاتصالات السعودية والشركاء الآخرين.

### الاستحواذ على ٢٦٪ من رخصة

الاتصالات المتنقلة الثالثة في الكويت:

فازت الشركة برخصة الاتصالات المتنقلة الثالثة في دولة الكويت، وذلك من خلال استثمار بلغ حجمه (٣,٤) مليار ريال سعودي.

وكان ذلك من خلال مزايده عالمية، حيث احتل عرض الاتصالات السعودية فيها المركز الأول من بين العروض المقدمة من شركات وتحالفات إقليمية ومحلية، بحيث

تمتلك الشركة بموجبه حصة تبلغ (٢٦٪) من الرخصة، ويأتي ذلك ضمن خطط الشركة والتي أخذت جميع الاعتبارات الاستراتيجية والتجارية والمالية والفنية والتنظيمية ومعدلات النمو وفرص المنافسة.

### الاستحواذ على ١٠٠٪ من شركة أول نت:

**أول نت**  
**AwalNet**

حققت شركة الاتصالات السعودية بهذه الصفقة أول حيازة داخلية، وذلك باستحواذ الشركة على نسبة (١٠٠٪) من شركة أول نت، وذلك من خلال استثمار بلغ حجمه (١٠٢) مليون ريال سعودي.

وتصدر أول نت قائمة مزودي خدمات إنترنت في المملكة العربية السعودية بحصة سوقية تبلغ حوالي (٢٥-٣٠٪)، وتحتل مركزاً متميزاً في مجال خدمات حلول الأعمال وخدمات المحتوى بالإضافة إلى حصولها على مراكز متقدمة في التصنيف العالمي لمزودي خدمات الإنترنت.

## عزم على التميز في خدمة العملاء:

إن انطلاق الشركة من أهداف وتوجهات استراتيجية محددة تركز على النمو والكفاءة والتمركز حول العميل، جعلها تسعى إلى تطوير استراتيجيات الشركة «الطليعة» لضمان تحقيق تلك الأهداف والتوجهات، خصوصاً بعد التطورات والتوسع في أعمال الشركة خارج أسواق المملكة العربية السعودية وترتب على هذه الاستراتيجيات تبني لمفهوم التمركز حول العميل Customer Centricity في جميع أعمالها.

وعلى هذا الأساس قامت الشركة بتصميم هيكل تنظيمي ووظيفي لجميع وحدات الأعمال وقطاعات الشركة بالاعتماد على القدرات الوطنية داخل الشركة ومساندة بيوت الخبرة العالمية، وقد تم تبني عدد من التوجهات التنظيمية المتبعة من قبل كبريات الشركات العالمية العاملة في مجال الاتصالات مثل:

• مفهوم الخدمات المشتركة الجديد  
True Shared Service

• مفهوم شرائح العملاء  
Customer Segmentation

• مفهوم الموارد البشرية الاستراتيجية ضمن مركز  
استراتيجي فعال Strategic Human Resources.

وبناءً على هذا التوجه وإحدى الخطوات المهمة نحو تحول الشركة إلى شركة عالمية المستوى وطنية الخبرة والتركيز فقد طبقت الشركة هيكلها التنظيمي الجديد والذي يتكون من التالي:

- وحدة خدمات قطاع الأفراد
- وحدة خدمات القطاع السكني
- وحدة خدمات قطاع الأعمال
- قطاع النواقل المشغلين
- قطاع الشبكة
- قطاع الشؤون الاستراتيجية
- قطاع الشؤون التنظيمية
- قطاع المالية
- قطاع تقنية المعلومات
- قطاع الخدمات المشتركة
- وحدة الاستثمار الاستراتيجي
- الإدارة العامة للشؤون الإعلامية



## تحقيق الكفاءة التشغيلية:

إن تطبيق مفهوم الخدمات المشتركة الحقيقية والمتمثلة في رفع كفاءة وجودة العمل وتخفيض التكاليف وتحسين تقديم الخدمة إلى أقصى حد والسرعة في التعامل مع متغيرات العمل والاستجابة لاحتياجات العملاء الداخليين تنعكس على المستوى العام لتقديم الخدمات إلى عملاء الاتصالات السعودية بما يحقق الكفاءة التشغيلية، وفي جهود الشركة لرفع الكفاءة التشغيلية لخدمة العميل، فقد دشنت الشركة موقع خدماتي ([www.stc.com.sa](http://www.stc.com.sa)) الذي يمكن العميل من إجراء العديد من الخدمات مثل تسديد المبالغ المستحقة بالبطاقات الائتمانية، وتعديل خواص الخدمات والعنوان البريدي للفواتير والتأسيس والتنقل للهاتف وكذلك إمكانية الاطلاع على الفواتير وتفصيلها والمبالغ غير المفوترة والاستفادة من برنامج قطاف والاعتراض على الفاتورة وتحليل وتحميل الفاتورة وإرسال رسائل مجانية إلكترونياً لأي جوال في العالم على مدار الساعة.

كما اهتمت الشركة بالعنصر البشري لكونه العامل الرئيس المؤثر في نجاح أعمالها، حيث سعت لتحقيق أعلى درجات الرضا لموظفيها بما يعزز انتماءهم للشركة ويدفعهم لتقديم المزيد من العطاء، حيث قدمت العديد من البرامج والخدمات الموجهة لموظفي الشركة ومنها ما يلي:

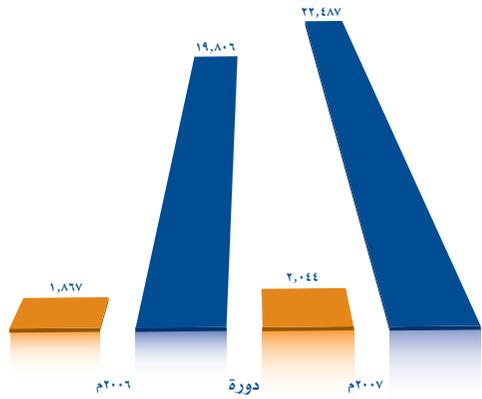
### برامج العناية بموظفي الشركة

استمرت الشركة في تنفيذ برنامجها الذي يهدف إلى تحسين القوى العاملة بالشركة وتطوير البيئة الداخلية للعمل، من خلال إتاحة المجال أمام الراغبين من الموظفين في ترك العمل والحصول على مستحقاتهم التقاعدية، حيث استفاد من هذا البرنامج خلال عام ٢٠٠٧م (٩٨٨) موظفاً. ومن الفوائد المتوقعة للبرنامج توفير حوالي (٦) مليارات ريال على الشركة لعشر سنوات منذ إنطلاقه.

### صندوق التكافل الاجتماعي

يهدف الصندوق لتنمية أواصر الأخوة والتعاون والتكافل للمشاركين فيه من منسوبي الشركة والمساهمة في تذليل ما قد يعترض زملاءهم في العمل من صعوبات معيشية، ويقوم الصندوق على تقديم الإعانات المادية غير المرتجعة للمستحقين وتقديم القروض الحسنة المرتجعة للمشاركين بالبرنامج، وساهمت الشركة بمبلغ (٥) ملايين ريال في السنة الأولى من تأسيس الصندوق ودعم سنوي قدره (٢) مليون ريال.

وقد استمرت الشركة في تنفيذ برامجها التي تهدف إلى تحسين أداء القوى العاملة وتطوير البيئة الداخلية للعمل. وبناءً على ذلك فقد ركزت على تطوير قدرات موظفيها حيث تم عقد (٢,٠٤٤) دورة تدريبية استفاد منها أكثر من (٢٢,٠٠٠) متدرب، يمثلون نسبة (١٠٨٪) من موظفي الشركة البالغ عددهم في نهاية عام ٢٠٠٧م (٢٠,٨٠٩) موظف، يشكل السعوديون منهم ما نسبته (٩٠٪).



■ عدد الدورات  
■ عدد المستفيدين

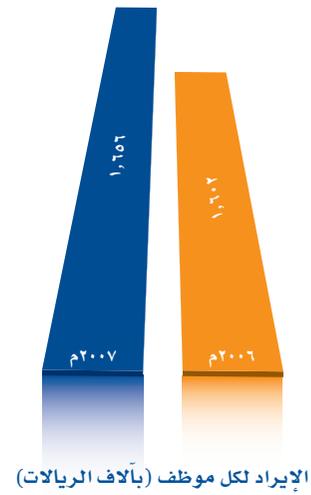
ولأن الإنتاجية تمثل أحد العناصر المهمة في معرفة قدرات الشركة وموظفيها فقد استمرت معدلات الأداء لموظفي الشركة بالزيادة وفقاً لما يلي:



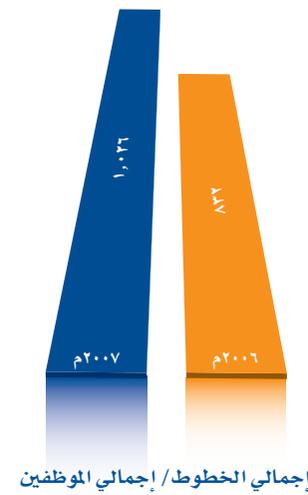
إنتاجية موظفي الشركة على أساس متوسط إيراد الموظف الواحد

إنتاجية موظفي الشركة على أساس إجمالي الخطوط العاملة (هاتف + جوال) / عدد الموظفين

نسبة السعوديين في الشركة



%٣



%٢٣



## توصيات المجلس وتوزيع الأرباح والمكافآت:

◀ **توزيع الأرباح المقترحة لعام ٢٠٠٧م**  
اقترح مجلس إدارة الشركة توزيع أرباح بنهاية العام المالي ٢٠٠٧م بواقع (٥) ريالاً للسهم الواحد.

◀ **مكافآت أعضاء مجلس الإدارة**  
بلغت مكافآت وبدلات أعضاء مجلس إدارة الشركة عن حضورهم لجلسات المجلس واللجان المنبثقة عنه خلال السنة المنتهية ٢٠٠٧م (١,٩٥٦,٠٠٠ ريال). ويوصي المجلس بصرف مبلغ (٢٠٠,٠٠٠) ريال لكل عضو مكافأة سنوية لعام ٢٠٠٧م وفقاً للمادة (٤٦) من النظام الأساسي للشركة.

٥ (ريال)  
(١٣١)  
الموزع للسهم الواحد

### التوصيات

يوصي مجلس إدارة شركة الاتصالات السعودية لجمعيتكم الموقرة بما يأتي:

١. الموافقة على تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ١٢/٣١/٢٠٠٧م.

٢. الموافقة على القوائم المالية للشركة وتقرير مراجعي الحسابات للسنة المالية المنتهية في ١٢/٣١/٢٠٠٧م.

٣. الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة توزيع أرباح عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠٠٧م بمقدار (١,٢٥) ريال للسهم بالإضافة إلى ما تم توزيعه عن الثلاثة أرباع الأولى من عام ٢٠٠٧م البالغ (٢,٧٥) ريال للسهم بحيث يصبح إجمالي الربح الموزع عن العام المالي ٢٠٠٧م (٥) ريال للسهم الواحد.

٤. الموافقة على اختيار مراجعي حسابات الشركة من بين المرشحين من قبل لجنة المراجعة لمراجعة القوائم المالية للعام المالي ٢٠٠٨م والبيانات المالية ربع السنوية وتحديد أتعابهما.

### الخاتمة

يتقدم مجلس إدارة الشركة بالشكر لله على توفيقه، ثم لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز وسمو ولي عهده الأمين وحكومته الرشيدة، مشيدين بالدعم والرعاية والتشجيع الذي تلقاه الشركة منهم في سعيها لتطوير أداؤها وتحسين خدماتها، كما يتقدم مجلس إدارة الشركة بالشكر والتقدير لعملاء الشركة ومساهميها الكرام على ثقتهم، ولجميع موظفي الشركة على إخلاصهم وتفانيهم في أداء أعمالهم، ولكل المتعاملين معها، ويؤكد المجلس سعي الشركة لتطوير أعمالها بما يلبي حاجات العملاء، ويحقق تطلعات المساهمين، ويخدم الأهداف الاجتماعية، ويؤكد المكانة الريادية للشركة في قطاع الاتصالات في المملكة.





# القوائم المالية



### تقرير مراقبي الحسابات

إلى السادة المساهمين المحترمين  
شركة الاتصالات السعودية  
( شركة مساهمة سعودية )  
الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة لشركة الاتصالات السعودية ( شركة مساهمة سعودية ) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ والقوائم المالية الموحدة للدخل وحقوق المساهمين والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات التي تعتبر جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة . تعتبر الإدارة مسؤولة عن اعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمتطلبات نظام الشركات والمقدمة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها . أن مسؤوليتنا هي ابداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً الى المراجعة التي قمنا بها .

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية التي تتطلب منا تخطيط وإجراء الفحوصات للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية لا تحتوي على أخطاء جوهرية . تشمل المراجعة إجراء فحص اختياري للمستندات والأدلة المؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. كما تتضمن المراجعة إجراء تقييم للمبادئ المحاسبية المطبقة والتفسيرات الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة ولطريقة العرض العام للقوائم المالية. ونعتقد أن مراجعتنا تعطينا أساساً معقولاً لإبداء رأينا.

كما هو مبين في الإيضاح (رقم ٢٩) لم يتم إدراج المعلومات القطاعية ضمن الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للشركة وفقاً لمتطلبات معايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية.

وفي رأينا ، وفيما عدا ماشرنا الية في الفقرة السابقة ، فإن القوائم المالية الموحدة ككل والمشار إليها اعلاه :

• تظهر بعدل ، من جميع النواحي الجوهرية ، المركز المالي الموحد للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والملائمة لظروف الشركة .

• تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الاساسي للشركة فيما يتعلق باعداد وعرض القوائم المالية الموحدة .

الدكتور محمد العمري وشركاه

ص.ب ٨٧٣٦

الرياض ١١٤٩٢

المملكة العربية السعودية

جهاد محمد العمري

ترخيص رقم (٣٦٢)



الجريد وشركاه

أحد أعضاء برابيس وترهاوس كوبرز

ص.ب ٨٢٨٢

الرياض ١١٤٨٢

المملكة العربية السعودية

راشد سعود الرشود

ترخيص رقم (٣٦٦)

١٢ صفر ١٤٢٩هـ

١٩ فبراير ٢٠٠٨م





## تابع - قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م (بالآلاف الريالات السعودية)

٢٠٠٦م (غير موحدة)	٢٠٠٧م (موحدة)	الإيضاح	
			الخصوم غير المتداولة:
٦٢٣,٥٦٩	٤٣٧,٢٤٠		الإيرادات المؤجلة
-	١٣,٠١٩,٣٠٣	١٦	القروض
١,٨٢٠,٤٠٢	١,٩٣٢,٢٩٧	١٧	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
-	٣١٠,٨٦٤		الأرصدة الدائنة الأخرى
٢,٤٤٣,٩٧١	١٥,٦٩٩,٧٠٤		إجمالي الخصوم غير المتداولة
١١,٩٦٧,٤٣٤	٣٢,٩١٩,٣٦٤		إجمالي الخصوم
			حقوق الملكية
			حقوق المساهمين:
٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	١٨	رأس المال المصرح به، المصدر والقائم
٥,٨١٨,٤٥٨	٧,٠٢٠,٧١٠	١٩	الاحتياطي النظامي
٨,٣٣٩,٢٢٣	٨,٦٥٨,٧٠٤		الأرباح المبقاة
-	١٩٦,٨٣٩		فروق ترجمة القوائم المالية
(٣,٢٤٢)	-	١٠	خسارة غير محققة من الاستثمارات الأخرى
٣٤,١٥٤,٣٣٩	٣٥,٨٧٦,٢٥٣		إجمالي حقوق المساهمين
-	١٥,٦٢٩		حقوق الأقلية
٣٤,١٥٤,٣٣٩	٣٥,٨٩١,٨٨٢		إجمالي حقوق الملكية
٤٦,١٢١,٧٧٣	٦٨,٨١١,٢٤٦		إجمالي الخصوم وحقوق الملكية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ - ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م (بآلاف الريالات السعودية)

٢٠٠٦م (غير موحدة)	٢٠٠٧م (موحدة)	الإيضاح	
٢٢,٦٣٠,٧٩٧	٢٥,١٦٤,٧٢٥		الإيرادات التشغيلية
٩,٧٦٢,٧٧٤	٩,٢٩٣,٠٨٢		الخطوط اللاسلكية
٣٢,٣٩٣,٥٧١	٣٤,٤٥٧,٨٠٧	٢٠	الخطوط السلكية
			إجمالي الإيرادات التشغيلية
			المصروفات التشغيلية
(٤,٤٤٦,١٦٩)	(٤,٨٢٥,٠٠٢)	٢١	الرسوم الحكومية
(٣,٨٠٩,٦٦٢)	(٤,٤٣٦,٦٦٦)		رسوم استخدام الشبكات الخارجية
(٤,٢٨٣,٧٥٨)	(٤,٢٧٤,٥٩٧)	٢٢	تكاليف الموظفين
(٣,٨٣٥,٧٩٢)	(٤,٠٩٨,٢٨٧)	٩,٨	الاستهلاك والإطفاء
(١,٩٣٢,٤١٢)	(٢,٤٤٢,٤٧٢)	٢٣	المصروفات الإدارية والتسويقية
(١,٤٣٧,٦٣٣)	(١,٧٧٢,٨٨٢)		الإصلاح والصيانة
(١٩,٧٤٥,٤٣٦)	(٢١,٨٣٩,٩٠٦)		إجمالي المصروفات التشغيلية
١٢,٦٤٨,١٤٥	١٢,٦١٧,٩٠١		الدخل من العمليات التشغيلية
			الإيرادات والمصروفات الأخرى
(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٤٧,٥٨٠)		تكلفة برنامج التقاعد المبكر
٤١٦,٦١٢	٣٣٣,١٤٥	١٠.٤.٣	العوائد
١٠١,٦٣١	٢٠,٥٦١	١٠	أرباح الاستثمارات المسجلة وفق طريقة حقوق الملكية
٤٧٥,٠٨٩	١٢,١٨٦	٢٤	أخرى، بالصافي
٤٩٣,٣٣٣	(١٧١,٦٨٨)		صافي الإيرادات والمصروفات الأخرى
١٣,١٤١,٤٧٨	١٢,٤٤٦,٢١٣		صافي الدخل قبل حقوق الأقلية والزكاة والضرائب
-	٢,١٧١		حقوق الأقلية
١٣,١٤١,٤٧٨	١٢,٤٤٨,٣٨٤		صافي الدخل قبل الزكاة والضرائب
(٣٤٢,٥٧٦)	(٣٨٤,٦٣١)	٢٥	مخصص الزكاة
-	(٤٢,٠٢٠)		مخصص الضرائب
١٢,٧٩٨,٩٠٢	١٢,٠٢١,٧٣٣		صافي الدخل
٦,٤٠	٦,٠١		ربح السهم الأساسي بالريال السعودي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ - ٢١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## قائمة التدفق النقدي الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م (بآلاف الريالات السعودية)

٢٠٠٦م (غير موحدة)	٢٠٠٧م (موحدة)	الإيضاح
		التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
١٢,٧٩٨,٩٠٢	١٢,٠٢١,٧٣٢	صافي الدخل
		تسوية صافي الدخل مع صافي النقد المحصل من الأنشطة التشغيلية:
٣,٨٣٥,٧٩٢	٤,٠٩٨,٢٨٧	الاستهلاك والإطفاء
٤٣٥,٦٠٢	٥٢٣,٠٥٥	مصروف الديون المشكوك في تحصيلها
(١٠١,٦٣١)	(٣٠,٥٦١)	أرباح الاستثمارات المسجلة وفق طريقة حقوق الملكية
(١٢,٦٠٠)	١٥,٨٦٨	خسائر (مكاسب) بيع/استبعاد الممتلكات والمنشآت والمعدات
٢,٤٥٠	٣,٣٧٥	خسائر استبعاد/ بيع الاستثمارات الأخرى
(٢٤,٠٥٧)	-	مخصص أعمال رأسمالية تحت التنفيذ
		التغير في:
(٧٥٠,٦٠٧)	(١,٥٥٧,٤٠٤)	حسابات المدينين
٣,٥٨٨	(٢١٧,٩٧٥)	المخزون
(٢٩٢,٢٢١)	(٢٥٣,٠٢٢)	المصروفات المدفوعة مقدماً والأصول المتداولة الأخرى
(٢٤٣,٨٢٨)	(٣,٤٤٣,١٣٢)	الأصول غير المتداولة الأخرى
(٦٤٦,٠٣٨)	١,١٢٢,١٤٣	حسابات الدائنين
٢١٩,٧١٩	٤,١١٦,٠٩٢	الأرصدة الدائنة الأخرى
٥٧٢,٥٤٣	١,٨٣٧,٤٤٥	المصروفات المستحقة
(١٣٢,٨٤٨)	١٩٢,٧٥٠	الإيرادات المؤجلة
٢٠٧,٨٦٢	١١١,٨٩٥	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
١٥,٨٧٢,٦٢٨	١٨,٥٤٠,٥٤٩	صافي التدفق النقدي المحصل من الأنشطة التشغيلية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ - ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## تابع - قائمة التدفق النقدي الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م (بالآلاف الريالات السعودية)

٢٠٠٦م (غير موحدة)	٢٠٠٧م (موحدة)	
		التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية
(٣,٣٩٢,٧١٣)	(٨,٣٣٤,٧٧٠)	المصرفات الرأسمالية
(١,٩٠٤,٠٠٠)	٥,٥٩٩,٠٠٠	استثمارات قصيرة الأجل
-	(١٢,٨٤٦,١١٦)	الأصول غير الملموسة
(١٦٤,٧٠٠)	(١,٣٧١,٧٠٣)	الاستثمارات
١٨,٢٠٩	١٧,٢٢٤	المستلم من أرباح الاستثمارات المسجلة وفق طريقة حقوق الملكية
٩٧,٥٥٠	-	المتحصل من بيع الاستثمارات الأخرى
١٩,٧٦٩	١٧,٣٨٩	المتحصل من بيع الممتلكات والمنشآت والمعدات
(٥,٣٢٥,٨٨٥)	(١٦,٩١٨,٩٧٦)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
		التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية
(١١,٦٤٢,٢٤٣)	(١٠,٥٠٨,١٤٦)	توزيعات أرباح مدفوعة
-	١٣,٥٧٩,٧٥١	القروض، بالصافي
-	١٥,٦٢٩	حقوق الأقلية
(١١,٦٤٢,٢٤٣)	٣,٠٨٧,٢٣٤	صافي النقد المحصل من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
(١,٠٩٥,٥٠٠)	٤,٧٠٨,٨٠٧	صافي الزيادة (النقص) في النقد وما يماثله
٤,٠٠٤,٨٢١	٢,٩٠٩,٣٢١	النقد وما يماثله في بداية السنة
٢,٩٠٩,٣٢١	٧,٦١٨,١٢٨	النقد وما يماثله في نهاية السنة
-	١٩٦,٨٣٩	بند غير نقدي: فروق ترجمة القوائم المالية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ - ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م (بآلاف الريالات السعودية)

الإيضاح	رأس المال	الاحتياطي النظامي	الأرباح المبقاة	فروق ترجمة القوائم المالية	حقوق الأقلية	خسارة غير محققة من الاستثمارات الأخرى	إجمالي حقوق الملكية
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٤,٥٣٨,٥٦٨	١٣,٣٢٠,٢١١	-	-	(٣,٣٤٢)	٣٢,٨٥٥,٤٣٧
صافي الدخل	-	-	١٢,٧٩٨,٩٠٢	-	-	-	١٢,٧٩٨,٩٠٢
توزيعات أرباح	-	-	(١١,٥٠٠,٠٠٠)	-	-	-	(١١,٥٠٠,٠٠٠)
المحول لرأس المال	٥,٠٠٠,٠٠٠	-	(٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-
المحول للاحتياطي النظامي	-	١,٢٧٩,٨٩٠	(١,٢٧٩,٨٩٠)	-	-	-	-
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٥,٨١٨,٤٥٨	٨,٣٣٩,٢٢٣	-	-	(٣,٣٤٢)	٣٤,١٥٤,٣٣٩
صافي الدخل	-	-	١٢,٠٢١,٧٣٢	-	-	-	١٢,٠٢١,٧٣٢
توزيعات أرباح	-	-	(١٠,٥٠٠,٠٠٠)	-	-	-	(١٠,٥٠٠,٠٠٠)
المحول للاحتياطي النظامي	-	١,٢٠٢,٢٥٢	(١,٢٠٢,٢٥٢)	-	-	-	-
استبعاد الاستثمار	-	-	-	-	-	٣,٣٤٢	٣,٣٤٢
فروق ترجمة القوائم المالية	-	-	-	١٩٦,٨٣٩	-	-	١٩٦,٨٣٩
حقوق الأقلية	-	-	-	-	١٥,٦٢٩	-	١٥,٦٢٩
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٧,٠٢٠,٧١٠	٨,٦٥٨,٧٠٤	١٩٦,٨٣٩	١٥,٦٢٩	-	٣٥,٨٩١,٨٨٢

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ - ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م

### ١ - عام

ب "المجموعة". تفاصيل هذه الاستثمارات كالتالي:

اسم الشركة	نسبة الملكية	المعالجة
الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (أول نت) - المملكة	١٠٠٪	طريقة التوحيد
شركة تجاري السعودية - المملكة	٥٠٪	طريقة التوحيد
مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة - ماليزيا	٢٥٪	طريقة التوحيد التناسبي
إن تي إس - إندونيسيا	٥١٪	طريقة التوحيد التناسبي
المؤسسة العربية للاتصالات الفضائية (عربسات) - المملكة	٣٦,٦٦٪	طريقة حقوق الملكية
الشركة العربية للكوابل البحرية المحدودة - المملكة	٤٥,٧٢٪	طريقة حقوق الملكية
شركة الاتصالات المتنقلة الثالثة - الكويت	٢٦٪	(تحدد لاحقاً)

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في توفير سلسلة من خدمات الاتصال تشمل خدمات الهاتف الجوال (الجيل الثاني والثالث) وخدمات الهاتف الثابت محلياً ودولياً ودولياً والتلكس والبرق وخدمات المعطيات كنقل البيانات والخطوط المؤجرة وخدمات الإنترنت والتجارة الإلكترونية.

### ■ شركة تجاري السعودية

تم تأسيس شركة تجاري السعودية (ذات مسؤولية محدودة) في نوفمبر ٢٠٠٦م بغرض إنشاء وتشغيل وإدارة الأسواق والمنصات الإلكترونية وتقديم كافة الخدمات المتعلقة بالتعاملات التجارية الإلكترونية.

### ■ الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (أول نت)

تم تأسيس الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (ذات مسؤولية محدودة) في أبريل ٢٠٠٢م، وتعمل في تقديم خدمات الإنترنت وتشغيل مشاريع الاتصالات ونقل ومعالجة المعلومات.

تأسست شركة الاتصالات السعودية (الشركة) بصفتها شركة مساهمة سعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٣٥ بتاريخ ٢٤ ذي الحجة ١٤١٨هـ (الموافق ٢١ أبريل ١٩٩٨م) الذي قضى بتحويل قطاع البرق والهاتف بوزارة البرق والبريد والهاتف (يشار إليه فيما بعد بـ «قطاع الاتصالات») مع مختلف مكوناته وإمكانياته الفنية والإدارية إلى الشركة، وطبقاً لقرار مجلس الوزراء رقم ٢١٣ بتاريخ ٢٣ ذي الحجة ١٤١٨هـ (الموافق ٢٠ أبريل ١٩٩٨م) الذي اعتمد نظام الشركة الأساسي (النظام الأساسي). وقد كانت الشركة في حينه مملوكة بالكامل لحكومة المملكة العربية السعودية (الحكومة). وبموجب قرار مجلس الوزراء رقم ١٧١ بتاريخ ٢ رجب ١٤٢٣هـ (الموافق ٩ سبتمبر ٢٠٠٢م)، قامت الحكومة ببيع ٢٠٪ من أسهمها.

بدأت الشركة عملها بتوفير خدمات الاتصالات على نطاق المملكة العربية السعودية (المملكة) في ٦ محرم ١٤١٩هـ (الموافق ٢ مايو ١٩٩٨م). وحصلت الشركة على سجلها التجاري رقم ١٠١٠١٥٠٢٦٩ كشركة مساهمة سعودية بتاريخ ٤ ربيع الأول ١٤١٩هـ (الموافق ٢٩ يونيو ١٩٩٨م). ويقع المركز الرئيسي للشركة في مدينة الرياض. للشركة استثمارات مختلفة في شركات تابعة وزميلة، ومشاريع مشتركة تعرف مجتمعة، لغرض القوائم المالية،

## ٢- السياسات المحاسبية الهامة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة. وتتضمن القوائم المالية للمجموعة القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة والنزيلة والمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م.

الأرصدة والمعاملات داخل المجموعة وأية مكاسب غير محققة ناتجة من المعاملات داخل المجموعة يتم استبعادها عند إعداد القوائم المالية الموحدة.

يتطلب إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة استخدام التقديرات المحاسبية والافتراضات التي تؤثر في مبالغ الأصول والخصوم والإفصاح عن الأصول والالتزامات المحتملة في تاريخ القوائم المالية وفي مبالغ الإيرادات والمصروفات خلال فترة القوائم المالية.

فيما يلي ملخص لأهم السياسات المحاسبية:

### أ) فترة القوائم المالية

تبدأ السنة المالية للمجموعة في أول يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من كل عام ميلادي.

إذاعي إقليمي، خدمات استعادة الخدمة وتأجير ساعات على أساس سنوي أو شهري.

### ■ الشركة العربية للكوابل البحرية المحدودة

تم تأسيس الشركة العربية للكوابل البحرية المحدودة في سبتمبر ٢٠٠٢م بغرض إنشاء وتأجير وإدارة وتشغيل كابل بحري يربط بين المملكة وجمهورية السودان لتمرير الاتصالات بينهما وأي دول أخرى. وقد بدأ النشاط التشغيلي للشركة العربية للكوابل البحرية المحدودة اعتباراً من شهر يونيو ٢٠٠٢م.

### ■ شركة الاتصالات المتنقلة الثالثة - الكويت

حازت الشركة في ديسمبر ٢٠٠٧م على نسبة ٢٦٪ من رأسمال شركة الاتصالات المتنقلة الثالثة بالكويت البالغ ٥٠ مليون دينار كويتي، وقد تم في يناير ٢٠٠٨م دفع مبلغ ٤٢٢,٣ مليون ريال بالمقابل. وسيتم تصنيف الاستثمار ضمن الفئة الملائمة بعد اكتمال الإجراءات النظامية.

### ■ مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة - ماليزيا

بيناريانج الماليزية شركة استثمارية قابضة تمتلك ١٠٠٪ من مجموعة ماكسيس القابضة الماليزية. وتعمل شركة ماكسيس (ذات مسؤولية محدودة) في قطاع الاتصالات المتنقلة في ماليزيا، ولديها استثمارات في هذا المجال في كل من الهند وإندونيسيا. وتمتلك شركة ماكسيس نسبة ٤٤٪ من شركة (إن تي إس) الإندونيسية. حازت الشركة على نسبة ٢٥٪ من شركة بيناريانج في سبتمبر ٢٠٠٧م.

### ■ إن تي إس - إندونيسيا

حصلت شركة إن تي إس على رخصة تشغيل شبكة الهاتف الجوال بتقنية الجيل الثالث في إندونيسيا، ويتوقع أن تبدأ بتقديم خدماتها تجارياً في الربع الأول من عام ٢٠٠٨م. حازت الشركة على نسبة ٥١٪ من شركة إن تي إس في سبتمبر ٢٠٠٧م.

### ■ عربسات

تم إنشاء هذه المؤسسة من قبل الدول الأعضاء في الجامعة العربية في أبريل ١٩٧٦م. وتوفر عربسات عدداً من الخدمات لهذه الدول الأعضاء إضافة إلى كافة القطاعات الرسمية والخاصة في نطاق تغطيتها وبصورة أساسية منطقة الشرق الأوسط.

تشمل الخدمات المقدمة حالياً: الخدمة الهاتفية الإقليمية (صوتية، نقل بيانات، فاكس وتلكس)، بث تلفزيوني، بث

## ب) إثبات الإيرادات

يتم إثبات الإيرادات، صافية من الخصومات، عند تقديم الخدمات استناداً إلى إمكانية الوصول إلى أو استخدام شبكة المقاسم ومرافقتها. ويتم احتساب إيرادات الاستخدام بناءً على أجزاء الدقائق المستخدمة، وفقاً للأسعار المعتمدة من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات.

- يتم تأجيل الرسوم الصادر بشأنها فواتير مقدماً ويتم إثباتها على مدى الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات.
- يتم إثبات إيرادات الخدمات المقدمة للعملاء التي لم تصدر بها فواتير، في الفترة المتعلقة بها.
- يتم إثبات إيرادات الخدمات المقدمة للعملاء عند تحصيلها إذا كان لدى الشركة درجة عالية من عدم التأكد في إمكانية تحصيلها.

• تتكون الإيرادات اللاسلكية بصورة رئيسية من خدمات الهاتف الجوال والتجوال الدولي والمحلي، وتمثل المكونات الرئيسية للإيرادات السلكية خدمات الهاتف الثابت والتسويات الدولية والدوائر المؤجرة ونقل البيانات والإنترنت.

• تم دراسة المعالجة المحاسبية الحالية للنسبة الممنوحة لموزعي البطاقات مسبقة الدفع وعلى ضوءها تم اعتبار تلك النسبة كخصومات وسجلت الإيرادات بالصافي بدلاً عن الإجمالي.

## ج) النقد وما يماثله

يشمل النقد وما يماثله النقد في الصناديق والأرصدة لدى البنوك والاستثمارات عالية السيولة ذات فترة استحقاق قدرها ٩٠ يوماً أو أقل من تاريخ شرائها.

## د) حسابات المدينين

يظهر رصيد حسابات المدينين بصافي القيمة القابلة للتحقق التي تمثل قيمة الفواتير مضافاً إليها الإيراد المستحق المتعلق برسوم الاستخدام غير المفوترة ناقصاً مخصص الديون المشكوك في تحصيلها.

## هـ) مخصص الديون المشكوك في

### تحصيلها

تقوم المجموعة بدراسة حسابات المدينين لتكوين المخصصات اللازمة لمواجهة المشكوك في تحصيله منها، ويراعى عند تكوين المخصص نوع الخدمة المقدمة (جوال، خطوط ثابتة، توكس، تسويات دولية... إلخ) وفئة العميل والعمر الزمني للدين، وخبرة المجموعة في تحصيل الديون السابقة والحالة الاقتصادية العامة.

## و) المخزون

• يتم تسجيل المخزون، الذي يتكون بشكل أساسي من كوابل وقطع غيار ومستهلكات، باستخدام متوسط التكلفة المرجح صافياً من المخصصات. يتم تسجيل بنود المخزون التي تعتبر جزءاً أساسياً من أصول الشبكة، مثل المعدات الاحتياطية للطوارئ التي لا يمكن نقلها من القسم، ضمن بنود الممتلكات والمشآت والمعدات. وتسجل بنود المخزون الموجودة في عهدة المقاول المسؤول عن رفع كفاءة وتوسعة الشبكة ضمن الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ.

• تقوم المجموعة بتكوين مخصص للمخزون المتقادم والبطيء الحركة وذلك بناءً على دراسة حركة المخزون بشكل منفصل للأصناف الرئيسية. وعندما يكون هذا الإجراء غير عملي، يتم تكوين المخصص على أساس مجموعات أو فئات من أصناف المخزون، على أن يراعى التأكد من أن الأصناف الفردية التي قد تتطلب خفضاً جوهرياً في القيمة تم أخذها في الاعتبار عند تكوين المخصص.

## ز) الممتلكات والمنشآت والمعدات والاستهلاك

(١) قبل ٢ مايو ١٩٩٨ م، لم يحتفظ قطاع الاتصالات ببيانات تاريخية تفصيلية كافية لتسجيل الممتلكات والمنشآت والمعدات وفق التكلفة التاريخية، ولذا تم تسجيل كافة الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تم تحويلها من قطاع الاتصالات إلى الشركة في ٢ مايو ١٩٩٨ م طبقاً للتقويم الذي قامت به الشركة وبمساعدة خبراء تقويم محليين ودوليين. وفيما يلي الأسس الرئيسية المستخدمة في التقويم:

- الأراضي قيمة التقويم  
- المباني والمنشآت والمعدات تكلفة الاستبدال المستهلكة

(٢) في ما عدا ما ورد في الفقرة (١) أعلاه يتم تسجيل الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تقتنيها المجموعة بالتكلفة التاريخية.

(٣) تشمل تكلفة الشبكة جميع النفقات حتى نقطة التوصيل للعميل، بما في ذلك أتعاب المقاولين والمواد والعمالة المباشرة، حتى تاريخ وضع هذه الأصول في الخدمة.

(٤) يتم احتساب استهلاك الممتلكات والمنشآت والمعدات باستثناء الأراضي باستخدام طريقة القسط الثابت على الأعمار التشغيلية التقديرية للأصول حسب ما يأتي:

عدد السنوات	
٥٠ - ٢٠	المباني
٢٥ - ٤	شبكة ومعدات الاتصالات
٧ - ٣	الأصول الأخرى

(٥) يتم إثبات مصروفات الإصلاح والصيانة عند حدوثها، إلا إذا كانت تزيد من الإنتاجية أو تمدد العمر التشغيلي للأصل، وفي كلتا الحالتين تتم رسملتها.

(٦) يتم تحديد المكاسب والخسائر الناتجة من استبعاد/ بيع الممتلكات والمنشآت والمعدات وذلك بمقارنة القيمة المتحصلة مع القيمة الدفترية للأصول المستبعدة/ المبيعة وتدرج المكاسب والخسائر في قائمة الدخل الموحدة.

(٧) يتم تصنيف إيجارات الممتلكات والمنشآت والمعدات التي يتم فيها تحويل جوهري لمنافع ومخاطر الملكية إلى المجموعة كإيجارات رأسمالية. يتم إثبات الإيجار الرأسمالي في تاريخ نشأته بالقيمة العادلة للأصل أو القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار، أيهما أقل. ويتم تجزئة كل دفعة من دفعات الإيجار إلى جزأين هما المصروف التمويل الذي يجب تحميله على دخل الفترة الحالية والنقص في قيمة الالتزام عن عقد الإيجار الرأسمالي.

يتم استهلاك الأصول المؤجرة بموجب إيجارات رأسمالية على مدى الأعمار الإنتاجية للأصول المستأجرة.

## ح) تكاليف برامج الحاسب الآلي

• يتم رسملة التكاليف المتعلقة ببرامج التشغيل والتطبيقات التي يتم شراؤها من المورد حينما تفي بمعايير الرسملة، ومنها تحسين القدرة الإنتاجية لأصل من الأصول أو أن تزيد بشكل ملحوظ العمر الإنتاجي للأصل، ويتم إطفائها على فترة الانتفاع بها.

• يتم رسملة تكاليف برامج التشغيل المطورة داخلياً إذا استوفت معايير الرسملة، ومنها تخصيص مجموعة عمل داخلية معينة لتطوير البرامج وأن يمكن تحديد التكاليف ذات العلاقة بسهولة، ويتم إطفائها على فترة الانتفاع بها.

• يتم تحميل تكاليف برامج التطبيقات المطورة داخلياً كمصروفات عند حدوثها، وإذا تعذر تحديد تكلفة برامج أنظمة التشغيل بشكل منفصل عن تكاليف أجهزة الحاسب الآلي ذات الصلة، فيتم تسجيل برامج أنظمة التشغيل كجزء من الجهاز.

## ك) الاستثمارات

### الشركات التابعة

يتم تصنيف الشركات التي تمارس الشركة عليها السيطرة كشركات تابعة. وتعرف السيطرة بأنها القدرة على استخدام، أو توجيه استخدام، أصول منشأة أخرى لاكتساب منافع اقتصادية. يبدأ توحيد القوائم المالية للشركات التابعة ضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة اعتباراً من تاريخ السيطرة وينتهي بفقدانها.

### الاستثمار في المشاريع المشتركة

المشروع المشترك هو ترتيب تعاقدى تقوم بموجبه المجموعة وأطراف أخرى بنشاط اقتصادي يخضع للسيطرة المشتركة، وذلك عندما تتطلب القرارات الاستراتيجية المالية والتشغيلية المتعلقة بنشاطات المشروع المشترك الموافقة بالإجماع من كل الأطراف المشاركة في السيطرة. الترتيبات التعاقدية التي تتضمن تكوين منشأة منفصلة يكون لكل مشارك فيها حصة يشار إليها كمشاريع تحت السيطرة المشتركة.

طريقة القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية أو المدة النظامية، أيهما أقصر.

## ي) الهبوط في قيمة الأصول غير

### المتداولة

تقوم المجموعة بمراجعة الأصول غير المتداولة بشكل دوري لمعرفة ما إذا كانت هناك مؤشرات على وجود هبوط في قيمتها الدفترية. ويتم في حالة وجود هذه المؤشرات تقدير القيمة الممكن استردادها للأصل. وتستخدم لهذا الغرض وحدة توليد النقد التي يتبع لها الأصل في حالة تعذر تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل بمفرده. وتعتبر الزيادة في القيمة الدفترية للأصل عن القيمة الممكن استردادها هبوطاً في قيمة الأصل تسجل كخسارة في قائمة الدخل الموحدة للفترة المالية التي تحدث فيها. وإذا ثبت مستقبلاً زوال الأسباب التي أدت إلى الهبوط في قيمة الأصل فيتم عكس خسارة هبوط القيمة (باستثناء الشهرة) وتثبت كدخل في قائمة الدخل الموحدة في الفترة المالية التي تحدث فيها.

- تحمل تكلفة الإضافات أو التعديلات أو عمليات تطوير البرامج اللاحقة سواء كانت تشغيلية أو تطبيقية كمصروفات عند حدوثها.
- تحمل تكاليف التدريب المرتبطة ببرامج الحاسب الآلي وتكاليف تحويل البيانات كمصروفات عند حدوثها.

## ط) الأصول غير الملموسة

### الشهرة

- تنشأ الشهرة عند شراء حصة في الشركات التابعة والمشاريع المشتركة. وتمثل زيادة تكلفة شراء حصة المجموعة عن القيمة العادلة لصافي الأصول للمشروع المشترك في تاريخ الشراء. وعندما يكون هذا الفرق سالباً يتم تسجيله فوراً في قائمة الدخل الموحدة.
- يتم قياس الشهرة بالتكلفة وتخفض بأي خسائر هبوط في قيمتها (إن وجدت).

### حقوق الطيف الترددي وتراخيص الجيل

#### الثاني والثالث

يتم تسجيل هذه الأصول غير الملموسة عند الشراء بالتكلفة ويتم إطفائها ابتداءً من تاريخ تقديم الخدمة باستخدام

يتم احتساب حصة المجموعة في المشاريع تحت السيطرة المشتركة في القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة التوحيد التناسبي، حيث يتم تجميع حصة الشركة في كل من أصول وخصوم ودخل ومصروفات هذه المشاريع مع البنود المناظرة لها في البيانات المالية للشركة.

تتم معالجة الشهرة الناتجة من شراء المجموعة لحصة في المشاريع تحت السيطرة المشتركة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة المتعلقة بالشهرة.

### الاستثمارات المسجلة وفق طريقة حقوق الملكية

الشركات الزميلة هي تلك الشركات أو المنشآت الأخرى التي تمارس المجموعة عليها تأثيراً مهماً ولكنها لا تسيطر عليها، وترتبط عموماً بامتلاك نسبة ٢٠-٥٠٪ من حقوق التصويت. التأثير المهم هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للشركات الزميلة دون التمكن من السيطرة على تلك السياسات.

تظهر الشركة استثماراتها في الشركات التي تؤثر فيها تأثيراً مهماً وفق طريقة حقوق الملكية. وطبقاً لطريقة حقوق الملكية، يتم قيد الاستثمارات عند الشراء بالتكلفة، ويتم تعديلها بعد ذلك بما يخص الشركة من صافي دخل (خسارة) الشركات المستثمر فيها وأرباحها الموزعة وأي

تغيرات في حقوق ملكيتها، وذلك لتعكس حصة الشركة في صافي أصول الجهة المستثمر فيها. وتظهر هذه الاستثمارات في قائمة المركز المالي الموحدة ضمن الأصول غير المتداولة، ويظهر ما يخص الشركة من صافي دخل (خسارة) الشركات المستثمر فيها في قائمة الدخل الموحدة.

### الاستثمارات الأخرى

• يتم تسجيل الاستثمار في الأوراق المالية المتاحة للبيع على أساس القيمة العادلة، وتحسب القيمة العادلة للأوراق المالية المتاحة للبيع التي تتوفر لها قيمة سوقية على أساس هذه القيمة. أما الأوراق المالية المتاحة للبيع التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة، بسبب عدم وجود سوق نشط لتبادلها أو عدم توفر مؤشرات أخرى يمكن من خلالها تحديد القيمة السوقية بموضوعية، فتكون تكلفتها هي البديل للقيمة العادلة. ويتم إثبات المكاسب والخسائر غير المحققة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة. ويتم إظهار الخسائر الناتجة عن الانخفاض الدائم في القيمة العادلة لأقل من التكلفة في قائمة الدخل الموحدة للفترة التي يحدث فيها الانخفاض.

• يتم تسجيل الاستثمار في الأوراق المالية التي تحفظ إلى تاريخ الاستحقاق على أساس التكلفة المعدلة بمقدار الاستفاد في العلاوة أو الخصم، إن وجدت. ويتم إظهار الخسائر الناتجة عن الانخفاض غير المؤقت في القيمة العادلة عن تكلفتها ضمن قائمة الدخل الموحدة للفترة

التي يحدث فيها الانخفاض.

• يتم إثبات المكاسب والخسائر الناتجة عن بيع الأوراق المالية المتاحة للبيع خلال الفترة التي تحدث فيها، ويتم عكس أي مكاسب أو خسائر غير محققة تم إثباتها سابقاً.

### ل) الزكاة

تقوم الشركة باحتساب وتسجيل مخصص الزكاة ضمن القوائم المالية وفقاً لأحكام وقواعد فريضة الزكاة وتعليمات مصلحة الزكاة والدخل في المملكة. ويتم تسجيل الفروقات الناتجة عن الربط الزكوي النهائي في الفترة التي يتم فيها اعتماد هذا الربط.

### م) الضرائب

يتم احتساب الضريبة للشركات المستثمر فيها خارج المملكة وفقاً للأنظمة الضريبية المتبعة في بلدانها.

## الضرائب المؤجلة المدينة

يتم تسجيل الضرائب المؤجلة المدينة للشركات الأجنبية فقط في حالة احتمال وجود أرباح مستقبلية خاضعة للضريبة يمكن مقابلها استخدام الفروقات المؤقتة لتلك الشركات. ويتطلب هذا حكماً يتعلق بالأداء المالي المستقبلي للمنشأة الأجنبية التي قامت بإثبات الضريبة المؤجلة المدينة.

## (ن) مخصص مكافأة نهاية الخدمة

يمثل مخصص مكافأة نهاية الخدمة مبالغ مستحقة تدفع للموظفين عند انتهاء عقود عملهم، وفقاً للأنظمة المعمول بها في المملكة والدول المستثمر فيها.

## (س) معاملات العملات الأجنبية

### عملة التعامل والعرض

يتم قياس البنود المضمنة في القوائم المالية لكل منشأة في المجموعة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسة التي تعمل فيها المنشأة "عملة التعامل". هذه القوائم المالية الموحدة يتم عرضها بالريال السعودي.

## المعاملات والأرصدة

يتم تحويل الأرصدة بالعملات الأجنبية للأصول والالتزامات النقدية محددة القيمة باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم تسجيل المكاسب والخسائر الناتجة عن تسوية معاملات العملات الأجنبية والمكاسب والخسائر غير المحققة الناتجة عن تحويل الأرصدة النقدية للعملات الأجنبية إلى الريال في قائمة الدخل الموحدة.

## شركات المجموعة

### (ترجمة القوائم المالية)

يتم تحويل النتائج والمراكز المالية لكل شركات المجموعة التي لها عملة تعامل مختلفة عن عملة العرض كما يلي:

• تترجم بنود حقوق الملكية (ما عدا الأرباح المبقاة) على أساس سعر الصرف السائد في تاريخ الاستحواذ.

• يترجم بند الأرباح المبقاة كما يلي: الأرباح المبقاة المترجمة في نهاية العام الماضي مضافاً إليها صافي دخل العام من قائمة الدخل المترجمة مطروحاً منها قيمة التوزيعات المعلنة مترجمة بسعر الصرف السائد وقت إعلانها.

• عناصر قائمة الدخل يتم ترجمتها باستخدام المتوسط المرجح لسعر الصرف خلال الفترة. أما بنود المكاسب

والخسائر المهمة فتترجم على أساس سعر الصرف السائد وقت حدوثها.

• كل فروقات تحويل العملة الناتجة يتم تسجيلها في بند مستقل ضمن حقوق المساهمين إذا كانت ذات أهمية نسبية.

وعند بيع هذه الشركات جزئياً أو التخلص منها فإن الفروقات التي سبق تسجيلها ضمن حقوق المساهمين يتم إثباتها في قائمة الدخل كجزء من مكاسب أو خسائر البيع.

## (ع) الالتزامات المحتملة

الالتزام المحتمل هو التزام قد ينشأ من أحداث سابقة ووجوده سيتأكد فقط بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أحداث مستقبلية غير مؤكدة ليست ضمن السيطرة الكاملة للمجموعة، أو هو التزام جالي غير مسجل بسبب أنه ليس من المحتمل أن تدفقاً خارجاً للموارد سيكون مطلوباً لتسديد الالتزام. وفي حالة عدم إمكانية قياس مبلغ الالتزام بموثوقية كافية، فإن المجموعة لا تقوم بتسجيل الالتزامات المحتملة لكنها تنصح عنها في القوائم المالية الموحدة.

## ف) الرسوم الحكومية

تمثل الرسوم الحكومية التكاليف المترتبة على المجموعة مقابل حقوق تقديم خدمات الاتصالات بما في ذلك استخدام الطيف الترددي. ويتم إثباتها كاستحقاق في الفترات ذات الصلة.

## ص) رسوم استخدام الشبكات الخارجية

تمثل رسوم استخدام الشبكات الخارجية تكاليف الربط بشبكات اتصالات أجنبية ومحلية متعلقة بخدمات اتصالات للمجموعة. ويتم إثباتها في فترات تنفيذ المكالمات ذات الصلة.

## ق) المصروفات الإدارية والتسويقية

تسجل المصروفات الإدارية والتسويقية كمصروفات عند حدوثها إذا لم يتسن تحديد الفترات المستفيدة منها، أما إذا أمكن تحديد الفترات المستفيدة فيتم تحميلها على الفترات ذات الصلة.

## ر) ربح السهم

يتم احتساب عائد السهم من الأرباح على أساس قسمة صافي دخل الفترة المالية على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال الفترة.

### ٣- النقد وما يماثله

تقوم الشركة باستثمار جزء من النقد الفائض في حسابات مرابحة لفتترات استحقاق ٩٠ يوماً فأقل مع عدة بنوك محلية. وقد بلغ متوسط معدل العوائد عليها خلال عام ٢٠٠٧م نسبة ٨,٤ ٪ (٢٠٠٦م: ٤,٤ ٪). وبلغ إجمالي العوائد المحققة منها خلال عام ٢٠٠٧م مبلغ ١,١٩٤ مليون ريال (٢٠٠٦م: ٣,١٥٤ مليون ريال).

كما بلغ نصيب المجموعة من عوائد استثمارات الشركات التابعة والمشاريع المشتركة في الودائع مبلغ ٨,٢١ مليون ريال. ويتكون رصيد النقد وما يماثله في نهاية السنة مما يأتي:

٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	(بالآلاف الريالات السعودية)
غير موحدة	موحدة	
٢,٤٤٤,٤٩٠	٩٤١,٠٤٢	حسابات التحصيل
٣٠٢,٥٠٥	٤,٥٣٣,٩٤٦	مرابحة قصيرة الأجل
-	١,٧٩٤,٧١٥	ودائع قصيرة الأجل
١٦٢,٢٢٦	٣٤٨,٤٢٥	حسابات المصروفات
<u>٢,٩٠٩,٢٢١</u>	<u>٧,٦١٨,١٢٨</u>	

### ٤- الاستثمارات قصيرة الأجل

تقوم الشركة باستثمار جزء من النقد الفائض في حسابات مرابحة لفتترات استحقاق تزيد عن ٩٠ يوماً. وقد بلغ متوسط معدل العوائد عليها خلال عام ٢٠٠٧م نسبة ٥ ٪ (٢٠٠٦م: ٣,٥ ٪). وبلغ إجمالي العوائد المحققة منها خلال عام ٢٠٠٧م مبلغ ٨,١٠٨ مليون ريال (٢٠٠٦م: ٤,٢٥٤ مليون ريال).

## هـ - حسابات المدينين، صافي

(أ) تتكون حسابات المدينين كما في ٣١ ديسمبر مما يأتي:

(بالآلاف الريالات السعودية)		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
غير موحدة	موحدة	
٣,١٤٣,٤٤٧	٤,٢٥٥,٠٥٢	حسابات مدينين صدرت بها فواتير
١,٣٧٠,٦٣٢	١,٤٥٥,٨٩٠	حسابات مدينين لم تصدر بها فواتير بعد
٤,٥١٤,٠٧٩	٥,٧١٠,٩٤٢	
(٥٧٥,٤٤٠)	(٧٣٧,٩٥٤)	مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
<u>٣,٩٣٨,٦٣٩</u>	<u>٤,٩٧٢,٩٨٨</u>	

فيما يلي حركة مخصص الديون المشكوك في تحصيلها خلال السنة:

(بالآلاف الريالات السعودية)		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
غير موحدة	موحدة	
٥٤٣,٩١٠	٥٧٥,٤٤٠	الرصيد في ١ يناير
٤٣٥,٦٠٢	٥٢٣,٠٥٥	الإضافات (إيضاح ٢٣)
٩٧٩,٥١٢	١,٠٩٨,٤٩٥	
(٤٠٤,٠٧٢)	(٣٦٠,٥٤١)	الديون المعدومة
<u>٥٧٥,٤٤٠</u>	<u>٧٣٧,٩٥٤</u>	الرصيد في ٣١ ديسمبر

(ب) تقوم الشركة منذ إنشائها بإثبات إيرادات الخدمات المقدمة لبعض العملاء عند تحصيلها، عندما يكون لدى الشركة درجة عالية من عدم التأكد في إمكانية تحصيلها. وتقوم الشركة حالياً بالسعي لتحصيل هذه الإيرادات. وقد بلغت الإيرادات غير المحصلة الخاصة بهذه الفئة لعام ٢٠٠٧م ١٠٦ مليون ريال (٢٠٠٦م: ١٠٤ مليون ريال)، ويمتوسط سنوي قدره ٢٠٧ مليون ريال للسنوات الثمان السابقة لعام ٢٠٠٧م.

(ج) لدى المجموعة اتفاقيات مع مشغلي شبكات اتصالات خارجية يتم بموجبها مقاصة الأرصدة المدينة والدائنة لنفس المشغل. وقد بلغت المبالغ الصافية التي تظهر ضمن حسابات المدينين والدائنين في ٢١ ديسمبر ما يأتي:

(بالآلاف الريالات السعودية)		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
غير موحدة	موحدة	
٦٥٥,٠٤٤	١,٤٢٨,٢٠٢	صافي الأرصدة المدينة
٩٩١,٣٢٧	٢,١٨٩,١٠٨	صافي الأرصدة الدائنة

(د) تقوم الشركة، وفقاً للفقرة (سابعاً) من قرار مجلس الوزراء رقم ١٧١ المشار إليه في الإيضاح رقم (١)، بتسوية المبالغ المستحقة للحكومة المتعلقة بالرسوم الحكومية مقابل الأرصدة المتراكمة المستحقة على الجهات الحكومية عن خدمات الاتصالات المقدمة إلى هذه الجهات.

## ٦ - المخزون، صافي

فيما يلي حركة المخزون خلال السنة:

(بالآلاف الريالات السعودية)		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
غير موحدة	موحدة	
١٦٣,٧٤٤	١٥٨,٩٦٣	الرصيد في ١ يناير
٤٦٥,٤١٩	٧١٥,٩١٦	الإضافات
(٤٧٠,٢٠٠)	(٤٩٢,٠٣٩)	المستخدم
١٥٨,٩٦٣	٣٨٢,٨٤٠	
(٩,٢٦٣)	(١٥,١٦٥)	مخصص المخزون
١٤٩,٧٠٠	٣٦٧,٦٧٥	الرصيد في ٢١ ديسمبر

## ٧- المصروفات المدفوعة مقدماً والأصول المتداولة الأخرى

تتكون المصروفات المدفوعة مقدماً والأصول المتداولة الأخرى مما يأتي:

		(بالآلاف الريالات السعودية)	
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	٢٠٠٧م
غير موحدة	موحدة	غير موحدة	موحدة
٢٧٢,٩٠٦	٢٩٢,١١٨		مشروع إخلاء الترددات
١٢٦,١٥٠	٢١٠,٧٩٥		مدفوعات مقدمة للموردين
-	١٠٢,٦٢٩		ضرائب مدفوعة مقدماً
٥٦,٠١٩	٧٥,٣٥٨		إيجارات مدفوعة مقدماً
٥١,٤٩٨	٥٠,٥٩٦		قروض الموظفين السكنية - الجزء المتداول (راجع إيضاح ١١)
١٦٩,٠٤٨	٤٩,٥٨٣		عوائد ودمم مستحقة
-	٣١,٥٥٤		ودائع مستردة
<u>٩٠,٠٠١</u>	<u>٢٠٦,٠١١</u>		أخرى
<u>٧٦٥,٦٢٢</u>	<u>١,٠١٨,٦٤٤</u>		

يمثل مشروع إخلاء الترددات المتفق عليه مع الجهات الرسمية بأن يتم إخلاء الترددات المستخدمة لصالح هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات وإنشاء شبكة بديلة عن طريق الشركة. وقد تم خصم مبلغ ٢٥٠ مليون ريال من تكاليف المشروع من مستحقات الحكومة وظهرت ضمن "الأرصدة الدائنة الأخرى". وسيتم تسوية المبلغ المتبقي حال الانتهاء من المشروع (راجع إيضاح ١٤).

## ٨- الممتلكات والمنشآت والمعدات، صافي

الإجمالي		الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	الأصول الأخرى	شبكة ومعدات الاتصالات	الأراضي والمباني	(بآلاف الريالات السعودية)
٢٠٠٦م غير موحدة	٢٠٠٧م موحدة					
<b>إجمالي القيمة الدفترية</b>						
٥٩,٣٦٣,٧٢٧	٦٢,١٦٩,٧٢٤	٣,٤١٩,٧٥٦	١,١٣٧,٨٥٣	٤٧,٦٦٥,٨٧٤	٩,٩٤٦,٢٤١	في ١ يناير
٣,٣٩٢,٧١٣	٥,٧٤٣,٩٧٥	٥,٤٢٧,٧٦٤	١٠١,٩٤٧	٢١٠,٣٣٧	٣,٩٢٧	الإضافات
-	-	(٤,٤٣٥,٨٠٣)	١١,٠٣٤	٣,٩٥٩,٩٤٥	٤٦٤,٨٢٤	التحويلات
-	٤,٢٠٤,٧٨١	٥٤٦,٣٣٨	٢٠٧,٠١٥	٣,٣٩٩,٥٨٠	٥١,٨٤٨	نصيب المجموعة في إجمالي تكلفة أصول الشركات المستثمر فيها
(٥٨٧,٨٦٠)	(١٤٣,٦٦٧)	-	(٥٠,٤٩٥)	(٩٣,١٧٢)	-	الاستيعادات
٦٢,١٦٨,٥٨٠	٧١,٩٧٤,٨١٣	٤,٩٥٨,٠٥٥	١,٤٠٧,٣٥٤	٥٥,١٤٢,٥٦٤	١٠,٤٦٦,٨٤٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر
<b>مجمع الاستهلاك</b>						
٢٨,٨٣١,١٣٧	٣٢,٠٤١,٣٤١	-	٨٦٢,٥٣٠	٢٧,٠٠٦,٦٣٢	٤,١٧٢,١٧٩	في ١ يناير
٣,٨١٣,٨٠٨	٣,٨٧٣,٧٧٣	-	١٢٦,٢٤١	٣,٤٧٥,٧٦١	٢٧١,٧٧١	الاستهلاك
-	١,٨٠٠,٨١٢	-	١٤١,٦٦٨	١,٦٥٠,٨٢١	٨,٣٢٣	نصيب المجموعة في إجمالي مجمع الاستهلاك للشركات المستثمر فيها
(٣٨٩,٢٥١)	-	-	-	-	-	مخصص أعمال رأسمالية تحت التنفيذ
(٢١٥,٤٩٧)	(١١٠,٤١٠)	-	(٥٠,٢٩٣)	(٦٠,١١٧)	-	الاستيعادات
٣٢,٠٤٠,١٩٧	٣٧,٦٠٥,٥١٦	-	١,٠٨٠,١٤٦	٣٢,٠٧٣,٠٩٧	٤,٤٥٢,٢٧٣	الرصيد في ٣١ ديسمبر
٣٠,١٢٨,٢٨٣	٣٤,٣٦٩,٢٩٧	٤,٩٥٨,٠٥٥	٣٢٧,٢٠٨	٢٢,٠٦٩,٤٦٧	٦,٠١٤,٥٦٧	صافي القيمة الدفترية

(أ) تشمل الأراضي والمباني أعلاه أراضٍ بقيمة ٢,٣٢٦ مليون ريال كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م (٢٠٠٦م: ٢,٢٩٩ مليون ريال).

(ب) تم بمقتضى المرسوم الملكي، المشار إليه في الإيضاح (١) أعلاه، تحويل ملكية الأصول للشركة في ٢ مايو ١٩٩٨م، إلا أن عملية تحويل الملكية القانونية لبعض الأراضي ما تزال جارية. بلغت قيمة الأراضي التي تم نقل ملكيتها القانونية للشركة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م مبلغ ١,٨١٣ مليون ريال، ويجري العمل على نقل ملكية الأراضي المتبقية وقيمتها ٤٨٦ مليون ريال. تتضمن الأصول غير الملموسة الشهرة الناتجة من شراء حصص الشركة في مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة وشركة إن تي إس إضافة لنصيب الشركة من الشهرة المسجلة في

## ٩- الأصول غير الملموسة، صافي

القوائم المالية لمجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة في تاريخ الاستحواذ.

لم تتمكن الشركة من استخدام القيمة العادلة لصافي الأصول في تاريخ الشراء لاحتساب الشهرة الناتجة عن استحوادها على ٢٥٪ من مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة و ٥١٪ من شركة إن تي إس، كما لم تتمكن مجموعة بيناريانج جي إس إم القابضة من استخدام القيمة العادلة لصافي الأصول في تاريخ الشراء لاحتساب الشهرة الناتجة عن استحوادها على ١٠٠٪ من مجموعة ماكسيس نظراً لعدم الانتهاء من التقارير الخاصة بتحديد القيمة العادلة قبل إصدار القوائم المالية الموحدة. وسيتم استخدام القيمة العادلة لصافي الأصول لتحديد الشهرة بعد اكتمال الدراسة الخاصة بها، وقد يترتب على ذلك تعديلاً في المبالغ المسجلة للشهرة.

تفاصيل الأصول غير الملموسة كالتالي:

		(بالآلاف الريالات السعودية)	
	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	
	موحدة	غير موحدة	
الشهرة الناتجة من توحيد مجموعة بيناريانج القابضة	٩,٩٦٥,٧٩٨	-	
الشهرة الناتجة من شراء حصة ٢٥٪ في مجموعة بيناريانج القابضة	١,٦٨١,١٨٩	-	
الشهرة الناتجة من شراء حصة ٥١٪ في شركة إن تي إس	٨٥٦,٧٢٦	-	
تراخيص	٨٧٦,٢٢٩	٧٣١,٧٦٦	
أخرى	٤٧٥,٦٣٢	-	
	<u>١٣,٨٥٥,٥٧٤</u>	<u>٧٣١,٧٦٦</u>	

## ١٠- الاستثمارات

تتكون الاستثمارات مما يأتي:

٢٠٠٦م		٢٠٠٧م		(بالآلاف الريالات السعودية)
غير موحدة	نسبة الملكية	موحدة	نسبة الملكية	
الاستثمارات المسجلة وفق طريقة حقوق الملكية:				
٩٢٥,٦٤٧	%٣٦,٦٦	٩٣٦,٤٨٩	%٣٦,٦٦	المؤسسة العربية للاتصالات الفضائية (عربسات)
٤٩,٧٧٩	%٤٤,٢٩	٥٢,٢٧٥	%٤٥,٧٢	الشركة العربية للكوابل البحرية المحدودة
١٤,٧٠٠	%٥٠,٠٠	-	-	شركة تجاري السعودية
٩٩٠,١٢٦		٩٨٨,٧٦٤		
-		١,٢٦٥,٦٢٥		الاستثمار في الصكوك
-		٢,٢٢٦		نصيب المجموعة من الاستثمارات الأخرى في مجموعة بيناريانج
١٥٠,٠٠٠		١٥٠,٠٠٠		الاستثمارات الأخرى:
				محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق:
				الاستثمار في صكوك شركة سابك
				متاحة للبيع - بالقيمة السوقية:
٣٢		-		الاستثمار في شركة أيكو الجديدة
١,١٤٠,١٥٩		٢,٤٠٦,٦٢٥		إجمالي الاستثمارات

تم تعديل المعالجة المحاسبية للاستثمار في شركة تجاري السعودية من طريقة حقوق الملكية إلى طريقة التوحيد بداية من الربع الرابع ٢٠٠٧م.

## ١١- الأصول غير المتداولة الأخرى

تتكون الأصول غير المتداولة الأخرى مما يأتي:

(بالآلاف الريالات السعودية)	
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م
غير موحدة	موحدة
	المقابل المالي للحصول على ٢٦٪ من شركة الاتصالات
-	٣,٤٢١,٥٦٢
٧٠٣,٦٨٧	٦٣٣,٤٢٩
	المتقلبة الثالثة - الكويت (راجع إيضاح ١)
	قروض الموظفين السكنية
٥٥,٤٩٦	٥٨,٧٤٥
	مصرفات مؤجلة
-	٨٨,٥٧٩
	أخرى
<u>٧٥٩,١٨٢</u>	<u>٤,٢٠٢,٣١٥</u>

بدأت الشركة منح قروض حسنة سكنية للموظفين خلال عام ٢٠٠٥م وفق الضوابط المعتمدة. وتم قيدها بالتكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م.

## ١٢- حسابات الدائنين

تتكون حسابات الدائنين مما يأتي:

(بالآلاف الريالات السعودية)	
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م
غير موحدة	موحدة
	الرسوم الحكومية (راجع إيضاح ٥ - د)
٦٧٢,٨٥٢	١,٠١٨,٥٦١
٨٦٢,١٩١	١,١٧٨,٥٧٧
	تسويات الشبكات الخارجية (راجع إيضاح ٥ - ج)
٢٨٦,٨١١	٨١١,٦١٦
	تجارية
٢٨,٠٨٢	٦٣,٦٨٧
	رأسمالية
-	٩,٦٣٩
	المستحق لأطراف ذات علاقة
<u>١,٩٥٩,٩٣٧</u>	<u>٣,٠٨٢,٠٨٠</u>

### الاستثمار في الصكوك

يمثل حصة المجموعة في الاستثمار في الصكوك الذي قامت به إحدى شركاتها في ديسمبر ٢٠٠٧م. مدة التمويل ١٠ سنوات، ويبلغ معدل هامش الربح المعدل المتبادل بين بنوك كوالا لامبور "كلايبور" زائداً نسبة ٤٥,٠٪. علماً بأن هذا التمويل يدخل ضمن عمليات الأطراف ذات العلاقة داخل المجموعة.

### صكوك شركة سابك

تم شراء صكوك من الشركة السعودية للصناعات الأساسية "سابك" خلال شهر يوليو ٢٠٠٦م بمبلغ ١٥٠ مليون ريال وفترة صلاحية ٥ سنوات حتى يوليو ٢٠١١م، وبمعدل عائد يعادل المعدل المتبادل بين البنوك السعودية "سايبور" زائداً نسبة ٤٠,٠٪. وبلغت العوائد المحققة من هذه الصكوك خلال عام ٢٠٠٧م مبلغ ٨,٣ مليون ريال (٢٠٠٦م: ٣,٧ مليون ريال).

### الاستثمار في شركة أيكو الجديدة

تم في الربع الأول ٢٠٠٧م استبعاد رصيد الاستثمار في شركة أيكو الجديدة حيث بلغت الخسارة المحققة ٣,٤ مليون ريال.

## ١٣ - توزيعات أرباح مستحقة

فيما يلي حركة توزيعات الأرباح خلال السنة:

٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	(بالآلاف الريالات السعودية)
٢٠٧,٢٤٩	٦٥,٠٠٦	الرصيد في ١ يناير
-	٣,٠٠٠,٠٠٠	المقر توزيعه عن الربع الرابع من عام ٢٠٠٦م
-	٢,٥٠٠,٠٠٠	المقر توزيعه عن الربع الأول من عام ٢٠٠٧م
-	٢,٥٠٠,٠٠٠	المقر توزيعه عن الربع الثاني من عام ٢٠٠٧م
-	٢,٥٠٠,٠٠٠	المقر توزيعه عن الربع الثالث من عام ٢٠٠٧م
٣,٠٠٠,٠٠٠	-	المقر توزيعه عن الربع الرابع من عام ٢٠٠٥م
٢,٥٠٠,٠٠٠	-	المقر توزيعه عن الربع الأول من عام ٢٠٠٦م
٣,٠٠٠,٠٠٠	-	المقر توزيعه عن الربع الثاني من عام ٢٠٠٦م
<u>٣,٠٠٠,٠٠٠</u>	<u>-</u>	المقر توزيعه عن الربع الثالث من عام ٢٠٠٦م
١١,٧٠٧,٢٤٩	١٠,٥٦٥,٠٠٦	
<u>(١١,٦٤٢,٢٤٣)</u>	<u>(١٠,٥٠٨,١٤٦)</u>	المدفوعات خلال السنة
<u><u>٦٥,٠٠٦</u></u>	<u><u>٥٦,٨٦٠</u></u>	الرصيد في ٣١ ديسمبر

## ١٤- الأرصدة الدائنة الأخرى

تتكون الأرصدة الدائنة الأخرى مما يأتي:

		(بآلاف الريالات السعودية)		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
غير موحدة	موحدة	غير موحدة	موحدة	
-	٣,٤٢١,٥٦٢	-	٣,٤٢١,٥٦٢	المقابل المالي للحصول على ٢٦% من شركة الاتصالات المتنقلة الثالثة - الكويت
٨٦٧,٢٧٩	١,١٨٤,٥٦٠	٨٦٧,٢٧٩	١,١٨٤,٥٦٠	محتجزات الموردين
٢٦٠,٤١٠	٤٣٩,٨٢٣	٢٦٠,٤١٠	٤٣٩,٨٢٣	مخصص الضريبة المستقطعة
٢٩٦,٧٩٩	٣٢٣,٧٩٤	٢٩٦,٧٩٩	٣٢٣,٧٩٤	مخصص الزكاة (راجع إيضاح ٢٥)
٢٨٢,٠٥٢	٢٨٢,٠٥٢	٢٨٢,٠٥٢	٢٨٢,٠٥٢	تسوية مستحقات الموظفين المعارين
٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	مشروع إخلاء الترددات (راجع إيضاح ٧)
٣٩٨,٦٧٥	٢٥٨,٦٥٢	٣٩٨,٦٧٥	٢٥٨,٦٥٢	أخرى
<u>٢,٣٥٥,٢١٥</u>	<u>٦,١٦٠,٤٤٣</u>	<u>٢,٣٥٥,٢١٥</u>	<u>٦,١٦٠,٤٤٣</u>	

تم تسديد قيمة الاستثمار في شركة الاتصالات المتنقلة الثالثة بالكويت في شهر يناير ٢٠٠٨م (راجع إيضاح ١).

## ١٥- المصروفات المستحقة

تتكون المصروفات المستحقة مما يأتي:

(بالآلاف الريالات السعودية)		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
غير موحدة	موحدة	
١,٥٨٣,٦٤٩	٢,٢٤٣,٤٤٠	رأسمالية
١,٠٢٩,٠٠٧	١,٨٨٢,٩٠٨	تجارية
٩٣٨,٩٥٠	٩٤٦,٧٢٩	مستحقات الموظفين
١٩٧,٦٧١	١٨٤,٠٧٥	مخصص الأراضي
-	٣٢٩,٥٧٠	أخرى
<u>٣,٧٤٩,٢٧٧</u>	<u>٥,٥٨٦,٧٢٢</u>	

## ١٦- القروض

وتتمثل في:

(بالآلاف الريالات السعودية)		
٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	
غير موحدة	موحدة	
-	٥٦٠,٤٤٨	الجزء المتداول
-	١٣,٠١٩,٣٠٣	الجزء غير المتداول
<u>-</u>	<u>١٣,٥٧٩,٧٥١</u>	

## ◀ بيناريانج

يبلغ نصيب المجموعة من الصكوك ٥,٥٢٠ مليون ريال، ومن التسهيلات البنكية مبلغ ٢,٠٦٠ مليون ريال كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م، وقد استخدمت الصكوك في تمويل عملية الاستحواذ على الأسهم المتداولة لمجموعة ماكسيس القابضة الماليزية بما يرفع نسبة ملكية مجموعة بيناريانج القابضة فيها إلى ١٠٠٪.

## ◀ الشركة

حصلت الشركة خلال الربع الثالث ٢٠٠٧م على تسهيلات تمويل على أساس المرابحة من عدة بنوك محلية بإجمالي قدره ٦,٠٠٠ مليون ريال. مدة التمويل ٦٠ شهراً، ويبلغ معدل هامش الربح "سايبور" زائداً نسبة ٢٥,٠٪. وتبلغ قيمة التسهيلات المستخدمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م مبلغ ٦,٠٠٠ مليون ريال.

لدى الشركة اتفاقيات تسهيلات ائتمانية في صورة مرابحة وتورق، قصيرة ومتوسطة الأجل، قابلة للتجديد، مع عدة بنوك محلية بإجمالي قدره ٩,٩٨٢ مليون ريال بفترات صلاحية متفاوتة أقصاها ديسمبر ٢٠٠٩م، ومعدلات عمولة متغيرة. علماً بأنه لم يتم استخدام أي جزء من هذه التسهيلات خلال السنة.

## ١٧ - مخصص مكافأة نهاية الخدمة

فيما يلي حركة مخصص مكافأة نهاية الخدمة خلال السنة:

٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	(بالآلاف الريالات السعودية)
غير موحدة	موحدة	
١,٦١٢,٥٤٠	١,٨٢٠,٤٠٢	الرصيد في ١ يناير
٣٢٥,٧٦٠	٢٩٣,٦١٩	الإضافات (إيضاح ٢٢)
(١١٧,٨٩٨)	(١٨١,٧٢٤)	المدفوعات
<u>١,٨٢٠,٤٠٢</u>	<u>١,٩٣٢,٢٩٧</u>	الرصيد في ٣١ ديسمبر

يتم احتساب المخصص على أساس قيمة المنافع المستحقة للموظفين في حالة تركهم العمل في تاريخ قائمة المركز المالي، وذلك باستخدام آخر راتب وبدلات للموظف وسنوات الخدمة. وتستخدم شركات المجموعة برامج مكافآت وفقاً للقوانين السارية في بلدانها.

## ١٨- رأس المال

يبلغ رأس مال الشركة ٢٠,٠٠٠ مليون ريال مقسمة إلى ٢,٠٠٠ مليون سهم بقيمة اسمية ١٠ ريالات للسهم مدفوعة بالكامل. وتبلغ نسبة الأسهم المملوكة للحكومة كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م ٧٠٪ من أسهم الشركة.

وافقت الجمعية العمومية غير العادية للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ ١٣ ربيع الأول ١٤٢٧هـ (الموافق ١١ أبريل ٢٠٠٦م) على زيادة رأس مال الشركة من ١٥,٠٠٠ مليون ريال إلى ٢٠,٠٠٠ مليون ريال، وذلك عن طريق منح سهم مجاني لكل ثلاثة أسهم قائمة، بقيمة إجمالية قدرها ٥,٠٠٠ مليون ريال يتم تحويلها من الأرباح المتبقية. وتم بموجبه زيادة عدد الأسهم إلى ٢,٠٠٠ مليون سهم.

## ٢٠- الإيرادات التشغيلية

تتكون الإيرادات التشغيلية مما يأتي:

(بالآلاف الريالات السعودية)		
٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	
موحدة	غير موحدة	
٢٨,٠٦٦,٢٢٥	٢٦,٤٤٢,٢٧٠	أجور الاستخدام
٥,٧٢١,١٠١	٥,١٥٠,٢٤١	رسوم الاشتراك
٤٩٦,٩٩١	٥٨٦,٤٣٧	رسوم التأسيس
١٧٣,٣٩٠	٢١٤,٦٢٣	أخرى
<u>٣٤,٤٥٧,٨٠٧</u>	<u>٣٢,٣٩٣,٥٧١</u>	

## ١٩- الاحتياطي النظامي

يتم تجنيب ١٠٪ من صافي دخل الشركة كاحتياطي نظامي إلى أن يعادل هذا الاحتياطي ٥٠٪ من قيمة رأس المال المصدر. هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع على حملة أسهم الشركة. قامت الشركة خلال عام ٢٠٠٧م بتجنيب مبلغ ١,٢٠٢ مليون ريال (٢٠٠٦م: ١,٢٨٠ مليون ريال). وقد بلغ رصيد الاحتياطي النظامي في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٧م ٧,٠٢١ مليون ريال، ويمثل نسبة ٣٥٪ من رأس المال (٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م: ٥,٨١٨ مليون ريال، ويمثل نسبة ٢٩٪ من رأس المال).

## ٢١- الرسوم الحكومية

فيما يلي تفاصيل الرسوم الحكومية للسنة:

(بالآلاف الريالات السعودية)		
٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	
موحدة	غير موحدة	
٤,٢٧٢,٨٢٢	٣,٩٩٣,٥١٧	تقديم الخدمة تجارياً
٣٠٧,٢٥٨	٢٨٤,٩٠٣	رسوم الرخصة
٢٤٤,٩١٢	١٦٧,٧٤٩	الطيف الترددي
<u>٤,٨٢٥,٠٠٢</u>	<u>٤,٤٤٦,١٦٩</u>	

## ٢٢ - تكاليف الموظفين

تتكون تكاليف الموظفين مما يأتي:

٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	(بالآلاف الريالات السعودية)
غير موحدة	موحدة	
٢,٩٦٤,٢٨٩	٢,٩٩٠,٨٠٧	رواتب وبدلات
٣٩٧,٣١٦	٣١٣,٣١٥	حوافز ومكافآت
٣٢٥,٧٦٠	٢٩٣,٦١٩	مكافأة نهاية الخدمة
٢٥٦,٤٦٩	٢٦١,٨١٧	التأمينات الاجتماعية
١٥٣,٤١٥	١٨٠,٦٤٢	التأمين الطبي
<u>١٨٦,٥٠٩</u>	<u>٢٣٤,٣٩٧</u>	أخرى
<u>٤,٢٨٢,٧٥٨</u>	<u>٤,٢٧٤,٥٩٧</u>	

## ٢٣- المصروفات الإدارية والتسويقية

تتكون المصروفات الإدارية والتسويقية مما يأتي:

٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	(بالآلاف الريالات السعودية)
غير موحدة	موحدة	
٤١١,٣٢٠	٥٦٥,٧٧٦	عمولات بيع ومصاريف إعلان
٤٣٥,٦٠٢	٥٢٣,٠٥٥	مصروف الديون المشكوك في تحصيلها (إيضاح ٥)
١٣٧,٨٩٠	١٩٧,٣٢٩	استئجار معدات وممتلكات وسيارات
-	١٨٩,٠٤٧	عمولات التمويل بالمراجحة والصكوك
١٩٩,٨٩٨	١٨٤,٤٦٤	الاستشارات
١٥١,٦٠٧	١٨٠,٩٢٤	مصاريف المرافق
٢٤٥,٦٣٧	١٧٦,٦٢٥	طباعة بطاقات هاتفية ومستلزمات مكتبية
٣٥٠,٤٥٨	٤٢٥,٢٥٢	أخرى
<u>١,٩٣٢,٤١٢</u>	<u>٢,٤٤٢,٤٧٢</u>	

## ٢٤- الإيرادات والمصروفات الأخرى، صافي

يتكون هذا البند مما يأتي:

٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	(بالآلاف الريالات السعودية)
غير موحدة	موحدة	
٥٥١,٠١٩	٢٧٤,٩٦٩	إيرادات متنوعة
(٢,٤٥٠)	(٣,٣٧٥)	خسائر بيع الاستثمارات الأخرى (إيضاح ١٠)
١٢,٦٠٠	(١٥,٨٦٨)	(خسائر) / مكاسب بيع / استبعاد المتلكات والمنشآت والمعدات
<u>(٨٦,٠٨٠)</u>	<u>(٢٤٣,٥٤٠)</u>	مصروفات متنوعة
<u>٤٧٥,٠٨٩</u>	<u>١٢,١٨٦</u>	

تتضمن المصروفات المتنوعة في عام ٢٠٠٧م مبلغ ٥٠ مليون ريال، وتمثل المبلغ المصروف خلال الفترة من التبرع الذي تقدمت به الشركة لوزارة الصحة ضمن برنامج "الوفاء الصحي" الذي تبلغ قيمته الإجمالية ١٠٠ مليون ريال (٢٠٠٦م: ٢٥ مليون ريال).

## ٢٥- الزكاة

### (أ) وعاء الزكاة للشركة:

٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	(بالآلاف الريالات السعودية)
١٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال - بداية السنة
		الإضافات:
١٣,٣٢٠,٢١١	٨,٣٣٩,٢٢٣	الأرباح المبقاة - بداية السنة
٤,٥٣٨,٥٦٨	٥,٨١٨,٤٥٨	الاحتياطي النظامي - بداية السنة
٣,٠١٦,٦٣٩	٢,٨٩٩,٥٧٦	المخصصات - بداية السنة
١٣,٧٠٢,٠٦٦	١٢,٨٨٤,٠٠٧	صافي الدخل المعدل
٢٤,٥٧٨,٤٨٤	٢٩,٩٤١,٢٦٤	إجمالي الإضافات
		الاستيعادات:
		صافي المتلكات والمنشآت والمعدات والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ والأصول غير الملموسة (في حدود حقوق المساهمين قبل الزكاة)
(٣٠,٨٦٠,١٤٩)	(٣٢,٦٥٩,٤٠٦)	
(١١,٦٤٢,٢٤٣)	(١٠,٥٠٨,١٤٦)	توزيعات أرباح مدفوعة
(١,١٤٠,١٥٩)	(١١,٠١٤,٢٠٧)	الاستثمارات
(٥٥,٤٩٦)	(٣٥,١٦٤)	المصرفات المؤجلة غير المتداولة
(٤٣,٦٩٨,٠٤٧)	(٥٤,٢١٦,٩٢٣)	إجمالي الاستيعادات
٥,٨٨٠,٤٣٧	(٤,٢٧٥,٦٥٩)	الوعاء الزكوي

بما أن الوعاء الزكوي أقل من صافي الدخل المعدل، فإن نسبة الزكاة البالغة ٥,٥٪ يتم تطبيقها على صافي الدخل المعدل لاحتساب مبلغ الزكاة.

## (ب) مخصص الزكاة:

(بالآلاف الريالات السعودية)		
م٢٠٠٦	م٢٠٠٧	
٢٨٤,٣٢٥	٢٩٦,٧٩٩	الرصيد في ١ يناير
٣٤٢,٥٧٦	٣٨٤,٦٣١	المستحق عن السنة
(٣٣٠,١٠٢)	(٣٥٧,٦٣٦)	المبالغ المسددة خلال السنة
<u>٢٩٦,٧٩٩</u>	<u>٢٢٣,٧٩٤</u>	الرصيد في ٣١ ديسمبر

لقد تم اعتماد الربط الزكوي النهائي للسنوات منذ بدء الشركة وحتى نهاية عام ٢٠٠٣م. لم يتم الربط النهائي عن الأعوام ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م و ٢٠٠٦م، وقد صدرت للشركة شهادة زكاة سارية المفعول حتى تاريخ ٢٤ ربيع الثاني ١٤٢٩هـ (٣٠ أبريل ٢٠٠٨م).

## (ج) المشاريع المشتركة

قامت المجموعة بتقدير الزكاة المستحقة على المشاريع المشتركة باعتبارها ذمماً مستقلة، ولم يترتب على ذلك تكوين مخصص في هذه السنة.

## ٢٦- معاملات الأطراف ذات العلاقة

### الجهات الحكومية

توفر الشركة خدمات اتصال متنوعة للقطاع الحكومي، صوتية، نقل بيانات وغيرها.

بلغت الإيرادات والمصروفات المتعلقة بالجهات الحكومية خلال عام ٢٠٠٧م (شاملة الرسوم الحكومية المبينة في الإيضاح رقم ٢١ أعلاه) مبلغ ٨٢٧ مليون ريال و٦٨٥،٤ مليون ريال، على التوالي (٢٠٠٦م: ٦٧٢ مليون ريال و٢٦١،٥ مليون ريال، على التوالي).

ويبلغ إجمالي الأرصدة الدائنة مع الجهات الحكومية في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٧م مبلغ ٧٩٢ مليون ريال (٢٠٠٦م: ١,٢٥٥ مليون ريال). ولا تعتبر أرصدة الجهات الحكومية المدينة في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م ذات أهمية نسبية بسبب التسوية المشار إليها في إيضاح (٥ - د).

### الاستثمارات المسجلة وفق طريقة

#### حقوق الملكية

تكبدت الشركة خلال عام ٢٠٠٧م مصروفات بمبلغ ١٢ مليون ريال تقريباً لصالح عربسات مقابل استخدام القمر الصناعي (٢٠٠٦م: ١٤ مليون ريال)، كما بلغت المصروفات لصالح الشركة العربية للكوابل البحرية مبلغ ٤ مليون ريال تقريباً (٢٠٠٦م: ٦ مليون ريال).

### الاستثمارات في المشاريع المشتركة

لم تكن المعاملات التي تمت مع المشاريع المشتركة ذات أهمية نسبية للفترة من تاريخ الاستحواذ حتى نهاية العام فيما عدا الاستثمار في الصكوك البالغ حوالي ١,٢٦٥ مليون ريال (راجع إيضاح ١٠).

## ٢٧- التعهدات والالتزامات المحتملة

### التعهدات

(أ) تدخل المجموعة خلال ممارسة نشاطها الاعتيادي في تعهدات متعلقة بمصروفات رأسمالية جوهرية وبصورة أساسية فيما يتعلق بمشروعات توسعة الشبكة.

بلغت تعهدات المصروفات الرأسمالية القائمة كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٧م حوالي ١,٧٠٢ مليون ريال.

(ب) يتم استئجار أراضٍ ومبانٍ لاستخدامها في عمليات الشركة بموجب تعهدات إيجار تشغيلية تنتهي في تواريخ مستقبلية مختلفة. وقد بلغ إجمالي مصروفات الإيجار بموجب عقود الإيجار التشغيلية خلال عام ٢٠٠٧م مبلغ ١٧٧ مليون ريال.

### الالتزامات المحتملة

تواجه الشركة خلال ممارسة نشاطها الاعتيادي إجراءات قانونية ودعاوى قضائية ومطالبات أخرى. ولا يتوقع أن يكون لها تأثير جوهرية على مركز الشركة المالي أو نتائج عملياتها المبينة في القوائم المالية.

## ٢٨ - الأدوات المالية

### ◀ القيمة العادلة

هي المبلغ الذي يمكن أن تتم به مبادلة أصل أو سداد التزام بين أطراف مطلعة وراغبة في التعامل وبشروط تعامل عادلة. لا تعتمد الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة تختلف كثيراً عن قيمتها الدفترية.

### ◀ مخاطر تغير أسعار الصرف

هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تراقب الإدارة تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية وتحمل آثارها على القوائم المالية الموحدة.

### ◀ مخاطر السيولة

هي مخاطر تعرض المجموعة لصعوبات في الحصول على الأموال اللازمة لمقابلة الالتزامات المرتبطة بالأدوات المالية. تدار السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفرها بمقادير كافية لمقابلة أية التزامات مستقبلية. ولا تعتبر المجموعة أنها عرضة لمخاطر جوهريّة متعلقة بالسيولة.

### ◀ مخاطر معدلات العوائد

هي مخاطر متعددة تتعلق بتأثير التغيرات في معدلات العوائد في السوق على المركز المالي للمجموعة ودفقاتها النقدية. وتدير المجموعة تدفقها النقدي عن طريق مراقبة التوقيت بين التدفق النقدي المحصل والتدفق النقدي المستخدم. ويتم استثمار الفائض النقدي لزيادة دخل الشركة من العوائد من خلال أرصدة يحتفظ بها كمرا بحة وودائع قصيرة وطويلة الأجل. إلا أن مخاطر معدلات العوائد في هذا الخصوص لا تعتبر جوهريّة.

### ◀ مخاطر الائتمان

هي مخاطر عدم قدرة الأطراف الأخرى على الوفاء بالتزاماتها تجاه المجموعة مما يؤدي إلى تكبد المجموعة لخسارة مالية. تتكون الأدوات المالية التي قد تعرض المجموعة لمخاطر تركّز المديونية بشكل رئيسي من الأرصدة النقدية وحسابات المدينين. تقوم المجموعة بإيداع أرصدها النقدية في عدد من المؤسسات المالية ذات القدرات الائتمانية العالية، وتباشر سياسة للحد من حجم أرصدها المودعة في كل مؤسسة مالية. ولا تعتمد المجموعة بوجود مخاطر عدم كفاءة كبيرة من هذه المؤسسات المالية. ولا تعتمد المجموعة أنها عرضة لمخاطر تركّز المديونية فيما يتعلق بحسابات المدينين نظراً لقاعدة مشتركينها المتنوعة (سكنية، مهنية، مؤسسات تجارية كبرى ومؤسسات عامة) التي تعمل في مجالات عمل متنوعة موزعة على مناطق عديدة.

لا تعتبر المجموعة أنها عرضة لأي مخاطر هامة نسبياً ذات علاقة بما سبق.

## ٢٩- المعلومات القطاعية

يهدف معيار التقارير القطاعية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين إلى الإفصاح عن معلومات تفصيلية عن نتائج كل قطاع من القطاعات التشغيلية الرئيسية، الأمر الذي لا ينتج عن عدم الوفاء به تأثير على نتائج أعمال الشركة ككل.

وفي إطار تنظيم قطاع الاتصالات الذي بدأ يتسارع مؤخراً، والذي نتج عنه تحولات هامة في تحديد وتقسيم قطاعات تقديم خدمات الاتصالات، وبسبب تزايد متطلبات المنافسة وتوجه الشركة الاستراتيجي إلى رفع الكفاءة التشغيلية، قامت الشركة في عام ٢٠٠٦م باعتماد هيكل جديد لقطاعاتها يختلف عن الهيكل السابق مما يتطلب معلومات قطاعية تختلف أسسها جوهرياً عن المتطلبات السابقة.

## ٣٠- الأحداث اللاحقة

أوصى مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد يوم الأحد ١١ محرم ١٤٢٩هـ (الموافق ٢٠ يناير ٢٠٠٨م) بتوزيع أرباح أولية مقدارها ٢,٥٠٠ مليون ريال عن الربع الرابع من عام ٢٠٠٧م بواقع ١,٢٥ ريال عن كل سهم. وبذلك يصبح إجمالي الأرباح الموزعة عن كامل عام ٢٠٠٧م ٥ ريالات للسهم الواحد.

وقعت الشركة في يوم ٢ صفر ١٤٢٩هـ (الموافق ٩ فبراير ٢٠٠٨م) اتفاقية نهائية مع الملاك الرئيسين لشركة أوجيه للاتصالات، التي تعمل في تركيا وجنوب أفريقيا، وذلك للاستحواذ على حصة تبلغ ٢٥٪ من شركة أوجيه للاتصالات مقابل مبلغ وقدره ٢,٥٦ مليار دولار أمريكي، أي ما يعادل ٩,٦ مليار ريال. ويتوقع الانتهاء من الإجراءات النظامية لإنهاء الصفقة بنهاية الربع الأول ٢٠٠٨م.

## ٣١- إعادة التصنيف

لقد تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م لتتماشى مع التصنيف المستخدم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٧م.